

# انموذج تعاون الكتروني مقترح لتحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي و متطلبات سوق العمل

"دراسة حالة في مديريةية التعليم المهني في مدينة السليمانية/ اقليم كردستان العراق"

هاوري جلال حسين<sup>1</sup> ، يونس محمد خضر السبعوي<sup>2</sup>

<sup>1</sup> قسم المحاسبة، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة التنمية البشرية، السليمانية، اقليم كردستان، العراق

<sup>2</sup> قسم ادارة الاعمال، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة كركوك، كركوك، العراق

التطورات الكبيرة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فضلاً عن توجيه اهتمام المنظمات نحو استثمار هذه التطورات وجعلها هدفاً ووسيلة للوصول إلى الكفاءة والفاعلية. وقد يحتم هذا الواقع على مؤسسات التعليم المهني إعادة النظر بفلسفتها واستراتيجياتها وسياساتها التعليمية والبحثية من جهة، والتكاملية مع المؤسسات العاملة ضمن الهيكل الاقتصادي للبلاد من جهة أخرى، في اطار الاتجاه نحو تحقيق التوافق الاستراتيجي مع منظمات القطاع العام والخاص عبر اعداد وتكوين وتأهيل مخرجاتها على النحو الذي يتوافق مع الاحتياجات النوعية والكمية لسوق العمل، في اطار اللجوء إلى العمل ضمن الشبكات التعاونية التي قد تتخذ أشكالاً مختلفة من حيث طبيعة العلاقات بين المنظمات. وقد شجعت ظاهرة التعاون وتطورها المستمر ومكاسبها المتزايدة وانتشارها الواسع منظمات عدة لاعتمادها بوصفها شكلاً من أشكال السلوك التنظيمي في مواجهة تحديات البيئة ذات الطابع الاقتصادي العالمي من جهة وعصر المعلومات من جهة أخرى الذي أحدث التوافق المنشود داخل الصناعات وبين المنظمات عن طريق منصات التعاون عبر الإنترنت مما أسهمت في سرعة الحصول على المعلومات، وبناء المعرفة المشتركة التي تُعدّ الأساس الذي يمكن اعتماده في اتخاذ القرارات الخاصة بالتطورات المستمرة، لذا أسهمت تقانة المعلومات والاتصالات في بناء تلك العلاقات التعاونية المحكمة بين المنظمات في إطار ما يسمى بالتعاون الإلكتروني.

وتشير استقراءات واقع المنظور الاستراتيجي لمؤسسات التعليم المهني في اقليم كردستان العراق عن وجود فجوة في مستوى توافق خططها الاستراتيجية مقارنةً مع واقع مؤسسات تعليمية مهنية أخرى على المستوى الإقليمي أو الدولي، فضلاً عن البطء الشديد في ردود أفعال هذه المؤسسات استجابةً لمتغيرات البيئة، وغياب الديناميكية في تقويم الخطط الاستراتيجية التي تطبقها. وتقع على عاتق إدارة هذه المنظمات المسؤولية بصورة عامة للنهوض بالواقع الحالي مما يجعلها أمام تحديات جديدة تتطلب إحداث تحولات تنظيمية وتغييراً في أداء الوظائف والإجراءات الإدارية، مروراً بأعاده تقويم عرض القوى العاملة المؤهلة للتوافق مع السوق عن طريق اتاحة فرص التعليم المهني امام أكبر عدد من الشباب لتلقي التأهيل والتعليم المبني على أسس اقتصادية بهدف دمجهم مع سوق العمل على نحو فعال وسريع وصولاً إلى تحقيق التوافق المنشود بين ما تقدمه من مخرجات من جهة وبين المتطلبات الحقيقية لسوق العمل والمساهمة في

**المستخلص-** يهدف البحث الى بناء انموذج مقترح باعتماد مكونات التعاون الإلكتروني للوصول الى تحقيق التوافق الاستراتيجي بين مخرجات التعليم المهني (المحاسبي) ومتطلبات سوق العمل في القطاع العام والخاص. وقد اعتمد البحث منهج دراسة الحالة أسلوباً لعمله، ولغرض تحقيق هدف البحث جرى تصميم نموذج مقترح يقوم على أساس التعاضد البنوي بين مكونات التعاون الإلكتروني عن طريق توظيف منصة تعاون الكتروني تتيح إمكانية تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني التي تقدمها مناهج التعليم المهني المحاسبي من جهة وبين متطلبات سوق العمل من خلال مجموعة المكونات والأدوات والتقنيات التي توفرها هذه المنصة التعاونية. وخرج البحث بعدد من الاستنتاجات من أهمها: يمكن تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي ومتطلبات سوق العمل في القطاع العام والخاص باعتماد منهج التعاون الإلكتروني بوصفه يمثل جيلاً جديداً في حقل تقانة المعلومات والاتصالات ويعد من سيات الإدارة الحديثة. فتنفيذ الأنموذج المقترح من شأنه تحقيق التوافق وتوحيد الرؤية لتحقيق الموائمة مخرجات التعليم المهني المحاسبي مع متطلبات سوق العمل.

وفي ضوء الاستنتاجات أُختمت البحث بعدد من المقترحات أبرزها ضرورة دعم وزارة التربية في حكومة اقليم كردستان لتطبيق الأنموذج المقترح لشموله عدداً من الأدوات المتميزة وقابلية تكامله مع العديد من التطبيقات البرمجية الأخرى للوصول إلى تحقيق التكامل بين رؤية التعليم المهني المحاسبي من جهة وبين متطلبات سوق العمل من جهة أخرى.

**الكلمات البالة-** مخرجات التعليم المهني المحاسبي ، التعاون الإلكتروني، متطلبات سوق العمل، الانموذج المقترح.

## 1. المقدمة

تسارعت التطورات الفكرية والعلمية في مختلف حقول الإدارة، فضلاً عن ظهور اتجاهات حديثة لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عالم الأعمال، وبما أن بيئة الأعمال تتسم بالتغيير السريع والمستمر ولكونها جزءاً من البيئة العامة فأنها فرضت على المنظمات والحكومات التحول في أنماط العمل من صفتها التقليدية إلى صيغ توائم

### رابعاً: أسلوب إجراء البحث

لن يختبر البحث فرضية معينة بل سيعتمد على منهج دراسة الحالة Case Study لكونه من مناهج البحث التي تمتاز بالتحليل الشامل والتفصيلي للمشكلة أو الظاهرة قيد البحث، فضلاً عن تعدد سببته من حيث إمكانته الجمع بين أكثر من أسلوب بحثي في آن واحد، التي يُمكن ان تؤدي إلى الوصول المباشر إلى المعلومات على نحو مباشر. وعلى وفق ذلك سيتم تشخيص واقع مؤسسات التعليم المهني ممثلة بـ (مديرية التعليم المهني / السلمانية) ومدى توفر متطلبات التعاون الإلكتروني وتقائه اللازمة لتحقيق توافق مخرجاتها مع متطلبات سوق العمل وبما يلائم طبيعة المنظمة المبحوثة.

### خامساً: أسلوب جمع البيانات والمعلومات

لغرض تحقيق أهداف البحث فقد تم اعتماد مجموعة من الأساليب لجمع البيانات والمعلومات الخاصة بالبحث وعلى النحو الآتي:

1. الجانب النظري: اعتمد الجانب الأكاديمي من الدراسة على ما متوفر من المراجع والأدبيات الأجنبية من كتب ودوريات ودراسات ولاسيما الحديثة منها.
2. الجانب العملي: تم إجراء عدد من المقابلات مع عدد من رؤساء الأقسام الرئيسة والموظفين العاملين في المنظمة المبحوثة، وذلك للتعرف على مدى توافر إمكانات بناء منصة تعاون الكتروني وآرائهم ووجهات نظرهم وما هي توجهاتهم فيما يخص توظيف التعاون الإلكتروني ومكوناته لتحقيق توافق مخرجاتها مع متطلبات سوق العمل، ومدى توفر المستلزمات الضرورية لعمل هذه المنصة ومدى استعدادهم للتجاوب مع مثل هكذا نوع من المشاريع بوصفها أدوات داعمة وساندة لعمل النموذج المقترح.

## المحور الثاني

### الاطار المفاهيمي للتعليم المهني (مفهومة، انواعه، علاقتة بسوق العمل)

#### أولاً: التعليم المهني

يرتبط التعليم والتدريب المهني بتحقيق المهارات الفنية والسلوكية وتحسينها فضلاً عن تأمين المؤهلات اللازمة لتلبية احتياجات سوق العمل، ولعل التدريب المهني لا يؤدي إلى تحسين مستوى الانتاجية فقط، بل قد يؤدي إلى زيادة ثقة الافراد بأنفسهم وتعزيز الروح المعنوية لهم ورفع مستوى الرضا الوظيفي وصولاً إلى تحسين مستوى المنافسة لدى الخريجين في سوق العمل الداخلي والخارجي.

#### ثانياً: الدراسات السابقة

##### 1. دراسات سابقة (التعليم المهني)

جاءت مساهمات الباحثين لتغطي جوانب متعددة ومتنوعة لمضامين التعليم المهني والجوانب ذات العلاقة به شملت الاطر العامة للتعليم المهني بدءاً من مناقشة المسارات العامة والمركبات الرئيسة للتعليم المهني كما في دراسة (رواقه، 1993) ومناقشة واقع التعليم المهني وتشخيص أهم المشكلات التي تواجهه في الدول النامية كما في دراسة (حلي، 2012) ومروراً بمناقشة هذه المشكلات على نحو أكثر دقة في المدارس الثانوية المهنية ومن وجهة نظر المدرسين والطلبة كما في دراسة (ابو عصبه، 2005) ووصولاً إلى وضع السياسات والاستراتيجيات المناسبة لمعالجة مشكلات التعليم المهني والتحديات التي تواجهه كما في دراسة (عبدالرحيم واخرون، 2010)، وعلى نحو متصل تم مناقشة مضامين وابعاد أخرى تحاكي جوانب أخرى لمضامين التعليم المهني شملت على نحو خاص مستوى جودة التعليم المهني التجاري من جهة وجدواه من جهة أخرى في

بناء علاقات تكاملية وقوية بين المنظمات بهدف تحقيق التوافق الاستراتيجي في اعمالها عبر منصات التعاون الإلكتروني.

ومن هذا المنطلق جاءت مساهمة الدراسة في تصميم نموذج مقترح يعد مدخلاً للاستفادة من مكونات التعاون الإلكتروني والتي تعبر عن قوة داخلية لكل منظمة تمتلك هذه العناصر من (تقانات، افراد، عمليات) في تحقيق اعلى درجات التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي وبين احتياجات سوق العمل.

## المحور الاول

### منهجية البحث

#### أولاً: مشكلة البحث.

يُمكن تأشير محدودية وجود علاقة تكاملية وشراكة حقيقية بين مخرجات مؤسسات التعليم المهني من جهة وقطاعات سوق العمل من جهة أخرى. الأمر الذي يتطلب وجود منهج شامل ومتوافق للتعاون الإلكتروني بوصفها اداة رئيسية لتحقيق المشاركة السريعة للمعلومات وتبادل الأفكار والميزات والمهارات والمعرفة بين كل من مؤسسات التعليم المهني من جهة ومثلي سوق العمل من جهة أخرى عبر إدارة شبكة التعاون الإلكتروني والتطبيقات البرمجية العاملة عليها وصيانتها وصولاً إلى تحقيق التوافق بين المشاركين. وبموجب ذلك، وانطلاقاً مما سبق فإن البحث يحاول إثارة التساؤلات الآتية للتأطير الواضح لمشكلته، وعلى النحو الآتي:

1. هل يمكن استثمار منهج التعاون الإلكتروني في بناء نموذج عمل افتراضي توكل له مهمة إدارة المعلومات الخاصة بمخرجات مؤسسات التعليم المهني واحتياجات سوق العمل؟
2. هل سيؤدي النموذج المقترح إلى تحسين مستوى التعاون والتنسيق بين المشاركين – التعليم المهني المحاسبي ومثلي سوق العمل - وصولاً إلى تحقيق توافق استراتيجي فيما بينهم؟

#### ثانياً: أهمية البحث

تظهر أهمية البحث عن طريق أهمية المواضيع التي يتناولها وهي كل من التعليم المهني على نحو عام والتعليم المهني المحاسبي على نحو خاص بوصفه من المجالات الحاسمة ذات العلاقة المباشرة بالتطور الاقتصادي خاصة إذا ما ارتبط ارتباطاً وثيقاً بالطلب الفعلي على الوظائف، بعبارة أخرى فإن أهمية البحث تكمن الدور الفاعل والحاسم للتعليم المهني في تطوير راس المال البشري الذي يحتاجه سوق العمل، فضلاً عن موضوع التعاون الإلكتروني والذي يحظى بأهمية استثنائية في منظمات القطاع العام والخاص وذلك لتعدد الظروف التي تواجه المنظمات مع مرور الوقت، فضلاً عن محاولة هذه المنظمات الاستفادة من التسهيلات التي تقدمها تقانة المعلومات ولاسيما ذات الصلة بميدان عملها.

