#### ISSN 2411-7757



# گۆقارى زانكۆى گەشمېيدانى مرۆيى

كَوْقًاريِّكِي وْانْسَتْيِي وَوَرْبِيكِ وْانْكَوْي كَهُشِّهِ بِيِّدَانِي مِرْوَيِي دَوَرِيدهكات

بهرگی (٤) ژماره (٣) ئاب (۲۰۱۸)

## ههریّمی کوردستانی عیّراق زانکوّی گهشه پیّدانی مروّیی



## گۆۋارى زانكۆي گەشەپيندانى مرۆيى

گۆڤارێكى زانستىي وەرزىيە، زانكۆى گەشەپێدانى مرۆيى دەرىدەكات

#### خـــاوەنى ئيمتياز

پ.د.على محى الدين قەرەداغى

#### ســهرۆكـــى دەستەي نووسەران

پ.د.مــريــوان أحــمــد رشــيــد

#### بەريوەبەرى نوسين

پ.ى.د.زانا رؤوف حمــه كـريـم

#### دەستەي نووسەران

ئــــەنـــدام	پ.د.أنـــور مـحــــمد فـــرج
ئـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	پ.ی.د.هـیـوا ابـوبـکـر عـلی
ئــــەنـــدام	پ.ی.د.صباح محمد نجیب
ئـــــەنـــدام	پ.ی.د.صهیب مصطفی طــه
ئــــەنــدام	پ.ى.د.ئـاســـــــــــــــــــــــــــــــــــ
ئـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	پ.ی.د. <i>محــ</i> سن ابراهیم أحمــد
ئـــەنــدام	ب.ي.د.کنعان حمه غريب عبدالله

#### سەرپەرشتيارى ھونەريى

م. هــهردى توفيق مـصطفى

#### دەستەي راويدركارى

پ.د.عبدالجید النجار

 پ.د.عبدالجید النجار

 پ.د.علی المحمدی

 پ.د.انمار امین البرواری

 پ.د.صالح قیادر

 پ.د.حیاسم عیودة

 پ.د.خیاسم الحبیطی

 پ.د.فالسم العجمی

 پ.د.خیالد العجمی

 پ.د.خیالد العجمی

 پ.د.خیالد العجمی

 پ.د.خیالد المذکور

 پ.د.فائق مشعل قدوری

 پ.د.فائق مشعل قدوری

 پ.د.فائق مشعل قدوری

- ئاماژه به كۆنوسى دەستەى نوسەرانى گۆڤارى زانكۆى گەشەپێدانى مرۆيى ژماره (١٥) له بەروارى (١٥) ئاماژه به كۆنوسى دەستەى نوسەرانى گۆڤارى زانكۆكەمان گۆڤارێكى زانستىى نوێ دەردەكات بەناوى ( UHD Journal Of Science and Technology ) كە تايبەتە بە بلاوكردنەوەى توێژينەوەكان لە توێژينەوەكانى بوارى زانستىى پوخت. بريار درا كە بوارى بلاوكردنەوەى توێژينەوەكان لە گۆڤارەكەماندا كورت بكرێتەوە تەنھا بۆ بوارى زانستە مرۆڤايەتيەكان.
- بۆ زانىنى مەرجەكان و تۆماركردنى توێژينەوە بۆ بلاوكردنەوەى لەم گۆڤارەدا، سەردانى سايتى
   تايبەت بە گۆڤار بكە : journals.uhd.edu.iq

#### ىێشەكى:

گۆ قارى زانكۆى گەشەيپدانى مرۆيى، گۆ قارىكى زانسىتى – وەرزىيــە، زانكــۆى گەشــەيپدانى مرۆيى دەرىدەكات، پشتبەست بە فەرمانى وەزارىيى - وەزارەتىي خوينىدنى بىالاو تويىۋىنىـەوەى زانسىتى/ حکومهتی هدریمی کوردستان، ژماره (۱۵۳۳۲/۹) له (۱۵/۸/۵ ۲۰۱)دا. ناماژه به کونوسی لیژنهی هــهمیشهیی تایبهت به دهر کــر دنی گـــو ڤاری زانــستیی لــه و هزارهتی خویندنی بالا، کـه لــه بهرواری ( ٤ / ۸ / ۲۰۱۵ ) دا پهسهند کراوه و بریار دراوه به پیدانی موّلهت بـه دهر کردنـی (گوڤـاری زانکۆی گەشەپیدانی مرۆیی) له لایەن زانکۆی گەشـەپیدانی مرۆییـهوه، ئەمـەش لـهبـەر ئـهوهی گشـت مەرجــه كانى دەركردنــى گۆڤــارى زانســتيى تێــدا جێبــهجێ كــراوه. توێژينــهوهكانى ئــهم گۆڤــاره بــۆ بهرز کر دنهوهی یلهی زانستیی به کار دینت.

بهم هۆيەوە دەستەي نوسەرانى گۆۋارى زانكۆي گەشـەپيدانى مرۆيـى، خۆشـحال دەبيـت بــه بلاو کر دنهوه ی تو پژینهوه و بهرهه مه زانستیه کانی تو پیژه رانی بواری (زانسته مروّ فایه تیه کان) به پینی ئه و مهر جانه ی که بو بالا و کر دنه و ه دانر او ن له گو قاره که دا.

- ناوی گۆ قار: گۆ قارى زانكۆى گەشەيپدانى مرۆيى
  - جۆرى دەر كردنى گۆڤار: وەرزىيە
  - پسپۆرى گۆڤار: بوارى (زانسته مرۆڤايهتيهكان)
- ژمارهی نیودهو له تی گو قار به شیوهی چایکراو: p-ISSN 2411-7757
- رُ ماره ي نيو ده و له تي گو قار به شيوه ي ئو نالاين: e-ISSN 2411-7765
  - ژمارهی ( DOI) گوڤار : 7765-10.21928/2411

ب.ي.د. زانا رەئوف حمه كريم بەريوەبەرى نوسىن

ناونیشان:

زانكوى گهشهينداني مرويي سليماني - ههريمي كوردستان/عيراق سندوقي يۆست: سليماني ٧٧٨/٦

Address:

University of Human Development Sulaimani -Kurdistan Region/Iraq +9647711529060 - +9647480120630 PO Box: Sulaimani 6/0778

### فهرست المجلة

رقم الصفحة	عنوان البحث	اسماء الباحثين	ت
7-1	تركيا من التفاوض إلى الحرب: رهانات السلام والإستسلام	سيڤان سعيد	.1
18-8	دور شركات التأمين في تمويل الاستثمار دراسة مقارنة بين شركة قطر للتأمين التجاري والشركة الاسلامية القطرية للتأمين	عمار شهاب احمد	.2
25-19	دور مكاتب التشغيل في الحد من ظاهرة البطالة في اقليم كردستان العراق (دراسة تحليلية)	فلاح مصطفى صديق	.3
35-26	رۆلی سیاسی و ئابووری تورگوت ئۆزال له مێژووی هاوچهرخی تورکیادا	ئامانج حسن أحمد	.4
44-36	موقف الرسول – صلى الله عليه وسلم- من الشعر	جاسم خلف صالح	.5
57-45	تحليل اتجاهات الاستثار الاجنبي في العراق للمدة 2010 – 2016	ارشد محمد احمد	.6
68-58	عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية	يونس محمد خضر السبعاوي حسين علي محمد هاوري جلال حسين	.7
78-69	خلل السياسة النقدية والمالية في الدول الريعية واثره في ظاهرة الركود التضخمي العراق انموذجا	سعود غالي صبر نيگار جبار عزيز نهبهز حمهرشيد عمر	.8
92-79	دبلوماسية التعاطف في العلاقات الدولية: المفاوضات حول برنامج ايران النووي نموذجا (2003-2015)	عمران عمر علي	.9
101-93	المحاسبة عن الاداء البيئي في تحقيق المسؤولية الاجتماعية للوحدات الاقتصادية على ضوء المشاكل المحاسبية المعاصرة	رجاء صادق بيجان	.10

# تركيا من التفاوض إلى الحرب: رهانات السلام والإستسلام

#### سيڤان سعيد

كلية التاريخ والحضارة ، مركز الدراسات التركية ، جامعة شانش نورمال، الصين

المستخلص- بيناكان مصطفى كال أتاتورك يركز في خطاباته على الصلح داخل البلد و مع العالم، نرى في الواقع الآن صراعات وتوترات تركية مع كل بلدان المنطقة وفي الداخل التركي مع مختلف الاطياف و المكونات ومع الكرد بالتحديد. بعد ثلاثين عاماً من الحرب المكلفة بين الدولة والحركة الكردية، بدأت وللمرة الأولى المفاوضات العلنية بينها وتم قراءة الخطاب الشهير للزعيم الكردي أوجلان جماراً في ديار بكر (مارس2013). إستثمرت الحركة هذه البيئة السلمية نسبياً وبدأت بتعزيز الثقافة القومية للكورد والاقليات الاخرى على نطاق واسع، من خلال أنشطتها العديدة ومن خلال بناء خطاب وطني منفتح.

إلّا أنّ هذا الجو من السلام والحرية لم يستمر طويلاً، فقد أطاحت الدولة فجأة بعملية السلام مع ممثلي الحركة الكردية عن طريق إحتجاز الآلاف من مدرآء الحركة ، فبدأت حرب العصابات من جديد، في كثير من المناطق. وقام الجيش بمطاردة الناشطين في البيوت والشوارع ، في مدن مثل سور وجزيرة ونصيبين وشيرناخ، وقد تم خلالها تدمير بعض أجزاء المناطق الكردية مما تسبب بنزوح حوالي مليون مدني.

حاول هذا البحث الفهم لماذا عادت الدولة إلى سياستها القديمة المتمثلة في النهج الامني والعسكري وحده، مع أنها وفي السنوات القليلة الماضية قد إدّعت وأقرت مراراً بأنّه من الممكن معالجة الملف الكردي من خلال السلام والمصالحة؟ يحاول الباحث دراسة هذه العلاقة المعقدة بين هذين القطبين.

الكلمات الدالة- القضية الكوردية، الدولة التركية، عملية السلام، PKK ،KCK

#### 1.المقدمة

وُعد الكرد في السنوات الأولى من القرن العشرين بأن يكون لهم دولتهم الخاصة جنبا إلى جنب مع الدول الأخرى في المنطقة (1992 McDowall, 2010 & 1992). إلّا أنّه ولأسباب عدة، سرعان ما أصبح هذا الحلم مستحيلاً. فدون أي إحترام لمن هم على الأرض في هذه المنطقة و دون أيّة موافقة منهم، قُسمت الأرض على الدول التي أنشئت في المنطقة حديثاً (2008 Yildiz & Muller في المنطقة حديثاً (غروموا تلك القوى، إلّا أنّ المقاومات قد قُمعت تقريباً وسُجن النشطاء أو شنقوا وقتلوا، أو قضوا بقية حياتهم في المنفى المنفى

(McDowall, 1992). من المثير للاهتمام أنه و منذ تأسيس حزب العمال الكردستاني (PKK) أواخر السبعينات، شهد نضال الكرد في تركيا مرحلة مختلفة وتم تجربة طُرق أكثر نجاحا إلى حد ما.

يمكن القول بأنه وعلى الرغم من العقبات الكبيرة غير القابلة للكسر داخل النظام السياسي التركي، قد تم توجيه الحركة الكردية في العقدين ونصف الماضيين في تركيا، وفقا لسياسات ناجحة إلى حد كبير في تحدي السياسة العامة لتركيا، وكأن الكرد قد بدأوا يتعلمون كيف يلعبون اللعبة لكي يحصلوا تدريجياً على حقوقهم الثقافية والسياسية والاجتاعية. وكما يجادل (واتس:2010)، فإن البيت السياسي الكردي كان متداخلاً مع النظام التركي منذ عام (1990) إذ إستطاع حزب سياسي موالي للكرد، حزب العال الشعبي (پارتيا كهدا گهل HEP) وللمرة الأولى أن يرسل بعض النواب إلى المجلس الوطني التركي الكبير (TBMM) كمثلين لايديولوجية موالية للقضية الكردية. نشأت الحركات الكردية منذ ذلك الحين تدريجياً وتعلموا شيئاً فشيئاً كيف يتعاملون مع نظام صعب ويلعبون اللعبة السياسية (Watts, 2010).

تمكّن السياسيون الكرد في الانتخابات العامة (2011) من إرسال (36) نائب نشطِ إلى مجلس الشعب التركى وتم اقتراح مشروع "الحكم الذاتي الديمقراطي" الذي جعل الحركات الكردية أكثر نشاطًا وتنظياً. فتطورت الحركة الكردية إلى مرحَّلة يمكِّنها من أن تكون فعالة في المجالين الاجتاعي والسياسي. و من الجدير بالذكر أن الشخصية الرئيسة والمعتِئة للحركة الكردية في تركيا هيئةٌ أُنشئت حديثا تسمى منظومات مجتمعات كردستانية (كوما جڤاكێن كوردستان، KCK). وقد شارك الحزب الديمقراطي التقدمي في الانتخابات العامة (2015) كحزب موال للكرد، وكان من الممكن أن يستوعب مصالح مجموعات مختلفة في جدول أعماله. و في يونيو، أرسل حزب الشعوب الديمقراطي ثمانين عضواً إلى المجلس وأصبح ثالث أكبر حزب في (TBMM) كاسراً وللمرة الأولى عتبة نسبة العشرة بالمائة من الأصوات الوطنية. هذا الإنجاز أعطى الأمل للكرد والقوى الديمقراطية الأخرى، إلَّا أنَّ الأمور سارت فجأة بشكل غير متوقع، وتراجعت حكومة حزب العدالة والتنمية عن الحل السلمي وبدأت تتعامل مع المسألة الكردية، من خلال ناظور أوعدسة الأمن والإرهاب مرة أخرى. وبعد محاولة الانقلاب الفاشلة في (يوليو / تموز 2016)، بدأت الدولة في إعتقال الآلاف من النشطاء السياسيين ومئاتٍ من رؤساء البلديات ونواب البرلمان بمن في ذلك الرئيسان السابقان المشاركان لحزب الشعوب الديمقراطي؛ Demirtaş و Yüksekdağ. هاجمت القوات التركية الناس ووحدات الحماية المدنية (YPS) في عدة

محلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3 (2018) ؛ عدد الصفحات (7)؛ معرف الكائن الرقمي: 7-10.21928/juhd.v4n3y2018.pp1

أُستلم البحث في 20 حزيران 2018؛ قُبل في 11 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 20 اب 2018

البريد الإلكتروني للمؤلف: s.saeed@snnu.edu.cn

أحياء وفي العديد من المدن الكردية ودمرت معظم أجزاء المدن وتسبب في نزوح حوالي مليون مدني. في ظل حالة الطوارئ هذه عقدت الدولة الاستفتاء لتغيير الدستور، وذلك أساسا لتغيير النظام البرلماني الى نظام رئاسي، وقد وقعت كل هذه الأحداث في السنوات القليلة الماضية، مما أثار تساؤلات حول الديمقراطية التركية وصعوبة موقف الحركة الكردية.

حاولت فحص هذه الأحداث وفهمها متسائلاً لماذا لا تستطيع كل من الدولة والحركة الكردية التغلب على هذه الحقبة والخروج من دائرة المدى الطويل للمعضلة في حل المسألة الكردية في تركيا؟ سأبحث في تحول النضال الكردي في تركيا من خلال تطوير إعادة تشكيل حزب العمال الكردستاني وتأسيس KCK. وسأركز على الجانب الأساس من التحول في تقديم نموذج بديل للنضال الكردي من خلال مفهوم "الحكم الذاتي الديمقراطي" وتعزيز بناء الأمة بدلاً من بناء الدولة القومية من خلال إنشاء حزب الشعوب الديمقراطي. الجزء الأول من الورقة سيبحث في الحركة الكردية من خلال عدسة نظريات الحركة والذي تجلى في مفهوم بناء الأمة والقومية التعول الأيديولوجي للحركة والذي تجلى في مفهوم بناء الأمة والقومية التقافية(KCK وملائلة) . وسيتم في هذا الصدد، فحص KCK ومطالباتها بإنشاء نظام بديل، حيث يركز هذا الجزء منها على مشروع الحركة الكردية الذي تجلى من خلال مفهوم الحكم الذاتي الديمقراطي كبديل للنظام الحالي للدولة التركية الماقسم الأخير منها فمحاولة لتقديم إجابة على السؤال الرئيس فيها محللاً الأحداث ومبينا أسباب الخطأ الحادث في السنوات القليلة الماضية. الخطأ الذي جعل عملية المصالحة بين الدولة التركية والمسألة الكردية تصل إلى طريق مسدود.

#### 2. من السياسة إلى النشاط الاجتماعي:

أستطيع القول بإن الحركة الكردية في تركيا ليست سياسية خالصة، بل هي متعددة الأبعاد في الوقت الحالي، فالجهات الكردية أو المؤيدة لها والموجودة حاليا في ساحة تركيا، مثل حزب الشعوب الديمقراطي، والمؤتمر الديمقراطي الشعبي (HDK) (Halklarin Demokratik Kongresi) (DBP) وحزب المناطق الديمقراطية (DBP) (Demokratik Blgeler Partisi) ومؤتمر المجتمع الديمقراطي لتلك الحركة المتعددة الأبعاد. أذكر أيضاً وعلى أساس ملاحظاتي الميدانية ومقابلاتي مع الجهات الفاعلة الرئيسة، أن هذه الهيئات المذكورة والعديد مثلها، تشكل أجزاء من (منظومات مجتمعات كردستانية (KCK) وهكذا، فالصراع الكردي إذاً يتجلى من خوض بعض المناقشات النظرية في دراسة الفرق بين الحركات الاجتماعية والسياسية نخوض بعض المناقشات النظرية في دراسة الفرق بين الحركات الاجتماعية والسياسية (DTK, 2011).

بينا يختلط كلا المفهومين من الناحية العملية كل مرة، يجادل (كاستيلز:2012) في أنّ هناك فرقاً أساسياً بين الحركة السياسية والحركة الاجتماعية من الجانب النظري وهذا الاختلاف جوهري تتعلق بقيم المجتمع وتغير تلك القيم والمعايير. فالحركات السياسية تهدف إلى الدولة والتدخل فيها وتغيير سلطتها، مما يجعل من لمس طريقة إدارة الدولة والمؤسسات داخلها الهدف الرئيس للحركة السياسية. وبالتالي فإن ما يغيّرها الحركات السياسية هي السلطة السياسية وبعض أجزاء البنية السياسية فقط، وعلى سبيل المثال، فمن خلال الانتخابات في الولايات المتحدة الأمريكية وتغيير الجمهوريين بالديمقراطيين أو العكس؛ لا يتغير وول ستريت ولا يزال النظام

الاقتصادي الرئسالي قائما (Castells, 2010)، بينما الحركة الاجتماعية إجراءات جماعية تهدف إلى تحويل القيم والمفاهيم في المجتمع، وتؤثر على طريقة تفكير الناس وتصرفهم وقولهم. فالحركات الإجتماعية تتعلق بطريقة إنتاج الأشخاص أو إعادة إنتاج العديد من القيم والمفاهيم أو على الأقل إعادة تعريفها وإعطائها معاني مختلفة. فالنقطة الأساسية فيها هي تحويل قيم وتصورات المجتمع. هناك إذاً علاقة حيوية جدلية بين الحركة الاجتماعية والتحول، فلا حركة اجتماعية إذا لم تكن هناك عملية تحقل وتغيير وإعادة تشكيل للقيم. كما لا يمكن أن يحدث التحول المجتمعي دون أنشطة واسعة وجماعية تجيدها تلون الحركات الاجتماعية وتنقعها (-11 Eisinger, 1973, pp. 11).

من ناحية أخرى، تبحث النظريات الاجتماعية في الحركات من خلال عدسات الفرص السياسية، التفاهم الثقافي، (Tarrow, 1983) الحيارات العقلانية وتعبئة الموارد (Zald & McCarthy, 1987, p. 161). وهناك نقطة أخرى في وصف الحركات الاجتماعية وهي كونها شئوناً موحّدة بصعوبة، إذ تجمعها منظات مختلفة تسعى لتحقيق أهداف مختلفة وتتشارك في أساليب مختلفة، فمن الممكن في هذه المنظات الانخراط من حين لآخر في حرب شاملة ضد بعضها البعض" لأنها في تنافس على الموارد المحدودة والدعم " (Zald & McCarthy, 1987, p. 161).

بناءً على هذه الحجج النظرية القصيرة في أنّ المهمة الأساسية للحركة الاجتاعية هي تغيير قيم المجتمع، وإذا جادلنا في أنّ الحركة الكردية وخاصة حركة KCK تحمل سات حركة اجتماعية وليست سياسية بحتة، فأين تغيير القيم في المجتمع الكردي؟ إنّ عملية تغيير القيم وإنتاجما وإعادة إنتاجما في المجتمعات الكوردستانية واضحة مرئية، ولكن كيف تم هذا التحول وماهي الأسباب ورائها؟

تكون الإجابة عن سؤال التحول سطحية إذا نظرنا إلى KCK من الخارج، أما في الواقع ومن خلال النظر في بناء المجتمع الكردي من جمة، وعمق حزب العال الكرَّدستاني سابقا وتفاصيل KCK الحاليَّة من جممة أخرى، فيمكن للمرء أن يجادل في أنّ التحول لا يأتي ولم يأت فقط من الفرص الخارجية، والنقطة المثيرة للاهتمام هي أنّ KCK لم تنافس ولم تتحرك وفقا للنظريات الاجتماعية السائدة في ذلك، كما لم يتم أخذ مفاهيم الفهم الثقافي، والاختيار العقلاني والفرص السياسية بنظر الاعتبار، فعلى النقيض من ذلك إتخذت الحركة خطوات إختيارية غير عقلانية خلال بداياتها ونضالاتها الاجتماعية والسياسية. يجادل الرئيس المشارك لـ KCK في أته " لا يمكن فهم KCK من خلال العقلية والمنطق السائدين والسبب في ذلك هو أن KCK نفسها لم يتم تأسيسها على أساس المنطق والعقلية السائدين" ( Cudi, 2008, p. 476) . وبالتالي فإن فهمها من خلال النظريات الاجتماعية السائدة أمر صعب أيضاً. ركز حزب العال الكردستاني في تعاملها مع المعضلة الكردية على فكرة تواطؤ الكرد أنفسهم مع الأعداء ضد كيانهم الخاص في نضالهم عبر التاريخ، فبدأ بمهاجمة العقلية الكردية من خلّال تحدي المشايخ وملاك الأراضي في كردستان بدايةً. ثم تحدي الدولة والنظام التركي ثانيةً. وعلى الرغم من الايديولوجية الماركسية والاشتراكية، فإنّ فكرة الكردايتي والقتال من أجل الكرد وتأسيس كيان كردستان، أخذت أولوية في برنامج الحزب، وكانت إيديولوجيته تفسيراً كردياً للاشتراكية هدفها الرئيس إقامة الدولة الاشتراكية الكردية المستقلة (Özcan, 2005).

كل هذه الخطوات الصغيرة من قبل حزب العمال الكردستاني السابق، كانت تتعلق بلمس جدار القيم الطويلة المدى في المجتمع وإعادة إنتاج مجموعة جديدة من القيم الاجتماعية والسياسية. الخطوة الواضحة جداً والغريبة والمثيرة للاهتمام هي التحوّل من هذا الهدف في إنشاء دولة كردية، الى بناء مجتمع كردستاني متعدد الهويات ومزود

بمفاهيم الديمقراطية. والسؤال الاساسي هو لماذا قام حزب العال الكردستاني بتحويل أيديولوجيته وهدفه الرئيسي بهذا الشكل؟

كجزء من التحول إلى هذا النموذج، اقترح حزب العمال الكردستاني فكرة كونفدرالية ديمقراطية للكرد ضمن الدول التي تقاسمت الشعب الكردي وكردستان في الشرق الأوسط. ومن اللافت للنظر أنّ هذا التحول وأيّاً كانت الأسباب قد تحقق، وكما اقترح (ئاق قايا 2011) فإنه "وعلى مدى الثلاثين سنة الماضية، واجمت الدولة التركية تمردًا يحرّض عليه حزب العال الكردستاني الذي يعد أحد أهم الحركات السياسية للمتردين العلمانيين في كردستان والشرق الأوسط" (.Akkaya, 2011, p 2) بحيث " أصبح أمرًا لا يمكن تجاهله على الإطلاق" (Akkaya, 2011, p. 2). ووفقا (لأوجلان ٢٠١٣) فإنّ حزب العمال الكردستاني ومن خلال نضاله قد حقق أغراضه ونجح في وقف أو تخفيف سياسة التذيب والتطهير العرقي للكرد والتي كانت تنتهجها الدولة التركية من خلال عمليات الاستيعاب والتتريك والتوحيد. فقد إطمأن على أنّ "الكرد لن ينتهوا بسبب الإبادة الثقافية والقتل الجماعي بعد الآن" ( Öcelan 2013, 291) . ويعتبر كفاح حزب العال الكردستاني ضد الدولة التركية في واقع الأمر "أكبر تحد للدولة التركية في القرن العشرين" (Olson, 1996, p.2)، وحتى اليوم. من هنا أدى التحول في سياسة النضال إلى أن تخطو الحركة خطوة جديدة بالإنتقال إلى مرحلة إنشاء نظام جديد، نظام (KCK) الذي أحدث تغييراً في قيم المجتمعات الكردية والكردستانية.

#### 3. نظام KCK: الظاهرة الجديدة في النضال الكردي:

ذكرت سابقاً، أنّ (HDP) و(DTK) رغم إنكارهم ورغم كل العقبات القانونية أمامهم، هما الممثلان الرئيسان لنظام ( KCK) في الساحة التركية الحالية، ولذلك يجب الركون إليها من أجل فهم الإطار الكامل للحركة الكردية. وحتى نفهم المعظلة والغموض فإنّ من الواجب علينا أن نفحص نظام (KCK) ومجموعة من وظائفها حيث هناك غموض كبير حولها، ليس فقط من الدولة التركية وساستها، ولا من الأكاديميين أو المعلقين السياسيين والاجتماعيين، بل ومن الناشطين فيها أيضاً. ويرجع هذا إلى عدم اليقين والارتباك من قيادة KCK، وحتى عبد الله أوجلان. فقد كان على أوجلان في الأساس، أن يطور خطاباً نقدياً بشأن إنتقاداته لفكرة "الدولة القومية" والنضال من أجل تحقيق الدولة المستقلة للكرد (Öcalan, 2011a) مما يعني أنّ فكرة إنشاء KCK لم تكن منهجية ولم تستند إلى تحسين نظري واضح. يصف أوجلان نفسه KCK بأنه نظام واسع ومتنوع يمكن أن يكون بديلاً للدولة ( KCK 2013)، فمشروع KCK لإدارة المجتمع وحل المسألة الكردية لا يشبه نموذج الدولة القومية التي هي مشروع هرميٌّ مركزيٌ من أعلى إلى أسفل، فهو مشروع قائم على اللامركزية ويستند إلى الكونفدرالية الديمقراطية التي يمكن أن تكون من الأسفل إلى الأعلى، وهذا ما دفع KCK لإقتراح نموذج بديل تحت اسم الكونفيدرالية الديمقراطية، مع مشروع الحكم الذاتي الديمقراطي.

ترى KCK أن "الدولة القومية" تكون ديكتاتورية بحسب طبيعتها، فقُوتها تستند الى أيديولوجية مقدسة مباركة من السباء (Öcalan, 2009)، ولذلك تم تطوير مفهوم "الحكم الذاتي الديمقراطي" من قبل أوجلان كبديل عن نموذج الدولة القومية إلا أن هناك تناقضاً حول هذا الاقتراح. فبينا تخلى أوجلان عن فكرة الدولة القومية مركزاً على الكونفدرالية الديمقراطية، أبقى أو تمسك بمفهوم الكرامة والنضال من أجل كردستان محررة، وكأنّ الرؤية حول التغلب على فكرة الدولة القومية غير واضحة. نظراً

لسجنه في جزيرة إيمرالي لثانية عشرعامًا، أثر غياب أوجلان من الساحة السياسية على منظمته، إلّا أنّ شخصيته قد إزدهر كزعيم سياسي وأصبح زعياً لحركة إجتماعية يمكن أن تكون أوسع من قيادته لحزبه السياسي السابق "PKK". تم تأسيس KCK في (2005) بعد الخلط والتراجع الأيديولوجي الذي حدث في صراع حزب العال الكردستاني، وكان قد مضى على أوجلان في السجن ست سنوات. أصدر أوجلان بعد القبض عليه (١٩٩٩) أمرًا للمسلحين بالانسحاب من الأراضي التركية ووقفٍ الإطلاق النار أحادي الجانب، فتم تخفيض حزب العال الكردستاني من خلال مرحلة من "الصدمة والتراجع" (Akkaya & Jongerden, 2012)، إلّا أن الحزب قد إستمر كطرف وحيد يمكنه المطالبة بتمثيل القضية الكردية في تركيا. وقد كان أمام تحدٍ كبير في أن يتقدم ويخرج من مرحلة الجمود و من إعادة بناء أعضائه، فتم إعادة تأسيس الحزب مرة أخرى في (2005 )، ولكن في موقف مختلف، ولغرض مختلف هذه المرة. أنا أزعم أنه يمكن تسجيل المفهوم الحقيقي للتحول في الحركة الكردية من خلال عملية إعادة بناء الحركة ونقلها من حزب العمال الكردستاني إلى KCK. هذا يعني أن حزب العمال الكردستاني سابقاً، كان حزباً سياسياً له سياسة وممارسة مختلفة وكان أكثر تقدماً مقارنة بالأحزاب السياسية الكردية الأخرى. أما KCK فحركة تعمل على "تغيير القيم" في المجتمع الكردي (Castells, 2012) وبالتالي فإنّ إنشاء وتأسيس KCK يعد أول خطوة واضحة للتحول من حركة سياسية إلى حركة إجتماعية و هذا ما ينتهجه KCK منذ عام 2005 لحد الآن.

كان حزب العمال الكردستاني عَلَماً شائعًا تاريخياً، إلّا أنه جزء صغير من KCK الوقت الحالي ولديه داخل منظومة KCK التي تعتبر مظلة لجميع الجوانب الثقافية والاجتاعية والسياسية للحركة الإجتاعية محام أيديولوجية فقط. في KCK ممثل رئيس أو هو الحركة الكردية الرائدة التي تغطي جميع جوانب تاك الأنشطة ( ,2017 رئيس أو هو الحركة الكردية الرائدة التي تغطي جميع جوانب تاك الأنشطة ( ,2017 الواضح أنها تنطبق على الجزء الشمالي من كردستان وعلى المناطق الكردية وشعوب التحاد روج آفا وشمال سوريا" الذي ينظمُ الناس بصورة عامة و الكرد خاصة مع كل الذين يتصرفون بشكل جيد تحت حكم حركة المجتمع الديمقراطي ( Tevgera Civaka الذين يتصرفون بشكل جيد تحت حكم حركة المجتمع الديمقراطي ( Permiya Yekîtiya ) وحزب الاتحاد الديمقراطي ( PYD) (Demokratîk Parastina ) وحدات حايه النساء ( PYD) (Demokratîk Parastina ) وحدات حايه النساء السورية الحالية ضد ( YPG) وقوات سوريا الديمقراطية ( SDF) على الساحة السورية الحالية ضد الجماعات المتطرفة وما تسمى بالدولة الإسلامية والدولة التركية والعديد من المجموعات الموالية لتركيا في هذا البلد.

وعلى الرغم من كل الصعوبات ومن عدم السياح القانوني؛ فإن مثالاً لتنفيذ نظام KCK واضح جداً في المناطق الكردية في كل من تركيا وسوريا. ووفقاً لبيان العديد من كبار أعضاء KCK خلال مقابلاتي الأخيرة معهم؛ فإن لدى KCK في الوقت الحالي، حوالي ألف منظمة صغيرة ومتوسطة وكبيرة في جميع أنحاء كردستاني في وغيرها، فهو الكيان الرئيس والواسع الذي يغطي جميع أنشطة الشعب الكردستاني في الوقت الحالي. وتستخدم مصطلح حزب العمال الكردستاني للقسم المسؤول عن الجزء الأبديولوجي للحركة فقط والذي يقف وراء جميع الأجمزة تحت قيادة KCK كما ذكرنا. فعلى الرغم من أن الجهات السياسية والاجتماعية الفاعلة في تركيا، مثل HDK و HDK و ADK و HDK طاهرة جديدة في النضال الكردي تحت مظلة KCK غائنيا كلها للمدي

و أنّ إحدى التحولات الرئيسة هي فكرة بناء أمة ديمقراطية بدلاً من تعزيز النضال من أجل المطلب التقليدي للكرد بخلق الدولة القومية.

#### من الدولة القومية إلى الأمة الديمقراطية:

كان التوصل لمثل هذه الفكرة والتغلب على فكرة الدولة القومية قرارًا صعبًا، ليس فقط للشعب الكردي، بل لقادة الحزب ولأوجلان نفسه خاصة، إذ يجادل أوجلان في أنّ الخروج من هيمنة التفكير بالدولة القومية لم يكن سهلاً على الإطلاق ويرجع ذلك إلى حقيقة أنه ولفترة طويلة من تاريخ الكرد كان هذا حلماً كبيراً وكان كل الأمل في المستقبل مرتبطاً بفكرة وجود دولة كردية مثل الدول الأخرى (Öcalan, 2011b). على العكس من جميع الأحزاب السياسية الكردية السابقة، في جميع أنحاء كردستان المختلفة، أتى حزب العال الكردستاني أولاً بفكرة تأسيس "الدولة الكردستانيّة الاشتراكية المستقلة الحرة" وكان في ذلك مختلفاً عن غيرها من الأحزاب الكردية و بمفردها، إلّا أنه أعاد الكرّة ثانية عندما أقرّ هذا التحول الأيديولوجي وتحول من فكرة إستقلال كردستان إلى فكرة الأمة الديمقراطية، ما يعبر عن تغيير في التصورات الأيديولوجية لصانعي السياسة فيها. كان لدى أوجلان أثناء سجنه، فرصة جيدة للتفكير وإعادة صياغة سياسة وأيديولوجية الحركة وقد أوضح بطريقة صعبة جداً أنه و"في الوقت الراهن" من الواجب ترك مفهوم الدولة القومية في حالة الكرد وكردستان بمفرده. أقول ذلك لأنّ الحركة لا ترفض تماماً فكرة الدولة والكردستانية ويسهل من خلال KCK، ملاحظة أنّ فكرة الأمة الحرة والمستقلة وبناء الدولة الوطنية ذات السيادة لشعوب كردستان، لا تزال على جدول الأعال، إلّا أنّ الخطاب الحالي لـ KCK، والذي تتجلى من خلال مشاريع كردستان الديمقراطية المستقلة، لا يريد الإضرار بسيادة الدول التي تقع فيها كردستان، فالنقطة الرئيسة هنا، هي كيف أنّ مفهوم الدولة القومية قد تُرك وحده "على الأقل في الوقت الراهن" (Öcalan, 2011a) وكما يدعى أوجالان، وكيف ظهر خطاب الأمم والمجتمعات الحرة والمستقلة والديمقراطية في جدول الأعمال؟

إنّ حزب العال الكردستاني، وفقاً لأوجلان، كان نتاج عصر إنكار الكرد، وكانت أيديولوجيته تحت تأثير الفكر الماركسي اللينيني التقليدي في الغالب، ولم يكن هناك أيّ تفسير أو تطيور لخطاب يتجاوز مفهوم الدولة القومية، فقد كان الحزب مجرد "حركة سياسية عملية" (Öcalan, 2011b, p. 50) . ففهوم "الحركة السياسية" مقابل "الحركة الاجتماعية" (Castells, 2012) ، ومفهوم التحول التنظيمي، يمكن أن يكون مقدمة الحجة في هذا الصدد. بعبارة أخرى، فإنّه ومن الناحية التنظيمية، هناك تحوّل من حزب العال الكردستاني كحركة سياسية، إلى كيان أوسع يدعي KCK، إذ أنّ فكرة تغيير قيم المجتمع ـ كنقطة رئيسة في ممام الحركات الاجتماعيّةـ لم تكن لتتم من خلال حزب العمال الكردستاني كحزب سياسي عملي (Zald & Ash, 1966) . فحسب تعبير أوجالان كانت المهمة معالجة سرطان "المعضلات الكردية" اللازمة لإنشاء حركة اجتماعية أوسع تغيّر من مصير الشعب وتحررهم من العبودية على المدى الطويل (Castells, 2012) . فقد كانت محمة حزب العال الكردستاني مواجمة الواقع الحاسم الذي يقود الشعب الكردي إلى أن يتم محوه من خلال سياسات التوحيد والتتريك والاستيعاب التي كانت تنتهجها الدولة التركية في القرن العشرين ( Öcalan 2011a) . ووفقاً لأوجلان، فإن بقاء فكرة الكرديّ ووجود الكرد وكردستان، على الأقل في تركيا، قد تحققت كنتيجة لنضال حزب العمال الكردستاني.