#### ثالثاً: أهداف البحث

1. يهدف البحث إلى بناء نموذج مقترح باعتبار مكونات التعاون الإلكتروني يهدف إلى تحقيق لتوافق الاستراتيجي بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي ومتطلبات سوق العمل.

والعلوم النظرية والعملية المتصلة بها، وأكساب المهارات العملية والجوانب المرتبطة بممارسات المهنة في التخصصات جميعها لغرض اعداد المهنيين ليكونوا حلقة الوصل بين الاختصاصيين والعمال الماهرين ما بعد الدراسة الثانوية في معاهد التعليم المهني، (عوض، 2014، 10) يتولى التعليم النظامي الاعداد التربوي وأكساب المهارات والمعرفة المهنية عن طريق مؤسسات تعليمية نظامية بهدف اعداد عمال مهرة في مختلف التخصصات الصناعية والتجارية والصحية لتكون لديهم القدرة على التنفيذ والانتاج بحيث يكونوا حلقة الوصل بين كل من الاختصاصات الفنية العالية التي تعدهم الجامعات من جهة وبين العمال غير المهرة الذين لم يتلقوا أي نوع من أنواع التعليم النظامي الفني والمهني من جهة أخرى، (حلي، 2012، 407). وبالتالي يُمكن التعبير عن منظومة التعليم المهني بوصفها نظام فرعي من النظام التربوي يتضمن اربعة مكونات رئيسة للنظام هي أولاً (المدخلات) وتتضمن الطلاب وبرامج التعليم والتدريب المهني، وادوات التعليم والمعلمين، وثانياً (العمليات) وتشمل عمليات التعليم والتدريب العملي والاختبار والقياس والتقييم، وثالثاً (المخرجات) وتتضمن عاملين مؤهلين لممارسة اعمال ومهام مختلفة، وأخيراً (التغذية الراجعة) وتشمل التعديلات المقترحة على المدخلات والعمليات فيما اذا كانت المخرجات (الخريجون) لديهم جوانب ضعف أو انحرافات عن اهداف المهارات والمعارف المستهدفة، (أبو عصب، 2005، 20).

### ثالثاً: التعليم المهني المحاسبي ( اطار نظري)

لعل مراجعة سريعة ونظرة فاحصة لواقع التعليم المهني على نحو عام والتعليم المهني المحاسبي على نحو خاص يمكن ملاحظة وجود تشابه كبير في المناهج المعتمدة بين دول المنطقة فضلاً عن التشابه في التحديات والمشاكل التي تواجه هذا القطاع التعليمي المهم الذي يتم اتفاق جزء مهم من موازنة التعليم (القليل اصلاً) دون وجود رؤية واضحة لجدوى الاستثمار في هذا القطاع (جواد، 2010، 256).

ويمكن القول ان مهنة المحاسبة تعمل على ايجاد نقطة تلاقي بين التطورات والتغيرات الحاصلة في الاقتصادات العالمية والتي تنظر الى الكفاءة المهنية للمحاسبين بوصفها من اهمها وأكثرها تأثيراً في اداء المهنة لتحقيق التفاعل والتوافق للوصول الى تقديم معلومات بجودة عالية للإدارة العليا، (حسين، 2015، 15).

وعلى نحو متصل يُمكن القول ان طبيعة عمل المحاسبين المهنيين تمتاز بالتغير المستمر ولعل ذلك بسبب تعقيد الاعمال الناتجة عن ضغوطات العولمة والتطورات في التكنولوجيا المعتمدة والتغيرات الاجتماعية وصولاً الى اتساع مجموعة اصحاب المصالح، مما قد يفرض على المحاسبين المهنيين تطوير قدراتهم المعرفية ذات العلاقة بالمهنة فضلاً عن تحسين خبراتهم على نحو عام، للوصول الى تحسين مهاراتهم المكتسبة عن طريق التطوير المهني الاولي والعمل على تحديثها وتوسيعها على نحو مستمر عبر التطوير المهني، وبالتالي فقد ارتبط مضمون التعليم المهني المحاسبي بالاستمرارية في اطار مصطلح ( التعليم المهني المحاسبي المستمر) والذي يتم التعبير عنه اختصاراً بـ (CPAE) Continuing Professional Accounting Education.

ويُشير مصطلح (CPAE) الى الأنشطة التعليمية لتطوير قدرات الافراد لتحقيق كفاءة الاداء ضمن نطاق البيئة المهنية الخاصة بهم، بهدف التطوير والحفاظ على الكفاءة المهنية بعد التأهيل وتعزيزها (النعمي، 2016، 191)، فضلاً عن أن التعليم المهني المحاسبي المستمر يقوم على اساس أن التعليم يستمر باستمرار الحياة، ولذلك لا بد من تطوير الذات التي عن طريقها يتم التوصل الى تطوير المجتمع ككل (حسين، 2015، 15)، في اطار عملية مستمرة ذات قيمة لكل من حياة الفرد والمجتمع على حد سواء

العراق، فضلاً عن مناقشة مستوى ادراك اعضاء الهيئات التدريسية لأهمية تطوير المناهج الدراسية لمادة المحاسبة كما في دراسة (حسين، 2019) ومروراً بدراسة دور التعليم المهني في تعزيز التنمية على نحو عام كما في دراسة (جبر، 2013) التي ناقشت مضامين التباين المكاني لخريجات التعليم المهني وعلاقتها بالتنمية، أو دراسة دور التعليم المهني في تحقيق التنمية الاقتصادية على نحو خاص كما في دراسة (أبو طه وآخرون، 2013) ووصولاً الى مناقشة دور التعليم المهني في تعزيز فرص الخريجين في الحصول على فرص عمل كما في دراسة (عوض، 2014).

### 2. دراسات سابقة ( التعليم المهني المحاسبي)

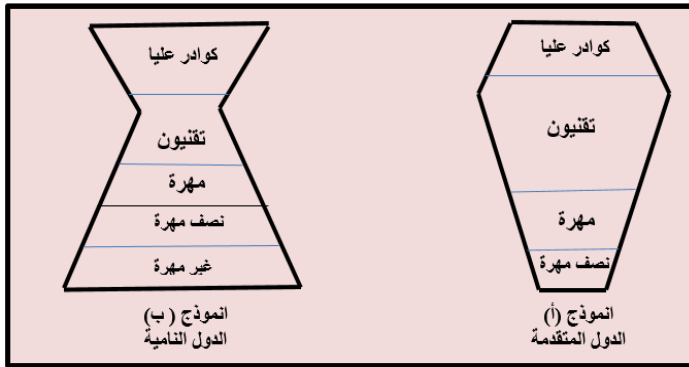
اهتمت العديد من الدراسات بمناقشة مضامين التعليم المهني المحاسبي ضمن أطر مختلفة وجوانب متنوعة فمنها ما ركز على دراسة واقع استمرار التعليم المهني المحاسبي واقتراح سبل النوض به كما في دراسة (النعمي، 2016) فضلاً عن دراسة سُبل تطوير التعليم المهني المحاسبي ومناهج دراسته باعتماد معايير التعليم الدولية للمحاسبين كما هو الحال في دراسة (الجليلي و ذنون، 2010) أو اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطوير منظومة التعليم المحاسبي على النحو الذي يُحقق توافق عملية التعليم المهني المحاسبي مع متطلبات الجودة والاعتماد كما في دراسة (فهيم، 2018). واتجهت دراسات اخرى الى مناقشة مضامين أهمية التعليم المهني المحاسبي ودوره في تطوير العمل المحاسبي وتحسينه على نحو عام، حيث ركزت دراسات اخرى على مضامين تحسين وزيادة جودة الاداء المهني كما في دراسة (حسين والبكري، 2020)، في حين ركزت دراسة (حسين، 2015) على دور التعليم المهني المحاسبي في كفاءة عملية تدقيق الحسابات، فضلاً عن التركيز على مضامين تحسين حوكمة مهنة المراجعة الخارجية عن طريق التعليم المهني المحاسبي كما في دراسة (حسين، 2018).

ويمكن القول ان التعليم المهني لم ينل اهتماماً كافياً بوصفه غالباً ما يرتبط بفكرة الفشل في التحصيل الدراسي ومن ناحية اخرى قد لا يؤمن المستوى الاجتماعي والدخل المادي المناسب لمتطلبات الحياة المعاصرة، ولعل هذه الانطباعات انعكست على نحو واضح في ان يكون التعليم المهني من بين الفروع التي نالت القسط الاقل من اهتمام الحكومات والمؤسسات والمنظمات الدولية. ومع مرور الوقت بدأت تتراكم النتائج السلبية لهذا الاهمال في المجتمعات ولم يشعر متخذو القرار بأهمية هذا النوع من التعليم الا مؤخراً عندما ظهرت فجوة كبيرة وخلل هيكل بين العرض والطلب في اسواق العمل. وهناك من يُشير الى ان التعليم المهني يُمكن ان يؤدي الى فرص عمل وتحقيق مبدأ العدالة في حق العمل للمواطنين دون تفرقة والارتقاء بمستويات كفاءة العالة في الأنشطة الاقتصادية المختلفة، فضلاً عن تعزيز فرص المنظمات في الحصول على العالة المناسبة والمطلوبة (حلي، 2012، 400)، فضلاً عن ان التعليم المهني هو احد المكونات لتنمية الموارد البشرية التي بدورها تؤدي الى تحقيق التنمية في قطاعات الدولة المختلفة الاجتماعية والاقتصادية (عوض، 2014، 2) وبالتالي يُمكن النظر الى مخرجات التعليم المهني بوصفه الرافد الاساسي لسوق العمل، غير ان الظروف الاقتصادية غير المستقرة مثل المرحلة الانتقالية التي يمر بها العراق عموماً واقليم كوردستان على نحو خاص هي مرحلة الانتقال من اقتصاد الدولة الى اقتصاد السوق، حيث يكون سوق العمل في الوقت الراهن في طور التكوين، فضلاً عن غياب الدراسات والبحوث التي تبحث عن اجابات لحاجات السوق من العالة الوسطى التي يرغب بها سوق العمل (عبدالرحيم وآخرون، 2010، 2010).

وتم التعبير عن مضمون التعليم المهني وبحسب تعريف منظمة اليونسكو في دورته الخامسة والعشرين لعام (1989) بوصفه جميع اشكال ومستويات العملية التعليمية

المصدر: المولى ، عبدالستار رائف حسن (2012) دور مخرجات التدريب والتعليم المهني في الاستجابة لمتطلبات سوق العمل في العراق ( دراسة مقارنة 2003-2011)، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية ، المجلد (4) العدد (9)، ص 410.

ولعل هيكل القوى العاملة في إقليم كردستان العراق لا يختلف عن البلدان النامية الأخرى التي تمتاز بالتخلف على مستوى الكمية والنوعية لمخرجات نظامها التعليمي، الشكل (2) يوضح التباين الكمي والنوعي لطبيعة القوى العاملة في الدول النامية مقارنة مع نموذج العمالة في الدول المتقدمة، ( جبر ، 2013، 167).



الشكل (2)

#### مقارنة هيكل القوى العاملة للدول المتقدمة والدول النامية

المصدر: جبر، انتظار جاسم (2013) التباين المكاني لمخرجات التعليم المهني وعلاقتها بالتنمية وسوق العمل في العراق، مجلة دراسات تربوية ، العدد (22)، ص 167.

الشكل (2) يوضح ان هرم العمالة عريض القاعدة في النموذج (ب) للدول النامية وتمثل نسبة العمالة غير المهرة ونصف المهرة النسبة الأكبر في حين تشكل نسبة العمال المهرة النسبة الأقل وتقع في المنتصف فئة الفنيون بوصفها فئة قليلة أيضاً وأخيراً فئة المختصون ممثلة بفئة الكوادر العليا، ويحدث العكس في النموذج (أ) حيث يمثل التقنيون النسبة الأكبر من الهرم.

وقد تتطلب مناقشة واقع التعليم المهني المحاسبي ومستوى نجاحه في تحقيق التوافق مع متطلبات سوق العمل عملية تقييم شاملة للواقع الاقتصادي والاجتماعي والوظيفي والتربوي لتحقيق رؤية واضحة وإمكانية الارتقاء بمستوى القطاعات على نحو عام والقطاع التجاري والصناعي على نحو خاص بوصفها الأساس في التوجهات التنموية للدول (جواد، 2010، 256).

ويُمكن القول بان العلاقة بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي وسوق العمل من المواضيع التي نالت اهتمام العديد من الدول والباحثين بسبب أهمية النظام التعليمي المهني ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية للدول ( جبر ، 2013، 162) وتقاس العلاقة عن طريق مستوى توافق مخرجات النظام التعليمي المهني مع القدرة الاستيعابية من جهة والحاجة الحقيقية لسوق العمل (كماً ونوعاً)، (حلي، 2012، 406) ولعل عملية الربط بين العرض المتمثل بمخرجات التعليم المهني المحاسبي والطلب متمثلاً باحتياجات سوق العمل من العناصر الرئيسة لتنمية اقتصادات الدول وتطويرها، وتعمل معظم الدول على صياغة سياسات هادفة الى تطوير الموارد البشرية على نحو يتوافق مع اهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية عن طريق متابعة مستمرة لطبيعة الاحتياجات النوعية والكمية للقوى العاملة فيها ( عوض ، 2014، 2) ولعل مجرد ادخال التعليم المهني كجزء أو محتوى من ضمن برامج التعليم العام ليس كافياً لربط التعليم بعالم العمل مالم يتحقق التوافق فيما بينها، ( رواقه ، 1993، 61) .

يهدف التطوير المهني وتحسين الكفاءات في مجمل مجالات مهنة المحاسبة بهدف تطوير قدرات الفرد وتقدم المجتمع، ( حسين ، 2018، 26).

ويتفق العديد من الباحثين منهم ( حسين ، 2015، 28-29) و(النعمي، 2016، 191) و (حسين، 2018، 28) و (حسين والبكري، 2020، 114) ، على وجود نوعين رئيسيين من التعليم المهني المحاسبي المستمر وهما:

1. **التعليم المهني المحاسبي المستمر الرسمي (النظامي):** يتم تحقيقه عن طريق التفاعل مع الآخرين ويتضمن أنشطة مختلفة منها( حضور الاجتماعات ، المحاضرات، ورش العمل، الدورات التدريبية ... وغيرها).

2. **التعليم المهني المحاسبي المستمر غير الرسمي ( غير النظامي):** وهو تعليم لا يركز على عملية التفاعل ما بين المتعلم وافراد آخرين وإنما يعتمد على الاجتهاد الذاتي في عملية التعلم ويشترط ان ترتبط انشطته بمهنة المحاسبة مثل ( التعلم عن طريق المراسلة، متابعة اشرفة فيديو تعليمية في المحاسبة، الاطلاع عبر الانترنت على اجاث محاسبية، قراءة الكتب والدوريات المهنية المحاسبية ... وغيرها).

وبالتالي ينبغي أن تتوافق مناهج التعليم المهني المحاسبي وبرامجه بجميع انواعها مع واقع المجتمع على مستوى متطلباته واحتياجاته الحالية والمستقبلية، للوصول الى تطور المجتمع ونموه ( جبر ، 2013، 162).

وعلى الرغم من تعدد انواع مناهج التعليم المحاسبي وانواعه وبرامجه الا انه يُمكن تأشير وجود فجوة بين مناهج التعليم المحاسبي وبين متطلبات سوق العمل وهذا ما يتم مناقشته من خلال المحور الاتي .

#### ثالثاً: العلاقة بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي و متطلبات سوق العمل:

ترتبط نظم التعليم المهني بالتطور الاقتصادي للدول، ففي الدول النامية غالباً ما تكون سمات التعليم المهني من واجبات الحكومة تويلاً وادارة، أما في الدول متوسطة الدخل فتقتصر مسؤولية الحكومة على جزء من الدعم والتمويل ويقاسمها قطاع الانتاج النصيب الاخر، اما في الدول الصناعية المتقدمة فيتحمل قطاع الانتاج الجزء الأكبر من التمويل فضلاً عن تحمل مسؤولية التطوير وبالتالي فإن الكلمة الأخيرة في الدول النامية هي للحكومة، (حلي، 2012، 405).

وقد سعت الدول النامية ومنها العراق والدول العربية الى تحقيق هيكل القوى العاملة المُقر من قبل الدول الاوربية في عام (1960م) وتم تطويره في نهاية القرن العشرين، غير ان الدول النامية فشلت في تطبيقه لاسباب منها اعطاء الاولوية القصوى للتعليم الاكاديمي على حساب التعليم المهني والتقني، مما ادى الى تزايد اعداد فئة الاختصاصيين ( حملة شهادة البكالوريوس) مقارنةً مع اصحاب المهارات المهنية والفنية المتوسطة (خريجي التعليم المهني والتقني)، (المولى، 2012، 409) الشكل (1) يوضح هيكل العمالة التقليدي.

النسبة	الدول
10 %	شهادة جامعية
30-40 %	دبلوم تقني
50 %	ثانوية مهنية

الشكل (1)

هرم القوى العاملة التقليدي

العامة وتعزيز مساهمتها في تحقيق التنمية، (جبر، 2013، 162) وتعاني البلدان النامية من عدم توافر نظام معلومات كفو لمعلومات سوق العمل يغطي جوانب الطلب من القوى العاملة وجوانب العرض من القوى العاملة (مخرجات انظمة التعليم المهني)، وفي أفضل الاحول قد يتوفر نظام معلومات لكن لا يوفر معلومات حديثة في الوقت المناسب وعلى نحو دقيق تُسهم في تحقيق الموازنة بين العرض والطلب، (حلمي، 2012، 411).

غالباً ما يتم استخدام مصطلحات مثل Joint Venture , Agreement, Network, Alliance, Coalition, Partnership, Cooperation, عن أنشطة الاعمال التعاونية المعاصرة التي ترتبط بالخصائص الاستراتيجية على وجه التحديد، في الوقت الذي يشر كل من مصطلح &Cooperation Collaboration بوصفها مرادفاً لبعضها، في حين يرى بعض الباحثين ان الاخير اوسع من مجرد تعاون بدل المنافسة حيث يتسع المصطلح الى الثقة المتبادلة العالية وهو مرحلة اعلى من الالتزام فقط. (Andez et al., 2017, 1).

ومن خلال ما تقدم يُمكن القول ان منهج التعاون الإلكتروني يُعبر عن نظام متوافق يعمل على تحقيق مشاركة مؤسسات التعليم المهني في توحيد الرؤى والتوجهات مع سوق العمل مستنديين على مزيج من أدوات الشبكات الرقمية، كما تسمح تقانات التعاون الإلكتروني لمؤسسات التعليم المهني في التعرف على خصائص سوق العمل والتغيرات التي تطرأ عليه بما يسهم في وضع السياسات والاجراءات والبرامج اللازمة للتعامل مع هذه الخصائص والمتغيرات واجراء التحليلات والتنبؤات حول مؤشرات مخرجات التعليم المهني لخدمة متخذي القرار في مؤسسات التعليم المهني من جهة والباحث عن عمل واصحاب العمل (سوق العمل) من جهة اخرى. وصولاً الى تحقيق الاهداف المنشودة في تحقيق التوافق الاستراتيجي بين المشاركين في منصة التعاون الإلكتروني.

### المحور الثالث الجانب العملي

**تصميم نموذج تعاون الكتروني مقترح ( لتحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي ومتطلبات سوق العمل.**

إن تصميم النموذج المقترح (منهج التعاون الإلكتروني) وبنائه وتنفيذه يتطلب توضيح المنهجيات والأدوات والبرمجيات المستخدمة في تصميم النموذج المقترح وبنائه وتنفيذه بمشاركة الجهات ذات العلاقة بعمل، مديرية التعليم المهني في السلجانية، وأخيراً التطرق إلى دور منصة التعاون الإلكتروني (النموذج المقترح) في تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي ومتطلبات سوق العمل.

#### (الجزء الاول) تصميم النموذج المقترح وبنائه وتنفيذه

يتم هذا الجزء من البحث بمناقشة المضامين المرتبطة بمنهج التعاون الإلكتروني في إطار ما يسمى هيكلية التعاون الإلكتروني، وقد اعتمد البحث في بناء النموذج المقترح على مكونات التعاون الإلكتروني، التي تشير إلى المرتكزات الأساسية للقواسم المشتركة في بناء نموذج التعاون الإلكتروني الذي ينبغي على المنظمات تبنيها وبعناية وتشمل كل من (عمليات الادارة، الثقافة الإلكترونية، الافراد)

ويُمكن القول بان أهم الملاحظات الخاصة بالتعليم المهني المحاسبي هو ما يرتبط بتدني مستوى كفاءة المخرجات للمدارس المهنية التجارية على مستوى المهارات العملية فضلاً عن تدني المستوى العلمي التي تؤهل مخرجاتها لإيجاد فرصة عمل أو متابعة التحصيل الدراسي، (جواد، 2010، 256) فضلاً عن عدم الاهتمام اللازم سواء من قبل الجهات المنظمة للمهنة أو من قبل ممثلي سوق العمل، (النعمي، 2016، 189).

وفي سياق متصل هنالك من يُشير الى ضرورة ارتباط مناهج التعليم المهني المحاسبي مع واقع المجتمع على مستوى المتطلبات والحاجات الحالية والمستقبلية للوصول الى تطور المجتمع ونموه ومواكبة التطورات والتغيرات في سوق العمل، فضلاً عن التركيز على الجانب التطبيقي (العملي) بوصفه العنصر الرئيس في المنهج، (جبر، 2013، 162)، فضلاً عن ارتباط البرامج التعليمية المهنية المحاسبية بالأهداف التعليمية والتربوية من جهة وعالم الاعمال (سوق العمل) من جهة أخرى لتحقيق الجدوى الاقتصادية، (جواد، 2010، 265).

وقد يرتبط نجاح منظومة التعليم المهني المحاسبي في الدول النامية بقدرة الحكومة على ادارة الاقتصاد وتنشيط الاستثمار وتوفير فرص العمل ومدى تحور اعداد الكوادر حول احتياجات سوق العمل الحالية والمتوقعة ونقل فاعلية منظومة التعليم المهني اذا ارتبطت بسياسيات العرض فقط، (حلمي، 2012، 405) وبالتالي فإن عملية اصلاح نظام التعليم المهني على نحو عام والتعليم المهني المحاسبي على نحو خاص تتطلب تحسين نوعية التعليم وجعله مواكباً لمتطلبات سوق العمل باعتقاد اتجاهات رئيسة وهي: (عبدالرحيم، 2010، 175)

1. البنية التحتية للتعليم المهني: وتتضمن (التجهيزات الحديثة والابنية الجديدة).  
2. تطوير وتحديث تخصصات التعليم المهني: وتشمل كل من (تطوير المناهج وبرامج التدريب على وفق التغيرات في متطلبات سوق العمل، تدريب الكوادر التدريسية في المدارس المهنية على نحو يتوافق مع عملية تحديث المناهج والبرامج، وضع انظمة وآليات تضمن استمرارية عملية التطوير والتحديث للبرامج والمناهج وتدريب المدرسين والمدرسين في ورش عمل التعليم المهني).