فهن الواضح بأنّ تحول الحركة الكردية في تركيا من بُعدها الأحاديّ إلى صراع متعدد الأبعاد، قد بدأ منذ عام ١٩٩٣، وتجلى بعد ذلك من خلال إنشاء منظومة KCK يعني أن PKK قد تم استبداله بكيان أكثر تطوراً ومتعدد الأبعاد من خلال تأسيس ما يُستى به KCK وهذه هي النقطة التي لا يفهمها معظم المعلقين، إذ لا يمكنهم أن يصدقوا أن هذه الحركة يمكن أن تذهب إلى هذا الحد في إجراء تغييرات جذرية كهذه على نفسها. أنا أقترح نظرياً أن التراجع عن فكرة الدولة والتركيز على الأمة شان حقيقي وجدّي، أمّا من الناحية العملية فإنّ KCK وعلى العكس من حزب العال الكردستاني السابق، تستطيع و تعمل على تعديل خططها السياسية وفقًا للاختيار العقلاني والفرص السياسية (Rojad & Ash, 1966). وخير مثال على ذلك ما العقلاني والفرص السياسية (Rojava مع الولايات المتحدة الأمريكية وروسيا في الساحة السياسية في Rojava وشال سوريا، من خلال ممثليها السوريين مثل (-Tev) والتي يمكن أن تثبت هذه الفكرة بجلاء، إلّا أنّ مفاهيم الأمة الساسية في النموذج والبديل الجديد له KCK عن المنوذج الحالي وهي بدائل تهدف الساسية في النموذج والبديل الجديد له KCK عن المنوذج الحالي وهي بدائل تهدف كلها إلى تفكيك مفهوم الدولة القومية.

#### النموذج البديل: الحكم الذاتي الديمقراطي:

في يوليو (٢٠١١) تم الإعلان عن مشروع الحكم الذاتي الديمقراطي في تركيا والمناطق الكردية على وجه الخصوص من قبل DTK و BDP ومن خلال نشطاء تثلان KCK في تركيا، فالمشروع أقترح إذاً من قبل KCK ومن خلال نشطاء "المجلس التركي" الذين لديهم فرصة قانونية للعمل داخل حدود تركيا. المشروع بعرية لادولة ويمثل إيديولوجية KCK في رفض الدولة القومية. تم تقديم المشروع بطريقة لا ترفض الدولة بشكل مباشر، بل تم التأكيد فيه على أن هذا المشروع لا تمس حدود الدول التي يعيش فيها الكرد. إذاً المشروع نظرياً فيها بعض التناقضات أو القيود، ناهيك عن المارسة العملية وإمكانيات التنفيذ وعواقب هذا النموذج على تركيا أو على غيرها من المجتمعات العرقية والدينية والثقافية المتنوعة في كردستان و في تركيا عموماً.

وفقا لخطابات DTK و HDP الرسمية، لم يكن المشروع للكرد فقط، بل أرادوا تعميمه وجعله مشروعاً يعتمده البرلمان ويكون دافعاً جيداً لتغيير الدستور غير الديمقراطي إلى دستور أكثر انفتاحاً وديمقراطيةً. إلّا أنّ صعوبات تحليل الخطاب مختلفة؛ والإشكال الأساسيّ في تأطير الفكرة وعوائق التنفيذ. كما أنّ غموض نطاق وسلطة وهيمنة KCK على الشعب الكردي وعلى اللاعبين السياسيين في تركيا، صعوبة أخرى تجعل مفهوم الحكم الذاتي الديمقراطي تحت هذا السؤال (Saeed, 2017). جعل المشروع الحركة تنشط مرة أخرى وأعطى آمالًا للناشطين السياسيين رغم ضغوط الحكومة والدولة عليهم ولا سيما من خلال المكبس، من خلال عمليات اعتقال مكثفة للنشطاء الكرد ومن يواليهم تحت اسم "عملية KCK".

القضية الرئيسة في هذا الصدد، هي الرؤية المبهمة لصانعي سياسة KCK في مفهوم "الحكم الذاتي الديمقراطي". لا يمكن الوثوق تماماً بما يريده KCK، هل يعني "الحكم الذاتي الديمقراطي" دعوة لتطبيق اللامركزية في الحكم في تركيا أم تأسيس إقليم كردستان الديمقراطي المستقل كما تمت المطالبة به في الإعلان؟ لم تفهم الحكومة التركية من جانبها أيضًا ما يجري بالضبط وكانت الحالة غامضة لها هي الأخرى، فقامت بعد وقت قصير من إعلان "كردستان الديمقراطية المستقلة" في ديار بكر (يوليو 2011) بتكثيف عملياتها لمطاردة أعضاء KCK في جميع أنحاء تركيا. كما أوقفت المفاوضات

مع KCK وأوقفت كل الاجتماعات مع أوجلان وزياراتها الى جزيرة إمرالى، وكل هذه مستمر لحد الآن. ودخلت ما يسمى بعملية السلام بين الدولة و KCK مرة أخرى، في مستنقع وطريق مسدود.

بعد الانقلاب الفاشل في يوليو 2016؛ كان هناك حوالي 28 بلدية تديرها DBP بمن وضعها كلها تحت الحرمان والحصار من قبل الدولة وتم نقل كبار أعضاء DBP بمن فيهم الرؤساء المشاركون إلى السجون. من ناحية أخرى ازدادت العمليات العسكرية على جبل قنديل والمناطق التي يتواجد فيها المقاتلون (الغريللا) داخل تركيا وتعرضت مدن مثل سور وشرناخ ونصيبين وجزيرة لهجات مكثفة من قبل الجيش والشرطة. من جانها وعدت KCK بالرد وزيادة هجاتها على القواعد العسكرية التركية بكل ققتها وتقنياتها. ، كنت في عام ٢٠١١ أزعم أن هذا التصعيد كان رد فعل للحكومة على هذا الإعلان الأحادي الجانب عن مشاريع "الحكم الذاتي الديقراطي" من قبل KCK. مرة النائية وبعد الانتخابات العامة الثانية في نوفمبر ٢٠١٥، وبعد مناقشات مطولة مع العديد من كبار أعضاء KCK؛ أكدتُ قناعتي بأن ما جعل الدولة غاضبة واتخذت مثل هذه الإجراءات القاسية، كان من إنعكاسات هذا المشروع.

من ناحية أخرى، جعل المشروع الدولة تفكر في التفاوض بطريقة ما (Interview, May 2016)، فها تثير الدهشة أنها إنخرطت فجأة في (٢٠١٣) في جولة جديدة من المفاوضات مع KCK. لم تتم تسمية هذه الجولة عملية سلام من قبل الدولة حتى عهد قريب، إلّا أنّه وبعد اغتيال ثلاثة نشطاء كُرد في باريس، في (يناير (٢٠١٣) ذهبت قافلة من (HDP) مجدداً إلى إمرائي لرؤية أوجالان وبدأت ما يسمى ب "عملية السلام" من جديد. فتغيير الاستراتيجيات والتكتيكات من KCK، جعل الدولة تعيد التفكير وتتخذ إجراءات جديدة، ما يعني أن مشروع "الحكم الذاتي الديقراطي"كان له على الأقل تأثير على خطوات الدولة في السنوات الأخيرة. فشلت العملية مرة أخرى، وعادت الدولة إلى سياستها القديمة التي تنظر إلى العملية برمتها نظرة تكتيكية وماكانت صادقة وجدية تجاه المسألة الكردية في تركيا يوماً ما.

#### 6. ما الذي حصل؟

مساء يوم ۷ يونيو ۲۰۱۵ ، كان هناك نصر غير متوقع لـ HDP فقد حصول على حوالي ١٣ ٪ من أصوات الناخبين في جميع أنحاء تركيا وعلى نحو٧٠٪ من الأصوات في المناطق ذات الأغلبية الكردية (Köse, 2015) . كان هذا الإنتصار لناخبي الحزب الديمقراطي الكردستاني والحركة الكردية إشارة إلى هزيمة أردوغان وخيبة أمله في تغيير النظام البرلماني إلى نظام رئاسي. غير الحدث هذا خطة السلطات التركية بشكل جذري، ففكروا بجديةٍ في معاقبة حزب الشعوب الديمقراطي وناخبيه. وكنت لحظة الإعلان عن نتائج الانتخابات وفي خضم حماس وسعادة أعضاء (HDP) أحس بالخوف والحزن الحقيقيين على وجوه بعضٍ من أعضاء الحركة الكردية الكبار والمجريين للسياسة. كان أردوغان يسعى بوضوح خلال الحملة الانتخابية للحصول على (٤٠٠) مقاعد في مجلس الشعب من أجل تصعديل الدستور لمصلحته بكل سلاسة. فعمل وسعى لكسب الأصوات الكردية، من خلال زيارة المدن الكردية، أخذ نسخة مترجمة من القرآن الكريم باللغة الكردية وأخذ يلقى الأضواء على فكرة الأخوة الإسلامية بين الكرد والترك إلّا أنّ تعبئة الحركة الكردية وبرنامجها الانتخابي الجذاب في حزب الشعوب الديمقراطي؛ أفشلت خطة أردوغان في المناطق الكردية. وكان الخطاب الجديد لحزب الشعوب الديمقراطت والذي يصب في صالح جميع المجموعات المختلفة تقريباً في تركيا، جعل طريقة الحزب في الحصول على فرصة أفضل لزيادة أصواته أنجح، ليس

في المناطق الكرديّة فقط، بل في مختلف أنحاء تركيا ويبدو أنّه لا أردوغان ولا حزب العدالة والتنمية ولا حزب المعوب الديمقراطي، كانوا يتوقعون مثل هذه النتائج.

5

أرى أنّ حزب الشعوب الديمقراطي قد أثار غضباً شديداً على أردوغان والنظام التركي من خلال تقديم خطاب "الإنسان العظيم" (Büyük insanlık) وخاصة الشعار الشهير له (Demirtaş) الذي كان يستهدف أردوغان مباشرة: " Seni , Demirta) الذي كان يستهدف أردوغان مباشرة: " Demirta, له في المنتسبة لله له كبريائه بشكل كبير، فوعد (2015). وقد أعتبر هذا الشعار معادياً لأردوغان يهاجم فيه كبريائه بشكل كبير، فوعد بالانتقام إن استطاع ذلك. وكان كسر حاجز عشرة في المئة في الانتخابات من قبل حزب الشعوب الديمقراطي، انتصاراً غير متوقع تقريباً ونتيجة غير متوقعة ومفاجئة لحزب العدالة والتنمية وأردوغان، وقد أعطى ذلك ثقة كبيرة لكل من قادة الحزب والشعب الكردي، حيث انتهى عصر الفظائع التي ترتكبها الدولة التركية، ويمكن أن يكون HDP لاعب الاساسياً في (2015 TBMM (Interview, June 2015) لفهوم الدولة المؤسسة القمعية التي تحميها لفترة طويلة.

لم يكن الصراع مدروسًا من قبل HDP بعناية كما كان من المفترض أن يكون، ولذلك أسبابه، إذ لم يقرء الحزب والحركة الكردية الإطار الكامل لسلطة الدولة واستراتيجيتها جيداً ولا سيما طموحات أردوغان، ولم يفها وضع الثانينات من القرن الماضي، عندما تم سجن الآلاف من النشطاء الكرد وتعذيبهم؛ وفي التسعينات أيضاً، حيث تم تدمير آلاف القرى والبلدات الكردية ونزح ما يقرب من ثلاثة ملايين شخص وهُجِروا إلى المدن الغربية في تركيا؛ لقد كان من السهولة بمكان معرفة موقف هذه الدولة تجاه أي مجموعة تتحدى هيكلها بشكل أساس. هذا الفهم الخاطئ للدولة من قبل الحزب والحركة الكردية، هو النقطة الرئيسة التي جعلت السياسة تسير على نحو خاماء

يمكن القول بإنّ الحرب ضد الحركة الكردية كان حرباً ضد كل الباحثين عن الديمقراطية والحرية. يذكر العضو التنفيذي الكبير في DBP أنه وخلال الحملة الانتخابية في (٧ يونيو ٢٠١٥) كان هناك أكثر من ١٦٨ هجوماً على أعضاء ومكاتب HDP. وخلال الحملة الانتخابية في (١ نوفمبر ٢٠١٥) كان هناك ١٩ هجوم ( December 2016 وخلال الحملة الانتخابية في (١ نوفمبر ٢٠١٥) كان هناك ١٩ هجوم ( المتقلاب الفاشل في يوليو ٢٠١٦ ـ وهم بشكل رئيسي من أعضاء حزب الشعوب الديمقراطي DBP ـ أكثر من (٢٠١٠) شخص، بينهم كل من الرئيسين المشتركين السابقين الماقتين المشتركين السابقين المنتخبين ديمقراطيا. و (٢٠) من رؤساء البلديات والمئات من أعضاء البلديات المنتخبين ديمقراطيا. من الواضح جداً أن أردوغان يدعو إلى التعبئة الكاملة (HDP) في هذا هو: لماذا كثف أردوغان والدولة التركية الحرب على حزب الشعوب الديمقراطي والحركة الكردية؟ ولماذا لم يفهم الحزب بشكل كامل موقف الدولة لتتجنب مثل هذه المواجمة؟ بعبارة أخرى، ما الخطأ الذي حدث ولماذا؟

من الواضح أن خطاب الدولة التركي مبني على فكرة التركية والهوية القومية التي تهدف إلى توحيد كل الناس في تركيا بهوية واحدة. تقوم الدولة بتطبيق عملية التوحيد والاستيعاب والتتريك وأسلمة المجتمع في الآونة الأخيرة، من أجل خلق مجتمع موحد مسلم ومخلص (Saeed, 2017). من الواضح أن HDP الذي يقع بوضوح ضمن مشروع KCK وأوجلان، قائم بشكل نشط وفعال لتفكيك هذا الخطاب وتعمل على تفكيك مفهوم الدولة القومية ومواجمة عملية التوحيد. تقع الدولة التركية وحلم أردوغان

تحت تهديد هذا المشروع وهو تهديد لوضعية الدولة لم تر مثيلاً له على مدى المائة الماضية. وهو أيضاً تهديد مباشر لإردوغان وقوته، لذلك أعلنت الدولة مرة أخرى عن حربها ضد تلك الحركة و HDP. إنّ مشروع HDP إذاً خارجٌ عن إطار الدولة وإنشائها، يدعو HDP إلى نقطتين لا يمكن أن تتحملها الدولة، الحكم الذاتي الديقراطي الذي يعارض بشكل مباشر كل فكرة غير ديموقراطية لإدارة الدولة في الموقت الحالي، والاعتراف بجميع المجموعات العرقية والدينية والثقافية والاجتماعية والسياسية المختلفة معارضاً بذلك فكرة توحيد السلطة ومركزيتها الاستبدادية لأنقرة تماماً.

أزعم أنه إذا غير HDP سياسته ودخل في الدائرة التي تريدها الدولة، فإن الفضائع والوبال عليها ستنخفض. فالدولة تريد من الحزب أن يستسلم كما استسلم حزب الحركة القومية "MHP" أو على الأقل تريد تحريكها كدمية على غرار حزب الشعب الجمهوري "CHP". ففي الوقت الحالي، ليس هناك، ماعدى حزب الشعوب الديمقراطي وحزب المناطق الديمقراطي التقدي، قوى أو أحزاب تتحدى الدولة بالطريقة التي تمس هيكلها وأركانها. هناك العديد من القوى الأخرى، داخل وخارج المدولة، تبدف إلى تقليص هيمنة أردوغان، أقواها حركة الحدمة "Hizmet" التي أطلقها رجل الدين المعروف "فتح الله غولن" الذي يتمتع بسلطة هائلة داخل أجمزة الدولة وقد تم اتهامه مؤخراً بالانقلاب الفاشل في يوليو / تموز ٢٠١٦، إلا أنّ الواقع هي أنّ هذين الحزيين(HDP) و(DBP) هما القوتان الديمقراطيتان اللذان يمكن اعتبارهما تهديداً حقيقياً للدولة وأردوغان، وذلك بسبب خطابها السياسي تجاه الدولة التركية وتركيزهما على فكرة بناء الأمة الديمقراطية (Köse, 2015)).

لماذا لم يستطع حزب الشعوب الديمقراطي، قراءة الوضع برمته بشكل أفضل ولم تتمكن من وضع استراتيجية أنجح ضد هذه الموجة القوية من أحلام أردوغان؟

يجاب عن هذا السؤال بالإحالة الى الخطاب المتنوع لهذا الحزب الذي يديره بشكل رئيسي مُدراءٌ شبابٌ جُدد، مبتدئون ومجزّأون بعض التجزء. لا يستطيع الجيل الجديد في الحركة الكردية أن يفهم بشكل كامل مصاعب الثانينات والتسعينات كها يفهمها الأعضاء الكبار في الحركة، فسياستهم الشابّة تجاه الدولة واضحة للغاية ومزعجة لأردوغان. أنّ حزب الشعوب أفضل وأنجح مشروع للحركة الكردية في المائة الأخيرة، وقد إستطاع أن يصل إلى غرب تركيا، إلّا أنّ خطابه السياسي وخطب Selahattin الجذابة بشكل خاص و" شيطنة أردوغان" (Köse, 2015) ، جعل مدراء الحركة كبار يخشون العواقب وردود الأفعال.

تقف هذه الحجة أمام أفكار المعلقين والخبراء في الصراع الكردي التركي تماماً، إذ يدعون أن مُدراء KCK لم يسمحوا لهذا الحزب حتى تمارس سياسة أكثر ليونة داخل "TBMM"، بينها من الممكن القول أنّ KCK قد أدانت من خلال إتصالاتها الموثقة إجراءات حزب الشعوب الديمقراطي، إلّا أنه ونظراً لإستقلالية HDP في إطارها الكامل للحركة وبما أنّ أعضاء KCK الكبار في موقع الإستشارة والتوصية لهذا الحزب وليسوا مُدراء فعليين له (KCK (May 2016) فإنّ كل الحزب وليسوا مُدراء فعليين له (Interview, May 2016) ، فإنّ كل إخفاقات و نجاحات هذا الحزب يتحمَّلها مدراءه الفعليون من الشباب. و كملاحظة أخيرة، أنّ حرب أردوغان على HDP ستستمر، حتى تدميرها ـ إذا كانت الدولة قادرة على فعل ذلك - أو حتى تتقدم الحركة مستسلماً وهذا من غير المحتمل، بل من المستحيل أن يحدث. تريد الدولة له HDP أن يكون خارج الساحة السياسية وهو مصمم على متابعة السياسة لأطول فترة ممكنة وبأي ثمن وهذا هو الرهان الأصعب.

#### 7. الإستنتاج:

يوضح البحث سياسة الحركة الكردية وممارساتها، من خلال أحداث السنوات القليلة الماضية، لفهم السبب في عدم تمكن كل من الدولة التركية والحركة الكردية من التغلب على العقبة والحروج من الحلقة المفرغة للمسألة الكردية في تركيا. كان هناك تركيز على مفهوم "الحكم الذاتي الديمقراطي" وتعزيز بناء الأمة بدلاً من بناء الدولة القومية من جانب الحركة الكردية وذلك من خلال إنشاء HDP و HDK وصولاً الى الوضع الحالي للحركة الكردية في تركيا وعملية إرساء الديمقراطية في السياسة والمجتمع التركي، إلا أن من الملاحظ أنه وبعد أربعين سنة من الحرب والصراع بين الحركة الكردية والدولة التركية؛ لاعلامة واضحة تدل على سلام حقيقي بينها.

جادل الباحث في أنّ ما يسمى بعملية السلام بين الإثنين، كانت نتيجة لضغوطات نضال KCK، لا رغبةً من الدولة في صناعة سلام، فرغم الخطوات الغامضة ومستقبلها غير الواضح، ورغم كل الصعوبات والمصاعب، كان الكفاح الكردي مصماً على الاستمرار بأي ثَمن، إلَّا أنَّ فهم الدولة وخططها، وفهم الإطار الكامل للنضال من قبل الجهات الكردية كـ (HDP) و ( DBP) يمثل تحديًا كبيرًا في الوقت الحالمي. فوز حزب الشعوب في المناتق الكردية و كسر عتبة العشرة بالمائة كانت تحديا كبيرا لاردوغان و حزب العدالة والتنمية. ومن جانب آخر، يبدو بأن الحكومة والرئيس أردوغان ليس لهما أي نية للمبادرة في سبيل حل المشكلة الكردية. خاصة بعد الفوز في انتخابات حزيران الماضى؛ ويبدو وكأنهم لن يكونوا بعد في محل الحاجة لمبادرة السلام. وعلى الرغم من ذلك، بعد كل ما حدث في السنوات القليلة الماضية، وخاصة تأثير الوضع السوري وتأثير القوات الكردية على تركيا، قد تفكر الدولة في جولة أخرى من المفاوضات إلَّا أنّ الدولة لحد الآن تتعامل مع المسألة الكردية من خلال عدسات الأمن والإرهاب بدلاً من حق الأمة داخل تركيا،قالها اردوغان بالحرف الجلى في خطابه خلال حملته الانتخابية بان لاوجود لقضية اسمها القضية الكردية. إنها مجرد قضية الارهاب وسيلاحقا حتى وجود آخر إرهابي في تركيا. مما يعني أنّ الصراع ستدوم والمستقبل لا يمكن التنبؤ به.

- Öcalan, A. (2011b). *Prison Writings III: The Road Map to Negotiation*, Europe: Mesopotamia Publisher,
- Öcalan, A. (2009). Manifestation of Democratic Civilization: The issue of transition of Capitalist Modernity and The democratic process. Trans. into Persian by Aras Kardox. Europe: Azadi Publisher.
- Özcan, A. (2005). Turkey's Kurds: A Theoretical Analysis of the PKK and Abdullah Öcalan. London: Routledge
- Tarrow, S. (1983). Struggling to Reform: Social Movements and Policy Change During Cycles of Protest. *Journal of Western Societies Program Occasional Paper*: 15.
- Saeed, S. (2017). *Kurdish Politics in Turkey: From the PKK to the KCK*. New York: Routledge.
- Watts, N. F. (2010). *Atavists in Office: Kurdish Politics and Protest in Turkey*. Washington: The University of Washington Press.
- Yildiz, K. & Muller, M. (2008). *The European Union and Turkish Accession: Human Rights and The Kurds*. London: Pluto Press.
- Zald, M. N & Ash, R. (1966). Social Movement Organisations: Growth, Decay, and Change' *Journal of Social* Forces, 44(3), 327-341.
- Zald, M.N. & McCarthy, J. D. (1987). Social Movement in an Organisational Society. New Brunswick: Transaction

#### المقابلات:

مع الرئيس المشترك السابق لحزب الديموقراطى للمناطق، كاموران يوكسك فى بروكسل ؛ كانون الاول ٢٠١٦.

مع نائب کوردی فی مدینه جزیره فی حزیران۲۰۱۵

مع قيادي في (منظومات مجتمعات كردستانية) في العراق في ايار ٢٠١٦



- Akkaya, H. A. (2011). From Denial to Insurgency: the PKK and the Reconstruction of the Kurdish Identity. Belgium: Ghent University.
- Akkaya, H. A. & Jongerden, J. (2012). Reassembling the Political: The PKK and the project of Radical Democracy. *European Journal of Turkish Studies*:14, <a href="http://ejts.revues.org/4615">http://ejts.revues.org/4615</a> (accessed on 31 January 2013).
- Castells, M. (2012). *Networks of Outrage and Hope: Social Movements in the Internet Age*. Cambridge: Polity Press.
  - Cicek, C (2017), The Kurds of Turkey. London: I. B. Tauris
- Cudi, H. (2008). A History of Fire, the Secret of the Struggle of Apoist Movement: an interview with Cemil Bayik. Kurdistan: PCDK Publisher, Kurdistan
- Demirtaş, S. (2015). Weekly Speech in TBMM, 2015 <a href="https://www.youtube.com/watch?v=FwKUBhyny8Y">https://www.youtube.com/watch?v=FwKUBhyny8Y</a> (accessed on 2 October 2017).
- DTK (2011), *Draft Submission For A Democratic Autonomous Kurdistan*, Democratic Society Congress (DTK). Diyarbakir: DTK Publisher.
- Eisinger, P. K. (1973). The Conditions of Protest Behaviour in American Cities. *The Journal Of The American Political Science Review*: 67(1), 11-28.
- Hutchinson, J. (1987). The Dynamics of Cultural
  Nationalism: The Gaelic Revival and the Creation of the Irish Nation
  State. London: Allen & Unwin.
- Köse, T. (2015). Identity Dynamics of the June and November 2015 Elections of Tukey: Kurds, Alevis and Conservative Nationalists. *Insight Turkey*: 17(4).105-123
- McDowall, D. (2010). *The Kurds: A Nation Denied*. London: Minority rights Group.
- McDowall, D. (1992). *A Modern History of the Kurds*. London: I. B. Tauris.'
- Olson, R. (1996). *The Kurdish Nationalist Movement in the* 1990s: Its impact on Turkey and the Middle East. Kentucky: The University Press of Kentucky.
- Öcalan, A. (2013). Manifestation of Democratic Civilization: Kurdish Question and Democratic Nation Solution. Trans. into
   Kurdish by Luqman Abdullah. Iraq: Ranj Publisher.
- Öcalan, A. (2011a). Prison Writings II: the PKK and the Kurdish Question on the 21st Century. London: Transmedia Publishing.

# دور شركات التأمين في تمويل الاستثمار دراسة مقارنة بين شركة قطر للتأمين التجاري والشركة الاسلامية القطرية للتأمين

#### عمار شهاب احمد

قسم العلوم المالية والمصرفية كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة التنمية البشرية، السليمانية، اقليم كردستان، العراق

#### المقدمة

المستخلص- تعد شركات التأمين واحدة من اهم المؤسسات المالية في القطاع المالي ، اذ تمارس دور محم جداً المتمثل بنقل الخطر من الجهة الاضعف والمتمثلة بـ (المؤمن له) الذين يمكن ان يكون شخص طبيعي اومعنوي الى الجهة الاقدر على تحمل هذا الخطر والمتمثلة بـ (المؤمن) التي تكون شركة التأمين ، ومن هنا عندما يتعاقد المؤمن له مع المؤمن يحصل على تعويض عند وقوع الخطر المتفق عليه من شركة التأمين مقابل دفع اقساط التأمين للشركة ، وهذا الدور يعد مهاً في استمرارية المؤمن لهم في مزاولة نشاطاتهم الاقتصادية والاجتماعية وعدم توقفهم نتيجة حصولهم على التعويضات عند تعرضهم لخسائر مختلفة ، مما يساهم في مزاوله حياتهم بشكل طبيعي اذا كان لديهم تأمين يخص متطلبات حياتهم او بقاء شركاتهم ضمن الدورة الاقتصادية اذاكان لديهم تأمين على شركاتهم ، كما أن شركات التأمين تستلم الاقساط من المؤمن لهم عاجلاً وتدفع التعويضات آجلاً ، مما يساهم في اعطاء فرصة لشركات التأمين في استثار اموال الاقساط المتجمعة لديها بشكل مباشر من خلال تأسيس الشركات من قبلها ، او بشكل غير مباشر عن طريق تقديم القروض او شراء الاوراق المالية من وحدات العجز المالي ما يوفر التمويل المناسب لها لتأسيس شركاتها الامر الذي يؤدي الى زيادة الانتاج المحلى وتوفير فرص عمل جديدة لافراد المجتمع الذي تعمل فيه ، ويوجد في مجال التأمين نوعين من الشركات (التجارية والاسلامية) وكلا النوعين يخدم الاقتصاد الذي يعملان فيه ولكن ايها الافضل ؟ من هنا يسلط البحث الضوء على المقارنة بينها وبيان ايها الافضل.

الكلمات المفتاحية : شركات التأمين ، التأمين التجاري ، التأمين الاسلامي ، المؤمن ، المؤمن ، المؤمن ، المؤمن المؤمن المعويضات ، الاستثمار .

يعد التأمين بما لايقبل الشك بشكل عام من الحاجات الفطرية لدى الانسان . و استمد مطلح التأمين معناه من كلمة الامن والامان من الاخطار المحيطة بالانسان التي يمكن ان تقع وتؤثر سلبياً على شخصه او شركاته ومشاريعه في أي وقت ، وبما انه نحن نعيش في بيئة ذات تغيرات سريعة جداً مما يولد اخطار مختلفة المصادر والاشكال ، وهذا الامر جعل عدم التأكد وصعوبة توقع المستقبل هو السائد في الوقت المعاصر ، وادت تلك المخاوف الى حث الافراد والشركات الى التفكير في كيفية التخلص من الاخطار التي يمكن ان تقع و تؤدي الى افلاسهم او اخراجهم من الدائرة الاقتصادية ، ومن هنا ولدت فكرة التأمين ضد الاخطار التي تواجه الافراد والشركات على مختلف انواعها ، اذ تقوم شركات التأمين (المؤمن) بتعويض من يتعرض للخسارة سواء كان فرد اوشركة مقابل حصول شركة التأمين على اقساط تأمين منهم ، ويعتمد عمل شركات التأمين على تنصنيف الاخطار الى مجموعات متشابهة (الحريق ، السرقات ، الحوادث ، الاصابات ....الخ) التي يتم على اساسها حساب احتمالية وقوع الخطر على مستوى الصنف الواحد من الاخطار ، ويعتمد تحديد مبلغ قسط التأمين على مدى مشاركة الافراد والشركات في العملية التأمينية ، اذكلها زاد عدد المشاركين انخفض قسط التأمين المقبوض من قبل شركة التأمين على مستوى الفرد الواحد او الشركة الواحدة (المؤمن له) وهذا ما يسمى بقانون الاعداد الكبيرة ، وبمرور الزمن زاد الاقبال على التأمين واصبح جزء مهم حياة الافراد والشركات ، اذ هناك صعوبة تواجه استمرار الحياة واعمال الشركات بغياب التأمين في ظل تلك البيئة المتغيرة والمليئة بالاخطار ، ثم بعد ذلك ظهر نوع جديد من شركات التأمين والتي يطلق عليها شركات التأمين الاسلامية نتيجة تحريم التأمين التجاري في العالم الاسلامي نتيجة وجود مجموعة من المشاكل والمحرمات التي تشوب العملية التأمينية ، بسبب وجود طرفين في التأمين التجاري المؤمن لهم والمؤمن وكل طرف يعمل على تحقيق مصالحه على حساب الطرف

محاة حامعة التنمية البشه

المجاد 4، العدد 3 (2018)؛ عدد الصفحات (11)؛ معرف الكائن الرقمي: 10.21928/juhd.v4n3y2018.pp8-18

أُستلم البحث في 21 حزيران 2018؛ قُبل في 8 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 20 اب 2018

ammar.shhab@uhd.edu.iq : البريد الإلكتروني للمؤلف

الاخر وبكافة الوسائل مما ينعكس سلباً على الاقتصاد بشكل عام ، ومن هنا جاء التأمين الاسلامي ليعالج المشاكل التي تعرضت لها العملية التأمينية التجارية ، واستناداً الى مرتكزات الشريعة الاسلامية الغراء استمدت شركات التأمين الاسلامية مبادئها لمزاولة العمل التأميني الذي يهدف الى تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية للانسان والشركات كافة ، اذ يستند عمل شركات التأمين الاسلامية على ان المؤمن لهم النؤمن لهم (افراد وشركات ...الخ) يشكلان طرف واحد بمعنى ان المؤمن لهم يعتبرون اصحاب شركة التأمين الاسلامية مما يجعلهم يعملون على تحقيق مصالحهم المثمثلة في التخلص من الاخطار التي تواجمهم وفي نفس الوقت خدمة الاقتصاد والمجتمع التي تعمل فيه ، وتوصل البحث الى ان كل من شركات التامين التجاري والاسلامي تساهم في تمويل الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة ، كما وتوصل البحث الى ان شركات التامين التجاري

#### منهجية البحث

أهمية المراسة: تهدف الدراسة الى بيان الاهمية التي تمارسها شركات التأمين في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتاعية من خلال تنشيط الاستثار، كذلك بيان اهمية تعاون شركات التأمين والمؤمن لهم في تحقيق هذه التنمية من خلال تفعيل نظام الحوافز للمؤمن لهم الذين يكونون حريصين على عدم وقوع الخطر ما يشجع المؤمن لهم الاخرين على الالتزام بعدم تعمد وقوع الخطر ، الامر الذي يحقق مصلحة الطرفين بالاضافة الى انخفاض الخسائر على مستوى الاقتصاد الكلي ، اما شركات التأمين الاسلامية فان التعاون يعد الهدف الاهم الذي تأسست من اجله لتحقيق مصلحة المؤمن لهم والمؤمن الذي ينعكس الجابياً على الاقتصاد والاجتاعية.