3. تطوير التخصصات المهنية: وتتضمن اضافة تخصصات جديدة للتعليم المهني المحاسبي بحسب حاجة السوق والاستجابة للتطورات الحديثة.

ويضيف (أبو عصب، 2005، ط) مجموع توجهات اخرى لتطوير النظام التعليمي المهني في الدول النامية تتضمن:

1. وضع خطط وطنية تشارك بها كافة الجهات المعنية تشمل (الادارة والمناهج والمعلمين).
2. اعتماد معايير مهنية تعكس متطلبات سوق العمل المحلي وتتوافق مع المعايير الدولية، فضلاً عن تطوير اليات لضبط جودة نظام التعليم المهني وضمانه.
3. اجراء مسوحات دورية كافية لسوق العمل وحاجاته من المهارات في التخصصات والمجالات المهنية المختلفة ومتابعة الخريجين.
4. تحقيق شراكة فاعلة مع القطاع الخاص لتمويل طلاب التعليم المهني وتدريبهم.
5. اعداد برامج للتوعية المهنية وتحسين نظرة المجتمع للتعليم المهني.

#### رابعاً: التعاون الإلكتروني.

قد يتطلب اصلاح العلاقة بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي وبين سوق العمل معالجات من داخل النظام التعليمي لتحقيق التوافق مع متطلبات سوق العمل فضلاً عن العمل على إيجاد بدائل اخرى تتضمن مشاركة القطاع العام (مؤسسات البوالة) والقطاع الخاص والمختلط عن طريق إيجاد منافذ اخرى لاستيعاب الفائض من القوى

وتتطلب هذه المرحلة اتباع الخطوات الفرعية الآتية:

### 1. التحضير والتنسيق لمتطلبات البيئة الداخلية.

يتطلب إنجاز هذه الخطوة تشكيل فريق إداري عالي المستوى وبصلاحيات واسعة، يكون مسؤولاً عن صياغة خطط التعاون الإلكتروني وتنفيذها، فضلاً عن تسهيل الإجراءات وتجاوز العقبات وحل المشكلات التي يمكن أن تواجه جهود التعاون، مع الأخذ بنظر الاعتبار شمول

مرحلة التحضير والتنسيق الخطوات الآتية:

أ. وجود برنامج تعريفي يتولى عملية الإعداد الفكري وتوضيح الصورة الكاملة للأهداف الحقيقية لتتحول من الأطر التقليدية في العمل إلى منهج التعاون الإلكتروني.

ب. العمل على تبسيط الهيكل التنظيمي بما يتناسب وطبيعة العمل في ظل منهج التعاون الإلكتروني.

ت. تشكيل فريق عمل من الخبراء والمختصين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعلى وجه الخصوص نظم المعلومات الإدارية ونظم المعلومات التنفيذية، ويمكن الاستعانة بالخبرات الخارجية لدعم الفريق ومساندته.

ث. تدريب الفريق وتأهيله للقيام بمهامه ومن خلال الدخول الجاد في حلقات تدريبية فاعلة، تتعلق بدور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تبسيط الإجراءات وتطوير دائرة الدراسات والتخطيط والمتابعة لمواكبة التطورات السريعة في هذا المجال، مما قد يساهم في خفض حدة مقاومة التغيير والتي تظهر بشكل أكبر عند فريق العمل. ج. تحديد تخصيص المالى الكافي للتكاليف المرتبطة بتطوير الموارد الفنية والتشغيلية اللازمة لعملية التحول.

### 2. التحضير والتنسيق لمتطلبات البيئة الخارجية:

يتطلب نجاح منهج التعاون الإلكتروني والامتحان المقترح العمل على تهيئة متطلبات التحضير والتنسيق لتهيئة بيئة خارجية مناسبة تعمل على دعم التوجه نحو منهج التعاون الإلكتروني، ويقع على وزارة التربية وإدارة مديرية التعليم المهني في السلطانية ضمن هذه المرحلة مراعاة بعض الجوانب التي تساهم في تهيئة المناخ المناسب لتطبيق الامتحان المقترح، والتي تتمثل في تركيز الاهتمام ودعم الجوانب الآتية:

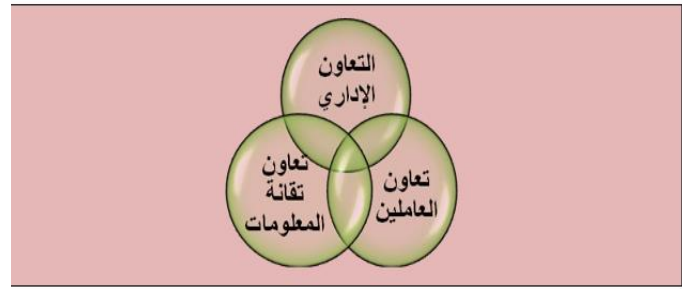
أ. صياغة الأطر القانونية والتشريعية، من خلال إصدار قرارات جماعية بالتنسيق مع ممثلي قطاع سوق العمل لتنظيم التعاملات والأنشطة الإلكترونية سواء على صعيد التعامل بين المنظمات ذات العلاقة بتحقيق التوافق الاستراتيجي بين مخرجات مؤسسات التعليم المهني وقطاع سوق العمل، والعمل على التحديث المستمر لهذه القرارات وفقاً للمستجدات.

ب. العمل على نشر التوعية الاجتماعية بثقافة التعاون الإلكتروني ومزاياه بالشكل الذي يشجع المنظمات المماثلة لسوق العمل لتقبل منهج التعاون الإلكتروني واستخدام تطبيقاته.

ت. العمل على دعم عملية إنشاء شبكة اتصالات واسعة ضمن المعايير الدولية للتعاون الإلكتروني تربط المنظمة المحوثة مع المنظمات المماثلة لسوق العمل، مع مراعاة حماية الخصوصيات والمعلومات السرية من جهة، والعمل على خدمة أنشطتها ومهامها ومسؤولياتها من جهة أخرى.

ويعتبر نجاح المرحلة الأولى القاعدة التي يبنى على أساسها نجاح الخطوات اللاحقة في بناء منصة التعاون الإلكتروني، ويقدم فريق العمل في نهاية هذه المرحلة تقريراً مفصلاً للإدارة العليا يتضمن مجموعة النتائج التي تعكس مدى نجاح هذه المرحلة.

وقمت مناقشة مضامين أتمودج التعاون الإلكتروني من قبل (Odat, 2012) ضمن ثلاثة أجزاء متداخلة ومتفاعلة تتضمن (الجزء الإداري، الثقافة الإلكترونية، العاملين)، الشكل (3).

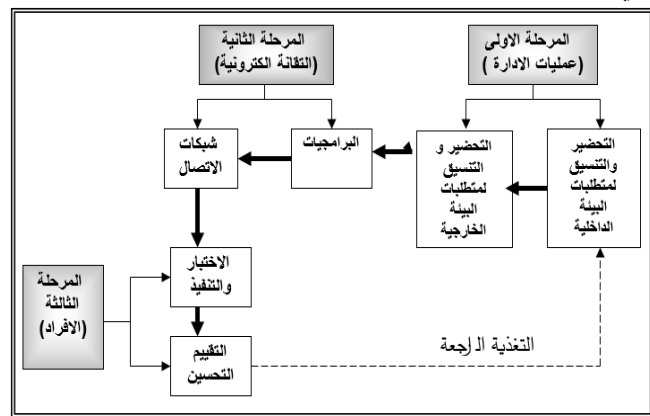


الشكل (3)

### أتمودج التعاون الإلكتروني

Source: Odat Ahmad Mousa, 2012, Impact of Collaboration and Coordination Among E-Government, International Journal of Computer Science Issues, IJCSI, Vol. 9, No. 3, P. 183.

ويرى الباحثان ان خطوات تصميم الامتحان المقترح وبناء وتنفيذه تمثل مجموعة الأنشطة التي تقوم بها إدارة مديرية التعليم المهني في السلطانية في سبيل تهيئة البيئة المناسبة لإقامة منصة التعاون الإلكتروني الداخلية وتوفير مكوناتها الرئيسة وتقديم الدعم والإسناد لمصحة منهج التعاون الإلكتروني من خلال توفير المتطلبات المساندة لها، تتضمن كل من هذه المكونات مجموعة من الأنشطة وتتطلب عدداً من الإجراءات والمتطلبات، قد يساهم في الوصول الى منهج تعاون الكتروني متوافق في مديرية التعليم المهني، وهذا ما يوضحه الشكل (4) الآتي:



الشكل (4)

مراحل بناء مكونات التعاون الإلكتروني في مديرية التعليم المهني في مدينة السلطانية

المصدر: من اعداد الباحثان

### المرحلة الأولى: عمليات الإدارة

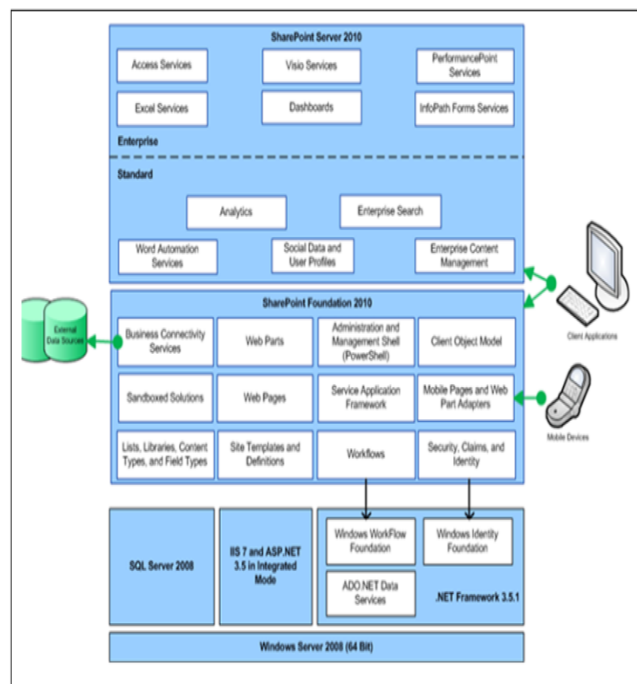
يُشير مكون عمليات الإدارة الى عمليات التحضير والدعم لطريقة إنجاز العمل الجديدة، فضلاً عن الجوانب المرتبطة بصنع القرار، ورعاية المهارات، والتمويل، والعمليات اللوجستية، التي يتم التعامل معها في إطار الانتقال من الفردية إلى الجماعية في إنجاز مهام الاقسام والشعب الكترونياً، ويتوجب على مديرية التعليم المهني في هذه المرحلة وضع رؤية متكاملة لرصد الوضع الحالي وتحديد التأثيرات والمعوقات والمشكلات المتوقعة على مستوى البيئة الداخلية والخارجية، فضلاً عن اعتماد منهج شامل في التغيير والاستعدادات التنظيمية، من أجل بناء منصة تعاون الكتروني تواكب عصر المعرفة والعمل على استدامتها.