مشكلة الدراسة : تنطلق مشكلة الدراسة من شركات التأمين التجارية التي تتقاضى اقساط التأمين والتي تدخل مباشرة في ضمن حق ملكيتها (غير قابلة للرد الى المؤمن له) وعند انتهاء مدة عقد التأمين ولم يتعرض المؤمن له الى اي خسارة فانه لن يستلم اي مبلغ وان العلاقة بينه وبين شركة التأمين قد انتهت ، ويمكن للمؤمن له ان يجدد العقد اذا رغب في ذلك ، بسبب وجود طرفين منفصلين وهم المؤمن لهم (المتعاقدين مع شركة التأمين) المؤمن (شركة التأمين) وان العلاقة بينها هي علاقة معاوضة ، وهنا يحاول كل طرف (المؤمن له ، المؤمن) على تحقيق مصلحته على حساب الآخر ، اي ان شركة التأمين تحاول نصحية المؤمن لهم بالحيطة والحذر لمنع وقوع الاخطار لكي تفوز هي بكامل اموال الاقساط لمصلحتها ، فيما يقوم بعض المؤمن لهم بتعمد وقوع الخطر آملين الحصول على التعويضات من شركة التأمين ، الامر الذي يؤدي الى زيادة الخسائر على مستوى الاقتصاد الكلى ، ومن هنا جائت فكرة شركات التأمين الاسلامي التي تحقق الهدفين معاً (شركة التأمين والمؤمن لهم) لحل هذه المشكلة من خلال دمج المؤمن لهم مع المؤمن ويصبح الطرفان طرفاً واحداً في شركات التأمين الاسلامي ، أي ان المؤمن لهم يقوموا بتأسيس شركة تأمين اسلامي يكون راسمالها عباره عن مجموع اقساط التأمين التي يجب ان يدفعوها لقاء تعويضهم عن الاخطار عند وقوعها ، أي ان الشركة تبصح ملك

للمؤمن لهم ويصبح المؤمن (شركة التأمين) والمؤمن لهم طرفاً واحداً بدلاً من طرفين مستقلين كما في التأمين التجاري ، وهنا يعمل المؤمن لهم على تحقيق لمصلحتهم فانهم ذاتيا يحققون مصلحة شركة التأمين الاسلامي ومن ثم تنخفض الحسائر على مستوى الاقتصاد الكلي وينشط بدوره الاقتصاد والمجتمع معا ، كما وتتيح شركة التأمين الاسلامي الفرصة للمؤمن لهم الاخرين الذين لم يشتركوا في تأسيس الشركة من خلال اشركهم في الشركة ولكن توضع اقساطهم في ذمة مالية مستقلة حقوق المساهمين تسمى حساب التأمين الذي يكون ملك للمؤمن لهم الجدد ، وهنا يصبح لدينا نوعين من المؤمن لهم الماخليين اصحاب التأمين.

#### 3. فرضية الدراسة:

أ. هل تساهم شركات التأمين التجاري والاسلامي في تنشيط الاستثار من خلال استثار اقساط التأمين في الاستثارات المباشرة وغير المباشرة ؟ ب. هل ان شركات التأمين التجاري تعمل على تحقيق مصلحتها على حساب مصالح المؤمن لهم من خلال الشروط التي تضعها لحماية نفسها وكونها تعد الطرف الاقوى في عملية التعاقد ، مما يقلل ولاء وحرص المؤمن لهم لشركة التأمين ، ويحفزهم بالمقابل على العمل على لتحقيق مصلحتم سواء كان بطرق مشروعة او غير مشروعة ؟

ت. ان شركات التأمين الاسلامي تعمل على تحقيق مصلحتها ومصلحة المؤمن لهم في آن واحد (اندماج المؤمن لهم مع المؤمن) اي يصبح المؤمن له صاحب سهم اوحصة في شركة التأمين الاسلامي وبالتالي فهو يعمل على تحقيق مصلحة شركته و الحرص على عدم وقوع الخطر مما يعظم ربحية شركة التأمين الاسلامية والتي توزع على المؤمن لهم فيا بعد ما يحقق مصلحة الطرفين معاً والذي ينعكس ليجابيا على الاقتصاد والمجتم ؟

- هدف البحث: تهدف الدراسة الى بيان الفرق بين التأمين التجاري والتأمين الاستثمار الذي الاسلامي ، كذلك بيان آلية عمل كل منها في تنشيط الاستثمار الذي تعمل فيه ، وبيان الفرق بينها في مدى استفادة المؤمن لهم من التعامل معها
- منهج البحث: اعتمدت الدراسة على الجانب الوصفي في المقارنة بين شركات التأمين التجارية والاسلامية من خلال الاعتماد على الكتب والبحوث والدراسات والدوريات المحلية والاجنبية في هذا المجال .

#### صدود البحث: شملت حدود الدراسة مايلي:

- أ. المكانية : شركة قطر للتامين التجاري والشركة الاسلامية القطرية للتأمين.
  - ب. الزمانية : تناولت الدراسة الكشوفات المالية للشركتين للمدة 2016.

#### ثالثاً : اهمية التأمين

تعد عملية التأمين محمة من خلال أدائها لوظيفتين ، الاولى تعد الوظيفة الأصلية المثمثلة في تعويض الضرر الذي لحق بالمؤمن لهم ومحاولة اعادتهم الى الوضع الاصلي قبل وقوع الخطر بدون تحقيق مكاسب من التأمين ، بينما تساهم الوظيفة الثانية بمجموعة أخرى من الخدمات والوظائف مثل تجميع الاقساط امن الافراد والشركات (المؤمن لهم) ، ثم وتعمل على توظيف هذه الفوائض في أشكال الاستثمار المختلفة ، ومن ثم فهى تلعب دورا في توزيع الدخل القومي، (قزعاط ، 2009 ، 20)

#### رابعاً: ايجابيات التأمين

1. يجنب الشركات بمختلف انواعها تجميد جزء من رأسهالها لمواجمة الاخطار المختلفة المتوقع وقوعها حيث انهم يدفعون قسط قليل مقابل الحصول على تعويض كبير في حال وقوع الحسارة في حال وقوع الحطر المؤمن ضده . (المزين ، 2014 ، 21)

 يزيد الثقة والطمأنينة لدى الإفراد والشركات المختلفة على ممتلكاتهم و رؤوس اموالهم. (قزعاط ، 2009 ، 22)

يعتبر التأمين عملية احترازية من ضد الاخطار المستقبلية التي يجب التحوط منها
 مما يؤدي الى تخفيفها او تجنبها من خلال التعويض الذي تدفعة شركات التأمين الى المؤمن لهم. (قرعاط، 2009، 22)

4. كما انه يزيد من ثقة المقرضين (مصارف ، رجال اعال ، تجار .....الخ) بالمؤمن لهم مما يسهل حصول المؤمن لهم على التمويل اللازم لشركاتهم ومشاريعهم واحتياجاتهم الاخرى ، كون التأمين يعتبر ضان ضد افلاس الافراد والشركات. (القرداغي، 2012، 18)

5. تساهم اقساط التأمين المتجمعة لدى شركات التأمين كمصدر محم من مصادر تمويل الشركات الاخرى بشكل مباشر او غيرمباشر مما يساهم في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية. (المزين ، 2014 ، 21)

 6. يؤدي تخصص شركات التأمين في التعامل وحصر انواع الاخطار وتقدير الاقساط والتعويضات للمؤمن لهم الى زيادة خبرتها وزيادة معلوماتها عن كيفية تقليل او تفادي تلك الاخطار بسبب التراكم المعرفي عبر سنوات عمالها. (القرداغي، 2012، 18)

7. يساهم التأمين في معالجة الكثير من المشاكل الاجتماعية مثل الفقر والبطالة والتسول والسرقة والعوز عند المرض والشيخوخة ....الخ من خلال دفع التعويضات الى المتضررين مما ينقذهم من الوقوع في تلك المشاكل المذكورة اعلاه. (القرداغي، 2012، 18)

8. يساهم التأمين في تقليل ظاهرة الاكتناز من خلال امتصاص جزء منه على شكل اقساط تأمين ، اي تحويل الاكتناز غير المستثمر الى اموال مستثمرة مما ينعكس ايجابياً على الاقتصاد والمجتمع. (المزين ، 2014 ، 21)

#### المبحث الاول : الاطار النظري للتأمين

#### اولاً : مفهوم التأمين

يعد التأمين بكافة انواعه وصوره و الشركة التي تقدمة قائم على التعاون ، حيث تتعاون الاغلبية المعرضة للخطر في تعويض القلة التي تتعرض الخطر ، ويعبر عن الدور الذي تقوم به شركة التأمين (المؤمن) بالوسيط الذي يساهم في تحقيق هذا التعاون واظهاره الى الواقع العملي على شكل منتج تأميني مؤطر بمجموعة من القواعد و القوانين التي تكفل حاية أطراف العقد وحتى يؤدي التأمين دوره في خدمة الفرد والمجتمع والاقتصاد . (الجرف ، 2011 ، 4)

ويعد التأمين في حقيقته خدمة آجلة تتعلق بالمستقبل غير المنظور ، أي إلتزام شركة التأمين (المؤمن) المصدرة للعقد تجاه الافراد والشركات (المؤمن لهم) بسداد المطالبات أو التعويضات عند تحقق الخطر المؤمن ضده ، وذلك مقابل إلتزام المؤمن لهم بسداد الأقساط المستحقة في مواعيدها ، وبهذا تؤدي شركات التأمين دورا حيويا وهاما في حياة الفرد والمجتمع والاقتصاد وذلك من خلال نقل الأخطار المعرضين لها الى جمة اقدر على تحملها والمتمثلة بشركة التأمين ، ثم تجميع المدخرات وتوجيهها نحو الاستثار لحدمة الافرد والمجتمع والاقتصاد القومي . (عبد العزيز ، 2006 ، 1)

وبما ان عملية التأمين متعلقة بالمستقبل ما يعني ان التأمين قائم على الاحتالية من قبل طرفي العقد ولهذا فإنه يحتاج الي قدر كبير من الشفافية والوضوح في جميع مراحل تنفيذ العقد المختلفة، إبتداءا من صياغة العقد و الشروطه الاساسية الواردة به ابتدأ من تقدير الاقساط واصدار العقد وإنتهاءاً بتقدير الخسائر وتسوية المطالبات (دفع التعويضات)، ويتضمن العقد من المبادئ الأساسية والقانونية التي تحول دون إساءة إستغلال التأمين سواء بتعمد وقوع الخطر سعيا وراء مبلغ التعويض أو الاثراء على حساب شركة التأمين. (شكرى ، 2012 ، 185)

#### ثانياً : تعريف التأمين : هناك عدة تعريفات للتأمين ومنها :

- لغوياً: من الأمن ضد الخوف حيث يعطي هذا العقد الأمن ، ويراد به طمأنينة النفس وسكونها بتوفر أسباب الطمأنينة ، وعقد التأمين هو الذي يحاول أن يعطي الطمأنينة والأمان لمن يريده ويكون طرفاً فيه (القرداغي، 2012، 12).
- 2. قانونياً: فهو عقد يلتزم بمقتضاه أن يؤدى إلى المؤمن أو إلى المستفيد الذي اشترى التأمين لصالحه مبلغا من المال أو إيرادا مرتبا أو عوض مالي أخر في حالة وقوع الحادث أو تحقق الخطر المبين بالعقد وذلك في نظير قسط أو دفعه مالية أخرى يؤديها المؤمن له للمؤمن. (سرور، 2010، 7).
- قتصادياً: بأنه أداة لتقليل الخطر الذي يواجمه الافراد والشركات المختلفة عن طريق تجميع عدد كافٍ من الوحدات المتعرضة لنفس ذلك الحطر (كالسيارة والمنزل والمستودع...الخ) لجعل الحسائر التي يتعرض لها كل فرد قابلة للتوقع بصفة جاعية (الاحتالية) ومن ثم يمكن لكل صاحب وحدة الاشتراك بنصيب منسوب الى ذلك الخطر (قانون الاعداد الكبيرة). (مجمود ، 2012 ، 56)

9. تحسين ميزان المدفوعات: وذلك بزيادة الصادرات غير المنظورة، فمثلا المبالغ التي تحصل عليها شركات التأمين من عملات صعبة مقابل الحدمات التأمينية التي تقدمها للأجانب أو من عائد استثاراتها في البلاد الأجنبية وعائد إعادة التأمين التي تباشرها. والمتحصلات التي تظهر من العمليات الجارية في ميزان المدفوعات تحت بند التأمين، تزيد قيمتها كلما زادت الحدمات التأمينية التي تؤديها الشركات الوطنية للأجانب أو كلما زادت معاملاتها في إعادة التأمين مع الخارج. وكلما زاد هذا القيد كلما تحقق فائض في ميزان المدفوعات أو على الأقل يمكن تجنب العجز فيه. (القرداغي، 2012، 19)

#### خامساً: سلبيات التأمين

#### كما للتأمين جوانب ايجابية فأنه ايضاً يشتمل على جوانب سلبية وكما يلي:

- قد يقوم بعض المؤمن لهم بدفع الاقساط دون وقوع الخطر المؤمن ضده مما يعتبره المؤمن له خسارة الامر الذي يجعلة يتعمد وقوع الخطر في المرات المقبلة سعياً منه لتحقيق بعض الارباح من العملية التأمينية . (المزين ، 2015 ، 22)
- يؤدي تحصيل اقساط مرتفعة من اللمؤمن لهم الى ارتفاع تكاليف الانتاج في الشركات المؤمن عليها مما ينعكس سلبياً على منافستها وعلى مبيعاتها كما ويؤثر على المجتمع وبالاخص على الفقراء وذوي الدخل المحدود. (المزين ، 2015 ،
- كما ان تعامل شركات التأمين مع شركات اعادة تأمين اجنبية يؤدي الى خروج الاموال من اقتصاد تلك الدولة الى دول اخرى مما يفقد الاقتصاد فرصة استثمار تلك الاموال داخله ويضعف التنمية الاقتصادية والاجتماعية. (المزين ، 2015 ،
- 4. عند تعاقد المؤمن لهم مع شركات التأمين يؤدي الى عدم اخذ الاحتياطيات ضد الخسائر غير المتوقعة غير المغطاة بعقد التأمين . (المزين ، 2015 ، 22)

#### سادساً : التكلفة الاقتصادية للتأمين التجاري

التامين لا يمنع من وقوع الحسائر ولايقلل من تكلفة الحسائر على مستوى الاقتصاد ككل بل على العكس فقد يؤدي التأمين في بعض الحالات الى زيادة تكلفة الحسائر على الاقتصاد ، فالتامين قد يؤدي الى زيادة الحسائر لدى بعض الاشخاص بسبب تعمد وقوع الخطر كون المؤمن له يبحث عن تحقيق مصلحته على حساب مصلحة شركة التأمين بأي طريقة ممكنة ، او بسبب الاهمال ، او بسبب عدم اتخاذ الاجراءات الكفيلة لمنع الخطر او التقليل من فرص حدوثه ، كل ذلك انطلاقاً من ان شركة التامين ستقوم بدفع التعويض عن هذه الحسائر ، وايضاً هناك اعباء اضافية يتحملها الاقتصاد القومي وهي المتمثلة في المصروفات الادارية والرأسالية التي تنفقها شركة التامين. (سلام وموسى ، 2010 ، 90) (فلاح ، 2011، 13).

#### سابعاً : اسباب ظهور التأمين الاسلامي كبديل عن التأمين التجاري

بالاضافة الى كافة السلبيات التي يعاني منها التأمين التجاري اعلاه هناك مجموعة من العوامل التي ادت الى جعل التأمين التجاري محرم شرعاً من قبل فقهاء الدول العربية والاسلامية كونه يشتمل على مايلي:

- 1. الغرر : والمقصود بالغرر في الوجود ان وجود محل العقد في خطر، أي محممل، ويعد هذا الموع من اشد انواع الغرر في الوجود حيث اجمع الفقهاء على ان وجودة في عقود البيع ونحوه من عقود المعاوضات يؤدي الى بطلان هذا العقد (حرام شرعاً) كما جاء عن ابي هريرة قال (نهى رسول الله صلى الله علية وسلم عن بيع الغرر)، وهذا النوع ينطبق تماماً على عقود التامين التجاري، حيث ان مبلغ التأمين الذي هو دين في ذمة الشركة غير محقق الوجود لان وجوده يتوقف على وجود الخطر المؤمن منه ان وقع يوجد تعويض وان لم يقع لايوجد تعويض وتصادر اقساط التامين لصالح شركة التامين. (القرداغي ، 2013 ، 137)
- 2. الرهان والمقامرة في عقد التأمين التجاري: اذ تتفق المقامرة مع الرهان وان حق المتعاقد في كل منها يتوقف على واقعة غير محققة ، ولكن الفرق بين المقامرة والرهان هي ان الاول يمارس العملية بنفسه مع الطرف الثاني اما الرهان فانها يتراهنان على فوز او خسارة طرف ثالث. (الكردي ، 2002، 7)
- 3. الربا: ان ما يدفعه المؤمن له نقداً قد يرد عليه اكثر أو اقل عند حدوث الخطر المؤمن ضده ، من خلال عقد قائم على المعاوضة ، وحينئذ رد النقد المدفوع أقل او اكثر بعد فترة ، فاذا اعتبر عقد معاوضة مثل البيع صار بيع نقد بنقد اقل او اكثر (ربا فضل) ، بل نقد مجهول الكمية الى اجل ، وشركة التأمين تدفع للمؤمن له بعد مدة زمنية فيكون هنا (ربا نسأ) ، كما ان شركات التامين تقوم بايداع اموالها في المصارف الربوية بالفائدة وتشتري السندات ذات الفوائد المحرمة شرعاً. (المصاروة ، 2010 ، 213-212)
- 4. أكل أموال الناس بالباطل: وهذا مبني على أن عقده باطل غير صحيح ، لوجود الغرر، أو الرهان والمقامرة فيه والربا ، وقد قال الله تعالى (يأيها الذين أمنوا لا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل إلا أن تكون تجرةً عن تراض منكم) ، حيث اشترط القرآن الكريم لجواز أكل أموال الناس هناك شرطين أساسيين هما: (القرداغي ، 139 ، 2013)
  - ان یکون من خلال عقد صحیح مشروع، او غیر مخالف لشرع الله.
- ان يتحقق من تلك التجارة تراضي الطرفين ، وهذا يدل على ان التراضي وحدة
   لايكفي إلامن خلال عقد مشروع ، او على الاقل ان لا يكون مخالف لشرع
   الله ، اما اذا خالف شرع الله فهذا رضا باطل وعقد فاسد وباطل وغير جائز
   كما هى عليه عقود التأمين التجاري.

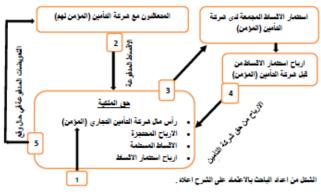
# المبحث الثاني : الجانب العملي التجارية والاسلامية التأمين التجارية والاسلامية الداء المجلة الانساطان

#### اولاً: مقدمة

كما ذكرنا في المبحث الاول دور واهمية شركات التأمين للاقتصاد وكذلك بينا ان هناك اختلاف بين شركات التأمين التجاري والاسلامي لذلك يجب ان نبين الفرق بينها من ناحية الهيكل التنظيمي بانه الآلية التي تعمل بها الشركة التي يمكن ملاحظته من خلال النظر الى الكشوفات المالية للشركة ، ومن هذا المنطلق سوف نقوم بالمقارنة بين الكشوفات المالية للشركتين لبيان ماهو اثر هذا الاختلاف على كل من المؤمن والمؤمن لهم والاقتصاد وكما يلى :

#### ثانياً : آلية عمل شركات التأمين التجاري

يبين الشكل رقم (1) ادناه مخطط شركة التأمين التجاري الذي يوضح آلية عملها ، في الخطوة رقم (1) يتم تأسيس شركة التأمين التجاري من قبل مجموعة من المساهمين الذي يكونوا المالكين للشركة ، ويعتبرون الطرف الاصيل الاول في عملية التعاقد مع الطرف الاصيل الثاني المؤمن لهم لاتمام العملية التامينية ، من خلال دفع اقساطهم للشركة بعد تقديرها لتناسب الخطر الذي يواجمهم في الخطوة رقم (2) ، ثم بعد ذلك تبدأ الخطوة رقم (3) التي تبين ان الاقساط المدفوعة من قبل المؤمن لهم تخرج من ذمتهم وتدخل في ذمة المؤمن أي في ملكية شركة التأمين التجاري وهي غير قابلة للرد سواء وقع الخطر ام لم يقع ، ذلك ان العقد ينص على ان المؤمن له بعد التعاقد يلتزم بدفع الاقساط ضمن المدة الزمنية المتفق عليها وبالمقابل تقوم شركة التأمين بدفع التعويض الى المؤمن لهم ولكن بشرط في حال وقوع الخطر المتفق عليه وبخلافه لايستلم المؤمن له اي تعويض او اي شيء اخر، وتدفع الاقساط مقدماً والتعويضات سلفاً مما يعطى شركة التأمين الفرصة في استثمار اموال الاقساط مستفيدة من التفاوت الزمني بين تحصيل الاقساط ودفع التعويضات التي تساهم في تنشيط الاقتصاد ، اما الخطوة رقم (4) تمثل تحويل الارباح المتحققة من استثار الاقساط الى شركة التأمين التجاري الذي ينعكس ايجابياً على زيادة حق ملكيتها ، كما يساهم في زيادة القيمة . الدفترية للسهم الواحد للمساهمين ، وبالتالي تعظيم ربحية السهم من خلال الاستحواذ على المتبقى من اموال الاقساط بعد دفع التعويضات ، كذلك تستطيع الشركة استثار راسالها الحر او ارباحما المحتجزة للسنوات السابقة ما يزيد من حجم الارباح التي يحصل عليها المساهمين ، وهنا يكون ثراء المساهمين فاحش كون عددهم قليل مقارنة بالعدد الكبير من المؤمن لهم سواء كانوا افراد اوشركات بمختلف انواعها ، واخيراً الخطوة رقم (5) تبين ان التعويضات تخرج من ذمة شركة التأمين (حق الملكية) الى ذمة المؤمن لهم بشرط في حال وقوع الخطر. (فيصل وعفاف 2012 ، 12) (شكري ، 2012 ، 15-20) (المصاروة ، 2010 ، 60) (قزعاط ، 2009 ، 57)

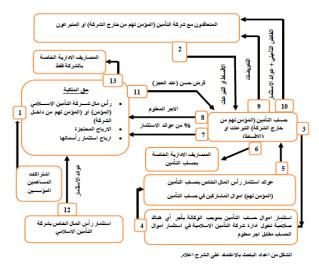


الشكل رقم (1) مخطط يوضح آلية عمل شركة التأمين القجاري

#### ثالثاً : آلية عمل شركة التأمين الإسلامي

يبين الشكل رقم (2) ادناه مخطط شركة التأمين الاسلامي الذي يوضح آلية عملها ، اذ تبين الخطوة رقم (1) اتفاق بين مجموعة من الاشخاص (طبيعي او معنوي) الذين لديهم اخطار مشتركة على تأسيس شركة تأمين اسلامي ، أي ينقلون الاخطار من شخهم الى الشركة المؤسسة التي تكون اقدر على تحملها من خلال مساهمتهم باقساطهم في تشكيل رأس المال لشركة ، ثم تبدأ الخطوة رقم (2) بفتح ابواب الشركة للمؤمن لهم من خارج الشركة الذين لديهم ايضاً اخطار يردون نقلها الّي شركة التأمين بالتعاقد معها ، ثم بعد اتمام عملية التعاقد وتقدير حجم الخطر الذي من المحتمل ان يتعرض له المؤمن لهم وتقوم شركة التأمين بحساب القسط الذي يجب التبرع به وعوائده الذي يتم وضعه في حساب خاص مفصول عن حق ملكية الشركة الذي يسمى حساب التأمين الخاص بالمؤمن لهم من خارج الشركة ، بعد ذلك تأتي الخطوة رقم (3) التي تبين ان الاقساط المتبرع بها تدفع مقدماً مما يعطى شركة التأمين فرصة لاستثمارها بموجب مايسمي بالوكالة بأجر التي تعطى الشركة صلاحيات في ادارة واستثمار اموال حساب التأمين (نيابتاً عن المؤمن لهم الخارجيين) ، كما تبين الخطوة رقم (4) فصل ارباح حساب التامين عن الشركة التي تعاد الى حساب التأمين في الخطوة رقم (5) بسبب وجود ذمتين ماليتين ، اما في الخطوة رقم (6) يتم تحميل حساب التأمين بمصاريفه الادارية والعمومية وغيرها الخاصة به والتي يتم استقطاعها من اموال حساب التأمين ، اما الخطوة رقم (7) بعد اعادة الارباح الى حساب التأمين يتم استقطاع نسبة الارباح المخصصة للشركة والمتفق عليها في العقد بين المؤمن لهم من خارج الشركة و الشركة بموجب الوكالة باجر، بالاضافة الى ذلك في الخطوة رقم (8) تحصل ادارة الشركة على اجر معلوم الذي يستقطع من حساب التأمين كاتعاب مقابل ادارة حساب التامين ، ثم في الخطوة رقم (9) يتم تعويض المؤمن لهم الذين تعرضوا للخسائر.، كما وتبين الخطوة رقم (10) انه اذا تبقى اموال في الصندوق يطلق عليها بالفائض التأميني التي يتم توزيع جزء منها على المؤمن لهم من خارج الشركة ، وفي الخطوة رقم (11) تبين اذا كانت الخسائر التي تعرض لها المؤمن لهم أكبر من أكبر من ما هو موجود في الصندوق عند ذلك يحصل عجز فيه مما يتطلب الحصول على قرض حسن من شركة التأمين لحين توزيع العجز على المؤمن لهم على شكل تبرعات جديدة ، وتبين الخطوة رقم (12) انه اذا كان لدى شركة التأمين الاسلامي رأس مال حر غير مستغل في شراء الموجودات (مخصص لمواجمة الاخطار التي يتعرض لها مؤسسوا الشركة) يمكن ان يستمر من قبل الشركة لزيادة ارباحما قبل وقوع الاخطار ودفع التعويضات ،

واخيراً تتحمل شركة التأمين الاسلامية المصاريف الادارية الحاصة بها كما مبين في الحطوة رقم (13) . (فلاح ، 2011 ، 37) (الضرير ، 2011 ، 24) (شكري ، 2012 ، 255) (عريقات ، 2008 ، 205) (الجرف ، 2011 ، 3).



الشكل رقم (2) يوضح آلية عمل شركة التأمين الاسلامي

سادساً: الفوارق الاساسية بين شركات التأمين التجاري و شركات التأمين الاسلامي يبين الجدول رقم (6) خلاصة الفروق الجوهرية بين شركات التامين الاسلامي والتجارية وكما يلي:

جنول (1) الغوراق الاساسية بين التأمين التجاري والتأمين الاسلامي

التأمين الاسلامي	التأمين التجاري	۵
من حيث التُكف والقطيع : شركة النامين الاسانمي وكيلة عن حساب النامين.	من هيث التكيف والتنظيم: شركة النامين النجاري طرف اصيل والمؤمن أيم طرف ثاني	1
من حيث الشطل: شركة التأمين الاستنمي ليست المؤمنة ابدأ، وانما المؤمن هو (حساب التأمين).	من حيث الشكل: : شركة التأمين التجاري هي المؤمنة وحدها ضد الإخطار.	2
مزحت العقود : في شركة التأمين الإسانامي هناك ثناتة عقود وهي :   عقد الركافة باهبر او بدين الجر بين الشركة وحساب النامين .  عقد استثمار اموال حساب النامين .  عقد الشرع بالإنساط و عوادها الحساب النامين .	من حيث العقود: في شركة لتأمين لتجاري فالحد المنظم هو عقد وآحد بين الشركة المؤمنة والمؤمن ليد.	3
من هذا العلمية الانسلام التامين و حوافها: والمنتقطيات الانسام المنتقط أبدًا و إنما تصبح ملك لحساب التأمين. اما الاختياطيات الانسام المختصصات والمصاريف الإنارية والمعرمية في ايضاً مقصولة ، فأن كانت لفات تخص المساهين فهم يتحطونها ، وإن كانت تخص حساب التأمين فيتحلها المؤمن لهم.	من حيث الملكية لاقسط النامين و عوادها : تَحَفُّلُ الاقسط مباشرة في حق ملكية شركة النَّمْين النَّجاري.	4
من هيث عد العسابات: وجود حسابين منقصلين في التأمين الإسائمي و هذا: • حساب حق الملكية . • حساب التأمين.	من حيث عند الحسابات : وجود حساب واحد فَقط وهو : • حساب حق الملكية .	5
من حيث الهدف: «دف التأمين الإستامي هو التعاون فيما بين المشتركين.	من حيث الهدف : هدف النامين التجاري هو الإسترياح من التمين نضه.	6
الفقض والربح التأميش: القائض التأميني هو الفرق المتبقى بين الإضاط وعرائدها بعد التعريضات والمصاريف والمخصصات ، حيث يصر ف كله أوبعضه على المشتركين (المؤمن لهر).	الفقض والربح التأميني: لابوجد في شركات التأمين التجاري ما يسمي بالربح أو الفائض التأميني الا يصبح من تصبب ملاك شركة لتأمين فقط ويحرم منه المؤمن لهم.	7
من هيئة المكونات العالية والاستثمار : في شركات التأمين الاستاعي هذاك نمتان أب مثليتان وها:  [يقة قرائة التغيين الاستاعي (نفة ملكي الشركة أو مؤسسي الشركة أو المؤمن أبه الماطنيين) والتي تتكون معايش:  و مرائد المثال العنفر ع.  و الاستثمار أن المال المشروعة.  و الاحتياطات والمخصصات القبية التي تغذت من عوائد اموال المساهمين فقط.  و الاجرة التي حصلت عليها الشركة في مقابل ادارتها لحساب التفيين بعوجب في المثل المساوية المناب التفاصة بها.  و يقدة صراب التفيين (العنوب لهم الخارجيين) والتي مكوناتها كما يلي:  و عوائدها والرباح استثمار الصاطر التغيين.  و حوائدها والرباح استثمار الصاطر التغيين.	من حيث العكونات العالمة والاستثمار : في شركات التعابين التحاري تكون هناك فقه علية واحدة (فعة ملكي الشركة تتكون مكوناتها معاياتي : • يرأس العال العدفر ؟ • عوائد رأس العال وفوائد ، • الارباح التعابية المتحقة من استثمار الإقساط. • الارباح التعابية المتحقة منا تبقى من الاقساط. بعد خصم التعويضات ونحو ها.	8
الالنزام باحكام الشريعة الاستعية	عدم الالتزام باحكام الشريعة الاستنعية	9
ناغي ، على محى الدين ، 2013 ، التأمين والتَّمين التكافُّس ، ط1 ،	الجدول من اعداد البلحث بالاعماد على : القر	

العجبول من احدة البلحث بالاعتماد على : القرباغي ، على معني الدين ، 2013 ، التأمين والتأمين التكافي ، ط1 دار البشائد الاستنمية ، للطباعة والنشر والتوزيع ، بيروت ، لبنان ، ص 179-182.

#### المبحث الثالث

#### الجانب العملي

مقارنة بين آلية عمل شركة قطر التأمين التجاري والشركة الاسلامية القطرية للتأمين

#### ودوركل منها في تمويل الاستثمار

استعراض الكشوفات المالية لشركتا التأمين عينة البحث للعام 2016

اولاً: استعراض الكشوفات المالية لشركة قطر للتأمين التجاري وكما يلي :

#### أ. الميزانية العمومية لشركة قطر للتأمين التجاري

يبين الجدول رقم (2) ميزانية الشركة التي تتكون من جانبين الايمن يضم الموجودات والايسر يضم المطلوبات وحق الملكية كمايلي :

- موجودات شركة التأمين التي مولت من المطلوبات وحق الملكية البالغة (28,715,464,000) مليار ريال قطرى.
- 2. مطلوبات شركة التأمين التي تتمثل بالتعويضات التي يجب دفعها الى المؤمن لهم (في حالة وقوع الخطر) بالاضافة الى المطلوبات الاخرى البالغة (20,247,241,000) مليار ريال قطرى.
- ق. حق الملكية التي تمثل اموال المساهمين اصحاب الشركة (المؤسسين) الذين تذهب اليهم ارباح الشركة بالكامل والمتبقي من الاقساط بعد دفع التعويضات وكذلك يحصلون على ارباح استثار اقساط التأمين البالغة (8,468,223,000) مليار ريال قطري.

جنول رقم (2) العبزانية العمومية تشركة قطر القامين القجاري 2016

23. 2 3 3 13 13			
المبلغ	الفقرة رقم (2) المطلوبات	العبلغ	لفقرة رقم (1) الموجودات
4,065,211,000	قروض قصيرة الاجل	6,962,210,000	النقارشيه لنقا
2,417,451,000	هخصىصىات ونعم تامين دائنة ونعم دائنة لخرى	6,652,577,000	نمم تامين مدينة ونعم مدينة لخرى
12,583,383,000	مطلوبات عقود التامين	2,493,439,000	موجودات عقود اعادة التامين
20,247,241,000	مجموع المطلوبات	138,841,000	استثمارات بطريقة حقوق الملكية
المبلغ	الفقرة رقم (3) حقوق العلنية	11,435,065,000	استثمارات
2,411,387,000	رأس للمال	575,818,000	استثمارات عقارية
3,145,623,000	لحتياطي قانوني	40,300,000	ممتلكات ومحات
287,000,000 110,870,000 229,526,000	احتياطي عام احتياطي القيمة العائلة احتياطي خاص الكرار ث	417,114,000	na Obsessa and
(15,133) 1,966,833,000	مسيحي كامن سورت احتياطي تحويل عمانت اجنبية ارباح مدورة		شهرة وهوجودات غير ملموسة
8,468,223,000	مجموع حقوق الملكية		dia da
28,715,464,000	مجموع المطلوبات وحق الملكية	28,715,464,000	مجموع الموجودات

الجنول من اعداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشورة للشركة للعام <u>2016 www.qic-insured.com</u>

ب. قامّة الدخل لشركة قطر للتأمين التجاري

يبين الجدول (3) قائمة الدخل للشركة التي يظهر فيها التدفقات النقدية الداخلة والخارجة من والى الشركة وكما يلي :

1. اجالي اقساط التأمين البالغة (9,901.294,000) مليار ريال قطري التي استلمتها شركة التأمين للعام 2016 من المؤمن لهم التي يتم تعويضهم منها في حال

- وقوع الخطر ، كما ويتم ارسال جزء منها الى شركات اعادة التأمين وغيرها من المصروفات.
- 2. ايرادات الاستثارات البالغة (856,260,000) مليار ريال قطري التي تحصل عليها شركة التأمين من خلال استثار الفائض من رأسالها وكذلك استثار اموال الاقساط التي تستلمها الشركة وتصبح جزء من ملكيتها ما يساهم في زيادة ارباح الشركة.
- ايرادات الاستشارات والايجارات وايرادات اخرى البالغة (555127000)
   مليون ريال قطري.
  - 4. بلغ عائد السهم الواحد 598 ريال قطري.

جنول رقع (3) قلمة الدخل لشركة قطر للتأمين التجاري 2016

9.901.294,000	الفقرة رقم (1) اجمالي اقساط التامين
(1,323,307,000)	اقساط محولة لدى لدى اطراف اعادة التامين
8,578,087,000	صافي اقساط التامين
(218,200,000)	التغير في احتياطي الاخطار السارية
8.395.887.000	صافي اضاط ألتامين المكتبية
(4,817,792,000)	اجمألي المطالبات المدفوعة
813,629,000	المبالغ المستردة من اعادة التامين
(1,764,855,000)	الحركة في المطالبات القائمة
(1,754,717,000)	مصروف العفولة – بالصافي
7,531,000	ايرادات التامين الإخرى
843,683,000	صافى نتفج الاكتتاب
856,260,000	الفقرة رقم (2) ايرادات الاستثمارات
(44,798,000)	تكليف لتعويل
811,462,000	صافى ايرادات الاستثمارات
51,286,000	ايرادات اتعاب استشارات
39,417,000	ايراد الإيجارات
4,424,000	ايرادات اخرى
1,750,272,000	اجمالي الايرادات
(684,904,000)	المصداريف التشغيلية والإدارية
(22.052,000)	الإستهلاك والإطفاء
1,024<018,000	الربح قبل الحصنة من نتائج الاستثمارات بطريقة حقوق الملكية
18,262,000	الحصة من نتائج الاستثمارات بطريقة حقوق الملكية
1,051,578,000	ريح المنة
1,024,018,000	موزع على المساهمين
<u>598</u>	الفقرة رقم (3) العقد للسهم (ريال قطري)

لجنول من اعداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشورة للشركة للعام www.qic-insured.com 2016

#### ثانياً : استعراض الكشوفات المالية للشركة الاسلامية القطرية التأمين

#### الميزانية العمومية للشركة الاسلامية القطر للتأمين للعام 2016

يبين الجدول (4) الميزانية العمومية للشركة الاسلامية القطرية للتامين التي تتكون من جانبين الايمن يضم الموجودات والايسر يضم المطلوبات وحق الملكية كمايلي :

- 1. موجودات حساب التأمين التي تتعلق بالمؤمن لهم من خارج الشركة أي ان الاقساط المتبرع بها لقاء التأمين ضد الاخطار المختلفة التي تواجمهم توضع في ذمة مالية مستقلة تسمى حساب التأمين الذي يضم كل ما يمتلكه المؤمن لهم الخارجيين والمبين في الفقرة رقم (1) الموجودة في الميزانية.
- 2. موجودات المساهمين (اصحاب الشركة اوالمؤمن لهم الداخليين) التي تتعلق بكل الموجودات النقدية والاستثمارية وغيرها التي تم تمويلها من اموال الشركة (حق الملكية) التي تعتبر ذمة مالية مستقلة عن ذمة المؤمن لهم من خارج الشركة والمبينة في الفقرة رقم (2).

- مطلوبات حساب التأمين التي تمثل التزامات حساب التأمين تجاه المؤمن لهم من خارج الشركة كالتعويضات والاحتياطيات وغيرها الموضحة في الفقرة رقم (3) في المبزانية العمومية.
- الفائض التأميني الذي يقصد به المتبقى من الاقساط المتبرع بها بعد خصم التعويضات والمصاريف الاخرى الذي يكون جاهز للتوزيع على المؤمن لهم من خارج الشركة.
- مطلوبات المساهمين التي تمثل كافة الالتزامات التي على شركة التامين تجاه المؤمن لهم الداخليين (اصحاب الشركة) والمبينة في الفقرة رقم (5) في الميزانية.
- 6. حقوق المساهمين التي تمثل حقوق المؤمن لهم الداخليين او الملاك الذين قاموا بتاسيس الشركة وافسحو المجال للمؤمن لهم الخارجيين للمشاركة في حساب التأمين المفصول عن حق ملكية الشركة ، وبذلك يحقق المساهمون من هذه العملية مجموعة من الفوائد وهي (الاجر العظيم نتيجة مساعد المؤمن لهم الخارجيين و الحصول على تعويضات في حال تعرضهم للخطر و الحصول على نسبة من ارباح استثمار اموال حساب التامين مقابل نسبة من الربح بموجب الوكالة باجر وارباح استثمار راسهالها الخاص الفائض عن الحاجة واتعاب ادارة حساب التامين بموجب الوكالة بأجر) المبينة في الفقرة رقم (6).

جنول رقم (4) الميزانية العمومية للشركة الاسلامية القطرية للقامين 2016

50,19 مطلوبات عقود التامين 237,766,358 مطلوبات عقود التامين 27,828,516 نم دائلة و مطلوبات اخرى 15,42	نقد وارصدنائدی البنوگ (15.21 فی البنوگ (15.21 فی البنوگ (15.20 فینهٔ 90.476 فیمباید مصاریف مقداً وهوجودات الخری (15.20 فیمبایی الثامین الخری مطاویات من معیدی الثامین مطاویات من معیدی الثامین مطاویات من معیدی الثامین مطاویات من معیدی الثامین (15.20 فیمباید)
27,828,516 نمم دائنة ومطلوبات لخرى 15,44	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات لخرى مطلوبات من معيدي التامين 586104 مطلوبات من المساهمين
	اخرى مطلوبات من معيدي التامين 586104 مطلوبات من المساهمين 64,306
17.5 فائض قابل للتوزيع (17.920.205	مطلوب من المساهمين 84,306
2,08 لحتياطي لقيمة العائلة (1,406,955)	
88,40 فائض غير مطالب به 88,40	موجودات عقود اعادة التامين 02,251
93 460 117	استثمارات بالقيمة العلالة من خاتا حقوق الملكية
9,53	موجودات ثابته
126,0	استثمارات عقارية (077,326
424,285,101 مجموع المطلوبات وفقض حملة وثقق التأمين 424,285,101	مجموع موجودات حساب التأمين 285,101
غ الفقرة رقم (5) مطلوبات المساهمين المبلغ	الفقرة رقم (2) موجودات المساهمين العبل
90,4٪ توزیعات ارباح دائنة 34,167,350	نقد وارصدة لدى البنوك 27,015
3,38 مطلوبات وذمم دائنة لخرى 17,663,072	توزیعات ارباح مدینهٔ 86,400
2,084,306 مستحق لحملة الوثائق 16,29	ستثمارات بالقيمة العائلة من خاتل حق الملكية
138,4 مجموع مطلوبات المساهمين 53,914,728	استثمارات عقارية 490,398
	استثمارات في شركات زميلة 884,843
رأس المال (150,000,000 99,775,229 لحتياطي قانوني	
احتياطي عام 1,540,888	
	مجموع موجودات المساهين 483,621
ارباح مدورة 93,297,776	
مجموع حقوق المساهمين 344,568,893	
مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين 398,483,621	
822,768,722 مجموع المطاوبات وحقوق المساهمين المطاوبات و 822,768,722 و فقض حملة وثقق التأمين	مجموع الموجودات 768,722

- الجنول من اعداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشورة للشركة للعام 2016.www.ooredoo.qa .
- ت. حساب الايرادات والمصروفات للشركة الاسلامية القطر للتأمين للعام 2016 يبين الجدول (5) الايرادات والمصروفات للشركة الاسلامية القطرية للتامين (مصادر الاموال والالتزامات على حساب التامين) (المؤمن لهم الخارجيين) التي تبين مايلي:
- 1. ايرادات حساب التامين الناتجة عن العمليات التأمينية التي يحصل عليها حساب التامين من استلام الاقساط المتبرع بها من المؤمن لهم الخارجيين ومن الاموال المستلمة من شركات اعادة التامين والمتبقى من الاقساط

جنول رقم (6) لفلض حساب التامين في الشركة الاسلامية القطرية للتامين 2016

93,423,707	الفقرة رقم (1) رصيد الفقض المدور في بداية المنة
7,965,615	الفقرة رقم (2) الفقض في سنة 2016
101,389,322	الفقرة رقم (3) اجمالي الفلض في نهاية المخة
(17,920,205)	الفقرة رقم (4) الموزع لحملة وثانق النامين خلال السنة
83,469,117	الغفرة رقم (5) رصيد الغلض العدور في نهلية السنة

الجنول من اعداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشورة للشركة للعام www.ooredoo.qa.2016 .

ج. قائمة دخل المساهمين للشركة الاسلامية القطرية للتامين

يبين الجدول رقم (7) صافي الدخل الذي يحصل عليه المساهمين اصحاب شركة التأمين (المساهمين الداخليين) من مايلي :

- 1. الايرادات التي يحصل عليها المساهمين الداخليين من استثمار اموالهم (رأس المال الحر) ونسبة ارباحهم من نشاط المضاربة باموال حساب التأمين واتعابهم من ادارة حساب التأمين (الوكالة بأجر) واية ارباح اخرى المبينة في الفقرة رقم (1).
- مطروحاً منها المصروفات الادارية والعمومية ومرتبات ادارة الشركة وغيرها من المصروفات التي يتحملها المساهمين الداخليين (اصحاب الشركة) المبينة في الفقرة رقم (2).
- نحصل على صافي الدخل الذي يوزع على المساهمين الذي بلغ
   مليون ريال قطري ، وقد بلغت ربحية السهم الواحد 423 ريال قطري.

جنول رقم (7) قلمة نخل المساهمين للشركة الاسلامية القطرية للقامين 2016

العبلغ	الفقرة رقم (2) المصروفات	العبلغ	الفقرة رقم (1) الايرادات
(2,842,196)	اهلاك استثمارات عقارية	1,895,134	ايرادات من استثمارات المساهمين
(30,355,973)	مصداريف ادارية وعفوهية	5,173,188	الحصة في ارباح شركات زميلة
(5,050,114)	الانخفاض في استثمارات بالقيمة العائلة من خلال حقوق الملكية	78,261,330	اجر الوكالة
(2,525,010)	مكافأة اعضاءمجلس الإدارة	8,290,550	ايراد ايجارات
(40,773,193)	لجفائي المصاريف	8,800,676	رسوم مضاربة المساهمين من ادارة محفظة استثمار لحملة الوثائق
63,502,167	الفقرة رقم (3) صافي الفقض او العجز	1,854,552	ايرادات لخرى
423	العائد السهم (ريال قطري)	104,275,360	لجملى الإيرادات
الجدول من احداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشور ة للشركة للعام www.oo redoo.qa.2016 .			

الجدول من اعداد البلحث بالاعتماد على البيانات المنشورة للشركة للعام www.ooredoo.qa\_2016.

#### ثالثاً : تحليل دور شركات التأمين التجارية والاسلامية في تمويل الاستثار

لقد بات تطوير الاقتصاد الشغل الشاغل لكافة الدول ، اذ لم يعد مفهوم الدولة القوية بمجرد امتلاكها قوة عسكرية ، بل تغير هذا المفهوم في ظل عصر العولمة وباتت الدولة القوية هي الدولة التي تمتلك قوة اقتصادية واجتماعية ، ومن هذا المنطلق اصبحت الدول تتسابق في مجال تطوير اقتصاداتها من خلال تشجيع وجذب الاستثمارات المحلية والاجنبية ، وتعد المؤسسات المالية بشكل عام وشركات التأمين بشكل خاص مصدراً محماً من مصادر تمويل الاقتصاد الذي تعمل فيه ، وهنا يبرز دور شركات التأمين التجاري في تنشيط الاقتصاد من خلال استغلال المبالغ الضخمة المتجمعة التأمين التجاري في تنشيط الاقتصاد من خلال استغلال المبالغ الضخمة المتجمعة لديها من اقساط التأمين وتعزى ضخامة تلك الاموال الى تعدد الاخطار التي تواجه المؤمن له الواحد ، فإذا اراد المؤمن له تغطية كافة الاخطار فعليه ان يدفع مجموعة من القساط مقابل تلك الاخطار ، وبما ان شركات التأمين تتعامل مع عدد كبير من

بعد خصم التعويضات المدفوعة الى المؤمن لهم في حال تعرضهم للخطر من السنة المبين في الفقرة رقم (ا).

- 2. مصروفات حساب التأمين الناتجة عن العمليات التأمينية التي تتضمن دفع التعويضات واقساط اعادة التأمين و وغيرها من المصروفات الادارية والعمومية التي تخص الحساب المبينة في الفقرة رقم (2).
- الايرادات الناتجة عن استثارات اموال حساب التأمين (المؤمن لهم الخارجيين) من قبل ادارة الشركة بموجب الوكالة بالاجر مخصوم منها اتعاب ادارة الشركة بالوكالة ونسبة شركة التأمين الاسلامية من ارباح حساب التأمين المبينة في الفقرة رقم (3).
- 4. اذا كانت نتيجة الكشف موجبة يعني ان الايرادات اكبر من المصرفات ويكون هناك فائض تأميني في حساب التأمين الذي يمكن ان يوزع كله او جزء منه على المؤمن لهم الخارجيين والعكس صحيح المبينة في الفقرة رقم (4).

جنول رقم (5) حساب الايرادات والعصروفات لحساب التامين في في الشركة الاسلامية القطرية للتامين 2016

المبلغ	(2) مصروفات التأمين	المبلغ	(1) ابرادات القامين
120,855,291	لجملي لمطالبات المدفوعة	313,045,319	اجملي اشتراكات حساب التامين
6,265,059	التغيرات في المطالبات القائمة	(78,261,330)	اجر الوكالة
(77,266,217)	حصة اعادة التامين في العطائبات العدفرعة	(107,479,445)	حصه اعادة التامين من اجمالي الإشتراكات
49,854,133	لجمائي مصرفات التامين	127,304,544	صافي الاشتراكات
11,927,993	صافي الفائض من عمليات التامين	(52,704,961)	التغيرات في الإشتراكات غير المحققة
2,200,169	(3) ايرادات الاستقمار	74,599,587	الاشتراكات المكتسيه
(6,162,547)	الإنخفاض في الإستثمارات بالقيمة العلالة من خلال حقوق الملكية	(12,817,457)	العفولات بالصنافي
7.965.615	(4) الفقض أو العجز	61.782.126	احمالي ابرادات التامين

الجنول من اعداد الباحث بالاعتماد على البيقات المنشورة للشركة للعام www.ooredoo.qa.2016 .

ث. الفائض التأميني للشركة الاسلامية القطر للتأمين

بين الجدول (6) الفائض التأميني في حساب التامين (من حق المؤمن لهم الخارجيين) الذي يبين مايلي:

- الفائض التأميني المحتجز عام 2015 الذي يساهم في تنمية مصادر اموال حساب التأمين المبين في الفقرة رقم (1).
- تبين الفقرة رقم (2) الفائض المتحقق خلال العام 2016 والمبين في الجدول , قم (5) اعلاه.
- يتم جمع الفائض التأميني للعامين 2015 2016 لنحصل على اجمالي الفائض التأميني في الفقرة رقم الفائض التأميني في الفقرة رقم (3).
- بين الفقرة رقم (4) المبلغ الموزع على المؤمن لهم الخارجيين الذي ينزل من اجإلي الفائض التاميني.
- تبين الفقرة رقم (5) الفائض التاميني المتبقي بعد توزيع جزء منه والذي يدور الى 2107/1/1.

16 معة التنمية البشرية

الافراد والشركات فمن الطبيعي ان تستلم عدد كبير من الاقساط ، وبما ان شركات التأمين تستلم الاقساط عاجلاً يعطيها الفرصة في توظيف تلك الاموال في استثمارات مباشرة التي تساهم في زيادة الانتاج المحلى وتوفير فرص عمل جديدة مما يقلل البطالة كما وتزيد من ايرادات الدولة من الضرائب وارباح تلك الاستثارات تساهم في زيادة قدرة شركات التأمين على المساهمة في زيادة الاستثار عام بعد عام ، اما فيما يخص الاستثارات غير المباشرة فان شركة التامين تستثمر الجزء الاخر من اموالها في الاوراق المالية (اسهم وسندات) المصدرة من قبل وحدات العجز المالي ما يساهم في مساعدتها على تأسيس شركاتها والذي ينعكس بدوره في زيادة الانتاج وتوفير فرص عمل جديدة وكذلك زيادة ايرادات الدولة من الضرائب والاهم من ذلك ان وحدات العجز المالي بعد مدة من الزمن تتحول الى وحدات فائض مالي ما يساهم في زيادة اعدادها عام بعد عام بمعنى زيادة الثروة القومية للبلد ، ولكن اهم سلبية تسجل على شركات التأمين التجاري هي ان ملكية الاقساط الضخمة وارباحما تعود فقط على المساهمين المؤسسين لشركة التأمين ما يجعل المال يتكدس في ايادي قليلة وهذا عكس توجه ديننا الاسلامي الحنيف الذي لايشجع على ذلك بل يشجع على مشاركة الجميع بالاستثار والارباح ما يساهم في بناء اقتصاد ومجتمع متوازان ، ومن هذا المنطلق جائت شركات التأمين الاسلامي لتحقق الهدفين معاً وهو تمول الاستثارات المباشرة وغير المباشرة على غرار شركات التأمين التجاري ، ولكن الفرق ان المتبقى من اقساط التأمين بعد خصم التعويضات والمصاريف وعوائد استثمار اموال الاقساط وارباحما

وبالعودة الى الجدول رقم (2) الذي تبين الميزانية العمومية لشركة قطر للتامين التجاري في 2016/12/31 ان حجم الاستثارات بلغت (12,010,883,000) مليار ريال قطري توزعت على شكل (37%) نقد وودائع لدى المصارف التي تمكن المصارف من اقراضها الى وحدات العجز المالي مما يحقق النفع لشركة التأمين والمصرف ووحدة العجز المالي التي حصلت على مصدر تمويلي لمشروعها الذي يساهم في زيادة الانتاج وتوفير فرص عمل جديدة. و (44%) على شكل اوراق مالية ذات دخل ثابت التي تساهم في تقديم قروض الى وحدات العجز المالي و (16%) على شكل اسهم وصناديق الاسهم أي مساهمة الشركة بشكل غير مباشر في تأسيس شركات اخرى او الاستثار في محافظ استثارية ، و (3%) استثارات عقارية تساهم في تنبية البنية البنية.

توزع على كافة المشاركين في العملية التأمينية (المؤمن والمؤمن لهم).

كما يبين الجدول رقم (3) قائمة الدخل لشركة قطر للتأمين التجاري في 2016/12/31 التي تبين ارباح شركة التأمين من المتبقي من اقسط التأمين بعد خصم التعويضات واعادة التأمين والمصاريف الاخرى مبلغ (843,683,000) مليون ريال قطري فيما بلغت ايرادات الاستثارات التي قامت بها شركة التأمين مبلغ (1,051,578,000) مليار ريال ليصبح لدى الشركة مصدرين للارباح المتبقي من الاقساط وارباح المستثار ما يساهم في زيادة قدرة المساهمين والذي يساهم بدورة في تنشيط الاقتصاد

، ولكن نلاحظ ان الارباح توزع على المساهمين فقط ويحرم منها المؤمن لهم مما يخلق طبقتين في المجتمع طبقة غنية جداً وطبقة اخرى متوسطة او فقيرة.

يين الجدول رقم (4) الميزانية العمومية للشركة الاسلامية القطرية للتامين في يين الجدول التي تبين الفصل الواضح بين ملكية المساهمين اصحاب شركة التامين و ملكية حساب التامين المخصص للمؤمن لهم من خارج الشركة.

اذ تبين الفقرة رقم (1) موجودات حساب التأمين الحاص بالمؤمن لهم الحارجيين الذي يبين حجم المبالغ المستثمرة لدى المصارف التي بلغت (59,561,521) مليون ريال التي تساهم في وبلغت الاستثمارات بالاوراق المالية مبلغ (55,404,184) مليون ريال التي تساهم في تمويل وحدات العجز المالي بشكل غير مباشر في تاسيس وتمويل مشاريعهم مما يساهم في زيادة الانتاج وتوفير فرص عمل جديدة ، كما وبلغت الاستثمارات العقارية في زيادة الانتاج وتوفير فرص عمل جديدة ، كما وبلغت الاستثمارات العقارية .

فيا نلاحظ ان حجم الاستثارات الخاصة بالمساهمين اصحاب شركة التأمين الاسلامي في الفقرة رقم (2) في الجدول رقم (4) ان حجم المبالغ المستثمرة في المصارف بلغت (90,427.015) مليون ريال وبلغ حجم الاستثارات بالاوراق المالية مبلغ (16.294,965) مليون ريال فيما بلغت الاستثارات العقارية (149,884,843) مليون ريال والاستثارات في الشركات الزميلة (149,884,843) مليون ريال التي المساهم في تمويل الاستثارات المباشرة وغير المباشرة.

فيا يبين الجدول رقم (5) ان حساب التأمين الذمة المالية الخاصة بالمؤمن لهم من خارج الشركة حقق اجالي ايرادات من المتبقي من اقساط التأمين بعد دفع التعويضات واعادة التامين والمصاريف الاخرى ، وايراد الاستثارات مبلغ (7,965,615) مليون ريال التي تعتبر من حق المؤمن لهم من خارج الشركة (توزع عليهم).

كما ويبين الجدول رقم (6) مجموع الفائض التأميني المدور في حساب التأمين والبالغ (83,469,117) مليون ريال قطري الذيساهم في زيادة موارد الصندوق وقدرته على دفع التعويضات وزيادة الاستثمار وزيادة ارباح الرباح المؤمن لهم الخارجيين.

فيا يبين الجدول رقم (7) قائمة دخل المساهيين التي تمثل الذمة المالية الخاصة بمؤسسي الشركة الاسلامية القطرية للتامين في 2010/12/31 التي تبين ان اجالي الايرادات التي حصل عليها المساهمين من استثار اموالهم الخاصة بهم التي بلغت (1,895,134) مليون ريال وحصتهم من استثاراتهم مع الشركات الزميلة (5,137,188) مليون ريال وحصتهم من مرتبات ادارة حساب التأمين نيابة عن المؤمن لهم الخارجيين (78,261,330) مليون ريال ، وايجارات العقارات التي استثمروا فيها (8,290,550) مليون ريال ونسبتهم من ارباح استثار اموال حساب التأمين ريال وبعد خصم جميع المصاريف نحصل على (63,502,167) مليون ريال الذي

يوزع على المساهمين اصحاب الشركة نما يحقق فائدة كبيرة للاقتصاد وفئة المساهمين من المجتم اي يوجد فيه عدالة.

واخيراً يبين الجدولين رقم (3 و7) ان ربحية السهم الواحد في الشركة القطرية للتأمين التجاري للعام 2016 بلغت مبلغ 598 ريال قطري الموزع على 1758491 مساهم ، مقابل ربحية السهم الواحد للشركة القطرية الاسلامية للتأمين بلغت مبلغ 423 ريال قطري الموزع على 354609 مساهم ، ونلاحظ ان ربحية سهم الشركة القطرية للتأمين التجاري اعلى من ربحية سهم الشركة القطرية الاسلامية للتأمين والسبب يعود الى ان الارباح في شركة التأمين التجاري هي من حق المساهمين المؤسسين فقط مما يعكس ان الربح يقسم على عدد قليل من المساهمين ما يعني ربح عالي على مستوى المساهم الواحد البالغة 598 ريال مع حرمان المؤمن لهم من استلام أي ارباح مما يخلق طبقة غنية جداً واخرى فقيرة جداً مما يخلق عدم توازن في الاقتصاد والمجتمع ، اما في شركة التامين الاسلامي فان الشركة لاتتملك الاقساط ولا ارباحما وانما اقساط التأمين وارباحما هي ملك للمؤمن لهم وليس المساهمين اصحاب الشركة مما يؤدي الى انخفاض ربحية المساهم الواحد البالغة 423 ريال ولكن بالمقابل هناك فائض تاميني يوزع على المؤمن لهم مما يوسع المنفعة على شريحة اوسع من افراد المجتمع مما يحقق اقتصاد ومجتمع متوازن وعادل ، وهذا هو الهدف الذي تنشده شركات التأمين الاسلامية ، ولكن في النهاية ساهمت كلا الشركتين في تمويل الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة وحققا ارباح من تلك الاستثارات وخفضتا المخاطر التي يتعرض لها المؤمن لهم.

#### اولاً: الاستنتاجات

- 1. توصل البحث ان مساهمين شركة قطر للتامين التجاري يستحوذون على اقساط التأمين وارباحما ولايسترد المتبقى منها الى المؤمن لهم.
- 2. ساهمت شركة قطر للتامين التجاري في تمويل الاستثارات المباشرة بمبلغ (575,818,000) مليون ريال واستثارات غير مباشرة بمبلغ (11,435,065,000) مليار ريال.
  - لا يوجد شيء اسمه الفائض التاميني في شركة قطر للتامين التجارية.
  - يوجد في شركة التأمين التجاري ذمة مالية واحد متمثلة بحق الملكية.
- بلغت ربحية السهم الواحد في الشركة القطرية للتامين التجاري مبلغ (598)
   ريال قطري
- 6. ساهم حساب التامين الحاص بالمؤمن لهم في الشركة الاسلامية القطرية في تمويل الاستثارات المباشرة بمبلغ (126077326) مليون ريال كما ومول الاستثارات غير المباشرة بمبلغ (55404184) مليون ريال وعوائدها تعود على المؤمن لهم وهذا غير موجود في شركات التأمين التجاري.
- ساهم مساهموا الشركة الاسلامية القطرية للتامين بذمتهم المالية الحاصة في ةويل الاستثارات المباشرة بمبلغ (138409398) مليون ريال وفي الاستثارات غير المباشرة بمبلغ (166179808) مليون ريال .

- تم توزيع الفائض التاميني على المؤمن لهم في الشركة الاسلامية القطرية للتامين بمبلغ (17920205) مليون ريال .
- و. بلغت ربحية السهم الواحد في الشركة الاسلامية القطرية للتامين مبلغ (423) ريال قطري وهو اقل من ربحية السهم في شركة قطر للتامين التجاري كونها تشارك المؤمن لهم في الارباح عكس شركة التامين التجارية.
  - 10. تحقق شركة التامين الاسلامية العدالة الاقتصادية والاجتماعية معاً.
- 11. تحقق شركة التامين التجاري التنمية الاقتصادية بدون عدالة اقتصادية و اجتماعية.

#### ثانياً : المقترحات

- 1. نقترح باعتاد نموذج شركات التأمين الاسلامية كونه يحقق هدفين محمين اقتصادي واجتماعي.
- نشر الوعي التأميني الاسلامي خاصتاً في مجتمعاتنا الاسلامية التي تحرم التعامل مع شركات التأمين التجارية.
- 3. نقترح على شركات التأمين التجاري بأن تقوم بتحفيز المؤمن لهم الملتزمين والذين لاتقع لديهم خسائر كبيرة من خلال مكافأتهم على حرصهم او تقليل الاقساط عليهم كلما زاد حرصهم مما يشجع المؤمن لهم الجدد على التأمين لديها وبالتالي تتحقق المنفعة لها.

#### قائمة المصادر

- الكشوفات المالية للشركة الاسلامية القطرية للتأمين www.ooredoo.qa ، 2016.
- الكشوفات المالية لشركة قطر للتأمين التجاري للعام 2016 ،www.qic-insured.com.
- القرداغي ، علي محي الدين ، 2013 ، التأمين والتأمين التكافلي ، ط1 ، دار البشائر الاسلامية ، للطباعة والنشر والتوزيع ، بيروت ، لبنان.
- عبد العزيز ، عمر عبد الجواد ، 2006 ، اخلاقيات صناعة التأمين في العالم العربي ، جامعة الزيتونة ، الا.دن.
- قرعاط ، اسيل جميل ، 2009 ، تحليل العومل المؤدية الى ضعف نمو القطاع التأمين واستثماراته في فلسطين ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة غزة الاسلامية ، فلسطين.
- المزينن ، عماد محمد فهيم ، 2014 ، التأمين على الديون دراسة مقارنة بين التأمين التعاوني والتأمين التجاري ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة غزة الاسلامية ، فلسطين.
- سلام ، اسامة عزيز وموسى ، شقيري نوري ، 2010 ، ادارة الحطر والتأمين ، ط1 ، دار حامد للطباعة والنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن .
- العتوم ، عامر يوسف محمد ،2013 ، صناعة التامين والتكامل وعلاقتها بالمصارف ، مجلة الدراسات المالية والمصرفية ، العدد الثاني ، عهان ، الاردن.
- الجرف ، محمد سعدو ، 2011 ، مقارنة بين اسس التأمين التجاري والتأمين التعاوني ،كلية العلوم الاقتصادية والتيسير ، الجزائر.
- محمود ، نجاة شاكر ، 2012 ، استراتيجية ادارة المخاطر في شركات التامين التعاوني الاسلامي ، مجلة جامعة المدينة العالمية ، العدد الرابع ، جامعة باناري .

صفر ، اسماعيل ، ادارة شركة التأمين الاسلامي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة دمشق ، سوريا.

- فصيل ، بهلوي و عفاف ، خويلد ، 2012 ، الصناعة التامينية بين الواقع العملي وآفاق التطوير تجارب الدول ، الملتقى الدولي السابع ،كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية والتيسير ، جامعة حسيبة بن على بوعلي بالشلف ، الجزائر.
- الكردي ، احمد الحجي ، 2002 ، التأمين التجاري والتامين التقليدي هل هنالك فروق ، ورقة مقدمة الى حلقة الحوار حول عقود التامين الاسلامي ، جدة ، المملكة العربية السعودية.
- الضرير ، الصديق محمد الامين ، 2011 ، التامين تقويم المسيرة النظرية والتطبيقية ، ط1 ،كلية القانون ، جامعة الخرطوم ، السودان.

- شكري ، بهاء بهيج ، 2012 ، التأميم من المسؤولي في النظرية والتطبيق ،ط1، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، عان ، الاردن.
- فلاح ، عزالدين ، 2011 ، التأمين مبادئه وانواعه ، دار اسامة للنشر والتوزيع ،عمان ، الاردن. المصاروة ، هيثم حامد ، 2010 ، المنتقى في شرح عقد التامين ، ط1، اثراء للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن.
- عريقات ، سعيد جمعة ، 2008 ، التأمين وادارة الحطر النظرية والتطبيق ، ط1 ، دار وائل للنشر، عمان ، الاردن.

#### دور مكاتب التشغيل في الحد من ظاهرة البطالة في اقليم كردستان العراق (دراسة تحليلية)

#### فلاح مصطفى صديق

قسم القانون، كلية القانون والسياسة ، جامعة التنمية البشرية ، السليانية، اقليم كردستان، العراق

#### المستخلص:

بينا، في هذا البحث، ما تعرض له اقليم كردستان - العراق من ازمة مالية واقتصادية ادى الى تفشي ظاهرة البطالة فيه بشكل كبير، حيث استعرضنا المقصود بظاهرة البطالة ومراحل تفشيها في اقليم كردستان، وذلك في المطلب الاول من المبحث الاول من البحث، ثم بينا اسباب ظهورها وانواعها، في المطلب الثاني من المبحث ذاته.

ثم وجد من الضروري، ولمعالجة ظاهرة البطالة، العمل على بيان أليات للحد من هذه الظاهرة الخطيرة، ومنها مكاتب التشغيل، من خلال التطرق الى ألية تشكيل هذه المكاتب وفقا لقانون العمل رقم (71) لعام 1987م والنافذ في اقليم كردستان، وذلك في المطلب الاول من المبحث الثاني، ثم بينا اجراءات هذه المكاتب في توفير فرص العمل، وذلك في المطلب الثاني منه، واختتمنا البحث بجملة من المقترحات لتعزيز دور هذه المكاتب في ايجاد فرص العمل وتقليل ظاهرة البطالة.

مفاتيح الكلمات- البطالة - مكاتب التشغيل - اقليم كردستان - قانون العمل - احصاء ميداني.

#### I. المقدمة:

تعد البطالة من القضايا الخطيرة التي تواجه المجتمعات على اختلاف توجهاتها وتعدد الغطمتها واوضاعها الاقتصادية والسياسية، علما ان مشاكلها ليست واحدة في جميع المجتمعات اذ ان الدول المتخلفة والنامية، بما فيها كردستان كأقليم ضمن دولة العراق، تعد مشكلة البطالة بالنسبة لها نذيرا بالانهيار التام، وقشل البطالة عجزا عن توفير لقمة العيش وابسط وسائل الحياة الممكنة، والتي تؤدي الى اليأس وفقدان كل عوامل الانتاء والولاء للبلد.

ولماكان العمل حقا طبيعيا لكل انسان، حيث انه حق مكفول بالاعلان العالمي لحقوق الانسان، فانه لا بد من توفير هذا الحق لكل القادرين عليه، لذلك يجب العمل على وضع الحلول لمشكلة البطالة.

ولمعالجة مشكلة البطالة تتعدد الحلول المقترحة وتدار الخطط لدرء هذا الخطر، ومن هذه الطاهرة. هذه الحلول المقترحة مكاتب التشغيل وما لها من دور في الحد من هذه الظاهرة.

1- اهمية البحث: يمر اقليم كردستان بازمة اقتصادية حادة كانت لها اثرها في تفشي- ظاهرة البطالة، وعلى الرغم من تعدد الاسباب في خلق هذه الازمة الا ان اثرها قد ساد جميع الطبقات، ومن ضمنها الطبقة العاملة.

وان اهمية هذا البحث تكمن في النظر الى اهم الاسباب التي تؤدي الى معاناة المجتمع الكردي من البطالة وكذلك التعرف على اهم النتائج الناشئة عنها، ومن خلالها يتم بيان معالجتها عن طريق تفعيل دور مكاتب التشغيل في الحد من هذه الظاهرة.

- 2- اهداف البحث: يهدف هذا البحث الى تحليل واقع مشكلة البطالة، ومن ثم الوصول الى نتائج يمكن من خلالها المساهمة في تقديم المقترحات، من خلال زيادة فرص العمل عن طريق تفعيل دور مكاتب التشغيل بتقديم معالجات تشريعية والتي كانت نقصها سببا في حدوث مشكلة البطالة.
- 5- فرضية البحث: لمكاتب التشغيل دور فعال في الحد من ظاهرة البطالة، وإن إثبات أو نفي هذه الفرضية يتم من خلال إثبات ان البطالة عائق اقتصادي واجتماعي يجب تحليله وتفسيره من خلال انشاء مكاتب للتشغيل للحد من هذه الظاهرة التي تفشت بشكل كبير في السنوات الاخيرة في اقليم كردستان.

وعلى الرغم من وجود إجراءات تحفيزية لمكاتب التشغيل في اقليم كوردستان، إلا أن اطارها القانوني لا يزال يتميز بالعديد من المشاكل التي تعرقل تطورها، علما انها توفر عددا هاما من فرص العمل لما تتميز بها من خصائص محفزة على استقطاب اليد العاملة.

كما ويعتمد البحث على الفرضية التي تنص على ان البطالة المتفشية في اقليم كوردستان والتي تعاني منها نسبة كبيرة من الافراد في سن العمل تعود الى وجود مجموعة اسباب اجتماعية وسياسية وقانونية اثرت على تقليل دور مكاتب التشغيل للحد من هذه الظاهرة.