## المرحلة الثانية: الثقة الإلكترونية

وتشمل هذه المرحلة مجموعة الخطوات اللازمة لتوفير التقانات الإلكترونية الرئيسة لمنصة التعاون الإلكتروني والتي تتضمن (البرمجيات، شبكات الاتصال)، وتحتاج مديريةية التعليم المهني في هذه المرحلة التركيز على تطوير ما تملكه من عناصر فضلاً عن تفعيل هذه التقانات من خلال اختبارها وتنفيذها وصولاً إلى منظومة متكاملة وفعالة، وتتضمن هذه المرحلة تهيئة جانبيين أساسيين وكما يأتي:

## 1. التطبيقات والبرمجيات

وتشمل التطبيقات التعاونية المتعددة عبر التقانات التفاعلية الجماعية مثل الرسائل الفورية، والمؤتمرات السمعية والبصرية المستندة إلى البث الشبكي، وأدوات العروض التقديمية عبر الانترنت، والبريد الإلكتروني، ومؤتمرات البيانات، ومجموعات الأخبار، وغيرها من التطبيقات التي تسهم في تحقيق التفاعل بين أطراف التعاون الإلكتروني في أي وقت ومكان. ويتضمن بناء منصة عمل التعاون الإلكتروني الذي يمثل الجانب التطبيقي (E-Collaboration Platform) اعتماد برمجية Microsoft SharePoint Server 2010 Enterprise Edition (MSS) لتوكل لها مهام إدارة البيانات والمعلومات المتمثلة بالمقترحات والاراء من الجهات ذات العلاقة بمشكلة البحث (ممثل سوق العمل في القطاع العام والخاص)، على اعتبار أن Microsoft SharePoint Server 2010 Enterprise Edition هو منصة مستندة على الويب توفر مجموعة من الأدوات والخدمات التي تمكن فريقاً من العاملين في مجال المعلومات من التعاون بسهولة والعمل معاً بشكل أفضل من خلال تسهيل التطوير والتشارك وإدارة المعلومات وتبع وإدارة عمليات الأعمال محققاً بذلك جملة من الفوائد التي تشمل تحسين فاعلية الفريق، والاستجابة السريعة للأوضاع المتغيرة، وتحسين إدارة المحتوى، وتعزيز رقابة المهام، ونشر أوسع للمعلومات، فضلاً عن خفض التكاليف وإنجاز الأهداف بشكل أسرع، وصولاً إلى تحقيق التوافق والتوافق عبر منهج التعاون الإلكتروني. والشكل (5) يوضح مكونات Microsoft SharePoint Server 2010 Enterprise Edition.



الشكل (5)

مكونات منصة MSS Enterprise Edition

**Source:** Zakaria Saif Khalid Abdul-Aziz, (2011), Electronic Collaboration Technologies and their Role in Building Virtual Teams Work, "A proposed Model For the Application on The Computer Network at the University of Mosul", Master Thesis In Management Information Systems, College of Administration and Economics University of Mosul.p 103

كما أن MSS 2010 Enterprise Edition يتطلب وجود قاعدة بيانات لحزن المحتوى الذي سيتم تبادله وتشاركه في منصة التعاون الإلكتروني، فضلاً عن حسابات المستخدمين وكل ما تضمه منصة التعاون من بيانات ومعلومات، ونظراً لكون المنتج من شركة مايكروسوفت فكان توجه الشركة إلى اعتماد قاعدة بيانات SQL Server 2008 (R2) انطلاقاً من أن المنظمات تحتاج إلى قاعدة بيانات موثوق بها، فعالة من حيث التكلفة، قابلة للتوسع والتطوير الآن أكثر من أي وقت مضى. إذ تواجه هذه المنظمات ظروف أعمال متغيرة باستمرار في الاقتصاد العالمي، وقيود أخرى تتعلق بميزانية تقانة المعلومات، فضلاً عن حاجتها إلى الحفاظ على قدرتها التنافسية من خلال الحصول على المعلومات الصحيحة واستخدامها في الوقت المناسب.

## 2. قاعدة البيانات Data Base

وهي القاعدة التي تضم ملفات بيانات المنظمة المبحوثة الخاصة بأنشطتها واقسامها الرئيسة كما تحتوي على قاموس البيانات والذي يضم خصائص أنواع البيانات ووصف جميع المحتويات الموجودة في قاعدة البيانات، عبارة أخرى تحديد كينونة خاصة ببيانات ومعلومات كل اقسام وشعب ووحدات المنظمة المبحوثة.

هذه المكونات الأساسية مع ما سبق من تحليل شامل لاحتياجات الاقسام والشعب والوحدات من المعلومات يمكن أن توضع في مخطط منطقي تشكل بنية متكاملة ومتراطة لنظام إدارة قاعدة البيانات. حيث يتم حزن المعلومات كافة ذات العلاقة بأنشطة المنظمة المبحوثة وبحسب الاقسام والشعب الموجودة فيها، فضلاً عن تطوير البرامج الضرورية لإقامة الشبكة الداخلية، وبرامج الحماية لحماية الشبكة من عمليات القرصنة والفيروسات وتوفير برامج التشفير لجعل الشبكة متاحة لمن يعينهم استخدام الشبكة فقط، وتعد عملية تطوير البرمجيات مهمة جداً وتتضمن مجموعة خطوات هي:

(1) التفاوض والتشاور بين الأفراد العاملين في كل من الاقسام والشعب والوحدات المختلفة عن مجمل الأسئلة التي يريدون أن يحصلوا على إجابات عليها من أنظمة المعلومات.

(2) ضرورة المشاركة الفعالة لمدراء الاقسام والشعب والوحدات في عملية تكيف النظام وتصميمه بما يناسب طبيعة عملهم ووفق احتياجاتهم من المعلومات، حيث يعد المدير الذي يشترك في عملية تصميم النظام أكثر قدرة في التفاعل والتعامل مع هذا النظام.

(3) وضع مخططات توضح فيها أنواع التقارير المطلوبة يومياً أو أسبوعياً أو شهرياً... وغيرها، والتي يمكن استرجاعها من أنظمة المعلومات بصورة آلية وبدقة.

(4) عمليات النمذجة وفيها يتم جمع النماذج الورقية التي تستخدم حالياً في إنجاز الأعمال أو أي نماذج في أية مستويات إدارية وتحويلها إلى نماذج على الحاسبة الإلكترونية مع دمج العناصر المتشابهة وتفريق للعناصر الضرورية والمختلفة.

## 3. شبكات الاتصالات

تم في هذه المرحلة تركيز الجهود على إنجاز شبكات الاتصالات ضمن إطار عمل مديريةية التعليم المهني لضمان زيادة كفاءة أنظمة المعلومات وفعاليتها من خلال عملية

2010 و Microsoft Lync 2010، وفق معاريف الخادم - الزبون وتم عملية بناء الأنموذج في جزأين هما:

● **الجزء الأول** ممثل ببرمجية MSS 2010 العاملة ضمن بيئة الإنترنت مع إمكانية تكييفها للعمل مع بيئة الإكسترانت والإنترنت على نحو سهل ومرن وتتضمن ثلاث مراحل فرعية هي:

1. مرحلة إنشاء وتكوين حسابات المستخدمين ضمن بيئة Windows Server 2008 R2 ومن ثم استدعاء هذه الحسابات إلى منصة التعاون الإلكتروني والبدء بمنح الصلاحيات والأذونات وفق الأنواع الثلاثة من المستخدمين زوار المنصة التعاونية وأعضاء الفريق (مستخدمين ومطورين) وإدارة الفريق.
2. مرحلة بناء الواجهة الرئيسية للأنموذج المقترح.
3. مرحلة بناء مساحة العمل المشتركة على شبكة الإنترنت التي ستفاعل فيها الأطراف ذات العلاقة بتحقيق التوافق الاستراتيجي من خلالها، باستخدام مجموعة من الأدوات التعاونية التي ستجري إضافتها وإعدادها وتوظيفها بما يتلاءم وحاجة الفريق.

● **الجزء الثاني** فيتمثل بالبرمجيات الداعمة والساندة مع ضرورة توفر خدمة الإنترنت التي من دونها لن تعمل هذه البرمجيات، وذلك بسبب محدودية الموارد المادية والمالية فضلاً عن الفترة الزمنية المطلوبة للتعامل مع إصدار الخادم من هذه التطبيقات.

كما أن الوصول لإطار عمل التعاون الإلكتروني يكون إما عن طريق متصفح الويب وهي الطريقة التي يستخدمها الزائرون والمستخدمين وإدارة الموقع، عن طريق كتابة اسم النطاق (Domain Name) في عنوان متصفح الويب، ومن ثم إدخال اسم المستخدم وكلمة المرور، كما يمكن الوصول إلى إطار عمل التعاون الإلكتروني بالنسبة للمطورين ومدراء الموقع من خلال برمجية Visual Studio.Net أو عن طريق برمجية Microsoft SharePoint Designer والأسلوب الذي يقترحه الباحثون في البحث الحالي هو اعتماده في الوصول إلى منصة التعاون الإلكتروني كان عن طريق متصفح الويب بهدف بناء الأنموذج المقترح وإدارته.

وتجدر الإشارة إلى أن الأذونات في منصة التعاون الإلكتروني تقع في ستة مستويات بدءاً بمستوى السيطرة الكاملة (Full Control) وصولاً إلى مستوى العرض فقط (View Only) مروراً بالمستويات الأخرى وقد جرى استخدامها جميعاً في الأنموذج المقترح والجدول (1) يوضح المستويات الستة للأذونات وعلى النحو الآتي:

الجدول (1)

مستويات الأذونات في منصة التعاون الإلكتروني في الأنموذج المقترح لمديرية التعليم المهني في السلطانية

مستوى الأذونات	الوصف
Full Control سيطرة كاملة	عادةً ما يمنح مستوى السيطرة الكاملة لمدرء أو مالكي المنصة التعاونية.
Design تصميم	يتيح مستوى التصميم إمكانية العرض، والإضافة، والتحديث، والتحسين والتخصيص.
Contribute مساهمة	يتيح هذا المستوى إمكانية العرض، والإضافة، والتحديث، وحذف عناصر القائمة والمستندات.
Read قرأه	يتيح هذا المستوى إمكانية عرض الصفحات وعناصر القائمة وتنزيل المستندات.

الربط والمشاركة، والتي تعني ارتباط أنظمة المعلومات بقواعد البيانات من جهة والعمل على تفعيل المشاركة في المعلومات العامة والخاصة - خارج مديريةية التعليم المهني وداخلها - من جهة أخرى، ويتم إنجاز هذه العملية من خلال ثلاث مراحل هي:

**1) تفعيل منظومة الشبكة الإلكترونية الداخلية (الإنترنت) بين الأقسام والشعب المختلفة داخل مديريةية التعليم المهني.**

ينبغي في هذه المرحلة العمل على ربط الشبكة الداخلية مع قاعدة البيانات الخاصة بمديرية التعليم المهني، ويتم العمل على إنشاء محرك بحث باستطاعته استلام البيانات والمعلومات واستردادها من قواعد البيانات - التي تم ذكرها سابقاً - بحيث تستطيع أنظمة المعلومات الفرعية تقديم خدماتها من خلال محركات البحث الذاتية والتي تمكنها من استرداد المعلومات آتياً من قواعد البيانات وبما يحقق الكفاءة والفاعلية، في عملية الاسترداد وتقديم مختلف المعلومات المطلوبة بسرعة ودقة مما يجعل عملية اتخاذ القرارات رشيدة وناجحة في مختلف المستويات، وتعد الشبكة الداخلية في مديريةية التعليم المهني منجزة بشكل كامل تقريباً، وتحتاج في هذه المرحلة إلى عملية تفعيل لهذه الشبكة من خلال إعادة تأهيلها وإجراء بعض أعمال الصيانة عليها، ويتم توجيه الجهود بشكل أكبر على عملية المشاركة من خلال وضع البروتوكولات اللازمة لإجراء التخاطب والتحاوور بين أجهزة الحاسوب في الأقسام والشعب المختلفة، ويستطيع الكادر المسؤول عن جانب الشبكات تنفيذ هذه الشبكة وصيانتها، ويتطلب من الكوادر الباقية العمل على توفير واجهة منصة التعاون الإلكتروني على الشبكة الداخلية، فضلاً عن توفير نظام حماية أمن الموقع الداخلي للشبكة، وبناء نقاط الاتصال الرئيسية، وتوزيع عناوين كلمات المرور (الباسورد) للأقسام وللشعب بهدف تسهيل عملية التبادل الإلكتروني للمعلومات والتخاطبات.