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3(2018) ؛ عدد الصفحات (7)؛ معرف الكائن الرقمي: 25-10.21928/juhd.v4n3y2018.pp19

أُستلم البحث في 21 حزيران 2018؛ قُبل في 13 تموز 2018

ورقة ٰبحث منتظّمة: نُشرت في 20 اب 2018

falah.mustafa@uhd.edu.iq: البريد الإلكتروني للمؤلف

4- اشكالية البحث: تتمثل اشكالية البحث في طرح سؤال رئيسي- وهو: ما مدى مساهمة مكاتب التشغيل في الحد من ظاهرة البطالة؟ ويتفرع عن هذا التساؤل الرئيسي-، تساؤلات فرعية تتمثل في كيفية تفسير ظاهرة البطالة، وما هي الآثار التي تترتب عنها وما هو واقع ظاهرة البطالة في اقليم كوردستان، والتدابير المتخذة للتخفيف منها؟ وما هو واقع مكاتب التشغيل في اقليم كوردستان، وما هي الخصائص التي تميز مكاتب التشغيل وتجعل منها أداة أكثر فاعلية للتقليص من ظاهرة البطالة؟

5- منهجية البحث: إن الأساس الذي تنطلق منه الدراسة العلمية، هو اختيار المنهج الذي تتم بموجبه معالجة المشكلة البحثية، ونظرا إلى أن المناهج تختلف باختلاف المواضيع فإن طبيعة الدراسة هذه ألزمت الاعتاد على منهج البحث الميداني على اعتبار أنه يتلاءم وطبيعة الدراسة التي تصنف ضمن الدراسات الاستطلاعية، ثم محاولة تفسير وتحليل نتائج الاستطلاع معتمدين في ذلك على المنهج التحليلي.

6- خطة البحث: تتناول الخطة ما يلي:

المبحث الاول: المقصود بظاهرة البطالة في اقليم كردستان.

المطلب الاول: البطالة في اقليم كردستان ومراحلها.

المطلب الثاني: اسباب البطالة في اقليم كوردستان وانواعها.

المبحث الثاني: مكاتب التشغيل في اقليم كوردستان ودورها في توفير فرص العمل.

المطلب الاول: التنظيم الهيكلي لمكاتب التشغيل في اقليم كوردستان.

المطلب الثاني: اجراءات مكاتب التشغيل في اقليم كوردستان في توفير فرص العمل. الحاتمة.

المصادر.

#### المبحث الاول: التعريف بظاهرة البطالة في اقليم كردستان:

القوى العاملة، في كل مجمّع، هي الاشخاص القادرون على العمل ما بين الخامسة عشرة والخامسة والستون من العمر(علي، خالد، 2011م، ص 198)، فاذا وجد من بين هؤلاء من لا يعمل اعتبر ذلك نوعا من البطالة، وعلى الرغم من شيوع استخدام هذا اللفظ في العديد من المجالات منها الاقتصادية والاجتاعية والقانونية، الا انه لا يوجد اتفاق حول تحديد ماهيتها، وسيحاول في هذا المبحث االتطرق الى مايلي:

#### المطلب الاول: البطالة في اقليم كردستان ومراحلها:

البطالة هي ظاهرة اقتصادية حديثة العهد، ظهرت مع تطور الصناعات ونموها، نتيجة ظهور الالات والمعدات الحديثة(روباري, بيار, 2015م).

وتتمثل بعدم اشتغال جزء من القوة العاملة بالرغم من انها قادرة وراغبة في الحصول على عمل، او هي الحالة التي يكون فيها الافراد قادرون على العمل وراغبون فيه وحريصون عليه ويبحثون عنه ولكنهم لا يجدونه (عبد الباري، سيف الاسلام، 2012م ص 15)، وبشكل عام يمكن القول بان الشخص عاطل عن العمل اذا توفر فيه شرطان ها القدرة على العمل والبحث عن العمل (عبدالرؤوف، ابن سالم، 2011م، ص 12).

هذا، وقد وضعت منظمة العمل الدولية شروطاً عديدة لكي يعد الفرد عاطلاً عن العمل، منها (منظمة العمل الدولية، 1993م، ص 11):

- 1- أن يكون الشخص في السن المحددة لقياس السكان الناشطين اقتصاديا.
  - 2- أن يكون من دون عمل، اي لا يعمل مقابل أجر أو لحسابه الخاص.
    - 3- مستعد للعمل بأجر أو لحسابه الخاص.
    - 4- يبحث عن عمل ويقبل بمستوى الاجر السائد، لكنه لا يجد عملا.

وهناك مصادر كثيرة يمكن اللجوء اليها لتحديد حجم البطالة من اهمها مكاتب التشغيل والمؤسسات الحكومية المعنية والجهات المختصة (على، خالد، 2011م، ص 202).

اما بخصوص اقليم كوردستان – العراق، فقد كشف مسح أجرته وزارة التخطيط في حكومة اقليم كوردستان عام 2017م، أن هناك (١,٢٤١,٤١٧) عاطلا عن العمل، وهم يبحثون عن فرص للعمل، ويقدر ب (٢٢,٣٪) من سكان الاقليم (خوشناو، شونم، 2017م)، ويعتبر هذا الاخطر من نوعه منذ تأسيس حكومة اقليم كوردستان عام ١٩٩٣م والى الان.

وإن ظاهرة البطالة في كوردستان – العراق، مرت بثلاث مراحل أساسية، وان كل مرحلة منها إرتبطت بظروف سياسية وأمنية وإقتصادية، تختلف عن الإخرى، وهذه المراحل هي (روباري، بيار، 2015م):

اولا/ مرحلة ما قبل إنتفاضة أذار عام ١٩٩١م: إن الفترة التي سبقت هذه الإنتفاضة تعتبر الأسوأ في تاريخ الإقليم من حيث النسبة، وتردي الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية للناس، إلى درجة يفوق التصور. وخاصة لو قارن وضع الإقليم أنذاك، مع باقي مناطق العراق العربي يومما، فعلى الرغم من نص المادة (32) من دستور العراق المؤقت لعام ١٩٧٠م على تكافؤ فرص العمل لجميع العراقيين وعدم التمييز بسبب الجنس واللغة الا ان التحيز كان واضحا بين اقليم كورستان وبقية مناطق العراق (دستور العراق لعام 1970م).

ثانيا/ مرحلة ما بعد تحرير الإقليم من سلطة المركز بعد انتفاضة عام ١٩٩١م: بعد انتفاضة عام ١٩٩١م تم تحرير جميع المناطق الكوردستانية الواقعة شهال خط العرض (٣٦) وملأت قيادة الجبهة الكوردستانية، الفراغ الذي تركته السلطة المركزية، واعادت بناء المؤسسات والادارات الحكومية، ولكن واجه الاقليم صعوبات اقتصادية وسياسية، بسبب الحصار الاقتصادي الجائر الذي فرضته الحكومة العراقية انذاك، بالاضافة الى الحصار الاقتصادي الذي كان مفروضاً على الدولة العراقية ككل، من قبل

قوات التحالف، بعد حرب تحرير الكويت.

وبعد تحرير العراق من قبضة النظام البعثي وحكمه المستبد بعد عام ٢٠٠٣م، الا ان الوضع الاقتصادي للاقليم لم يتحسن لسببين رئيسيين هما:

- 1- العراقيل والمشاكل التي كان يخقلها النظام السابق للإقليم.
  - 2- الإقتتال الداخلي وتقسيم الإقليم إلى إدارتين.

وهذا كله كان له اثر سلبي كبير على وضع الاقليم وسكانه، وعلى جميع الاصعدة السياسية والنفسية والاقتصادية والاجتاعية، ومع غياب الأمن والاستقرار، اصيب الاقتصاد بالشلل، وضعف نشاط السوق وساد معه الكساد وإزدادت البطالة بشكل مخيف، أما العاملين في ادارات الاقليم، فقد كانوا يحصلون مرة على رواتبهم كل ثلاثة اشهر.

ثالثا/ مرحلة ما بعد تحرير العراق وتوحيد الإدارتين: تعتبر هذه المرحلة من اكثر المراحل صعوبة، لكونها هي التي أسست بشكل أساسي لأزمة البطالة الحالية في الاقليم، اذ وصلت نسبة البطالة في الإقليم إلى مستويات مخيفة قدرها بعض الجهات الدولية المختصة بهذا الشأن، بحوالي ٣٥٪ من اليد العاملة، وهي نسبة ضخمة جدا، بالاضافة الى عدد العاطلين المقنعين وهم بمئات الألاف، ويكلفون خزينة الإقليم مئات الملايين من الدولارات شهريا، دون أن يقدموا أية خدمة فعلية لمجتمعهم (العمران، عامر، 2016م).

وسنحاول التطرق الى اسباب البطالة في اقليم كوردستان، ضمن هذه المرحلة، مع الاشارة الى انواعها وذلك في المطلب االثاني من هذا المبحث، وعلى النحو الاتي.

المطلب الثاني: اسباب البطالة في اقليم كوردستان وانواعها:

بعد تشكيل الدولة العراقية الحديثة ودخول دستورها لعام ٢٠٠٥م حيز التنفيذ، والاعتراف باقليم كوردستان اقليا فيدراليا ضمن الدولة العراقية، وتوحيد الإدارتين جزئيآ، شهد الإقليم، ما يشبه، نهضة عمرانية، واعتمد، في ذلك، بالدرجة الاساس، على (موقع BBC, تقرير, 2013م):

- 1- حصته من الميزانية العامة العراقية الضخمة، بسبب إرتفاع أسعار النفط بشكل كير حينذاك.
- الإستفادة من أموال النفط والغاز، التي كان يبيعها حكومة إقليم كردستان بشكل مباشر.
- 3- الإستثمارات الخارجية التي قدمت للإقليم، بعد تحرير العراق وإستقرار الوضع الأمني في الإقليم، وأكثرية هذه الإستثمارات، التي دخلت إلى سوق الإقليم، كانت تركية والبعض منها من دول غربية والخليج ولبنان.

وعلى الرغم من هذه الطفرة العمرانية، الا ان الاقليم شهد تراجعا في القطاع الصناعي إلى حد كبير، وتدهور شبه كامل في القطاع الزراعي والثروة الحيوانية، بسبب إهمال الحكومة لهذه القطاعات الثلاثة لأسباب عديدة منها:

- عدم إدراكها لأهمية هذه القطاعات ودورها في إمتصاص عدد كبير من اليد العاملة.
- 2- الاعتماد على المواد الغذائية المستوردة، والتي قضت على المنتوجات المصنوعة محلية، مما دفع المزارعين لترك مزارعهم وأراضيهم، وتحولوا إلى أناس عاطلين عن العمل مع أفراد عوائلهم، او يعملون في محمن إخرى منها التعيينات الحكومية.
  - 3- السياسات الإقتصادية الخاطئة التي إتبعتها الحكومات المتعاقبة للاقليم.
- 4- التوترات المستمرة بين الإقليم والمركز، ولجوء الحكومة المركزية في بغداد إلى عدم تسليم الإقليم حصته من الموازنة العامة في الوقت المحدد، وقطع جزء كبير منهاكل مرة، بهدف الضغط على الإقليم، من أجل تحقيق مصالح سياسية معينة.
  - 5- تفشي الفساد في مؤسسات الإقليم وعلى كافة المستويات.
  - 6- هبوط أسعار النفط في السنتين الأخيرتين بحوالي ٥٠٪.
- حودة الصراع السياسي الحاد بين الأطراف السياسية الحاكمة في الإقليم،
   ومعاناة الإقليم من أزمة حكم حقيقية، بسبب إغتصاب السلطة وعدم
   تداولها سلميا.
- 8- دخول الإقليم مع تنظيم الدولة الاسلامية في العراق والشام (داعش) الإرهابي في حرب، مما دفع الكثيرين من المستثمرين والشركات الأجنبية الى مغادرة الإقليم.
  - 9- إستقطاب ايدي عاملة اجنبية، كالعالة الفلبينية والبنغلاديشية.
- 10- تدفق حوالي مليون ونصف لاجئ عراقي وسوري الى لإقليم، مما أثر سلباً
   على سوق العمل.

والأسباب هذه أدت إلى زيادة نسبة البطالة في الإقليم، وأخذت تهدد إستقراره ودفعت بالكثيرين من الشباب إلى الهجرة لدول أوربا الغربية، بحثآ عن العمل ولقمة العيش.

وعلى الرغم من تعدد انواع البطالة (الظاهر، محمد، 2004م، ص 18 – 20)، الا ان اقليم كوردستان يعاني من انواع من البطالة، منها:

1- البطالة الظاهرة: هي عدم تمكن المؤهلين تأهيلا جيدا من الحصول على عمل يناسب مؤهلاتهم العلمية، وتعني وجود أفراد ينتمون إلى قوة العمل ولكنهم متعطلون وعاجزون عن الحصول على أية فرصة عمل برغم رغبتهم في العمل وقدرتهم عليه، ويعاني اقليم كردستان من البطالة الظاهرة، نظرا لوجود ايدي عاملة قادرة على العمل وباحثة عنه، الا ان فرص العمل غير متوفرة.

2- البطالة الاجبارية: هي الحالة التي يتعطل فيها العامل بشكل جبري، أي على غير إرادته، وهي تحدث عن طريق تسريح العاملين والإستغناء عنهم بشكل قصري، رغم أن العامل يكون راغبا في العمل، وقادرا عليه، كأن يعلن المشروع إفلاسه (زكي، رمزي، 1998م، ص 3). ويعاني اقليم كوردستان من هذا النوع من البطالة بسبب الازمة الاقتصادية التي يواجهه، اذ ادت الى غلق العديد من المشاريع الصناعية والشركات بسبب عدم صرف مستحقاتها المالية من قبل الحكومة.

5- البطالة المسترة او المقنعة: هذا النوع من البطالة هو الأشهر في الفكر الإقتصادي الإجتاعي، وتشير إلى زيادة جم القوى العاملة عن الحاجة الفعلية للعمل، بحيث لا يتأثر الإنتاج لو تم الإستغناء عن ذلك الجزء الزائد من جم القوى العاملة، بمعنى أن هذه الفئة من العال، تبدو ظاهريا أنها في حالة عمل، ولكنها فعليا لا تقدم أي إضافة للإنتاج، وهي لاتقل خطراً على إستقرار الإقليم ومستقبل أبنائه من الإولى، ويعاني اقليم كوردستان من هذه البطالة المسترة وترهق ميزانية الإقليم، حيث أن كل حزب من الاحزاب الحاكمة أخذ يوظف أعضاء حزبه ومواليه، في دوائر الحكومة ومؤسساتها، لكسب ولاء هؤلاء الأشخاص وضان أصواتهم في الإنتخابات، وهذا ما أدى إلى تضخم هائل في عدد الموظفين العاملين في دوائر الحكومة، والذين فاق عددهم مليون وثلاثمائة ألف موظف (خوشناو، شونم، 2017م)، وهذا رقم ضخم جدا نظراً لعدد سكان الإقليم، والذين يقدر عددهم بنحو ستة ملايين مواطن.

ومما زاد من سوء الأوضاع الإجتماعية والإقتصادية لسكان الإقليم، هو عدم دفع رواتب الموظفين، كل ثلاثة إلى أربعة أشهر الا مرة واحدة، وهذا ما يؤثر سلباً، على الحالة المعيشية للناس وحالتهم النفسية، وخاصة في ظل حالة الغلاء الفاحش التي يشهدها أسواق الإقليم.

وإن إستمرار الوضع، كما هو عليه الأن، يهدد بانفجار الوضع من الداخل، وهذا الإنفجار إن حدث، فهو خطير جدا ويهدد وحدة المجتمع الكوردستاني وتماسكه، ولهذا يجب الاخذ بما هو مطلوب عن طريق البحث عن حلول جذرية لمعالجة ازمة البطالة المتفشية في الاقليم، ويرى بان مكاتب التشغيل، بما لها من دور في تطبيق العدالة الاجتماعية، قد تستطيع الحد من هذه الظاهرة اذا ما تم الاستعانة بها وفقا للتشريعات والاتفاقيات الدولية المصادق عليها من قبل منظمة العمل الدولية، وهذا ما سنحاول التطرق اليها في المبحث الثاني من هذا البحث.

#### المبحث الثاني: مكاتب التشغيل في اقليم كوردستان ودورها في توفير فرص العمل:

مكاتب التشغيل هي مكاتب تعهد اليها تنفيذ الخدمات التي تعتزم مديريات العمل تقديمها، بهدف تنظيم وتسيير سوق العمل، استجابة لسياسة الدولة، وهي تشمل كافة الاعمال المنصوص عليها في قوانين العمل (الداودي، غالب، 2008، ص 217)، (الياس، يوسف، 2013م، ص 119).

وقد نصت اتفاقية منظمة العمل الدولية رقم (88) لعام 1948م (اتفاقية منظمة العمل

الدولية والخاصة بتنظيم ادارات التوظيف رقم (88) لعام 1948م، المادة الاولى)، والمصادق عليها من قبل العراق بالقانون رقم (11) لعام 1951م، والمتعلقة بمكاتب التشغيل، على الزام كل عضو في المنظمة، استحداث مكاتب مجانية للتشغيل، محمتها الاساسية تنظيم سوق العمل تحت اشراف ومراقبة الدولة (العابد، عدنان، 2013م).

وتساعد هذه المكاتب على توفير العمل للعمال وتوفير العمال لاصحاب العمل وتعمل على الحاق العمال بدورات التدريب المهنى عند الحاجة.

وبمصادقة العراق على هذه الاتفاقية توالت قوانين العمل السابقة، بالنص على تأسيس مكاتب للتشغيل رسمية مجانية تقوم بتسجيل العال العاطلين وتوفير فرص العمل لهم، ولم يستثنى اقليم كوردستان في ظل قانون العمل النافذ فيها رقم (71) لعام 1987م من تأسيس المكاتب هذه للتشغيل، الا انها واجحت، ولا تزال، العديد من العقبات المعرقلة لمارستها لمهاما، وسنحاول هنا تسليط الضوء على اليات تشكيل هذه المكاتب مع بيان اجراءاتها بخصوص توفير فرص العمل للعال، وفق ما يأتي:

#### المطلب الاول: التنظيم الهيكلي لمكاتب التشغيل في اقليم كوردستان:

اشار قانون العمل النافذ في اقليم كردستان رقم (71) لعام 1987م المعدل الى تنظيم تشغيل العبال عن طريق مكاتب التشغيل التابعة الى دوائر العمل ضمن وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، في مجالات العمل المتاحة لتحقيق المساواة والعدالة بين العمال (قانون العمل رقم (71) لعام 1987م المعدل، المادة 15).

هذا، وقد أكد قانون وزارة العمل والشؤون الاجتماعية لاقليم كوردستان – العراق رقم (12) لعام 2007م على توفير فرص عمل متكافئة لكل شخص قادر عليه، على اعتبار ان العمل حق وواجب، تستلزمه ضرورة المساهمة في بناء المجتمع وتطوره والعمل على معالجة ظاهرة البطالة فيه (قانون وزارة العمل والشؤون الاجتماعية لاقليم كردستان – العراق رقم (12) لعام 2007م، المادة 2).

واناط القانون محمة تنفيذ هذا الالتزام بالمديرية العامة للعمل والضان الاجتاعي، يديرها مدير عام حاصل على شهادة جامعية اولية ومن ذوي الخبرة والمارسة (قانون وزارة العمل والشؤون الاجتاعية لاقليم كردستان – العراق رقم (12) لعام 2007م، المادة 3/ ف 8)، كما وبين انه بنظام يحدد محام واختصاصات هذه المديرية العامة، وخول الوزير اصدار التعليات اللازمة لتسهيل تنفيذ احكامه (قانون وزارة العمل والشؤون الاجتاعية لاقليم كردستان – العراق رقم (12) لعام 2007م، المادة 7/ ف

ومن الجدير بالذكر، ان هذا النظام لم يصدر، الى الان، واستمرت اختصاصات هذه المديرية العامة معلقة، علما ان الحكومة المركزية في بغداد قد خطت خطوات جريئة في هذا المجال، وذلك عن طريق اصدار قانون العمل رقم (37) لعام 2015م، اذ نص على انشاء اقسام تشغيل عامة تتوزع بشكل يكون سهلا على اصحاب العمل الاتصال يهم وتقدم تلك الاقسام خدماتها مجانا، كما وتنظم اعالها بتعليات يصدرها وزير العمل والشؤون الاجتماعية (قانون العمل رقم (37) لعام 2015م، المادة 18).

هذا، وقد اصدر وزير العمل والشؤون الاجتاعية في العراق تعليات خاصة بتقسيات ومحام دائرة التشغيل والقروض في وزارة العمل والشؤون الاجتاعية،

وتتكون من تشكيلات متعددة منها قسم التشغيل اذ يمارس محامه من خلال شعب، منها شعبة ايجاد الوظائف، وشعبة تشغيل المحافظات، وشعبة متابعة التشغيل، ترتبط به مكاتب موزعة في عموم العاصمة بغداد، كما وتشكل وفقا لها اقسام في عموم المحافظات الاخرى عدا محافظات اقليم كردستان (تعليات تقسيات ومحام دائرة التشغيل والقروض في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية رقم (2) لعام 2014م، المواد/ 1، 2/ ف 2، 3/ والمادة/ 16/ ف 2).

وقد اكدت منظمة العمل الدولية على استحداث اقسام للتشغيل تكون تحت اشراف السلطة الوطنية، وتضم مكاتب للتشغيل يكفي عددها لحدمة كل منطقة جغرافية في البلاد، وتقع في اماكن مناسبة لاصحاب العمل والعال (اتفاقية منظمة العمل الدولية رقم (88) لعام 1948م، المادتان 2، 3).

ومن هذا يتبين، انه على حكومة اقليم، وحاية لمصالح العبال، العمل على تطبيق ما جاء بها اتفاقية منظمة العمل الدولية وقانون العمل رقم (37) لعام 2015م النافذ في العراق بخصوص مكاتب التشغيل، على الرغم من عدم وجود التزامات دولية ودستورية على عاتق حكومة اقليم كردستان، عن طريق اصدار تعليات خاصة باستحداث مكاتب وفق نطاق جغرافي محدد بحيث يسهل على اصحاب العمل والعبال الاتصال بها، لتوفير فرص العمل للعبال الذين لا عمل لهم، وكذلك توفير العبال الدين لا عمل لهم، وكذلك توفير العبال الحال الذين يبحثون عن العبال، وفق لاجراءات محددة، سنتطرق اليها في المطلب الثاني من هذا المبحث.

#### المطلب الثاني: اجراءات مكاتب التشغيل في اقليم كردستان في توفير فرص العمل:

تختلف اجراءات تشغيل العال بأختلاف الجهة المنظمة للعمل وحسب الفرص المتاحة في مجالات العمل وبما يضمن المساواة بينهم، فالاجراءات التي يتولاها مكتب التشغيل تختلف عن الاجراءات التي يتولاها صاحب العمل (الداودي، غالب، 2011م، ص 213)، وهناك اجراءات تشغيل خاصة بخصوص الاجانب المستقدمين الى الاقليم لغرض العمل (الداودي، غالب، 2011م)، وسنبين اجراءات مكاتب التشغيل على النحو الاتي (قانون العمل النافذ في اقليم كردستان رقم (71) لعام 1987م، المادة (19):

- 1- تسجيل اسماء طالبي العمل مباشرة في سجل خاص حسب تاريخ ورود طلباتهم.
- 2- تثبيت نوع العمل الذي يطلبه العامل استنادا الى الوثائق والشهادات التي يقدمحا عند تسجيله.
- 3- منح طالب العمل وثيقة تسمى بطاقة التشغيل تثبت فيها البيانات الشخصية الخاصة به ونوع العمل الذي طلبه.

وعلى صاحب العمل الطلب من مكتب التشغيل ترشيح العمال للعمل لديه وفقا لإجراءات خاصة تتمثل في تقديم طلب الى المكتب في منطقته لتحديد نوع العمل والمواصفات المطلوبة في العمال، وعلى المكتب توفير العامل المطلوب من المسجلين في سجلاته، فاذا لم يتوفر يقوم مكتب التشغيل بالاتصال بالمكاتب الاخرى لغرض تلبية الطلب، ويقوم مكتب التشغيل اما بتزويد صاحب العمل بكتاب الترشيح او

الاعتذار عن تلبية الطلب خلال (15) يوم من تاريخ ورود طلب صاحب العمل الى المكتب، وإذا لم يتسلم صاحب العمل اشعارا من مكتب التشغيل خلال المدة اعلاه جاز له تشغيل من يراه من العمال (قانون العمل النافذ في اقليم كردستان رقم (71) لعام 1987م، المادة 20)، ونحن نعتقد بان هذه المدة معقولة لمنح صاحب العمل الفرصة لتشغيل عال اخرين وعدم تضرر مصالحه، وقد نصت المادة (21/ف اولا – ج) من قانون العمل العراقي رقم (37) لعام 2015 م على المدة ذاتها.

واذا رفض العامل قبول العمل الذي رشح من اجله سقط حقه في التسلسل بشرط ان يكون قد رشح لعمل يتفق مع محنته ودرجة محارته، وله تقديم طلب جديد بعد مرور ثلاثة اشهر من تاريخ ترشيحه (قانون العمل النافذ في اقليم كردستان رقم (71) لعام 1987م، المادة 21).

وبموجب امر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (89) والصادر عام 2004م، والخاص باجراء تعديلات على قانون العمل رقم (71) لعام 1987م بما فيهالغرامات والعقوبات، حيث نص الأمر في المادة (1-24) منه على معاقبة كل شخص او جمة يخالف احكام تشغيل العال الواردة في قانون العمل بغرامة يتراوح مقدارها ما بين ثلاثة اضعاف الحد الادنى للاجر اليومي وثلاثة اضعاف الحد الادنى للاجر الشهري، ويعاقب بنفس العقوبة في المادة (24-2) كل شخص او جمة يخالف احكام تشغيل الاجانب (أمر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (89) لعام 2004م).

علما ان العقوبات المحددة، والاجراءات القانونية هذه، والمنصوص عليها في قانون العمل رقم (77) لعام 1987م المعدل وأمر سلطة الائتلاف المؤقتة رقم (89) لعام 2004م لا تزال ساريا في أقليم كردستان، الا انها لا تجد تطبيقا وتواجه صعوبات في التنفيذ نتيجة السياسات الاقتصادية السلبية والمتبعة في اقليم كوردستان، مما ادى الى تفشى ظاهرة البطالة بالشكل التي تم التطرق اليها.

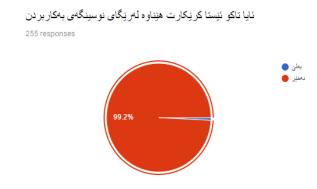
وعند المقارنة مع السلطات الاتحادية في العراق نجد انها قد شهدت تطورات بخصوص اجراءات التشغيل، وكذلك تشديد العقوبات بحق المخالفين من اصحاب العمل، وقد تصل العقوبة فيها الى الحبس والغرامة بإصدارها قانون العمل رقم (37) لعام 2015م (المادة 24 من قانون العمل رقم (37) لعام 2015م).

ومما يؤكد ظاهرة البطالة في اقليم كردستان هو القيام بإحصاء ميداني عن طريق توجيه اســئلة الى مجموعـة مــن اصحــاب العمــل يتجـاوز عــدهم (250) شخصــا، وضمــن اختصاصات مختلفة، وكانت النتيجة ان أكثر مـن (99.2%) مـن اصحاب العمـل قــد أكدوا تشغيلهم للعال من خارج مكاتب التشغيل وبحجج مختلفة تتم الاشارة اليها وفقــا لما تأتي (مخطط بياني):

أولا: استارة الاستبيان: لقد تم استخدام استارة الكترونية تم عرضها على اصحاب العمل، وقد تم ملأ اكثر من (250) استارة وفق المخطط البياني ادناه: 24 جامعة التنمية البشرية

# 255 responses SUMMARY QUESTION INDIVIDUAL Accepting responses Insights Average 0 / 0 points 0 / 0 points Total points distribution

ثانيا: استخدام العال عن طريق مكاتب التشغيل في الاقليم: لقد تم توجيه سؤال الى اصحاب العمل حول استخدام العمال الذين يعملون لديهم من مكاتب التشغيل في الاقليم، وكانت النتيجة ان (99.2%)كان اجابتهم بالنفي، و(0.8%)كان اجابتهم بنعم.



ثالثا: اسباب عدم استخدام العمال من قبل اصحاب العمل عن طريق مكاتب التشغيل: اما بخصوص السؤال حول اسباب عدم استخدام العمال عن طريق مكاتب التشغيل، كانت النتيجة على النحو الاتي:

- 1- ان نسبة (46.1%) من اصحاب العمل قالوا بان السبب يرجع الى وجود عالى اقرباء لهم.
- 2- وان نسبة (33.2%) من اصحاب العمل بينوا بانهم احرار حول استخدام العال من خارج مكاتب التشغيل.
- وان نسبة (7.5%) من اصحاب العمل بينوا بانهم غير مدركين لموضوع استخدام العال عن طريق مكاتب التشغيل.
- وان نسبة (7.1%) من اصحاب العمل قالوا بانه لا توجد ضغوطات عليهم
   حول كيفية استخدام العال من اية جهة.
- اما نسبة (6.2%) منهم فقد قالوا بان العال الملتزمين غير متوفرين في

#### مكاتب التشغيل.



يستخلص مما سبق، ولتعزيز دور مكاتب التشغيل في اقليم كردستان وتطويرها، يجب على حكومة الاقليم، في ظل تراجع نفوذ هذه المؤسسات، إيجاد السبل الكفيلة باعادة النظر في تنظيمها وفي استراتيجيات تدخلها بحيث تمكنها من ان تستجيب على نحو افضل لحاجات اسواق العمل والازمة المالية والاقتصادية المتفشية في الاقليم.

ان عدم تدخل حكومة الاقليم في سياسة التشغيل، واستغلال الاسواق من قبل الطبقة الحاكمة، وكذلك جلب الايدي العاملة الرخيصة من البلدان الفقيرة، بالاضافة الى عدم وجود رقابة لمنظات العال ساهمت في تهميش دور مكاتب التشغيل في اقليم كردستان، على الرغم من وجود قوانين للعمل وسارية النفاذ.

#### الخاتمة:

استنادا الى ما تقدم، يتم عرض بعض الاستنتاجات، ومن ثم تقديم بعض المقترحات. وعلى النحو الآتي:

#### اولا: الاستنتاجات:

- 1- وجود مكاتب للتشغيل في محافظات الاقليم، غير فعالة، في مديريات العمل والضان الاجتاعي، لا تنطبق عددها مع التوزيع الجغرافي للمناطق داخل اقليم كردستان وكما هو منصوص عليه في قانون العمل رقم (71) لعام 1987م.
- 2- على الرغم من اصدار الحكومة المركزية في العراق لقانون العمل رقم (37) لعام 2015م الا انه غير نافذ في اقليم كردستان، اذ لا تزال قانون العمل رقم (71) لعام 1987م المعدل نافذا وعلى الرغم من ان هذا القانون اصبح الان غير مواكبا للتغيرات في الواقع، إما من ناحية العقوبات او من حيث التنظيم الهيكلي، او من حيث اجراءات التشغيل.
- 3- عدم وجود سياسة جنائية واضحة لتفعيل دور مكاتب التشغيل في اقليم كردستان، وخصوصا في مجال تحديد العقوبات وفرضها على اصحاب العمل

عند مخالفة احكام واجراءات التشغيل، اما المشرع العراقي فباصداره قانون العمل رقم (37) لعام 2015م قد وحد العقوبات في المادة (24) منه، ونظم اجراءات التشغيل.

اهمال الجهات الحكومية، ونتيجة للازمة الاقتصادية المتفشية في الاقليم،
 للجان التفتيش والخاصة بتفتيش اماكن العمل والمشاريع، مما ادى الى
 الفوضى وعدم الاهتمام بتطبيق القانون من قبل اصحاب العمل.

#### ثانيا: التوصيات:

- 1- تشكيل لجنة خاصة دائمية في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية في اقليم كردستان تهتم بايجاد فرص العمل لكافة افراد المجتمع العاطلين عن العمل وعن طريق مكاتب التشغيل.
- 2- مطالبة الحكومة بالتدخل في سوق العمل لغرض زيادة الفرص الحقيقية للعمل عن طريق اصدار تعليات وانظمة عامة لتسهيل تنفيذ احكام قانون العمل، مع التشديد على زيادة عدد مكاتب التشغيل في المحافظات والاقضية والنواحي.
- 3- تشديد السياسة العقابية على اصحاب العمل من خلال اصدار تعليات جزائية لمعاقبة كل من لا يلتزم بقانون العمل والاجراءات الخاصة بالتشغيل من خلال مكاتب التشغيل.
- 4- زيادة تفتيش مشاريع العمل وتكثيف الزيارات وعقد اللقاءات مع اصحاب
   العمل لحثهم وتشجيعهم على القيام باستخدام العمال عن طريق مكاتب
   التشغيل.

#### المصادر:

#### کتاب:

عبدالباري، سيف الاسلام حسين. (2012). البطالة (الاسباب والمخاطر المترتبة عليها وكيف عالجها الاسلام)، دار الفكر الجامعي، الاسكندرية – مصر.

العابد، عدنان وإلياس، يوسف. (2013). قانون العمل، العاتك لصناعة الكتاب، القاهرة – مصر. الداودي، غالب علي. (2011). شرح قانون العمل – دراسة مقارنة، دار الثقافة، عمان – الاردن. الداودي، غالب علي. (2008). شرح قانون العمل العراقي وتعديلاته – دراسة مقارنة، جامعة السلمانية، كوردستان العراق.

الظاهر، محمد عبد الله. (2004). الضرورات التي تفرضها سياسة الخصخصة في مجال علاقات العمل، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت – لبنان.

#### رسائل:

عبد الرؤوف، ابن سالم محمد. (2010 – 2011). دور الوكالة الوطنية للتشغيل في الحد من مشكلة البطالة في الجزائر خلال الفترة ٢٠٠٠ – ٢٠١٠، رسالة ماجستير مقدمة الى محمل كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير – جامعة الجزائر.

#### بحوث:

علي، خالد حيدر عبد. (2011). دراسة اقتصادية حول سـوق العمـل ومشكلة البطـالة المقنعة في اقليم كوردسـتان – العراق، بحـث منشـور في مجـلة الادارة والاقتصاد – جامعـة السـليانية، العدد (86)، كردسـتان العراق.

زكي، رمزي. (1998). الإقتصاد السياسي للبطالة، سلسلة عالم المعرفة، العدد (226)،الكويت.

#### المنظمات والاتفاقيات الدولية:

منظمة العمل الدولية، التعطل في دول الاسكوا، عان – الاردن، 1993م. اتفاقية منظمة العمل الدولية الخاصة بتنظيم ادارات التوظيف رقم (٨٨) لعام ١٩٤٨م، والـتي دخلت حيز التنفيذ في ١٩٥٠/٨/١٠.

#### الدساتير والقوانين والاوامر والتعليمات:

دستور العراق المؤقت لعام ١٩٧٠م. دستور العراق لعام 2005م.

أمر سلطة الانتلاف المؤقتة رقم (89) لعام 2004م والمنشور في جريدة الوقائع العراقية ذي العدد (٣٩٨٤) بتاريخ ٢٠٠٤/6/1.

قانون العمل رقم (٧٢) لعام ١٩٣٦م الملغي.

قانون العمل رقم (١) لعام ١٩٥٨م الملغي.

قانون العمل رقم (١٥١) لعام ١٩٧٠م الملغي.

قانون العمل رقم (٧١) لعام ١٩٨٧م النافذ في اقليم كوردستان.

قانون العمل رقم (٣٧) لعام ٢٠١٥م النافذ في العراق.

قانون وزارة العمل والشؤون الاجتاعية لاقليم كردستان – العراق رقم (١٢) لعام ٢٠٠٧م. تعليمات تقسيمات ومحام دائرة التشغيل والقروض في وزارة العمل والشؤون الاجتاعية رقم (٢) لعــام ٢٠١٤م، والمنشــور في جريــدة الوقــائع العراقيــة بالعــدد رقم (٤٣٣٨) بتــاريخ ٢٠١٤/١٠/٢٠.

#### البحوث والتقارير والمقالات الالكترونية:

روباري، بيار. (اسباب البطالة الحادة في اقليم كوردسـتان وسـبـل علاجما، مقال في موقع ايلاف الالكترونية والمنشور على الرابط التالي، (تاريخ الزيارة ٢٠١٧/١٢/٢٩):

http://elaph.com/Web/opinion/2015/11/1059074.html

خوشناو، شونم عبدالله. (مليون و 241 ألف عاطل عن العمل في إقليم كوردسـتان، تقرير لموقع رووداو الاخبارية)، والمنشور على الرابط التالي، تاريخ الزيارة (٢٠١٧/١٢/٣٠):

 $\underline{\text{http://www.rudaw.net/arabic/kurdistan/210220171}}$ 

العراق، إقليم كردستان. (تقرير على موقع الجزيرة الاخبارية)، والمنشـور على الرابط التـالي، (تاريخ الريارة ٢٠١٨/١/١):

http://www.aljazeera.net/news/reportsandinterviews/2014/7/5/

العمران، عامر. (الأزمة الاقتصادية في كردستان العراق .الى أين ؟، بحث منشور في مركز الروابط للبحوث والدراسات الاستراتيجية)، والموجود على الرابط الاتي، (تاريخ الزيارة ٢٠١٨/١١): http://rawabetcenter.com/archives/22899

كردستان: قصة النجاح التي يأمل العراقيون بتكرارها، تقرير على موقع BBC عربي والمنشور على الرابط الاتي، (تاريخ الزيارة ٢٠١٨/١/٢):

http://www.bbc.com/arabic/middleeast/2013/03/130319\_iraq\_kurdistan\_

#### ملحق:

مخطط بياني عن اصحاب العمل المستخدمين للعمال عن طريق مكاتب التشغيل، والموجود على الرابط الاتي:

 $\label{lem:https://docs.google.com/forms/d/12VSWB9njh2UVe\_LYawNOZzPGFf2DNfsZv6XRIIE1HnY/edit2=2\_ABaOnue6qfqlSiLqY6iy0IEsc\_QBpbrPfrGdVxYU0kUl1l\_m3Q1xELAc012fg#responses$ 

### رۆلى سياسى و ئابوورى تورگوت ئۆزال له مێژووى هاوچەرخى توركيادا

#### ئامانج حسن أحمد

بەشى مێژوو،كۆلىچى زانسىتە مرۆۋايەتىيەكان، زانكۆى سلىيانى، سلىيانى، ھەرىيمى كوردىستان، عێراق

#### پوختەي تويژينەوەكە

یه کیک له نامانجه سهره کییه کانی نه نجامدانی تو پژینه وه ی زانستی، خستنه رووی لایه نه شاراوه کانی ئه و بابه ته به خیم که تو پژینه وه که یه له سهر ئه نجام ده در پست ، له و سۆنگه یه شه سهرچاوه هه و لم انداوه له دوتو پی کار پکی زانستیدا و به پشت به وستن به سهرچاوه هه هه مه جوره زانستی و باوه رینگراوه کان تیشك بخهینه سهر ژیان و که سیتی و و پستگه جیاوازه کانی تورگوت ئوزال ، له و باره یه شه وه له سی ته وه ره ی سهره کیدا و پستگه جیاوازه کانی تورگوت ئوزال ، له و باره یه شه تارده یه کی زور توانیو پتی وه که که سینکی به هیز و خاوه ن ئیراده بناغه یه کی پته و بو ژیانی خوی به رجه سته بکات، پاشان ئه م تویژینه وه به له سی ته وه ره ی که تاراده یه کی نوزال ده خاته رو و پاشان ئه م تویژینه وه به الاکانی ده سه لات و حکومه تی تورکیادا ، جگه له وه هموو ئه و سیاسی هه و لانه ناماژه یان پیکراوه که ئوزال به مه به سستی په ره پیدانی ئابووری و سیاسی سه ر پرسی کورد و هه لویستی ئوزال له و باره یه وه ، له گه ل هه مه و ئه وانه شدا پیوه ندیه همو و ئه وانه شدا به یه یوه ندیه همو و نه وانه شدا بایه خی تویژینه وه که مان بووه ، به تایه تیش په یوه ندیه کانی نیوان تورکیا له گه ل هه ریه که بایه خی سه رکه که نیوان و تورکیا له گه ل هه ریه که بایه خی سه و گیران و سوریا و نامریکا ، بایه خی سه ره کیان پیدراوه .

#### پێشەكى

ئەزموونى فەرمانرەوايى ولاتان، ئەو راستيەيان سەلماندووە كە سەركردە رۆلى كارپىگەر و بەرچاو دەيىنىت لە سەر لايەنە جۆربەجۆرەكانى ( سىياسى، ئابورى، سەربازى ....) و لە توانايىدايە كە رووداوە مىنىۋوييەكان بە ئاراسىتەى چىك وخۇشگوزەرانى ياخود خراپ و ئاشووب ومال ويرانى بەرىت .

سهر وتای هه شتاکانی سه ده ی رابردوو لهناو کوماری تورکیای نویدا که سیکی ته کنوکراتی وه ک ( تورگوت ئوزال) پؤستی بالای حکومه تی تورکیای و هرگرت، که تسوانی گهوره تسرین گورانکاری هه مه لایه نه ی سیاسی و ئابوری له تورکیادا بینیته کایه وه و به سه رنج و تیبینیه کانی ئابوری تورکیای به ئاراسته یه کی پرشنگداردا برد، له سه رئاستی سیاسیش جگه له وه ی په یوه ندییه ده ره کییه کانی تورکیای له سه رئاستی روژهه لات و روژئاوا په ره پیداوه، له هه مانکاندا هه لویستیکی دوستانه و تاراده یه کورد هه بوو، له گه ل هه موو

ئەمانەشىدا لە تىروانىنى كۆمەلگاى توركىدا، ئىززال بە دووەم دامەزرىنىەرى دەولەتى توركىيا ئەرمىار دەكرىدىت .ھەمسوو ئەم ھىۆكارانەش ھانسدەرمان بسوون، تاكسو لىكۆلىنەوەكەمان بۇ تورگۆت ئۆزال تەرخان بكەين .

له رووی میتودکاری تویزینه وه کهوه، هه و لمانداوه له سه ر بنه مای کولینه وه ی زانستی مینژوویی و رئیازی وه سفی شیکارییه وه تویزینه وه که مان ئه نجام بده ین و چه ندیش له توانا داوینت، هه و لمانداوه بینلایه نامو زانستیانه مامه له له گه ل سه رچاوه به کارها تو وه کاریک به بی که م و کورتی نابینت، که بیکومان ئه مکاره کی نیمه ش له که م و کورتی به ده رئیه .

پیکهاتهی لیکولینهوه که مان دابه ش کردووه بو سنی به ش و ههریه که اه وانه ش بو چه ند باسین که به شی یه کهم ته رخان کراوه بو ژیاننامهی ئوزال و له سنی ته وه ره دا باسیان له قوناغه کانی خویندن و که سایه تی و کوتایی ژیانی کردووه، به شی دووه می لیکولینه وه که بو ژیانی سیاسی و ئابوری تورگوت ئوزال ته رخان کراوه و له دوو ته وه ره دا ناماژه مان پیکردووه، به شی سیبه می لیکولینه وه که شان خوی له دوو ته وه ره دا ده بینیته وه، ته وه ره ی یه کهم بو هه لویستی ئوزال ته رخان کراوه به رامبه ربه کورد و تیایدا هینده ی له توانادا بووبیت سیاسه تی دوستانه ی نه ومان له باره ی کورده و خستووه ته روو، ته وه ره ی دووه م له م به شه دا ته رخان کراوه بو په یوه ندیبه دره کیسیکانی تورکیا له سه رده می خودی ئوزال به شه مریکا و گه شه سه ندنی په یوه ندیبه کانی نیوان تورکیا و ئه مریکا له سه رده می ئوزالدا خراوه ته روو.

#### 1: ژیاننانهی تۆرگۆت ئۆزال

1:1: پلهکانی خویندن و پۆسته کارگیرپیهکانی :-

تۆرگۆت ئۆزال، ناوى تەواوى( خەلىل تورگوت مجمەمەد سدىق ئۆزال )ه، له 13ى تشرىنى يەكەمى 1927 لە شارى مەلاتيە لە خىزانىكى كوردى چىنى مام ناوەنىد لە دايك بووه، باوكى كارمەنىدى بانكى مەركەزى كشتوكالى بووه و دايكىشى بە پېشەى مامۇستاى سەرەتاييەوە خەرىك بووەو بەكەسىتىكى خاوەن ئىرادەو خاوەن پايە ناسراوە(على,ئارام,2010،ل45).

ئىقزال وەك خوينىدكارىكى سىمركەوتوو قىقزاغەكانى خوينىدنى زۆر بە سىمركەوتوانە بريىوە، خوينىدنى سىمرەتايى لە مېرسىين و ناوەنىدى لە مىاردىن و دوا

مجلة جامعة التنمية البشري

المجاد 4، العدد 3(2018) ؛ عدد الصفحات (7)؛ معرف الكائن الرقمي: 35-10.21928/juhd.v4n3y2018.pp26

أُستلم البحث في 22 حزيران 2018؛ قُبل في 13 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 20 اب 2018

amanj.ahmed@univsul.edu.iq: البريد الإلكتروني للمؤلف

ناوەندىشى لە خوينىدنگەكانى شارى (قەيسەرى )تەواو كردووە، پاشان بۆ خوينىدنى زانكـۆ سـەردانى شارى(ئەســتەنبول})ى كردوو ەو لە ســالى (1950 ) بـروانامەي به کالۆريۆس له كۆلىزى ئەندازيارى كارەبا له زانكىزى ئەسىتەنبول بەدەسىتېيناوەو لە نيوان سالاني 1950-1952 وه كارمهندي حكومي له بهريوه بهرايهتي نهخشه داناني وهزهی کارهبا کاری کردووه و پاشان بۆ زیاتر شـارهزابوونی له کارهکهی خوّیدا، بـۆ خولى راهينان سەردانى ويلايەتە يەكگرتوەكانى ئەمريكاي كردووەو پاش سالىكىش گەراوەتەوە سەر ھەمان كارەكەي خۆي(محمد ,قېس ناطق و البياتي ,ھىدى ھادى احمد مصطفى,٢٠١٥، ل٥٠٥). پاشان له سانى 1954دا بۆ جارى دووەم لەگەل ( سەمرا ئۆزال )دا ھاوسەرگىرى ئەنجامداوە، سالى 1961 خزمەتى سەربازى تەواو کردووه و دواتر چهند پوستیکی بالای له بواری پلاندانان و کارگیریدا بهدهست هیناوه، له لایه کی دیکه شهوه وه ک (وانه بیّر ) له زانکوی ته کنیکی خورهه لاتی ناوهراست) وانهی وتـوهتهوه، هـاوکات رۆڵێکـی گرنـگ و بهرچـاوی ههبـووه له بونیادنانی( بەنداوی ئاوو بەرھەممینانی وزەی کارەبا)دا کە بە يەکنیک لە پرۆژە گرنگ و سەرەكىيەكان ئەزماردەكرىت، بە ھۆي شارەزايى لە پسىپۆرىيەكەي خۆيدا لە سالى 1966 بوهته راویژکاری تایبهتی سهروّکایهتی حکومهت له بواری تهکنیکیداو سالّی دواتسر و مک راویژکاری (دهزگای پلاندانانی دهولهت) دهستنیشانکراوه (نوالدین ,محمد,1997،ل51 ).

له سالمی 1971-1973 له بانکی نیوده و له ی دامه زراوه و به هوی شاره زایی یه اوتای له بواری ئابوریدا تا سالمی 1979 سه روّکایه تی چه ندین ئه نجومه نیم کارگیری کومپانیا تورکییه کانی کردووه . هه ر له سالمی 1979 ها په ندین پوستی حکومی گرنگ و هه ستیاری و هرگرتووه که راسته و خو بووه ته پالنه ریّکی به هیّز له کاری سیاسی و کارگیری ئوزالدا، ئه وه بوو له و سالمه دا پوستی ( جیگری سه روّک و ه زیران )ی له حکومه ته که ی (سلیان ده میرئه ل) دا و ه رگرتووه و تا کوده تای 21ی ئه یلولی 1980 له و پوسته دا ماوه ته وه ، دوابه دوای ئه وه ش سه رکردایه تی کوده تاکه ، تورگوت ئوزال و ه کوزیری ده ره وه و جیگری سه روّکی و ه زیران هه له ده بریرن ، شان به شانی ئه وه ش تاکو ته موزی سالی 1982 به رپرسیاری تی دوسیه ی ئابووری تورکیای پی به خشراوه (جاسم با فراح ناشر , 2007 به له ) .

#### 2:1: كەسايەتى ئۆزال

تورگوت ئۆزال، كەسىنكى روخۆش و سادەو ساكار بووه و بەردەوام لە ھەولىى ئەوەدابووه كە زەمىنە بى بىد بەدىپىنانى ئاشىتى و ئاسايىش برەخسىينىت، دواى دانانى ئەخشەو پلانى گونجاو, بە پەرۆشەوە كارى بۆ جىنەجىنكىردنى ئەو پرسانە كردووه كە خۆى باوەرى پىنى ھەببووه، ئەگەر چى بە كەسىنكى زيرەك و ئازاو چاونەترس و دىيلۆمات ناسراوه، بەلام لەكاتى برياردانىدا تارادەيەك دودلىي پىسوە دىيار بەسەر ھەندىك لە كەسە نزىكەكانى ئۆزال ئاماژە بەوە دەكەن كە پىش ئەوەى بريار لەسەر بابەتتىكى ھەستىار بدات، ھەولىداوە زۆر بە وردى دراسەى ئەو بابەتە بكات ئىنجا دابىريارى لەسەرداوه (فرج,ئارام على,2010، 45)، ئەمەش يەكىنكە لە مەرجەكانى كەسانى كاربەدەست و فەرمانرەواى سەركەوتوو كە تارادەيەكى زۆر يارمەتىدەرى دەبىت لە سەركەوتەو كە تارادەيەكى زۆر يارمەتىدەرى

ئوزال که سینکی لیبورده بووه و پنی وابوه که هیچ کات هه له به هه له چاره سهر ناکریت، ئهم ههلویسته شی له و روداوه دا به ناشکرا ده رده که له سالی 1988 دا هه ولی تیرورکردنی درا و له لایهن دادگای بالاوه بریاری له سیداره دان بو که سی تاوانبار ده رچوو، به لام ئوزال به و پهری لیبور ده یه وه له که که سی

و لايەنانە خۆش بوو، كە لەو ھەولە تىرۆرسىتىيەو، گلابوون( :TurgutÖzal Facts (2010،biography ) .

بهو پنیهی که له بنه ماله یه کی سۆفیگه ری ناسراوی سه ر به ته ریقه تی نه قشه به ندی بوه و له ژیر کاریگه ری بیروراکانی (زید قوتقو) بووه (موراد , خه لیل عهلی , 2015 ، ل 254 )، تا راده یه کی زوّر باوه ری به ٹاینی ٹیسلام هه بووه ، ته نانه ت دایکی و خوشکه کانی بالاپوش و ئیاندار بوون ، ئه مه ش ره نگدانه وه یه کی قونی له سه ر ٹوزال هه بووه تاراده یه کی زوّر پابه ندی بنه ماسه ره کییه کانی ٹیسلام بوه وه و له ژیانیدا سی جار حه جی کردووه (تشبینار عمر , 2008 ، ل 12) ، له ماوه ی حکومرانی خویدا نه رمییه کی زوّری به رامبه ر به چالاکی ٹیسلامی نواندووه ، به لام له هه مانکاتدا زوّر به هه ستیارانه مامه له ک گروپ و ریک خراوه ٹیسلامییه کاندا کردووه ، ئه م جوّره مامه له کردنه ش وایکردووه که بتوانیت بو ماوه ی ده سال له هه ردوو پوستی سه روّک وه زیران و سه روّک کوماردا بمینی ته وه ی هیچ جوّره رووبه روبه روبه و کیشه یه کی له گه ل سه روّک کوماردا بمینی ته وه ی پی بارام , 2010ء ای 10-50 ).

#### 2:2:1 كۆتايى ژيانى :-

ئهگەرچى تورگوت ئۆزال كەسىپكى بەرەچەلەك ناتورك و لەھەمان كاتىدا مەدەنى بوو، بەلام لە ژيانىدا زنجىرەيەك پۆسىتى گرنگ و ھەسىتيارى حكومى و سىياسى وەرگرتووه، بەتايىبەتى دووجار پۆسىتى سەرۆكى حكومەت و جارىكىش پۆسىتى سەرۆك كۆمارى وەرگرتووه، ھەربۆيە ئاساييە كە لە دۆخئىكى وەھادا لە نىنو سوپاو ژيانى سىياسىيدا تا رادەيەك دوژمنەكانى لە دۆسىتەكانى زياتىربن. ئەوەببوو لەكاتىكدا ئۆزال ھەموو ھەولەكانى بۆ چارەسەركردنى پىرسى كورد بە رىگەچارەى ئاشتيانە خسىتبوه گەر، لە رووداويكى تەمومۋاوى و نادياردا لە 1993/4/17 دا بە نەخۆشى دل كۆچى دوايى كرد و لەنزىك گۆرى عەدنان مەندەرىس لە ئەسىتەنبول بەخاك سىپردرا(فندى, رشىيد, 2013).

له راستیداگیان لهده ستدانی ئوزال لهلایهن هه ندیک له که سه نزیکه کانی ئوزاله وه جیگه ی گومان و هه لوه سته کردنه، له و باره یه وه (سمرا اوزال )ی خیزانی ئوزاله و میانه ی به شداربوونی له ئه هاهه نگی سه فاره تی بولگاریا رایگه یاند که: "واپیده چیت که هاوسه ره که م به مادده ی زه رنیخ ده رمانخوارد کرابیت"، هاوکات ئه م به دگومانییه له لایهن کورو نه وه کانیشیه وه پشتراستکراوه ته وه و به و مه و مه به سته شسکالایان تومارکردووه و داواکاری گشستیش له هه ولی لیک و لینه و هه به مدی دوسیه دایه (اوغوز , محمد , 2010 ل ک ). به لام تاکو ئیستا له رووی یاساییه وه هیچ نه خامنکی به ئاراسته ی یه کلاییکردنه و می که یسه که وه لینه که و توته وه .

# 2: ژیانی سیاسی و ثابوری تورگوت ئۆزال 1:2 ژیانی سیاسی ئۆزال

سەرەتاى كارى سياسى و ريكخراوەيى ئۆزال لە پارتى سەلامەى نيشتيانيەوە دەستى پيكردووه(اكتم ,كريم,2011)،كە لەسالى(1970)،لەلايەن پرۆفيسۆر(نەجمەدين ئەربەكان)،وە دامەزرينرابوو، تيايدا ئۆزال لە سالى(1977)،وە ئەندام بووەو كانديدى ئەو پارتە بووە لە ھەلبژاردنەكانى ئەو سالەدا بۆ ناوچەى(ئەزەير) و چالاكانە توانيويەتى پيگەيەكى بەھيز بۆ كەسايەتى خۆى بەرجەستە بكات و تواناكانى خۆى لە بوارى ئابورىدا بەگەر خستبوو (زۆجەر,ئيريك جەى,2009،ل449).

له راستیدا ئۆزال دەرفەتی کاری سیاسی بۆ کەسائیک هینایه پیشهوه که پیشتر ئەوکار میان نەکردبوو یاخود ئەزمونیان لهو بوارەدا کەم بوو که زیاتر ئەم کەسانه به(سیاسی نوی) ناسرابوون، لهم کارەشدا هەریەکه له براکانی ئۆزال ( تورغون، کورکوت، یوسف) رۆلی سهرهکییان هەبوو له راکیشانی زۆرترین ئەندام بۆ ناو ریزهکانی پارتی نیشتانی دایک (احمد ,فیروز,2000، ل434-435)، که له پرۆسهی ههدبراردنهکانی کی تشرییی دووه می سالی (1983)دا توانی سهرکهوتنیکی گهوره بهسهر ههردوو پارتی (گهلی کؤماری و دیموکرات )دا بهدهست بهینینت، به جۆریک بهسهر ههردوو پارتی (گهلی کؤماری و دیموکرات )دا بهدهست بهینینت، به جۆریک بهدهستهنا، ئهمهش گهوره ترین دەرفهت بوو بۆ بههیزبوون و کاریزمابوونی (ئۆزال) و پیکهینانی کابینه یونی حکومهت (معوض, جلال عبدلله, 1998، ل

ئامانجی سهره کی نهم حکومه ته ههروه ک نوزال خوی ناماژه ی پیده کات بریتی بوو له به دی پینده کات بریتی به و له به دی پینانی (گورانکاری گهوره له و لاتدا)، نهویش لهریگه ی کومه نیک هه نگاو و بریاری نازایانه وه توانرا نابوری پیشکه و تنی به رچاو به خویه وه بیبیت، له لایه کی دیکه وه هه ست به هه موارکردنه و هی یاسای پاریزگاری دراوی تورکی و سیسته می نالوگور و ...، به مه ش توانی تا راده یه ک قهیرانی نابوری له تورکیا که م بکاته وه و گهشه به لایه نی نابووری بدات (نوالدین محمد ، 1997 بل 45).

جیّگهی باسه حکومهتی دووهمی ئۆزال دریّژه پیدهرو تهواوکهری حکومهتی یه کهمی بوو، چونکه بهههمان شیوه کاری کردووه له سهر بهدیموکراتیکردن و لیبرالیزه کردنی تورکیا و گهشه پیدانی ئابوری ولات، لهو باره یه وه ئۆزال تیّروانینی حکومه ته نوییه کهی ئاشکرا ده کات و ده نیت: "دهونه تی به هیّر به واتای دهونه تی به سیریارکی نایه ت، ئامانجان دهوله مه ند کردنی ده وله تنیه، به لکو ده وله مه ند کردنی نه ته وه یه ایک تیک دا هاولاتیان دهونه مه ند بوون واتا ده وله تده ده وله مه نده و مییت ئابوری و سیاسه ته وه نایی ده وله ت مونافه سه له گهل هاولاتیاندا بکات به لکو ده ییت خرمه تکاریانییت "( روسی هوشنگ 2015) .

یهکیک لهگرنگترین پیشهاته سیاسیهکانی ئهو قوناغه ئهنجامدانی راپرسیهک بوو له کمی ئهیلولی 1987 له لایهن ئوزالهوه بغ وهرگرتنی بؤچوونی هاولاتیان لهسهر گهرانهوهی مافی سیاسی بؤ کهسایهتیبه سیاسیهکانی پیشوو، پاشان له ههلبژاردنهکانی همان ئهو سالهدا بؤ جاری دووهم پارتی دایکی نیشتیان توانی سهرکهوتن بهدهست بهینیت و ریژهی (36.29%) کورسیهکانی پهرلهمان بؤخوی مسؤگهر بکات(احمد , فیروز , 2000، ل442) .

له سالی 1988، وه پیگهی ئۆزال لهناو پارتی نیشتیانی دایکدا رووی له کهم بوونه وه کردوه، ههرله و سالهدا بۆ راگرتنی پیگهی خوّی بریاریدا بابهتیکی دیکه بخاته بهرده م راپرسی ئهوییش وهرگرتنی بوچونی هاولاتیان بوو له سهر ئه نجامدانی ههلبژاردنی پیشوه ختی شاره وانییه کان، ئه و کهسایه تی خوّی تیکه ل به پرسه که کردو رایگهیاند ئه گهر زورینه ی ده نگ به (بهلی ) نهیه ته وا خوّی به دهست له کارکیشاوه داده نیست، کاتیکیش راپرسیه که له (25)ی سیپته مبه ردا ئه نجامدرا، ئه نجامه کهی له بهرژه وه ندی ئوزال نه بوو به جوّریک (65%) ده نگهکان به نه خیر و (35%)ی به به لی بوو (زوجه در بیریک جهی, 2009، ل 455).

له راستیدا ئه نجامه کانی ئهم راپرسیه به لگهیه کی حاشا هه لنه گر بوو له سهر دابه زینی نفوزی ئۆزال له ژینگه می سیاسیدا، کاتیکیش هه لبژاردنه کان له کاتی خویدا و له مارتی 1989 ئه نجامدرا به ئاشکرا ئه وراستیه ده رکه وت و پارته که می ئۆزال (ANAP) ریژه می ( 21.9% )ی ده نگه کانی بو خوی مسؤگه ر کرد، ئه مه ش وایکرد که پله می سییه م له دوای ( پارتی سؤسیالیست 28.2% و پارتی ریسی راست 26.5% ) به ده ست بینیت، به لام سه رباری هه موو ئه وانه ش توانی له

پۆسستەكەى خۆيــدا وەك ســـەرۆك وەزيــران بميننيــتەوە (زۆجەر,ئىريــک جەی, 2009،ل455 ) .

له 31 تشرینی یه که می سالی 1989 ئه نجومه نی نیشتهانی تورکیا تورگوت ئۆزالی وه که هه شته هه مین سهرؤک کؤماری تورکیا هه لبرارد، که ئه مه له کاتیکدابوو جگه له ئه ندامانی پارته که می خوی که سی دیکه ده نگی پینه دابوو، ته نانه ت ئه ندامانی ئوپوزسیون بایکوتی هه لبراردنه کانیان کرد، به م شیوه یه ئوزال بووه دووه مین سهرؤک کوماری مه ده نی ( سیفیل )ی تورکیا که ئه و پوسته وه ربگریت و ئه و نه ریسته شی نه هیشت که ته نها ئه ندامانی سوپا ببنه سه رؤک کومار ( (احمد ابراهیم خلیل وخلیل علی مراد ,1992 مالی به م جوّره ئوزال له پوستی سه رؤک کوماریدا مایه وه تاکو کتی مردنی له ئایاری سالی 1993.

#### 2:1: ئۆزال و رۆلى لە بوارى گەشەپىدانى ئابوورى توركيادا :

له سەرەتاي ھەشىتاكانى سەدەي بىسىتەمدا، ئابوورى توركيا لە دۆختىكى ئالۆزو ناسهقامگیر و دارماودابوو، بهجوریک که گهنده نی ئابووری سهرجهم دام ودهزگاکانی گرتبۆوە، ئەم بارودۆخەش توركياى رووبەرووى قەرزىكى زۆر كردبۆوە، بەتايىبەتى لە كىۋتايى سىالىي 1979دا حكىومەتى توركيا (14،6)مليـار دۆلار قەرزداربوو(حسـن, جرجيس,1990، يْ52)، ئەمەش ئەو راسستىيەمان بىۆ دەردەخات كە ئىۆزال لە قوناغیکی سهخت و دژواردا بهرپرسیاریتی گرتوته ئهستو، ئهمهش وای له ئوزال کردبوو که بهمهبهستی گهشهپیدانی ئابوری و دهربازکردنی رهوشی دارماوی تورکیا ههر له ســهرهتاوه به چهنــد پــرۆژهو پلانيکــی فــراوانهوه دهرېکهويــّت(نوالدين,محمــد, 1997، ل52). ھەربىقيە ھەنىدىك لە سەرچاوەكان ئاماۋە بەوە دەكەن كە كودەتاي ئەيلولى(1980)، دەرفەتتىكى زېرىنى بۆ ئۆزال رەخاسىندووە تاكو بتوانېت جېيېپىي خۆى لە بوارى سياسيدا پەسىپنىنت، چونكە لەو قۇناغەدا دەسەلاتدارانى سەربازى پيويستيان به كهسايهتييه كه هه بوو كه ئابووري توركيا ببوژينيته و هو هه هه مان كاتيشدا بهشینک نهبووبیّت له ململانیکان، لهبهرامبه ریشدا ئهم پیشهاتانه بو کهسینکی وهک ئۆزال بە دەرفەتنىكى ئالتونى ئەزماردەكرىت كە لەرىگەيەو، توانيويتى تواناكانى خۆي لە بواری ئابووریدا بخاته روو، له قوّناغی دواتریشدا پیگهیهکی سیاسی بههیّنز بـوٚ خـوٚی بەرجەستە كات(جاسم,افراح ناثر,2007، ل 3).

ههر له سهرهتاوه ههلگری کومه نیک دروشمی گهورهبوو له وانه (بازاری ئازاد، سیستهمی ئالویری ئازادی نرخ، لابردنی کوت و بهند لهسه هاورده و سیستهمی ئالویری ئازادی نارده نی، بهجیهانی کردنی ئابوری تورکیا ،....) ههر بویه ئهو پروژه گهشه پیدان و چاکسازییه ئابوریه یکه ئوزال چالاکانه کاری لهسه ده کرد به کرده وه توانی تورکیا بهره و گورانیکی ئهرینی ئاراسته بکات، هاوکات بهمه بهستی بونیادنانی سیستهمیکی ئابوری نوآ به پیوه ری ئابوری خورئاوا، ئوزال ههستا به ئه نجامدانی کومه لیک ههنگاوی گرنگ لهوانه :-

- \* ئازادكردنى ھاوردە، جگە لە چەك و مادە ھۆشبەرەكان .
  - \* کەم كردنەوەي باجى گومرگ .
- \* ئازادى ئالويرى دراو و كردنهوهى حسابات به دراوى گهوره .
  - \* بەستنەوەي نرخى لىرەي توركى بە مەرجى بازار .
- \* دروستکردنی ریگاو پردو ئاسانکاری هۆیهکانی گواستنهوه،که رۆلی سهرمکی دروستکردن اه بهرهوپیشبردنی ئابوری ولاتدا .
  - \*نەھىيشتنى كەرتى گشتى لە توركيا .

\* دورخستنهوهي دهسه لاتي دهولهت له كهرتي تايبهت .

\*کهم کردنهوهی ریزهی فهرمانبهران و نههیشتنی موچهی زیاده .

\*کەمکردنەوەي باج .

\* دورخستنهوهی تورکیا له پیشهسازی قورس .

\*گەشتاندنى فٽربونى زمانى بێگانە لەسەرانسەرى توركيا بەمەبەستى راكێشانى سەرمايەدارانى بيانى .

\* ئازادى تەواوى جوڭەي ھاوڭاتيان لە سەرجەم بوارەكاندا(نوالدين,محمد 1997، ل45) .

بههؤی ئهم ههنگاوانهوه ئۆزال توانی ئابوری تورکیا گهشه پیبدات، بهجؤریک له هانگی (1990)دا ، له ههمانکاتدا له 3.3% له سائی (1983)دا ، له ههمانکاتدا ههناردهی تورکیا له 5.7 ملیارهوه گهیاندییه 11.6ملیار دۆلار له سائی (1989)دا (معوض,جلال عبدالله,1995، لو22)، ئهمهش ئهو راستییه دهردهخات که ههولهکانی ئۆزال لهو بوارهدا کاریگهری بهرچاوی به ئاراستهی بهرهو پیشسبردنی کهرتی ئابوری ههیوه.

جیگهی باسه ئۆزال هیچ کات کهمتهرخهمی نهکردووه اهوهی که سیاسهت بخاته خزمه قی نابوری و لاته کهی، اهو باره یهوه به هیزبونی پهیوه ندییه کانی تورکیا اه بواری سیاسه قی دهره وه دا به تایبه قی اه گهل ئه مریکا و خور ئاوا و و لاتانی عهره بیدا وایکردووه هه نارده ی بازرگانی و ئابوری تورکیا و گریپه ستی کومپانیاکانی تورکیا زور زیاد بکات، ئاماری فراوانبونی قه واره ی وه به رهینانی بیانیش له تورکیا به جوریک ئه وه پشتراست ده کاته وه که له سالی 1984دا وه به رهینانی بیانی ته نها 113ملیون دولار بووه، به لام م پیژه یه سالی 1989دا دا ده گاته 163 ملیون دولار، له لایه کی دیکه وه به بواری ئه ندازیاری کاره بادا، دیکه وه به بواری ئه ندازیاری کاره بادا، هه و پیهی که خوی که سیکمی شاره زابووه له بواری ئه ندازیاری کاره بادا، هه و پیهی که خوی که سیکمی شاره زابووه له و تاریکیدا سه باره ت به و پروژه یه جوخت له سه رگرنگی و پر بایه خی پروژه که کرده وه و رایگه یاندووه "پروژه ی گاپ پروژه یه کی گشتگیره له همه و بولوری کاره باده کشت و گوزاردا" (محه مه درازاو, 2005 کشت کار کشت و گوزاردا" (محه مه درازاو, 2005 کشت و گوزاردا" (محه مه درازاو, 2005 که درده).

ئۆزال تىزپوانىنىكى ناوازەى بۆ ئاو ھەبوو كە وەك كالايەكى ستراتىجى مامەللەى لەگەل دەكرد و پىپى وابوو كە ئاو وەك نەوت و كانزاكانى دىكە شايسىتەى كرپىن و فرۆشسىتنە، لەو بارەيەوە لە چاوپىكەوتنىكىدا لە سالى 1987 سەبارەت بە بايەخى سەرچاوەى ئاو دەللىت "ئاو تاكە سەرمايەيە كە ھەمانبىلىت، لە بەرئەوەى توركىيا ولاتىكى خاوەن نەوتى زۆر نىيە، ھەربۆيە پېويسىتە بۆ پەرەپىدانى ئابورى ولات ئاو بەگارېپىنىن" (على ئارام ،2010، ل50).

هاوکات لیبرالیزمی ئوزال و ریدگهدانی به دامهزراندنی بانکی ئیسلامی، لهلایه که وه رو نمی کاریگهرو به رجه اور ده کردنی به دامهزراندنی بانکی ئیسلامی، سه رمایه که و به برخه بو ناو تورکیا و تا پاده یه کی زوریش سه رکه و توو بوو له هاندانی و مهرهینه دانی و عهره بی بو خستنه گه پی سه رمایه کانیان له ناوخاکی تورکیادا، له لایه کی دیکه شهوه له ریگه می هاوبه شیکردن لهگه ن بانکه ئیسلامییه کانی و لاتانی که نداودا، ژماره یه کی به رچاو له سه رمایه دارانی تورک چالاکییه ئابوورییه کانیان له بواره کانی بیناسازی و که ره سته ی بازرگانی و نه و تدا به رمو ده و نه تانی رو ژهه لاتی ناوه راست گواسته و ه (موراد , خه لیل عهلی 2015، ل 271-272).