**(2) ربط منصة التعاون الإلكتروني بالشبكة الخارجية (الإنترنت) وتنفيذها**

ويتم في هذه المرحلة استخدام تكنولوجيا الإنترنت لربط شبكة الإنترنت في المنظمة المبحوثة مع شبكات - مواقع الإنترنت - للمنظمات ذات العلاقة المباشرة باحتياجات سوق العمل.

ويتطلب في هذه المرحلة مراعاة الخطوات الآتية:

- ربط منظومة الشبكة الإلكترونية الداخلية (الإنترنت) لمديرية التعليم المهني مع شبكة الإنترنت من خلال التعاقد مع مزود خدمة مع مراعاة جودة الخدمة وسرعة انسياب المعلومات وتبادلها بين أطراف الاتصال.
- العمل على ربط منصة التعاون الإلكتروني في الشبكة الداخلية مع المنظمات الحكومية ومنظمات القطاع الخاص ذات العلاقة بتحديد احتياجات سوق العمل والعمل على تفعيل منبج التعاون الإلكتروني بين المنظمة المبحوثة وبين هذه المنظمات، من خلال التبادل الإلكتروني للمعلومات والتخاطبات الرسمية والعمل على تطويرها مستقبلاً.
- اتخاذ التدابير اللازمة للمحافظة على سرية المعلومات مع وضع سياسة أمن يمكن من خلالها تحديد من يسمح لهم بالوصول إلى المعلومات وقواعد البيانات في المنظمة المبحوثة من خلال برامج جدار النار والتي تعمل كنظم حماية متخصصة في حماية الشبكة من أعمال القرصنة والفيروسات، فضلاً عن مراقبة عمليات الدخول والخروج من وإلى الشبكة.

**(3) تصميم منصة التعاون الإلكتروني للأنموذج المقترح في المنظمة المبحوثة وتنفيذها على شبكة الإنترنت**

جرى تصميم الأنموذج المقترح (منصة التعاون الإلكتروني) وفق منهجية إطار عمل حلول مايكروسوفت MSF والبرمجيات الداعمة لها Microsoft Shared View



ب. مدى جدية استخدام المنصة والتي تشير إلى تقييم قدرة العاملين على العمل في ظل تطبيقات التعاون الإلكتروني، ومدى الفائدة الحقيقية التي قدمتها منصة التعاون الإلكتروني في تطوير العمل داخل المنظمة المبحوثة.

ت. مدى مساهمة منصة التعاون الإلكتروني في القضاء على التعقيدات المصاحبة للعمل التقليدي في توفير المعلومات والمشاركة الداخلية والخارجية الخاصة بعملية التوافق الاستراتيجي.

ث. مدى مساهمة المنظومة في تغيير شكل العلاقة بين مديرية التعليم المهني وبين الجهات ذات العلاقة باحتياجات سوق العمل ( ممثلي القطاع العام والخاص).  
ويعد اختبار منصة التعاون الإلكتروني وفق الجوانب أعلاه يتم تأشير الملاحظات والمقترحات تجاه كل مرحلة من المراحل السابقة، والعمل على إجراء التحسينات اللازمة بحيث تأخذ كل مرحلة شكلها وموقعها السليم في النظام الكلي.

## 2. التقييم والتحسين

حيث يتم تطبيق النموذج المقترح وتقييمه في كل مرحلة من مراحل التطوير ويتم تحديد شكل نظام إدارة قاعدة البيانات حسب نتائج التحليل وحسب احتياجات مديرية التعليم المهني وبما يناسب عملها، ولا بد من تضافر جهود عديدة لتحقيق العوامل المهمة الآتية:

- أ. تكييف أنظمة المعلومات مع التقنية المستخدمة حالياً في المنظمة المبحوثة.
- ب. التأكد من وضوح أنظمة المعلومات وسهولة استخدامها واسترجاع المعلومات منها.
- ج. قدرة هذه الأنظمة على الحد من تأثير مقاومة التغيير المؤقتة من خلال إثبات كفاءتها.

يتطلب تطبيق النموذج المقترح إعادة النظر في الهيكل التنظيمي الهرمي للمنظمة المبحوثة والذي لم يعد يصلح للتطبيق في ظل التكنولوجيا المستخدمة والظروف البيئية التي تعمل في ظلها، حيث يصبح الهيكل المسطح أكثر مواءمة مع متطلبات عملية التحول نحو تطبيقات التعاون الإلكتروني، حيث يتصف الهيكل الجديد بإزالة الحواجز القائمة بين مختلف الأقسام والشعب داخل المنظمة من جهة، وبين الأطراف الخارجية ذات العلاقة بعملها من جهة أخرى، كما يتضمن إجراء تعديلات على التنظيم الداخلي للمنظمة المبحوثة تخويل الأفراد بعض الصلاحيات والمسؤوليات لغرض تقليل الروتين والتعقيد في تبادل البيانات والمعلومات ذات العلاقة بأنشطة وأعمال المنظمة المبحوثة، لضمان سرعة الانجاز وسهولته، فضلاً عن تحديد الأفراد المسؤولين بالدرجة الأولى عن إدارة احتياجات سوق العمل - القطاع العام والخاص، ويمكن الاستفادة من أنشطة قسم العلاقات والتنسيق في ديوان وزارة التربية في إقليم كردستان ضمن المرحلة الحالية، أو بحث إمكانية تأسيس بعض الوظائف التنظيمية الجديدة الكفيلة بإدارة العلاقة مع ممثلي سوق العمل.

وبهذا يمكن أن تصبح المنظمة أكثر كفاءة وفعالية في عملياتها الداخلية، وأن تستجيب بشكل أفضل لحاجات وتوقعات المستفيدين من مخرجات مديرية التعليم المهني وصولاً الى تحقيق التوافق الاستراتيجي. الشكل (6) يوضح النموذج المقترح لتحقيق التوافق بين مخرجات مؤسسات التعليم المهني ومتطلبات سوق العمل عن طريق اعتماد منهج التعاون الإلكتروني.

يُتيح هذا المستوى من الأذونات إمكانية عرض القوائم، ومكتبات المستندات، وعناصر القائمة ومستندات أو مجلدات محددة عندما يعطى الصلاحية لذلك.	<b>Limited Access</b> وصول محدود
يُتيح هذا المستوى من الأذونات إمكانية عرض الصفحات، عناصر القوائم وأنواع المستندات المختلفة وجميعها يمكن الاطلاع عليها فقط دون تنزيلها.	<b>View Only</b> مشاهدة فقط

**Source:** Zakaria Saif Khalid Abdul-Aziz, (2011), Electronic Collaboration Technologies and their Role in Building Virtual Teams Work, "A proposed Model For the Application on The Computer Network at the University of Mosul", Master Thesis In Management Information Systems, College of Administration and Economics University of Mosul.p

110

## المرحلة الثالثة: الافراد.

ويعد العنصر البشري - صناع المعرفة - من أهم عناصر هذه المنظومة والذي يفترض تأهيله وتطويره في المرحلة السابقة، ويتم في هذه المرحلة تقسيم فريق العمل إلى مجموعة من الكوادر المتخصصة وكما يأتي:

- (1) الكادر المسؤول عن جانب البرمجيات، لغرض تطوير الأنظمة وإعدادها وتصميمها، ويكون هذا الكادر من المختصين في مجال علوم الحاسبات، حيث يكون مسؤولاً عن تطوير برمجيات النظام وتصميمه.
- (2) الكادر المسؤول عن جانب الشبكات، والعمل على تطوير الشبكة الحالية وإعادة تأهيلها للعمل وربط الشعب والوحدات جميعها داخل مديرية التعليم المهني ضمن شبكة اتصالات داخلية - إنترانيت - بهدف تسهيل انتقال المعلومات والبيانات بينها.
- (3) الكادر المسؤول عن استخدام منصة التعاون الإلكتروني والمستفيدين من نتائجها، ويشمل المدرء والموظفين وأعضاء الارتباط كافة الذين يتعاملون مع أنظمة المعلومات بشكل مستمر.

حيث تقع على عاتق هذه الكوادر في هذه المرحلة مسؤولية تطوير العناصر الأخرى والعمل على تأهيلها للعمل بفاعلية وكما موضح أدناه:

## 1. الاختبار والتنفيذ

بعد انتهاء عملية تصميم منصة التعاون الإلكتروني وتطويرها وتأهيلها، يتم التركيز في هذه المرحلة على تفعيل هذه العناصر بالشكل الذي يحقق التوافق فيما بينها وصولاً إلى منظومة متكاملة في ممارسة العمل التعاوني الإلكتروني داخل مديرية التعليم المهني ومع ممثلي سوق العمل، وتم في هذه المرحلة عملية التشغيل الأولي للنظام واختباره خطوة بعد خطوة للتأكد من توافق مكونات المنظومة جميعاً مع ما هو مرسوم لها، والعمل على تقييم الفوائد المخطط لها، وتحديد ما إذا كانت هناك معلومات تحتاجها جهة معينة ولم تتم تلبيتها، والكشف عن أية صعوبات أو مشكلات أخرى قد تواجه عملية التنفيذ. ولغرض اختبار فعالية المنظومة ينبغي مراعاة الجوانب الآتية:

- أ. مدى دقة وسرعة تبادل المعلومات بين الأقسام والشعب الفرعية من جهة وبين الإدارة العليا والأقسام من جهة أخرى ضمن الشبكة الداخلية - الإنترانيت -، فضلاً عن اختبار جوانب الدقة والسرعة في إطار الشبكة الخارجية - الإنترنت - في تعاملاتها مع المنظمات ذات العلاقة باحتياجات سوق العمل، والعمل على تحليل آثار التكلفة والوقت في تحسين عملية التوافق بين المشاركين في المنصة.

التخطيط الإستراتيجي لمشاريع التطوير في مديرية التعليم المهني ، من خلال استلام التقارير الدورية - المعلومات - من المختصين في الموقع الإلكتروني، والعمل على دراسة الأفكار المطروحة للمشاريع الإستراتيجية المقترحة، وتقديمها للشعب ذات العلاقة لمناقشتها في ضوء الموارد اللازمة لتنفيذها.

#### ب. تحليل البيئة الخارجية

وتشمل هذه الخطوة جمع البيانات الخاصة بمقترحات وآراء ممثلي سوق العمل والجامعات ومثلة بنخبة من الكادر المتقدم المختص، والمنظمات المهتمة بعمل مديرية التعليم المهني حول احتياجات هذه الأطراف من المهارات والمعرفة والخصائص العملية للخريجين التي يمكن للمديرية تنفيذها، وآرائهم حول طبيعة المخرجات التي تقدمها المديرية، حيث تتم عملية جمع البيانات وفرزها وتصنيفها وفقاً لجوانب التطوير والتحسين المقترحة، وتصنيف البيانات الخاصة بآراء زوار الموقع وفق ست محاور رئيسة يتم تبنيها بوصفها واجهات ومنصات على الصفحة الرئيسية للموقع الإلكتروني تمثل الجوانب الرئيسية لمضامين تطوير مخرجات التعليم المهني المحاسبي وتحسينها المتمثلة بالآتي :

- ❖ واجهة تحديث المنهج وتطويره.
- ❖ واجهة تطوير برامج التدريب العملي (التطبيقي).
- ❖ واجهة تطوير البنية التحتية والابنية.
- ❖ واجهة استحداث التخصصات المهنية الجديدة.
- ❖ واجهة متطلبات إعادة تأهيل الكوادر التدريسية.
- ❖ واجهة متطلبات الاجهزة والمعدات الحديثة.