# 3: پەيوەندىيە ئىوخۆيى و دەرەكىيەكانى توركيا لەماوەى دەسەلاتى ئۆزالدا1:3: توركۆت ئۆزال و پرسى كورد:

له سهروتای دامهزراندنی کوماری تورکیا (1923)، سیاسه تی نکولیکردن و پشتگو پخستنی نه ته وه ی کور د روز له دوای روز له هه ناوی سیاسه تی تورکی و هزری دهسته بژیری سیاسی ده سه لاتدارانی ئه و ولاته ره گی داکوتاوه و له و ساته وه و ک سیاسه تیک به رامبه ر به کور د پیاده ده کریّت، له به رامبه ر ئه مه شدا کور دیش هه ر له سهر تاوه کاردانه وهی توندی به رامبه ر به و سیاسه ته هه بوه و چه ندین شورش و را په رینی چه کداری وه ک ( را په رینی سیواس 1924، شیخ سه عیدی پیران و را بارکی، هینری و اخرون 2007، له دژ محکومه ته یه که دوایه که کانی تورکیا ئه نجام دراوه ( را برکی، هینری و اخرون 2007، له دولیه که کانی تورکیا ئه نجام دراوه

جیگهی باسه ههندیک جار بو بهرژهوندی خویان و سود وهرگرتن له کات، نهرمیه کی سنوردار بهرامبهر به پرسی کورد خراوه ته روو، بو نمونه له سهرده می حوکمرانی پارتی دیموکرات له سالانی په نجاکاندا بریار یک دهرچوو سهباره ت به گهرانه وهی بنه ماله دور خراوه کانی کورد و گیرانه وهی مال و مولکیان، به لام ئهمهش ئه نجامیکی ئه وتوی نه بوو که پرسی کورد بکاته دیفاکتو و چاره سهری ریشه یی بو بدوزیته وه (ماردین دیجله, 2007، ل41).

بزوتنهوه ی رزگاریخوازی گهلی کورد له هه شتاکانی سه ده ی رابردوودا گروتینیکی زوری پهیداکرد ئه ویش به هنوی چالاکی و تؤپه راسیونه سه ربازییه کانی پارتی کریکارانی کوردستان ( p.k.k ) وه بوو که له دوای بن ئومید بونیان له به ناشتی چاره سه رکردنی پرسی کورد له باکوری کوردستان، بیریان له شینوازی خه باتی چه کداری کرده وه بنق به دی پرسی کورد له باکوری کورد، ئه وه بوو له 10 ی نابی 1984 پیشمه رگه کانی ئه و پارته یه که م چالاکی سه ربازیبان له دری سوپای تورکیا ئه نجامدا (ئه حمه درفه یروز و ئه وانی ترکه م چالاکی سه ربازیبان له دری سوپای تورکیا ئه نجامدا (ئه حمه درفه یروز و ئه وانی تورکیا که کورد).

نه گهر چی ( تورگوت ئوزال )ی سهروک وه زیرانی تورکیا بهبهراورد له گهل سهرکرده کانی پیش خوی بهوه ناسرابوو که سوزی بو مهسهای کورد ههبووه و لهو بروایه دابووه که ده کریت له رینگهی گهشه پیندانی ئابوری ناوچه کوردنشینه کانهوه چاره سهریک بو پرسی کورد بکیریت (عیسی جامد محمود 2002، ل 312–318)، به لام له سهره تادا ئهویش ریوشوینیکی وه های گرته به رکه زیاتر رهوشه کهی ئالوز تر کو، ئهوه بوو له 15ی تشرینی یه که می 1984دا هه ردوو حکومه تی عیراق و تورکیا پروتوکولیکیان به ناوی ( راوه دونانی گهرماوگهرم ) واژووکرد که به هویه وه ریگه به تورکیا درا به دوری (30) کم په لاماری چه کداره کانی ( پ.ک.ک ) و سهرجه مریکه ستنه کور دییه کانی دیکهی تورکیا بدات (مهجید دارشاد , 1995 ال 16)).

له لایه کی دیکه وه بو ریگرتن له پهیوه ندی کردنی کورد بهریزه کانی (پ.ک.ک) وه حکومه تورکیا له سالی 1985 ههستا به پیکهینانی هیزی چه کدار له گوندنشینه کان به ناوی (هیزی پاسه وانی لادی ) koykoruculor بو هاریکاریکردنی سوپای تورکیا له دژی چالاکیه کانی پیشمه رگه به تاییه تی (پ.ک.ک) (بارکی ,هینری و اخرون ,2007، ل50-51).

هاوکات لهگهل ئهمانه دا پرۆسه می تواند نه وه شیخواندنی ناسسنامه می کلتوری و نهته وه یی کورد فراوانترکزاو پرۆسه می گۆرینی ناوی گونده کوردیه کان دهستی پیکرد، به جوّریک له کوّی (3524) گوند (2824) گوندی گرته وه، ته نانه ت ریّگری ده کرا له ناونانی مندالانی کورد به ناوی کوردی، ئه م کاره ش به یاسا ریّک خرابو و که تیاید ها ها تووه "هه ر ناویک لهگه ل ئه خلاق و داب و نه ریت و کلتوری نه ته وه یی و به شهرمه زاری بو کومار له قه له م بدریّت نابی به شیخوه یه کی یاسایی له به لگه نامه کانی له دایک بون تومار بکریّت " (سیف الدین , بیار مصطفی, 2009، ل 184).

جگه لهم کارانه حکومه ته کهی ئوزال زوربه ی ناوچه کور دنشینه کانی وه ک (بتلیس، بنگول، باتمان، دیاربه کر، هه کاری، ماردین، سیرت، شرناخ، تونجه لی، وان )ی خسته ناو چوارچینوه ی باری نائاساییه وه و بو به پینوه بردنی کارو باری ویلایه ته کان کاربه دهستیکی دهسه لاتداری دیاری کرد به ناوی (حاکمی پایه به رز) (نوالدین, حمد, 1997، ل 96).

به کوتایهاتنی ده یه هه هستاکان وه رچه رخانیکی گرنگ له میژووی کورد له تورکیا رویدا، به جوّریک بو یه که مجار پرسی کورد بووه مایه ی گرنگی پیندانی رای گشتی تورکیا و له سه رو هه مویانه وه توّزال هه لویستیکی ته واو جیاوازی به رامبه ر به کورد هه بوری اه و باره یه وه له سالی 1990 له میانه ی کوبونه وه یک دا نوّزال رایگه یاند که "حکومه ت به راستی به دوای دوّزینه وه ی فونه یه کی نوآ بو چاره سه رکردنی کیشه ی کورددا ده گهریت، که دوور بیّت له ریّوشویّنی پؤلیسی و سه ربازی "(سیف الدین, بیار مصطفی, 2009، ل 199).

له 13 تشرسینی یه که مسی 1991دا خوی سه ردانی هه کاری کردووه و دانی به وه داناوه که کورد له تورکیابوونی هه یه و پنویسته ریزیان لیبگیریت" (سیف الدین, بیار مصطفی, 2009، ل 199). ئه گهر چی ئه م لیدوانانه واپیده چیت له میانه ی هه لمه ته کانی هه نبر اردنه کاندا بوبیت به لام بایه خ و گرنگی خوی هه بووه . له لایه کی دیکه وه ئوزال له شوباتی 1991دا ده ستینشخه ریبه کی تری به رامبه ر به کورد ئه نجاداو پنشنیاری کرد که مادده ی (2932) له ده ستوری سالی 1982 هه لبوه شیته وه که تاییه تاییه تاییه تو به قه ده غه کردنی زمانی کوردی، ئه وه بوو ئوزال هه رخوی توانی له 12 ی تاییه تاییه تو به قه ده غه کوردنی زمانی کوردی، ئه وه بوو ئوزال هه رخوی توانی له 12 ی تاییه تاییه که و دردنه وه فیرکردن، ماوه یه کیش دوای ئه وه ئوزال چاوی به سه رکرده کورده کانی با شور فیرکردن، ماوه یه کیش دوای ئه وه ئوزال چاوی به سه رکرده کورده کانی با شور که تورکیا پالیشتی له گه رانه وه ی مافه کانی کورد ده کات، جا نه وه به گویره ی پر ژیمی دیموکراتی بیت یان به شیوه ی فیدرالی یان کونفیدرالی یا خود ئوتونومی بیت " (سیف الدین بیت یان به شیوه ی فیدرالی یان کونفیدرالی یا خود تو تونونومی بیت " (سیف الدین بیار مصطفی, 2009 مل 13).

ئۆزال خاوەنى بۆچىون و سىتراتىجيەتى تايىبەت بە خىزى بىوو، سىەبارەت بە جەنگى دووەمى كەنداو بە ئاشكرا دوو فايلى گرنگى خستوەتە بەرباس و لىكۆلىنەوە كە ئەوانىش( ويىلايەتى موسىل و بزوتنەوەى نەتەوەيى كورد)بوو، ئەوەبوو لە 15ى يەنايەرى 1991 دا لەكۆبونەوەيەكىدا بە ئامادەبونى( يەلدرم ئىاقبلوت)ى سىەرۆك وەزيران و ( نەجىب تۆرمتاى ) سەرۆك ئەركانى سوپا، پېشىبىنى ئەوەى كردووە كە

حکومهتی عیراق دەروخینت و پیویسته تورکیا بچیته ناو باکوری عیراق و دەست بەسەر موسل وکەرکوکدا بگریت (حمهکریم, هیرش عبدلله ,2007، ل89--90 ) .

جیّگهی باسه جگه لهوهی ئۆزال خوّی باوهری به چارهسهری ئاشتیانه ههبووه بو پرسی کورد، به لام له ههمانکاتـدا کهوتبـووه ژیـر کاریـگهری بـیرورای چهنـد کهسانیکهوه که له ریّگهی راپورتهکانیانهوه ئاراستهی نوسینگهی سـهروّکیان کردبوو، بهتایـبهتی راپـوّرتی یهکهم که له سـالی 1992 له لایهن(کایا تـوّپری) راویــژکاری راگهیاندنی کوشکی کوماری و ( ئهسلان گونهر )هوه له ژیـر ناوی (کیشهی کورد و بارودوّخی روّژههلات و پیشنیاری چارهسـهرکردنی) خراوهتهروو که له راپـوّرتیکی ( (400) لایهرهیدا ئامادهکرابوو (حمهکریم ,هیّرش عبدلله, 2007، ل 90) .

له مایسی هممان سالدا راپورتی دووه م لهلایهن وه زیری حکومه و دوستی تایبه تی توزال (عهدنان قاوه چی) هوه ناماده کراوه که له ( 13 )لاپهره پیکهاتبوو له ژیر ناونیشانی (چون مهسه لهی کورد چاره سه رناگریت ) که تیایدا قاوه چی داوا ده کات که پیویسته شوناس و ناسنامه ی کورد به فه رمی په سه ند بکریت، به لام به رده وام بونی جه نگ له دژی ( پ.ک.ک ) به پیویست ده زائیت راپورتی سییه م له سالی 1993 له دژی ( پ.ک.ک ) به پیویست ده زائیت راپورتی سییه م له سالی ناماده کرابوو، که تیایدا ره خنه له سیاسه ی حکومه ته کانی تورکیا ده گریت له هه مه مهر کورد و ده لیت تیکه و کورد پیکه وه له مخاله دا ژیاوین، پیکه وه و لاتمان دروست کوردوه ... له به رویسته مافه کانمان وه ک یه ک بیت و مافی کوردیش بدریت (ماردین, دیجله , 2007، له 48-49). نه مه ش نه و راستییه ده رده خات که نوزال لانی کم کومه کینی نیک کورد هه بیوو . کهم کومه کینی نیک که به رام به ربه کورد هه بیوو . هستگیرییان لیکردووه بو نه نجامدانی نه و ویسته ی که به رام به ربه کورد هه بیوو . هستگیرییان لیکردووه بو نه نجامدانی نه و ویسته ی که به رام به ربه کورد هه بیوو . هستورکان به ناشکرده و که عیراق به سه رسی ده وله تی (عه ره بی ) کوردی، تورکان ) له یه کیتیه کی فیرالیدا دابه شکرد بو (شیال عزیز جبر 2013، له 4) .

له بارهی دانوستان و ههولهکانی ئۆزال بۆ به ئاشتی چارهسهرکردنی مهسههی کورد محمد نورهدین ئاماژه بهوه دهکات که " ئوزال له ریگهی پهرلهمانتاریکی کوردهوه له سالی 1992 به ( ئۆج ئالان )ی راگهیاندووه که ئیوه شهر رابگرن منیش لای خومهوه ههندیک دهستپیشخهریم ههیه و باس له شتی گهورهو مهترسیدار دهکهم" ( علی, ئارام, 2010، ل55)، لهم کارهی ئۆزالدا ئهوه دهردهکهوییت که زور به پهروشهوه ههولی چارهسهرکردنی کیشهی کوردی داوه و بهلینی گهورهشی داوه که دان به بوونی کورد و مافهکانیدا بنیت .

هاوکات لهگهل ئه و زانیاریانه دا (خهتیب دیجله)ی ئه ندام پهرلهمانی پیشوی تورکیا له میانه ی دادگایکردنی به تومه تی بوونی پهیوه ندی به (پ.ک.ک.) وه ئه وه ی ئاشکراکردووه که له سالی 1993دا تورگوت ئوزال داوای لیکردووه که نجیته دهشتی بیقاع و به عه بدولا ئوجه لانی سهروکی پارتی کریکارانی کور دستان رابگه یه نیت که بگهرته وه بورکیا و له ئاینده دا ببیته سهروک وه زیران (دجلة ، خطیب، 2010).

ئهگەر چى ويستنيكى لەو جۆرە تارادەيەك جينگەى گومانە، بەلام ئىۆجەلان لە13ى ئازارى سالى2010 دا لە زىندانى ئېرالىيەوە ھەوللەكانى ئۆزال بۆ چارەسەرى ئاشتىانەى كورد پىشت راست دەكاتەوەو دەلنىت "ئۆزال لە رىگاى دانوستان و ئاشتىهەو ھەولىي چارەسەركردنى كىنشەى كوردى لە توركيا داوەو تالەبانىش لە نىواندا بووە، بەلام ئۆزال تەسفىه كرا و تاكو ئىستاش مردنەكەى تەمومژاوييە " (على ,ئارام , 2010، 55).

ههموو ئاماژهکان ئهو راستىيە دەردەخەن كە ئىۆزال لە سىالانى نەوەدەكان بە دواوە ويستىكى راستەقىنەى ھەبووە بۆ چارەسەركردنى ئاشتىانەى دۆزى كورد لە توركيا، بەلام مىردنى لە ناكاوى ئىۆزال ھەموو ئەو ھەول و ھيوايانەى لە باربىرد كە سالانىك بوو كورد خەباتى دەكرد لە پىناوياندا.

جیگهی باسه تورگوت ئوزال هه نویستیکی دوستانهی هه بووه بهرامبه ربه کوردی باسوری کوردستان، به تایبه تی له سالی 1988 و دوای ئه نجامدانی پروسهی ئه نفال وهه و نه کانی حکومه تی عیراق بو پاکتیاوکردنی ره گهزی کورد، زیات راه (60)ههزار له هاو لاتیانی کوردی باشوری کوردستان ئاواره ی خاکی تورکیا بوون (حمه کریم , هیرش عبدلله, 2007، ل82)، بو له نزیکه وه ناگاداربونیشیان ئوزال خوی سهردانی که مهبی دیاربه کری کردووه و به نیسنی پاریزراوی پیداون (علی بارام, 2010، ل53)، له لایه کی دیکه وه را پهرینی ئیازاری سالی 1991 له باشوری کوردستان و هیرشی پیچهوانه ی سوپای عیراق، بووه هوی کوره و یکی گهوره ی کورد و نزیکه ی (500) ههزار کورد روبه رووی ئاواره یی بونه و هو په نایان بردووه ته بهر سنووره کانی خاکی تورکیا، له م بارود و خهوانه گورد و نزیکه کرتن له کاریگه ری را په رینه کانی باشور له لیقه و ماوانی کورد و له لایه کی دیکه و ه و نه وانی دیکه و می (103)، اشور له سهر باکوری کورد ستان (فؤله رگراها ه و نه وانی دیکه و 2006)، له (103)،

له نیسانی1991دا له میانهی چاوپیکهتنیکی ته له فزیقنیدا پیشنیاری بو نه نه نه نه نه نوچه کی تارام به ناوی (په ناگهی تارام بو کوردان) له باکوری عیراق بونیاد بنریت و ئه وه شی راگه یاندوه که له چوارچینوه هیری نیوده وله تیدا تاماده یه هیزی تورکیا بنیریت بو پاراستنی ئه و ناوچه یه، دواتر هه رئه میشنیاره ی ئوزال له لایه نه نه نه نه نیوده وله تیده و کاری له سه رکاو له کی نیسانی 1991 بریاری ژماره (688) بو نه و مه به سته به رجه سته بوو (سیف ناساین بیرا مصطفی و 2009 ، ل 1960).

#### 2:3: پەيوەندىيە دەرەكىيەكانى توركيا لە سەردەمى حوكمړانى ئۆزالدا 1:2:3 : توركيا و ئەمرىكا :

میْژووی پهیوهندییه کانی نیوان ئهمریکا و تورکیا بو سهره تای سهده ی نوزده ده گهرینه وه، ئهویش به گهیشتنی که شتی بازرگانی ئهمریکی (جوّرج واشنتن) له سالی 1800 بو به نده ری ئه سته نبول ده ست پیده کات (الغالبی, سلوی سعد, 2002، لو5-63)، به لام پهیوه ندی راسته وخوّ و ستراتیجی نیوان ئهم دوو و لاته له دوای هه لگیرسانی جه نگی جیانی دووه م و به تایسه تی له سالی 1941 به دواوه ده سترینده کات ئهویش دوای ئهوه ی ئهمریکا بایه خی ستراتیجی و جیوگرافی تورکیای بو ده رکه و تبوو، هاوکات به پیویستیشی زانیوه که سود له تورکیا و هربگریت بو چالاکییه سه ربازیه کانی هاو په بیانان و پاراستنی به رژه وه ندیه کانیان له روژهه لاتی چالاکییه سه ربایستیک له دری یه کینی سیروه راستنی به تایسبه تی له دوای کوه می به نگی جیانی دووه م سیز قیه ت به تایسبه تی له دوای کوتایی هاتنی جه نگی جیانی دووه م (حسن, جرجیس 1990 می کوتایی هاتنی جه نگی جیانی دووه م (حسن, جرجیس 1990 می کوتایی).

جیگهی ئاماژه پنیدانه پهیوهندییهکانی نیوان ئهمریکا و تورکیا له دوای به دهستهنانی پوستی سهرو ک وهزیران له لایهن (تورگوت ئوزال)هوه مورکیکی دیکهی به خویهوهبینی، بهجوریک روزئاوا بهگشتی و ئهمریکا بهتاییهتی پیشوازییهکی گهرمیان له حکومهته نوییه مهدهنییهکهی ئوزال کرد، که بیگومان ئهویش بههوی خودی کهسایهتی ئوزالهوه بوو که له نیوهنده روزئاوایی و ئهمریکاییهکان بهکهسیکی پهروشی گریدانی تورکیا به روزئاوا و ئهمریکا ناسرابوو له سهرجهم لایهنهکانی سیاسی

32 معة التنهية البشرية

و سهربازی و ئابووری و بازرگانی و کلتوری. له لایه کی دیکه وه زانیارییه کان ئه وه دەرده خهن که ئه مصریکا راسته وخو رو لئی هه بیووه له پالپشتیکردنی ئیوزال له هه ببراردنه کاندا، له و باره یه وه رو زنامه می (وق ل ستریت جورنال) ئاماژه به و رو له ده کات و تیایدا هاتووه: "ئه گهر رینگه به ئوزال نه دریت به شداری هه لم براردنه کان بکات ئه وا ئیداره می نه مریکی له دامه زراوه می سه ربازی نیکه ران ده بینت"، چه ند روژیکیش دوای هه لم براردنه کان و ته بیزی کوشکی سپی پایگه یاند: "ئه مریکا متانه ی ته واوی به حکومه تی نوری به سه رو کایه تی تورگوت ئوزال هه یه که بتوانیت ئه و ده ستکه و تانه بهینی ته دی که تورکی پیویستی پیه تی، ئه مریکاش ئاماده یه پالپشتی ئی بکات " (سیف الدین بیار مصطفی , 2009 ، 67–68).

ئۆزال توانىبوى له رىنگەى چەند سەردانىكەوە پەيوەندىيەكى فىرە بوارو فىرە رەھەنىد لەگەل واشىنتۇندا دابمەزرىنىت بەتايبەتى لە بىوارى سەربازى و ئابورى و بازرگانى و كلتورىدا، يەكەم سەردانىشى بىۆ واشىنتۇن لە نىسانى 1985دا بوو كە ماوەى (10) رۆژى خەياندووە، لەكانونى دووەمىي 1988دا دووەم سەردانى بىۆ ئەمرىكا ئەنجامداوە كە ھاوكات بوو لەگەل ھەلىبراردنى جۆرج بۆشى باوكدا، بەلام سەبارەت بە سەردانى سىنەم كە لە ناوەراستى شوباتى 1990دا كردوويەتى تايبەت بوو بە جينۆسايدى ئەرمەن كە لەگەل كۆنگرىسى ئەمرىكىدا گىتوگىۋيان لە بارەوە كردووه، چوارەم سەردان و كە دواسەردانى بووە تايبەت بوو بۆ روداوى داگىركىردنى كۆيت لەلەيەن عيىراقەوە (يونس,نبيىل محمد سىلىم,1997، لە164–165). ئەوەى جىگەمى باسە لە سەرجەم گەشتەكانىدا تا رادەيەكى زۆر سەركەوتنى بەدەست ھىنىاوە و تىواناكانى خىۋى زۆر بە باشى بەكارھىنىاوە بىۋ دروسستكىردن و گەشسەپىدانى پەيوەندىيەكانى توركىا بە ولايەتە يەكىرودكانى ئەمرىكاوە .

پیویسته ئهوهش بوتریّت که حکومهته کهی ئوزال به جوراو جوری پهیوه ندییه کانی له گهل نهمریکا جیاده کریته وه له گهل حکومهته کانی پیش خوی، که زیاتر ئهوان وابهسته ی ئهوروپا بوون، به لام ئوزال جه ختی له سهر به هیزکردنی پهیوه ندییه ئابوری و کلتوری و میژوییه کانی نیوان تورکیا و ئه مریکا ده کرده وه، ئه و پیی وابوو پهیوه ندییه ئابورییه کانیان له گهل ئهمه ریکا "بازرگانییه نه کی یارمه تی" (سیف الدین بیار مصطفی به 2009 ، ل 88-73). ئهمه ش ئه و پهری متانه به خو بوون و ویستی سه ریخ ستنه وه ی ئابووری تورکیا ده که یه نیت .

له لایه کی دیکه وه ته نگه ژه می دووه می که نداو جاریکی دیکه گرنگی و بایه خی ستراتیجی تورکیای بو ئه مریکا و خور ئاوا ئاشکرا کرده وه ، هه ر زووش تورکیا هه ولیدا دلسوزی و دوستایه تی خوی بو ئه مریکا بسه لیننیت ئه وییش له کاتیک دابوو که ئه نجومه نی ئاسایشی نیوده وله تی به پنی بریاری ( 661) می سالی 1990 بریار دا که که ماروی ئابووری به سه ر عیراقدا بسه پینریت (روبنس فلیب, 1993، ل 78-88 ؛ (مجلة الدراسات الفلسطینیة : 1991، ل 293)، لهم دوخه دا ئوزال ده ستریش خهری کردووه به بن ئه وه می فشاری بخریته سه ر پاسته و خو پاگرتنی هه نارده کردنی نه و تی عیراقی له که کوکوه وه بو به ندوری جیران راگه یاند (شیال عزیز جبر 2012، ل 43).

ئهگهر چی له بهرامبهر ئهو هه لویدسته ی دا ئۆزال روبهرووی پرهخنه ی توندی ده سته بژیری سیاسی تورکیا بوهوه و ئهو کارهیان به نادروست له قهلهم دا، به لام ئۆزال توانی دۆخه که کۆنترۆل بکات و هاوری لهگهل ئهوه شدا له کانونی یه که می 1991دا توانی کاربکاته سهر پهرلهمان بو دهرکردنی بریاریک له باره ی هاوکاری سهربازی تورکیا بو ئه مریکا و کردنه وه ی بنکه ی (ئه نجه رلیک) له خاکی تورکیا دا بو هیرش کردنه سهر عیراق (ئنبار به فرایم 2006، ل83).

بهگشتی ههموو ئاماژهکان ئهوه دهردهخهن که (ئۆزال) زۆر سهرسام بووه به ئيسداره و سياســه تى ئهمريکــی و بهردهوام ههولی داوه که پهيوهنــدی خــۆپى و ولاتهکهی لهگهل ئهمـريکادا زياتــر بـکات و زۆر به شــانازيبهوه باس له گفتوگــۆو پهيوهنديبهکانی دهکات له گهل سـهرۆکی ئهمـريکادا، لهو بارهيهوه له چـاوپێکهوتنێکی رۆژنامهوانيدا ئاماژهی بهوه کردبوو که:" له ماوهی شهش ههفتهی دوای داگيرکردنی کوێت له لايهن عێـراقهوه(23) پهيوهندی تهلهفــۆنی لهگهل ســهرۆک بۆشــدا ئهنجـام داوه" ( الحامی,جرجيس فتح الله 1991، له بهرامبهريشدا ئهمريکا بايهخی تورکيـای لهبهرچـاو بـووه و ههميشــه زور ههســتيارانه مــامهلهی لهگهل دوخهکهدا کردوه.

## 2:2:3 پەيوەندىيە ھەريىمىيەكانى توركيا :

هاوشیّوهی و لاتانی دیکه، تورکیاش به بایه خهوه له پهیوه ندییه ههریّایه تبیه کانی خوّی روانیوه و چهندیش له توانایدابووبیّت له پیّنیاوی پاراستنی بهرژهوه ندییه کانی خوّی بو مهبهستی سه قامگیرکردنی ئاسایشی تورکیاو به هیّزکردنی ئابوورییه کهی، ههولیّداوه پهیوه ندییه کانی خوّی له گهل و لاتانی دراوسیّیدا به هیّز بکات، پیّویسته ئهو راستییه شه لهبهرچاو بگرین که پهیوه ندییه ههریّایه تیدیه کانی تورکیا بهرده وام له ههلکشان و داکشاندا بووه و هاوته ریبی پهیوه ندییه کانی نه بووه لهگهل تهمریکا و خوّر ناوا به جوّریک تاکو پهیوه ندییه کانی له گهل و خوّر ناوا به هیریّا و بهیوه ندییه همریّایه تیسیه کانی لاواز بووه، که بیگومان ئهم جوّره مامه له کودنه ی تورکیاش سه باره ته پهیوه ندییه دهره کیسیه کانی به پیّدی قوّناغ و ره چاوکردنی به رژهوه ندیه کانی به پیّدی قوّناغ و ره چاوکردنی به رژهوه ندیه کانی گورانکاری به سه دراهاتووه.

پهیمانی سه عد ئاباد، یه کیکه لهو پهیاننامانه ی که حکومه تی تورکیا له هی تهموزی 1937دا له گهل ههریه که له عیراق و ئیران و ئهفغانستان له کوشکی رهزاشا واژویان کردووه (مجموعة من الباحثین السوفیت ,2007، ص218 ؛ مجید جعفر, واژویان کردووه (بجموعة من الباحثین السوفیت ,2007، ص208 ؛ مجید جعفر مهترسی بزوتنه وه ی رزگاریخوازی گهلی کور د بوو له ناوچه که دا، به جوّریک ههریه که مهترسی بزوتنه وه ی رزگاریخوازی گهلی کور د بوو له ناوچه که دا، به جوّریک ههریه که لهم و لاتانه ریکه و تن لهسه رئه وه ی که همیچ لایه کیان دالده ی گروپ و ریکخراوه چهکدارییه نهیاره کانی یه کتری نه ده ن و ریگری به مهر و ریگری تیکده رانه (قادر ,جبار ,1999، 40-68؛ الحسنی ,عبدالرزاق ,1982، ل 732-330) ، تیکده رانه (قادر ,جبار ,1999، 40-68؛ الحسنی عبدالرزاق ,1982، لوووکرد که به پهیمانی خوادا حکومه تی تورکیا پهیماننامه یه کی نویی له گه لر عیراقدا واژووکرد که به پهیمانی معمه در 2005، ل 308-200) ، که دواتر هه ریه که له ئیران و پاکستانیش بوون به معمه در 2005، ل 2018).

به سه رنجدان له میسترووی په یوه نسدیه هه رنیایه تیسیه کانی تورکیا له سه رده می تورگوت توزادا، ئه و راستیه مان بو ده رده که و یت که هاو شیوه ی قوناغه کانی پیشو و به رژوه ندییه هه مه لایه نه کانیان رونی سه ره کیان تیدایینیوه، له و باره یه وه پرسی کورد و سه رچاوه ی ئاو (روبنس, فلیب, 1993، ل 65) یه کنیک بوون له و بابه ته گرنگانه ی که کاریگه ری توندیان له سه رپهیوه ندیه کافی نیوان تورکیا و سوریا هه بوه (محمد, فرح عبدالکریم, 2014)، به جوریک هه میشه سوریا له لایه نکار به ده ستانی تورکیاوه به وه تومه تبار کراوه که هاوکاری که مینه ئه رمه نیه کاریکارانی کور د ده کات و دالسده ی چه کساره کانی پارتی کریکارانی کور دستان ده که ن (مجمود, احمد عبدالعزیز, 2011)، بو رووبه رووبونه وه ی ئه و سیاسه ته ش تورگوت ئوزال به فه رهی هو شداریدایه حکومه تی سوریا و ئاگاداریکرده و که له هاوکاریکردنی گروپه به فه وه رو که دنی گروپه به فه وه رو که دنی گروپه به فه و می کاریکردنی گروپه به فه و کاریکردنی گروپه به فه و می کاریکردنی گروپه به فه و می کاریکردنی گروپه به فه و کاریکردنی گروپه به کاریکردنی گروپه کاریکردنی گروپه کاریکردنی کاریکردنی کردی کاریکردنی کاریکردنی کردید کاریکردنی کاریکردنی کردیکردنی کردیکردنی کردیکردنی کردید کاریکردنی کردیکردنی کردید کاریکردنی کردید کاریکردنی کردیکردنی کردیکردنی کردید کاریکردنی کردید کاریکرد کاریکرد کردیکرد کردید کاریکردنی کردید کاریکرد کردید کردید

تیرۆرستیپه کان خوی به دووربگریت که مهبهست لینی چه کداره کانی (پ.ک.ک) و گرو په ئهرمه نیبیه کان بوو (مجمد, أ.عربي لادمي, 2017، ل86)، دواتریش حکومه تی تورکیا به دریژایی سنووره کانی له گهلر سووریا دا هیزی سه ربازی تیادا بلاوکرده وه. هاوکات له میانه ی کوبوو نه وه یه فهرمیدا، هه و له کانی ئۆزال بۆ رازیکردنی سه رؤک و و نیرانی سوریا بۆ دژایه تی کردنی کورد و پاراستن و قایمکردنی سنوور له دژی کورد شکستی پنینا، هه ربویه به ناشکرا رایگه یاند " تورکیا ئه وه ی که له گهلر عیراق به ده ستی هینیاوه بۆ راوه دوونانی چه کداره کورده کان ، نه یتوانیوه له گهلر دیمه شق به ده ستی بینیت " (حسن , جرجیس, 1990، ل66).

هاوكات هەريەكە لە توركيا و عيراق بۆ پاراسىتنى بەرژەوەندىيە ئابوورى و ئەمنىيەكانىان زۆر بە پەرۆش بـوون بـۆ بونىادنان و دامەزرانـدنى پەيوەنـدىيەكى توندوتۆلتر، بەتايبەتىش لە دواي كودەتاكەي 12ي ئەيلولى 1980 ھەردوولا كۆك بوون لەسـەر پتەوكردنى پەيوەندىيەكان، بۆ ئەو مەبەسـتەش كاربەدەســتانى عيْـراق لهسهر ئاسىتى بالا سەردانى(ئەنقەرە) يان كردو رىكەوتىنامەي نوپيان سەبارەت بە راوهدوونانی نهیارهکانیان واژوو کرد، ههر لهو قوّناغهداو بهتایبهتی له دوای شـوّرشی ئيسلامي ئيران، دەسـهلاتداراني توركيا رۆلىي نەرىنيان بينيـووه له رەخسـاندني بارودۆختىكى ئاڵۆزو ناسەقامگىر و تارادەيەكى زۆرىش بەشتۆرەيەكى راسىتەرخۆ يارمەتى سـهرکردهکانی ئۆپۆزسـيۆنيان دەدا، بەلام دوای دەرکەوتـنی ئــۆزال وهک ســهرۆک وهزیرانی تورکیا و بهتایبه تیش له سالانی شهری عیراق و ئیراندا، تورکیا به شینوه یه کی ههستیار مامه لهی له گهل ههردوو لایهنی به شهرهاتوو دا کرد (محمود ,احمد عبدالعزيز, 2011، ل176-179 )، بهجۆرنىك ھەولىياندا كە بەشنىوەيەكى ھاوسەنگ په یو هندییه ئابووری و سیاسی و ئهمنییه کانیان بیاریزن، ئهمهش زهمینه یه کی لهباری خۆشكرد تاكو بەرھەمە ناوخىزىيەكانى توركيا بە ئاستىكى فىراوان بەرەو بارزارەكانى عبِّراق و ئیِّران بگوازریّته و و لهبهرامبهریشدا ههریهکه لهم دوو دهولهتهی دواییان کیبرکنیان دهکرد لهسهر فروشتنی نهوتی ولاتهکهیان له ریگهی تورکیاوه (تشسینار ,عمر ,2008 ، ل24 ).

دارمانی یه کنیتی سوقنیت، یه کنیک بوو له گرنگترین پیشهات و پهرهسهندنه سیاسیه کانی سهده می بیسته م که به هویه وه ژماره یه که دهولهت سه دربه خوییان به ده سیاسی ناوچه که ش گورانکاری گهوره می به خویه وه بینی، به تایسه تی ههریه که له کوماره کانی ( ئۆزپاکستان، تورکهانستان، قیرغیزستان، کازاخستان، تاجیکستان) یه کنیک بوون لهو کوماره موسلهانانه می که له ده رئه نجاهی ئه و گورانکارییه سیاسیانه دا سه ربه خویی و ناسنامه می ده وله تیبوونیان بوخویان مسوکه رکزد، که ههریه که لهو پینج ده وله ته نوییه بو ده وله تاجیکستان زورینه یا به بوون، چونکه زوربه می دانیشتوانی ئه و کومارانه جگه له تاجیکستان زورینه یان له رووی ره چه له که وه تورک بوون و زمانی تورکیان به کارهیناوه، هه ربویه چهندین سال رووی ره چه له که به به بیشت به ستن به پیش رووخانی یه کیتی سوقیتیش، تورکیاله هه ولی نه و دادوه که به به به ستن به به پیش رووخانی یه کیتی سوقیتیش، تورکیاله هه ولی نه و دادوه که به به به ستن به به ستن به

رەھەنىدى رەگەزى و ئىلىنى و مەزھەبى، پەيوەنىدىيەكانى خىۆى لەگەلىر گەلانى ئەو ناوچانەدا بەھێىزېكات و سىمرنجيان بەلاى توركيادا رابكێشێت(عباس ,جال كىال اساعىل,2000، ل187-189) .