#### 1) المقترحات والآراء المرتبطة بتحديث المناهج وتطويرها.

وتتضمن هذه الواجهة ادخال مقترحات التحسينات على المناهج الدراسية المحاسبية وتعديل عدد من الجوانب دون تغيير في التصورات الرئيسية (الاساسية) وذلك لجعل المنهج يواكب التطورات المتسارعة في العمل المحاسبي من جهة ومتطلبات سوق العمل من جهة أخرى ، وقد يضمن النموذج التعاون الإلكتروني المقترح مضامين استمرارية تعكس صورة واضحة عن حالة المجتمع وثقافته وحاجات سوق العمل فضلاً عن تحقيق التوافق مع البيئة المتطورة لمهنة المحاسبة.

#### 2) مقترحات وآراء تطوير برامج التدريب العملي (التطبيقي).

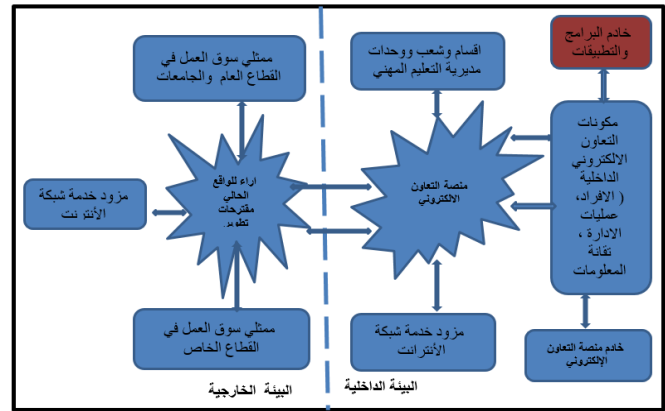
تتضمن واجهة تطوير برامج التدريب العملي عملية استقبال مقترحات التحسين للوصول الى مجموعة من المعايير المهنية التي تعكس متطلبات سوق العمل من المهارات التطبيقية العملية وبرامج التدريب المكثبي التي ينبغي ان يتمتع بها خريج التعليم المهني المحاسبي فضلاً عن ضمان استمرارية عملية التطوير والتحسين للمهارات بوصفها الاساس لضمان جودة المخرجات على المدى البعيد.

#### 3) مقترحات وآراء لتطوير البنية التحتية والابنية.

لضمان فاعلية وكفاءة برامج التعليم المهني تتضمن واجهة المقترحات الخاصة بتطوير البنية التحتية شكل المقترحات الضامنة لتهيئة بيئة تعليمية تخصصية مناسبة تتوافق في تصميمها مع التخصصات للمدارس المهنية من جهة وتحاكي واقع بيئة العمل من جهة أخرى.

#### 4) مقترحات وآراء استحداث التخصصات المهنية الجديدة.

وتتضمن هذه الواجهة مقترحات لإضافة تخصصات جديدة للتعليم المهني على نحو عام والتخصصات المحاسبية على نحو خاص على وفق احتياجات سوق العمل ولمواكبة التطورات المستمرة في التعليم المهني ومهنة المحاسبة ، عن طريق إعادة صياغة وترتيب



الشكل (6)

الاجموز المقترح لتحقيق التوافق بين مخرجات مؤسسات التعليم المهني ومتطلبات سوق العمل عن طريق اعتماد منهج التعاون الإلكتروني

المصدر: من اعداد الباحثين

#### الجزء الثاني) دور منصة التعاون الإلكتروني (النموذج المقترح) في تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي ومتطلبات سوق العمل.

يُمكن النظر الى تطوير المسار التعليمي المهني على نحو عام وتطوير مسارات التعليم المهني المحاسبي على نحو خاص باعتباره موضوعاً مهماً في ضوء ما شهدتها السنوات الاخيرة التي كشفت عن انخفاض مستوى كفاءة خريجي المحاسبة وعدم قدرتهم على مواكبة متطلبات سوق العمل ، ولعل السبب في تفاقم هذه المشكلة يكمن في طبيعة مهنة المحاسبة التي تعتمد في تطورها على طبيعة مخرجات التعليم المحاسبي، والبناء الصحيح له يعتمد على نحو اساس على التغيير والتطوير المستمر من جهة والتكامل بين الدراسة والتطبيق العملي من جهة اخرى، ولعل إعادة النظر بالعملية التعليمية للتعليم المهني المحاسبي وتطويره لا بد ان يتأثر بالمتطلبات الحقيقية لسوق العمل واحتياجاته. وقد يسهم النموذج المقترح في تحقيق التدرج والتسلسل المنطقي المطلوب والمرونة المناسبة لمؤسسات التعليم المهني في إعادة النظر فيما يرتبط بسياساتها الحالية وإعادة تقييمها واخذ آراء ومقترحات الاطراف المعنية والمختصة في محتوى العملية التعليمية واساليب تطويرها للوصول الى تطوير التعليم المهني المحاسبي الى مستوى الدول المتقدمة.

#### خطوات تشغيل النموذج المقترح:

تكون خطوات تحقيق التوافق بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي وبين متطلبات سوق العمل ضمن النموذج المقترح كآتي:

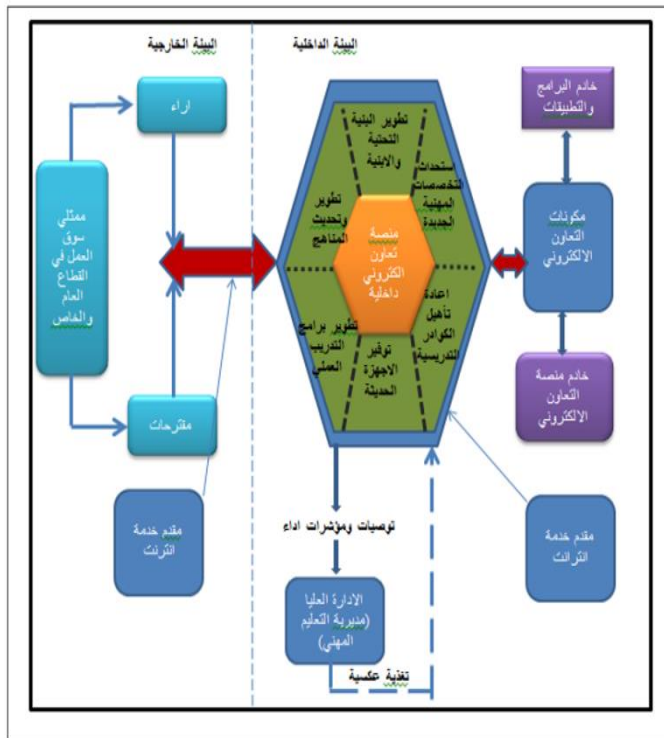
#### 1. الخطوة الأولى: بيان الرؤيا والرسالة والأهداف الرئيسية:

إن أول خطوة يتم إجراؤها هي نشر الموقع الإلكتروني التفاعلي لمديرية التعليم المهني السلطانية على شبكة الانترنت، بحيث يتضمن بيان لرؤية المديرية متمثلاً بشعارها ورسالتها والأهداف الرئيسية التي تسعى إلى تحقيقها، حيث يتم عرضها ضمن صفحة ويب يطلع عليها زوار الموقع الإلكتروني لتوضيح هذه الجوانب المهمة للمهتمين جميعهم بعمل مديرية التعليم المهني.

#### 3. الخطوة الثانية: التحليل الاستراتيجي لمتطلبات البيئة الداخلية والخارجية

##### أ. تحليل البيئة الداخلية

وتشمل هذه الخطوة عملية تشخيص مواقع القوة والضعف في مديرية التعليم المهني، الخاصة بمصر كمية الموارد ونوعيتها والقدرات المتاحة، وتحديد ما هو مطلوب منها لاستغلال فرص البيئة، حيث تتولى شعبة التخطيط والمتابعة الدور المحوري في عملية



الشكل (8)

انموذج التعاون الإلكتروني المقترح لتحقيق توافق مخرجات التعليم المهني المحاسبي مع متطلبات سوق العمل  
المصدر: من اعداد الباحثين.

## الاستنتاجات والمقترحات

### أولاً: الاستنتاجات

تم اقتراح انموذج لمنصة تعاون الكتروني للمساعدة في فهم الية تحقيق التوافق الاستراتيجي بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي واحتياجات سوق العمل . اعتمد البحث مراجعة لدراسات سابقة التي اهتمت بابعاد البحث الحالي، فضلاً عن اجراء مقابلات معمقة مع مديري الاقسام الرئيسية في المنظمة المبحوثة للتعرف على مضامين مشكلة البحث ومدى توافر متطلبات تطبيق الانموذج المقترح. ووضح البحث كيفية تطبيق منصة التعاون الالكتروني استناداً على مكونات التعاون الالكتروني، وقد حاول البحث التمييز بين ثلاث مراحل رئيسية لبناء انموذج التعاون الالكتروني كل من (عمليات الادارة ، التقانة الالكترونية، الافراد) كما حاول البحث اقتراح خطوات فرعية لكل مرحلة لتحقيق متطلبات بناء منصة التعاون الالكتروني. كما استعرض البحث انموذج مقترح لتشغيل منصة التعاون الالكتروني بين المنظمة المبحوثة بوصفها تعبر عن مخرجات مؤسسات التعليم المهني المحاسبي وبين ممثلي سوق العمل في القطاع العام والخاص وصولاً الى تحقيق التوافق الاستراتيجي فيما بينهم.

### ثانياً: المقترحات

ويقترح البحث ضرورة الاهتمام من قبل متخذي القرار في وزارة التربية في اقليم كردستان العراق ومديرية التعليم المهني بتوفير بيئة مناسبة لتطبيق الانموذج المقترح وتقديم الدعم المالي واللوجستي للقائمين على تشغيل منصة التعاون الالكتروني لتحسين نتائج العمل التعاوني بين مختلف الاطراف المشاركة.

لهيكل القوى العاملة المهنية لتحقيق التوازن بين مخرجات التعليم المهني المحاسبي وبين متطلبات سوق العمل.

### 5) مقترحات وارهاء إعادة تأهيل الكوادر التدريسية.

تتضمن هذه الواجحة مقترحات يقدمها الكادر المتقدم من اساتذة الجامعات لبرامج تدريب الكوادر التدريسية في المدارس المهنية على نحو يتوافق مع عملية التحديث والتطوير في المناهج والبرامج التدريبية، والعمل على ضمان استمرارية عملية التطوير للمدرسين والمدرسين في ورش عمل التعليم المهني المحاسبي.

### 6) مقترحات وارهاء متطلبات الاجهزة والمعدات الحديثة.

وتتضمن مقترحات تم دراستها لتجهيز مؤسسات التعليم المهني من الموجودات والاجهزة المكتبية والمعدات اللازمة للتطبيق العملي.

وخلاصة هذه المرحلة تكمن في إعداد التقارير النهائية عن خلاصة توجه الحاجات الحقيقية لسوق العمل ومتطلباته باعتبار هذه التقارير معلومات تعكس واقع معطيات البيئة الخارجية والفرص التي يمكن لمديرية التعليم المهني تحقيق رؤيتها ورسالتها وأهدافها الرئيسية من خلالها.

### 3. الخطوة الثالثة: اختيار مشاريع التطوير

#### أ. تحديد البدائل المتاحة

وتتضمن هذه الخطوة قيام الإدارة العليا وبمشاركة الاقسام والشعب بترتيب مشاريع التطوير بحسب أولوياتها في ضوء بعدي درجة الإلحاح والأهمية المستقبلية ضمن المدى الزمني للتخطيط لكل منها، وكما موضح في الشكل (7)، حيث تأخذ هذه المشاريع تسلسلاً منطقياً كما يأتي:

- (1) أولويات ذات درجة إلحاح عالية ودرجة أهمية عالية (تنفذ الآن).
- (2) أولويات ذات درجة إلحاح عالية وذات أهمية منخفضة (تهيأ للتنفيذ).
- (3) أولويات ذات أهمية عالية، لكن غير ملحة (تنفذ لاحقاً).
- (4) أولويات غير ملحة، وذات أهمية منخفضة (تؤجل).

عالي	(2) تهيأ للتنفيذ	(1) تنفذ الآن
درجة الإلحاح	(4) تهمل	(3) تنفذ لاحقاً
منخفض	منخفض	عالي
	درجة الأهمية	

الشكل (7)

تحديد الأولويات الاستراتيجية في ضوء درجة الإلحاح والأهمية لكل مشروع

المصدر: الشكل من إعداد الباحثين.

ويوضح الشكل (8) انموذج التعاون الالكتروني المقترح لتحقيق توافق

مخرجات التعليم المهني المحاسبي مع متطلبات سوق العمل.

فهبي، غير محمد رياض (2018) أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطوير منظومة التعليم المحاسبي لتلبية متطلبات الجودة والاعتماد، " دراسة ميدانية . [https://atasu.journals.ekb.eg/article\\_36360.html](https://atasu.journals.ekb.eg/article_36360.html).  
المولى، عبدالستار رائف حسن (2012) دور مخرجات التعليم والتدريب المهني في الاستجابة لمتطلبات سوق العمل في العراق " دراسة مقارنة 2003-2011" مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية، مجلد (4) العدد (9) ص 406-424.  
النعمي، باسمه فالخ (2016) واقع استمرار التعليم المهني المحاسبي في اقليم كردستان-العراق وسبل النهوض به " دراسة ميدانية في مكاتب مراقبي الحسابات" مجلة جامعة التنمية البشرية، المجلد (2) العدد (2)، ص 189-214.

### ثانياً: المصادر باللغة الانكليزية

Al-Ma'aitah, M. (2008). Ma'aitah," Using Electronic Collaborative Media in Knowledge Sharing Phases: Case Study in Jordan Hospitals,". International Journal of Education and Information Technologies, 2(4), 238-247.  
Andez Serrano, Juan Angel A, Faulin Javier & Bernabeu Elena Perez, 2017, Horizontal collaboration in freight transport: concepts, benefits, and environmental challenges.  
Aurelian-Răzvan, C., & Eniko, T. (2010). E-COLLABORATION THE NEW ECHONOMIC WORLD. Journal of Information Systems & Operations Management, 4(1), 141-147.  
Chebil, R., Lejouad-Chaari, W., & Cerri, S. A. (2011). An E-collaboration new vision and its effects on performance evaluation. International Journal of Computer Information Systems and Industrial Management Applications, 3, 560-567.  
Feyissa, T. T., & Sharma, R. R. K., (2016) Determinants of the Scope of Supply Chain E-Collaboration, Proceedings of the 2016 International Conference on Industrial Engineering and Operations Management Kuala Lumpur, Malaysia, March 8-10.  
Hain, S., & Back, A. (2011, January). Towards a maturity model for E-collaboration-A design science research approach. In System Sciences (HICSS), 2011 44th Hawaii International Conference on (pp. 1-10). IEEE .  
Jafari, M. M., Ahmed, S., Dawal, S. Z. M., & Zayandehroodi, H. (2010). The effects of electronic collaboration in reducing production time: product design process in SMEs. In Proceedings of the international multiconference of engineers and computer scientists (Vol. 3).  
Kauffmann, D., & Carmi, G. (2017, October). A Comparative Study of E-Collaboration on Temporary vs. Ongoing Teams. In Collaboration and Internet Computing (CIC), 2017 IEEE 3rd International Conference on (pp. 11-19). IEEE.  
Kock, N. F. (2009). E-collaboration: Concepts, methodologies, tools, and applications. Hershey, New York: Information Science Reference.  
Kock, N., Davison, R., Wazlawick, R., & Ocker, R. (2001). E-collaboration: A look at past research and future challenges. Journal of Systems and Information Technology, 5(1), 1-8.

كما يقترح البحث اجراء دراسات مستقبلية لتوافق الحوسبة السحابية في ظل مكونات التعاون الالكتروني للوصول الى تحقيق بنية تحتية مناسبة لتطبيق الحكومة الالكترونية .

### المصادر

#### أولاً: المصادر باللغة العربية

ابو عصبه مي فتحي حسين (2005) مشكلات التعليم المهني في المدارس الثانوية المهنية الفلسطينية من وجهة نظر المعلمين المهين والطلبة، رسالة ماجستير (منشورة) في الادارة التربوية، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية، نابلس، فلسطين.  
أبو طه محمد، سدر اسحاق، قطوف خالد (2013) دور التعليم والتدريب المهني في التنمية الاقتصادية " مراجعة عامة لنتائج الدراسات المحلية والعربية والاجنبية" المؤتمر الثاني للإبداع الطلابي، 12 حزيران 2013-الخليل - دولة فلسطين.  
جبر انتظار جاسم (2013) التباين المكاني لمخرجات التعليم المهني وعلاقتها بالتنمية وسوق العمل في العراق، مجلة دراسات تربوية، العدد (22)، ص 153-186.  
الجليلي، مقداد أحمد، و الاء عبدالواحد ذنون (2010) استخدام معايير التعليم الدولية المحاسبية المهنية في تطوير المناهج المحاسبية لمرحلة البكالوريوس في العراق " نموذج لمنهج محاسبي مُقترح لمرحلة البكالوريوس في العراق " مجلة تنمية الرافدين، العدد (99) المجلد (32) ص 1-33.  
جواد انتصار محمد (2010) جودة وجدوى التعليم المهني التجاري في العراق " دراسة تحليلية في اعداديات التجارية في ميسان" مجلة ابحاث ميسان، المجلد (7) العدد (13)، ص 255-290.  
حسين، رحاب خضر فضل الجليل (2018) التعليم المهني المُستمر ودوره في تحسين حوكمة مهنة المراجعة الخارجية، رسالة ماجستير (منشورة) في المحاسبة، كلية الدراسات العليا، جامعة النهرين، بغداد، العراق.  
حسين، هام غسان محمد (2015) دور التعليم المهني المُستمر في رفع كفاءة مُدقق الحسابات الخارجي " دراسة ميدانية في مكاتب تدقيق الحسابات في قطاع غزة" رسالة ماجستير ( منشورة) في المحاسبة والتمويل، كلية التجارة، الجامعة الاسلامية، غزة، فلسطين.  
حسين، رحاب خضر فضل و البكري، عبدالرحمن (2020) التعليم المهني المحاسبي المستمر ودوره في زيادة جودة الاداء المهني للمراجعة الخارجية " دراسة حالة عينية في مكاتب المراجعة بولاية الخرطوم، مجلة كلية التنمية البشرية"، العدد (91) الجزء (1)، ص 107-122.  
حسين، ساهرة كاظم (2019) ادراك اعضاء الهيئة التدريسية لاهمية وتطوير المناهج الدراسية بتطبيق التعليم الالكتروني لمادة المحاسبة " دراسة ميدانية على عينة من الكوادر التدريسية /علوم تجارية/ التابعة لمديرية التعليم المهني"، مجلة دراسات تربوية، العدد (48)، ص 161-186.  
حلي، شادي (2012) واقع التعليم المهني والتقني ومشكلاته في الوطن العربي " دراسة حالة الجمهورية العربية السورية"، مجلة جامعة القدس المفتوحة للابحاث والدراسات، العدد (28) المجلد (2) ص 398-434.  
رواقه، غازي (1993) مسارات ومرتكبات التعليم المهني في الاردن، مجلة ابحاث البرموك وسلسلة العلوم الانسانية والاجتماعية، العدد (2) المجلد (9)، ص 61-78.  
عبدالرحيم سعد ابراهيم، عبدالمجيد زيد عبدالمجيد، العبيدي صباح دادود (2010) واقع التعليم المهني واستراتيجية اصلاحه، مجلة دراسات تربوية، العدد (9)، ص 159-182.  
عوض، محمد فايز (2014) دور التعليم المهني والتقني في تعزيز فرص عمل الخريجين في محافظة الخليل من وجهة نظر مقدمي خدمة التعليم المهني والتقني، رسالة ماجستير (منشورة) في اختصاص ادارة الاعمال، كلية الدراسات العليا، جامعة الخليل، الخليل، فلسطين.

- anniversary conference on Computer supported cooperative work (pp. 239-248). ACM.
- Yussiff, A. S., Ahmad, W. F. W., & Oxley, A. (2014). Conceptual framework for effective E-collaboration and didactic enhancement. In *Computer and Information Sciences (ICCOINS), 2014 International Conference on* (pp. 1-6). IEEE.
- Yussiff, A. S., Ahmad, W. F. W., & Oxley, A. (2014). Conceptual framework for effective E-collaboration and didactic enhancement. In *Computer and Information Sciences (ICCOINS), 2014 International Conference on* (pp. 1-6). IEEE.
- Zakaria Saif Khalid Abdul-Aziz, (2011), *Electronic Collaboration Technologies and their Role in Building Virtual Teams Work, "A proposed Model For the Application on The Computer Network at the University of Mosul"*, Master Thesis In Management Information Systems, College of Administration and Economics University of Mosul.p 110
- Krumova, M. (2015). Knowledge Sharing & Collaboration 2.0. *KSI Transactions on KNOWLEDGE SOCIETY*, 7(4), 51-56.
- Lavhengwa, Tendani J.; Buitendag, Albertus A. K.; van der Walt, Jacobus S., (2013), *An E-Collaboration Activity System for Research Institutions, issues in Informing Science & Information Technology .*, Vol. 10, p275-294. 20p.
- Mangaba, J. B. (2017). Electronic Collaboration of Strategic Performance Management System (SPMS), Normative Funding (NF), and Organizational Performance Indicator Framework (OPIF) for Technological University of the Philippines. *International Journal of Computing Sciences Research*, 1(2), 66-81.
- Mattos Claudia & Laurindo Fernando *Collaborative Platforms for Supply Chain Integration: Trajectory, Assimilation of Platforms and Results*, *Journal of Technology Management & Innovation*. 2015, Volume 10, Issue 2 © Universidad Alberto Hurtado, Facultad de Economía y Negocios. . ISSN: 0718-2724. (<http://www.jotmi.org>).
- Mohammad jafari, M., Dawal, S. Z. M., Ahmed, S., & Zayandehroodi, H. (2011). Toward a theoretical concept of e-collaboration through project management in SMEs for reducing time and cost in new product: A review. *Journal of Applied Sciences*, 11(1), 174-182.
- Odat Ahmad Mousa, 2012, *Impact of Collaboration and Coordination Among E-Government*, *International Journal of Computer Science Issues*, IJCSI, Vol. 9, No. 3, P. 183.
- Onifade., Olabamiji J. , Opele , Jacob K. and Caleb M. Adelowo, (2015), *E-Collaboration for Research and Development- An Observation from Nigeria University*, *Information and Knowledge Management*, Vol.5, No.8.
- Ovalle, O. R., & Marquez, A. C. (2003). The effectiveness of using e-collaboration tools in the supply chain: an assessment study with system dynamics. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 9(4), 151-163.
- Rosenzweig, E. D. (2009). A contingent view of e-collaboration and performance in manufacturing. *Journal of Operations Management*, 27(6), 462-478.
- Schauer, B., & Zeiller, M. (2011,). *E-Collaboration Systems: How Collaborative They Really Are*. In *Proceedings of COLLA 2011–The First International Conference on Advanced Collaborative Networks, Systems and Applications*. COLLA 2011–The First International Conference on Advanced Collaborative Networks, Systems and Applications.
- Silva, R., Aguiar, A., & Pinto, C. (2014). *E-Collaboration Tools as a Support to Businesses Internationalization–A Case Study Analysis*. *Procedia Technology*, 16, 332-341.
- Vuorenmaa, A. (2011). *Free E-Collaboration Tools as a Support for Leading Virtual Teams*.
- Weiseth, P. E., Munkvold, B. E., Tvedte, B., & Larsen, S. (2006, November). *The wheel of collaboration tools: a typology for analysis within a holistic framework*. In *Proceedings of the 2006 20th*