تورگوت ئۆزال، يەكنىک بوو لەو دەسەلاتدارانەي توركياكە زۆر بە بايەخەوە لە له گۆرانكارىيەكانى پاش ھەٽوەشانەوەى يەكىتى شۆۋىتى دەروانى، چونكە پىيى وابوو خزمهت به بیرو کهی" عوسمانییهتی نوی "( نوفل,میشال,2010، ل64) دهکات که بو يەكەمجار لە مىانەي سمىنارىكدا ئۆزال لەكانونى يەكەمىي 1992دا مەبەست وبايەخى چەمكى عوسمانىيەتى نوآى راگەياند و بەئاشكرا باسى لەوەكردكە پېويسىتە توركيا رۆڭي كاريگەرو زينوو لە دەوروبەرى خۆيدا بېينيت، كە مەبەست لىپى يەكخستنى تەواوى ئەو ھەريم و دەولەتە تورك زمانانەبوو لە چوارچيوەى يەك دەولەتى بەھينزدا که تورکیا سهرکردایهتییان بکات که ئهم پرۆسـهیهش بنهرهتـدا زینـدووکردنهوهی بیری فەرمى و لە سەر ئاسىتى بالا دانى بەسەربەخۆيى ئەو كۆمارە نوييانەداناو سەفارەتى ولاته که شیان له پایته ختی هه ریه که لهو ولاتانه دا کرده و مو تاماده یی خوشیان ده ربری كه بههمموو شيّوهيهك هاوكارو يارمهتيدهريان دمبن(النعيمي, عبدالجبار عبد مصطفى و آخـرون ,1993، ل200). ئەگەرچىي ئــۆزال ســەركەوتوو نەبــوو لە بەديهينــانى یهخستن و راکیشانی دهولهته تورک زمانهکاندا، بهلام تارادهیهک سـهرکهوتنی باشی بهدهستهینا له درووستکردنی پهیوهندییهکی بههیزی ئابووری وسیاسی و کومهلایهتی لهنیـوان تورکیـا و ولاته تـورک زمانهکانی ئاســیای ناوهنـددا (جـاسم ,أفـراح ناثر, 2007، ل6--12.

#### ئەنجام

له كۆتايى ئەم تويژينەوەيەدا گەيشىتىنە چەند ئەنجامنىك لە وانە :-

- تورگۆت ئۆزال بە رەچەلەك لە دايكەو، كوردە .
- له رووی سیاسیهوه کهسیکی سهرکهوتوو بوهو بؤچون وسیاسهتهکانی چ وهک سهرؤکی پارتی نیشتیانی دایک و چ وهک سهرؤکی حکومهت و سهرؤک کؤمار ،شوینهواریان له تورکیادا ههستپیکراو بووه .
- له رووی ئابورىيەوە ئۆزال خاوەن پلانئىكى سەركەوتوو مۆدىرن بووە ، كە لە رېگەيەوە ھەولىداوە ئابوورى توركيا بە ئابورى ئەمرىكاو رۆژئاوە ببەسىتىنەوە .
- ئۆزال ھەولىداو، چارەسەرى كێشەكورد بكات بە رێگەى ئاشـتى وگفتوگۆ كردن و دوور لە بەكارھىنانى پرۆسەى سەربازى .
- بۆ يەكەمجار داننان بە بوونى نەتەوەى كورد لە توركيادا لە سەردەمى حكومرانى ئۆزالدابوو .
  - پەيوەنىيەكانى توركيا و ئەمرىكا لە سەردەمى ئۆزالدا لەو پەرى تۆكمەيى و
     بەھىزىيدا بووكە بەشىنكى زۆرى ئەوەش بۆكەسىنى ئۆزال دەگەرىتەوە .
- مردنی ئۆزال روداویکی تەمومژاویەو پیدەچیت کاریکی تیرۆرستی بوو بیّت، تا رادەيەكىش مەسەلەی كورد پشكى ھەبووە لەكۇستنەكەيدا .
- وا دەردەكەويىت كە ئۆزال كەسىنىك بووە زۆر ئارەزووى بە پۆسىت و پلەى بالاى حكومىيەوە كردىيىت .

34 معة التنمية البشرية

# ليستى سەرچاوەكان

#### نامەي زانكۆپى

محمد ,فرح عبدالكريم (2014). النزاع على المياه بين العراق وتركيا 2003-2014، رساله ماجستير مقدمه الى قسم العلوم السياسيه كليه الاداب والعلوم جامعه الشرق الاوسط، غير منشور. يونس بنييل محمد سليم (1997). تطور العلاقات التركيه الأمريكيه في ظل المتغيرات الدوليه المعاصره ، اطرحه دكتوراه مقدمه الى مجلس كليه العلوم السياسيه، جامعه بغداد. عباس, جال كيال اسهاعيل (2000). تركيا وجمهوريات آسيا الوسطى الاسلامية 1923-1993، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة موصل .

#### كتيبه كوردىيهكان:

سیف الدین, ( 2009) بیار مصطفی کنشه می کورد له پهیوهندییه کانی نیوان تورکیا و تهمریکا ،و.سهرمهد ته حمه د ،چاپخانه ی هاوسه ر ، چ (1) ،ههولیر.

قادر ,جبار(1999). چەند بابەتتىكى مى<u>ن</u>ژووى كورد ،چ1، سلىيانى .

موراد ,خەلیل عەلی(2015). پاسـەوانانی کەمالیزم ھەٽوینسـتی دامەزراوەی سـەربازی بەرامبەر بە ئیسلام و بزاوتی ئیسلامی لە تورکیا 1950-1997، و.بەرزانی مەلا تەھا و د.سەلام عەبـدولکەر.يم ، چاپخانەی پەنجەرە ، تاران .

مهجید,دَلْشـاد(1995). تورکیـا له دووریانی دەســهُلاتی ژەنەڕالهکان و دەســهُلاتی سیاســیهکاندا ، چاپخانەی رەنگالە ، ھەولىر .

ئەحمەد.فەيرۇز و ئەوانى تر(2006). توركيا نەبەرد لە يېنىاو مانەوەدا، و.خليىل بكىر محمود و ئەوانى تر، سەنتەرى لىكۆلىينەوەى سىتراتىجى كوردسىتان، سىليمانى.

قادر ,مەھدى محەمەد(2005). پېشھاتە سىياسىيەكانى كوردىسىتانى عيْىراق 1945-1958، سىەنتەرى لىكۆلىنەومى سىتراتىجى كوردىستان ، سلىيانى .

حمه كـريم ,هێـرش عبــدلله(2007 ).پەيوەنــدىيە سىياســـيەكانى نيــوان ھەرئىمــى كوردىســـتان و توركيا(1991-1998 )،مەلبەندى كوردۆلۈجى ، سلىبانى .

زۇجەر ,ئىرىك جە ى(2009), مێىژووى ھاوچەرخى توركيا ، و.د.ياسىين سەردەشىتى ، چ(2), سىلمانى.

#### كتێبه عەرەبىيەكان:

احمدابراهيم خليل و اخرون(1987). تركيا المعاصر، دار الكتب للطباعة والنشر ، الموصل . احمد ,ابراهيم خليل وخليل علي مراد(1992). ايران وتركيا دراسـة في تاريخ الحـديث والمعـاصر، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل .

محمود ,أحمد عبدالعزيز (2011). تركيا في القرن العشرين، مطبعة رؤزهة لآت، ط1، اربيل. محمد ,أ.عربي لادمي(2017) ).التحول في السياسة الخارجية التركية تجاه العراق ،سورياوالقضية الفلسطينية 1990-2010 ، المركز الديمقراطي العربي للدراسات الاستراتيجية والسياسسية والاقتصادية ، برلين .

سيف الدين ,بيار مصطفى(2009 ). تركيا و كوردستان العراق الجاران الحائيران ،دار الزمان للطباعة والنشر والتوزيع ،ط(1) ، دمشق.

حسن ,جرجيس (1990). تركيا في الاستراتيجية الامريكية بعد سقوط الشاه ، ط1,بدون مكان طبع.

المحآمي ,فتح الله(1991). مغامرة الكويت الوجه والخلفية ، ستؤكمولم .

معوض,جلال عبدلله(1998).صناعة القرار في تركيا والعلاقات العربية –التركة ، بيروت . عيسى,حامد محمود(2002 ). القضية الكردية في تركيا ، مصر .

الغالبي,سلوى سعد(2002). العلاقات العثمانية الامريكية (1830-1918 ) مكتبة مدبولي ، القاهرة

النعيمي,عبـدالجبار عبـد مصـطفى و آخـرون(1993).جمهـوريات آســيا الوسـطى وقفقـاسي الجـذور التاريخية والعلاقات الإقليمية، الموصل .

الحسني ,عبدالرزاق(1982).تاريخ الوزارات العراقية ط6 ، ج3، بيروت .

الحربي ,علاء جاسم محمد(2002 )ً. العلاقات العراقية –البريطانية 1945-1958،ط1، بيت الحكمة للنشم ، بغداد.

روبنس ,فليب(1993). تركيا والشرق الاوسط ،ترجمة مخائيل نجم خورى، دار قرطبة للنشر،ط1، قرص .

احمد ,فيروز(2000). صنع تركيا الحديثة ، ترجمة .د.سلمان داود و د.حمدى حميد الدورى، بيت الحكمة، بغداد.

مجموعة من الباحثين السوفيت (2007). تأريخ تركيا المعاصر، ت/الدكتور هاشم صالح التكريقي ، مؤسسة حمدى للطباعة والنشر، سلجاني.

جعفر مجيد(2006). كردستان تركيا دراسة إقتصادية إجتاعية سياسية، مؤسسة حمدي للطباعة والنشر، ط2، السليانية .

نوالدين.محمد(1997). تركيا في زمن المتحول قلق الهويـة وصراع الخيـارات ، رياض الريس للطباعـة والنشر، بيروت.

نوفل,ميشال(2010 ). عودة تركيا إلى الشرق الآتجاهات الجديدة للسياسة التركية، الدراسات العربية للعلوم ناشرون، ط1، بيروت.

باركي هينرى و اخرون(2007). القضية الكردية في تركيا ،ت .هفال، مؤسسة موكرياني للبحوث و النشر مط1 ،اربيل .

# كۆڤارەكان

#### كوردىيەكان :

ماردین دیجله ( 20079) مهسماهی کورد له گوتاری ئۆزال و ئهردوغان وئاغاردا ،گوڤاری "دؤسیهی تورکیا "، ژماره( 6).

محهمه رازاو(2005), زانیــاری ســـهرمتایی ســـهبارهت به پــروزهی باشـــوری روزههلاتی ئهناتولیـــا ،گوڤاری "دوسیهی تورکیا" ، ژماره ( 1 ).

علی ,ئارام(2010), تورگؤت ئۆزال رۆلی له سیاسهتی ناوهوه و دەرەوەی تورکیا ،گۇڤاری "کلتـور " ، ژماره (1) .

ئىبار ,ئەفرايم(2006), ھاوكارى ستراتىجى توركيا-اسرائيىل ،گۆڤارى "دۆسىيەى توركيا " ، ژمارە (3).

#### عەرەبيەكان

جاسم ,أفراح ناثر (2007 ), توركوت اوزال و مشروع العثمانية الجديدة، مجملة دراسات إقليمية ، عدد (6).

شيال ,عزيز جبر (2012), العلاقات العراقية التركية الواقع والمستقبل، مجلة القادسية للقانون والعلوم السياسية ،عدد 1، الجملد5 .

الحسني ,عبدالرزاق(1987) ,حلف بغداد لماذا ، مجلة "افاق عربية "، عدد(6).

محمد ,قبس ناطق و هدى هادى احمد مصطفى البياتي (2015), مواقف و سياسات توركوت اوزال حيال المسألة الكردية 1984-1993، مجلة كلية التبية للبنات ، المجلد 26 .

الرئيس التركي تورغوت أوزال يشرح موقف بلده من حرب الخليج ، مجلة الدراســـات الفلسـطينية ، المحدد(5) ، 1991.

#### سەرچاوە ئەلكترۆنيەكان

اوغوز ,محمد(2010) ,اوزال اقترح على اوجلان تولي منصب رئيس الوزراء، ترجمه: عبدالقادر محمدhttp://www.aknews.com/ar/aknews/4/193297

فندى ,رشيد (2013), مقتل تورغوت اوزال بالسم اصبحت حقيقة واقعة، http://www.kdp.info/a/d.aspx?l=14&a=45123 أوسي ,هوشنك (2018), تورغوت أوزال الذي تناساه الأتراك والأكراد: ، http://www.alhayat.com/article/838009

تشبينار ,عمر(2018), سياسات تركيا في الشرق الآوسط بين الكمالية والعثمانية الجديدة http://www.carnegieendowment.org/programs/arabic دجلة ,خطيب(2010) ,اوزال اقترح على اوجلان تولي منصب رئيس الوزراء

6http://www.aknews.com/ar/aknews/4/193297

:http://biography.yourdictionary.com7TurgutÖzalFacts2010

# موقف الرسول - صلى الله عليه وسلم- من الشعر

## جاسم خلف صالح

قسم اللغة العربية، كلية اللغات، جامعة التنمية البشرية، السلبانية، اقليم كردستان، العراق

مستخلص: تناول هذا البحث موضوعا ثنائي الجانب، يتعلق بالأدب والدين، وحاول أن يكشف عن قضية أثارت عناية الباحثين قدامى ومحدثين، فقد ذهب بعضهم الى أن الرسول – صلى الله عليه وسلم – حارب الشعر والشعراء، وذهب نفر آخر الى أنه – صلى الله عليه وسلم –كان محبا ومشجعا للشعر، وهو القائل: لا تدع العرب الشعر حتى تدع الإبل الحنين. ومعلوم أن موقف الرسول – صلى الله عليه وسلم –كان منسجا ومتطابقا مع موقف القرآن الكريم من الشعر.

ومن خلال البحث والتدقيق توصل الباحث الى أن القرآن الكريم بزه الرسول - صلى الله عليه وسلم - من أن يكون شاعرا، ولكنه لم يمنع الشعر، ولم يقف ضده بشكل عام. وإن الشعراء الذين حاربهم القرآن الكريم والرسول - صلى الله عليه وسلم - هم شعراء الكفار الذين حاربوا الإسلام، وهتكوا الأعراض، ونشروا المثالب. وان تنزيه الرسول - صلى الله عليه وسلم - من قول الشعر توكيد لحقيقة الرسالة التي جاء بها، وليس فيه حط من شأن الشعر والشعراء. وقد استثنى القرآن الكريم المؤمنين الصالحين من الشعراء من الذم، وكذلك فعل الرسول - صلى الله عليه وسلم - بل كان له عليه الصلاة والسلام التفاتات جميلة وتعليقات بديعة حول بعض أبيات الشعراء، وإن كانوا من الشعراء الجاهليين، لأنها كانت تنطق بالحكمة والموعظة الحسنة والحق، وإن الشعر لا يكره لذاته لأنه نوع من الكلام حسنه كحسن الكلام، وقبيحه كقبيح الكلام. لهذا فموقفه - صلى الله عليه وسلم - من الشعر لم يكن موقفا مطلقا، إنهاكان مقيدا بلوازم اقتضتها رسالته التي تنطق بالحق والحكمة والإيمان وتدعو الى الخير ومحاربة الباطل.

#### المقدمة

الحمد الله رب العالمين والصلاة والسلام على سيد المرسلين، سيدنا محمد وعلى آله الطاهرين وأصحابه الأبرار المجاهدين، ومن اهتدى بهديه، وسار على منهاجه الى يوم الدين. إن الشعر سلاح محم من أسلحة الإسلام فقد كان الشعراء على عهد رسول

الله- صلى الله عليه وسلم- يدافعون بقصائدهم وأراجيزهم عنه، ويردون على شعراء المشركين، وينشرون محاسن الإسلام بين الناس، ويشيدون بفضائله ومزاياه، وفي كتب السيرة النبوية الشريفة، وكتب المغازي والسير والتاريخ أشعار كثيرة لأصحاب رسول الله- صلى الله عليه وسلم-أنشدوها على مسامعه في مسجده المبارك أو بين يديه في الجهاد والغزوات، يحرضون المسلمين على القتال ويشدون من عزائمهم.

والمتتبع لسيرة الرسول- صلى الله عليه وسلم- ولمواقفه من الشعر والشعراء يجد موقفه منسجا مع موقف القرآن الكريم، فهو يسمع الشعر ويثيب عليه، ويدعو للشعراء الذين ناصروه، ويعاقب الشعراء الذين اتخذوا من شعرهم وسيلة لإيذائه والتعرض لرسالته، والنبي- صلى الله عليه وسلم- نشأ وتربى في بيئة عربية تعشق الشعر وتسحر بالبيان، وهو من أمة تعلقت بالشعر، وقد وصفها- صلى الله عليه وسلم- بقوله: ((لاتدع العرب الشعر حتى تدع الإبل الحنين))(ابن رشيق،1981،ج1،ص:30). ومن يستعرض أحاديثه- صلى الله عليه وسلم- في موضوع الشعر والشعراء والوقائع التاريخية التي وردت في مصادرنا المختلفة يتضح له موقف الرسول- صلى الله عليه وسلم- من هذه القضية التي شغلت الباحثين عبر العصور، وقد تألف البحث من ثلاثة مباحث وخاتة.

تناول المبحث الأول: تنزيه القرآن الكريم للرسول-صلى الله عليه وسلم- من أن يكون شاعرا.

أما المبحث الثاني: فقد عرض موقف الرسول الكريم محمد- صلى الله عليه وسلم- من شعر المسلمين.

واختص المبحث الثالث: بدراسة موقف الرسول- صلى الله عليه وسلم- من شعر المشركين.

وتضمنت الخاتمة أبرز نتائج البحث. فإذا كان الصواب حليفنا، فذلك توفيق من الله، وهو قصدنا، وإن كان الخطأ قد رافقنا، فسبحان الذي له العصمة وحده، وما نحن إلا طلاب علم وحقيقة، نصيب مرة ونخطئ مرات، والله أسأل أن يسدد خطانا ويهدينا سواء السبيل، ومنه العون والتوفيق.

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3(2018) ؛عدد الصفحات (ع)؛ معرف الكائن الرقمي: 44-10.21928/juhd.v4n1y2018.pp36

أستلم البحث في 23حزيران 2018؛ قُبل في 15 تموز 2018

ورقة ٰبحث منتظّمة: نُشرت في 20 اب 2018

jasim.salih@uhd.edu.iq:البريد الإلكتروني للمؤلف

#### المبحث الأول

# تنزيه القرآن الكريم للرسول- صلى الله عليه وسلم-من أن يكون شاعرا

أشار القرآن الكريم الى الشعر والشعراء في ستة مواضع، إذ وردت لفظة (شاعر) أربع مرات، ولفظة (شعراء) مرة واحدة، ولفظة (الشعر) مرة واحدة كذلك.

والآيات الكريمة التي تحدثت عن الشعر والشعراء تنزه الرسول- صلى الله عليه وسلم-عن أن يكون شاعرا، والقرآن الكريم من أن يكون شعرا، وترد على المشركين أقوالهم وافتراءاتهم، وهذه الآيات هي:

1 - ((بل قالوا أَضْغَاثُ أَحلامٍ بَلِ افتراهُ بل هُوَ شَاعْر فليأتِنا بآيةٍ كَمَا أُرْسِلَ الأَوْلُون)). (الأنبياء: 5).

2- ((والشعراء يتبعهم الغاؤون، ألم تر أنّهم في كلّ وادٍ يهيمون، وأنّهم يقولون ما لا يَفْعَلُون، إلا الّذين آمنوا وعَمِلُوا الصّالحات وذّكروا اللّهَ كثيراً وانتُصروا من بَعْدِ ماظُلموا وسَيَعْلَمُ الذين ظَلموا أيَّ مُنْقَلَبٍ يَنْقَلِبُون)) (الشعراء: 224 – 227).

3- ((وما علّمناه الشعر وما ينبغي له إن هو إلا ذكر وقرآ مبين)) (يس 69).

4 – ((وَيَقُولُونَ إِنَا لَتَارِكُوا آلِهَتِنَا لِشَاعِرٍ مَجْنُونِ)). (الصافات: 36).

5 – ((أَمْ يَقُولُونَ شَاعِرٌ نتربص به َرِيْبَ المنون، قلْ تربَصُوا فإني مَعَكُم مِنَ الْمُتربصين)). (الطور: 30 – 31). 6 - ((إنه لقولُ رسُولٍ كريمٍ وَمَا هُوَ بقولِ شاعر قليلا ما تؤمنون)) (الحاقة: 40- 41).

ومن يستعرض الآيات الكريمات، ويراجع كتب التفسير، يتبين له أن المشركين قد اتهموا الرسول- صلى الله عليه وسلم- بقول الشعر، ويقرنون مع ذلك صفات أخرى كالإفتراء، والجنون، والكهانة، وهم لا يستقرون على وصف محدد لإدراكهم وعلمهم أن ما يتهمون به الرسول-صلى الله عليه وسلم- هو الإفتراء بعينه، وقد أقر بذلك بعض رجالهم كما سنرى. وإن القرآن ليس شعرا إنما هو كلام الله سبحانه وتعالى أوحاه الى نبيه محمد – صلى الله عليه وسلم- وقد رد القرآن الكريم بهذه الآيات الكريمة ردا منطقيا على المشركين وفند أقوالهم الباطلة، قال الطبري في معرض تفسيره للفظة (شاعر) التي وردت في القرآن الكريم ((ما هذا القرآن بقول شاعر لأن محمدا لا يحسن قول الشعر)) (الطبري- جامع البيان-،1962، 190-66).

أما القرطبي فقد قال: ((فلما رأوا أن الأمر ليس كما قالوا انتقلوا عن ذلك فقالوا:(افتراه) ثم انتقلوا عن ذلك فقالوا:(بل هو شاعر) أي هم متحيرون لا يستقرون على شيء، قالوا مرة سحر، ومرة أضغاث أحلام، ومرة افتراه، ومرة شاعر)). (القرطبي،1965ج11ص: 270).

وقد اعترف المشركون أنفسهم ببطلان دعواهم، فها هو ذا الوليد بن المغيرة يرد على قول المشركين الذين قالوا هو شاعر بقوله: ((ما هو بشاعر، لقد عرفنا الشعر كله رجزه وهزجه، وقريضه، ومقبوضه وبسيطه، فما هو بالشعر)). (السهيلي،1914 ج1، ص: 173 وابن هشام،1971 ج1، ص: 289).

وقال في وصف القرآن الكريم: ((والله إن لقوله لحلاوة، وإن أصله لعذق، وإن فرعه

لجناة)). (ابن هشام، 1971ج1، ص: 289).

ومثل هذا الرأي نجده عند عتبة بن ربيعة، فقد كلم رسول الله- صلى الله عليه وسلم- وعرض عليه المال والسيادة والملك حتى إذا فرغ عتبة ورسول الله- صلى الله عليه وسلم- يستمع منه، قال: ((أقد فرغت يا أبا الوليد ؟ قال: نعم، قال فاسمع مني: قال: أفعل 0 فقال: بسم الله الرحمن الرحيم ((حم، تنزيل من الرحمن الرحيم، كتاب فصلت آياته قرآنا عربيا لقوم يعلمون)). (فصلت: 1-3). ثم مضى رسول الله- صلى الله عليه وسلم- فيها يقرؤها عليه. فلما سمعها منه عتبة أنصت لها وألقى يديه خلف ظهره معتمدا عليها يسمع منه، ثم انتهى رسول الله- صلى الله عليه وسلم- الى السجدة منها، فسجد، ثم قال: قد سمعت يا أبا الوليد ما سمعت فأنت وذاك)). فقال عتبة الاصحابه: ((إني قد سمعت قولا والله ما سمعت مثله قط، والله ما هو بالشعر ولا بالسحر ولا بالكهانة)). (ابن هشام، 1971 ج1، ص: 314).

وذهب هذا المذهب الطفيل بن عمرو السدوسي، بعد أن حذره رجال من قريش من أن يلتقي بالرسول- صلى الله عليه وسلم- ويستمع الى كلامه، خشية من أن يدخل الإسلام، وكان الطفيل رجلا شريفا شاعرا لبيبا، وقد وافقهم في بدء الأمر، ثم عدل عن قولهم وقال: ((والله إني لرجل لبيب شاعر ما يخفى علي الحسن من القبيح، فما يمنعني أن أسمع من هذا ما يقول: فإن كان الذي يأتي به حسنا قبلته، وإن كان قبيحا تركته)). وبعد أن عرض عليه رسول الله- صلى الله عليه وسلم- الإسلام وتلا عليه القرآن الكريم، قال: ((فلا والله ما سمعت قولا قط أحسن منه، ولا أمرا أعدل منه)). (ابن هشام، 1971 ج2، ص:22-23).

وكان أكابر قريش وأشدهم محاربة للرسول- صلى الله عليه وسلم- وأكثرهم كيدا ونيلا منه لا يملكون أنفسهم عن سماعه، فكانوا يأخذون أنفسهم خلسة لسماعه في الليل والرسول في بيته لا يعلم بما يفعلون، وقد أخبر الله سبحانه وتعالى نبيه بهذا الأمر، فقال: ((نحن أعلم بما يستمعون به إذ يستمعون إليك وإذ هم نجوى إذ يقول الظالمون إن تتبعون إلا رجلا مسحورا)). (الإسراء: 47 وانظر ابن كثير، 1988 ج3، ص:45). من ذلك نلحظ أن هؤلاء المشركين- رغم شركهم- توصلوا وبيقين الى أن القرآن الكريم هو كلام الله، ومصدر ذلك يعود الى ماكانوا عليه من معرفة بأسرار اللغة العربية، وغور في بيانها وأساليبها، فهم أصحاب الفصاحة والبلاغة والبيان، ومع كل ذلك تحداهم الباري عز وجل بأن يأتوا بمثل هذا القرآن، ولم يأتوا، وتعليل ذلك يعود الى ((أن التعبير القرآني تعبير فريد في علوه وسموه، وأنه أعلى كلام وأرفعه وأنه بهر العرب فلم يستطيعوا مداناته والإتيان بمثله مع أنه تحداهم أكثر من مرة)).(السامرائي، 1989م، ص: 12). قال تعالى: ((قل لئن اجتمعت الانس والجن على أن يأتوا بمثل هذا القرآن لا يأتون بمثله ولو كان بعضهم لبعض ظهيرا)). (الإسراء: 88). وقد أمعن في التحدي، ((تحداهم ببلاغة نظمه، وأن عجزهم عن الإتيان بمثله حملهم على أن يقروا أن هناك كلاما أبلغ من كلامحم، وإن كان من جنس هذا الكلام)). (طه احمد ابراهيم، 1937، ص: 27).ومن الثابت أن القرآن الكريم كان يأخذهم بروعة بيانه وأنهم لا يملكون أنفسهم عن ساعه، ((ولذلك سعوا الى أن يحولوا بين القرآن وأسهاع الناس. سعوا الى أن لا يصل الى الآذان لأنهم يعلمون أن مجرد وصوله الى السمع يحدث في

النفس دويا هائلا وهزة عنيفة)). (السامرائي، 1988، ص: 13).

وقد حكى الله عنهم هذا التصرف فقال: ((وقال الذين كفروا لا تسمعوا لهذا القرآن والغوا فيه لعلكم تغلبون)). (فصلت: 26). ولابد أن نشير الى أمر خطير يتعلق بموقف القرآن الكريم من الشعر والشعراء، وهو أن القرآن يذم الشعراء ولا يذم الشعر، فالآيات الكريمة التي وردت في سورة الشعراء ينصرف ذمحا الى الشعراء وليس الى الشعر، ألا ترى أن الله سبحانه وتعالى يستثني الشعراء الصالحين الحسنين من الذم، وقد أشار الى هذا الإستثناء صاحب روح المعاني((استثناء الشعراء المؤمنين الصالحين الذين يكثرون ذكر الله عز وجل، ويكون أكثر أشعارهم في التوحيد والثناء على الله سبحانه وتعالى، والحث على الطاعة والحكمة والموعظة والزهد في الدنيا، والتزهيب عن الركون إليها، والاغترار بزخارفها، والافتنان بملاذها الفانية، والترغيب معجزاته، ليتغلغل حبه في سويداء قلوب السامعين، وتزداد رغباتهم في إتباعه)). معجزاته، ليتغلغل حبه في سويداء قلوب السامعين، وتزداد رغباتهم في إتباعه)). الله عليه وسلم- لأن أغراضه لا تنسجم مع قيم الإسلام ومبادئه، وإن الشعر يزدهر ويغو في بيئة الشر كما يرى الأصمعي: ((الشعر نكد بابه الشر، فإذا دخل في الحير ضعف)).

(ابن قتيبة، 1985، ص: 188). ولم ينزه الله سبحانه وتعالى الرسول- صلى الله عليه وسلم- عن قول الشعر ونظمه فحسب وإنما نزهه عن معرفة وسائل تعلمه، قال تعالى: ((وما علمناه الشعر وما ينبغي له إن هو إلا ذكر وقرآن مبين)). (يس 69) وفي هذه الآية الكريمة أربع مسائل تتعلق بالشعر والشعراء كما يرى القرطبي:

الأولى: أخبر الله تعالى عن حال نبيه- صلى الله عليه وسلم- ورد قول من قال من الكفار إنه شاعر، وإن القرآن شعر. ولذلك كان رسول الله- صلى الله عليه وسلم-لا يقول الشعر، ولا يزنه، أنشد يوما قول طرفة بهذه الصورة:

ستبدي الأيام ما كنت جاهلا- ويأتيك من لم تزوده بالأخبار وعن الخليل بن احمد الفراهيدي قال: كان الشعر أحب الى رسول الله- صلى الله عليه وسلم- من كثير من الكلام ولكن لا يتأتى له.

الثانية: إصابته الوزن أحيانا لا يوجب أنه يعلم الشعر، وكذلك ما يأتي أحيانا من نثر كلامه ما يدخل في وزن كقوله:

هل أنت إلا إصبع دميت وفي سبيل الله ما لقيت وقوله:

أنا النبي لاكذب أنا ابن عبد المطلب

قد يأتي مثل ذلك في آيات القرآن الكريم، وفي كل كلام وليس ذلك شعرا ولا في معناه

إن التمثل بالبيت النزر، وإصابة القافيتين من الرجز وغيره لا يوجب أن يكون قائلها عالما بالشعر، ولا يسمى شاعرا باتفاق العلماء، كما أن من خاط خيطا لا يكون خياطا. وقال أبو إسحاق الزجاج: معنى((وما علمناه الشعر)). وما علمناه أن يشعر، أي ما جعلناه شاعرا، وهذا لا يمنع أن ينشد شيئا من الشعر. قال النحاس: وهذا من أحسن

ما قيل في هذا. لذلك فإن الذي نفاه الله سبحانه وتعالى عن نبيه عليه الصلاة والسلام هو العلم بالشعر وأصنافه وأعاريضه وقوافيه والاتصاف بقوله، ولم يكن موصوفا بذلك، ويعلم ذلك أهل الفطنة من المشركين.

الثالثة: روى ابن القاسم عن مالك أنه سئل عن إنشاد الشعر فقال: لا تكثرن منه فمن عيبه أن الله يقول: ((وما علمناه الشعر وما ينبغي له)). ونفي النظم عن النبي – صلى الله عليه وسلم- لا يكون من عيب الشعر.

الرابعة: قوله تعالى: ((وما ينبغي له)). أي وما ينبغي له أن يقوله، وما وافق وزنه وزن الشعر، ولم يقصد به الى الشعر ليس بشعر، ولوكان شعرا لكان كل من نطق بموزون من العامة الذين لا يعرفون الوزن شاعرا على ما تقدم بيانه.

وبعد أن نفى الله سبحانه وتعالى عن النبي- صلى الله عليه وسلم- الشعر أكد أن هذا الذي يتلوه محمد- صلى الله عليه وسلم-((إن هو إلا ذكر وقرآن مبين)).

ان تنزيه الآيات القرآنية الكريمة الرسول- صلى الله عليه وسلم- عن أن يكون شاعرا جعل الإمام السيوطي يعدد جملة أسباب:

1 – أن للشعر شرائط ولا يسمى الإنسان بغيرها شاعرا، وذلك إن إنسانا لو عمل كلاما مستقيا موزونا، يتعدى فيه الصدق من غير أن يفرط، أو يتعدى أو يمين، أو يأتي بأشياء لا يمكن كونها سبة، لما سباه الناس شاعرا. وقد قال بعض العقلاء وقد سئل عن الشاعر فقال: إن هزل أضحك، وإن جد كذب. فالشاعر بين كذب وإضحاك، وإذا كان كذلك فقد نزه الله نبيه- صلى الله عليه وسلم- عن هاتين الخصلتين، وعن كل أمر دنيء.

2 انا 2 نكاد نرى شاعرا إلا مادحا ضارعا، أو هاجيا ذا قذع. وهذه أوصاف لا تصلح لنبي، فإن قال: (فقد يكون في الشعر الحكمة، كما قال رسول الله- صلى الله عليه وسلم- ((إن من البيان لسحرا وان من الشعر لحكمة)). (البخاري، 1986، ج4، ص: 74). قيل له: إنما نزه الله نبيه – صلى الله عليه وسلم- عن قول الشعر. فأما الحكمة فقد أتاه الله من ذلك القسم الأجزل، والنصيب الأوفر في الكتاب والسنة). 3 – ومعنى آخر في تنزيه- صلى الله عليه وسلم- عن قول الشعر أن أهل العروض مجمعون على أنه لا فرق بين صناعة العروض وصناعة الإيقاع إلا أن صناعة الإيقاع تقسم الزمان بالنغم، وصناعة العروض تقسم الزمان بالحروف المسموعة. فلما كان الشعر ذا ميزان يناسب الإيقاع، والإيقاع بالحروف ضرب من الملاهي لم يصلح لرسول الله- صلى الله عليه وسلم-(السيوطي، 1998،ص:398-399 بتصرف). ويذهب أحد الباحثين الى القول: بأن القرآن الكريم ليس شعرا، وليس نثرا، لأنه لم يتقيد بقيودها، يقول: ((ليس نثراكما أنه ليس شعرا، إنما هو قرآن، لا يمكن أن يسمى بغير هذا الإسم، ليس شعرا، وهذا واضح، وهو لم يتقيد بقيود الشعر. وليس نثرا لأنه مقيد بقيود خاصة به، لا توجد في غيره، وهي هذه القيود التي يتصل بعضها بأواخر الآيات وبعضها بتلك النغمة الموسيقية الخاصة، فهو ليس شعرا ولا نثرا)). (طه حسين، 1969، ص: 25).ولكنه ((كتاب أحكمت آياته ثم فصلت من لدن حكيم خبير)). (هود: 1).

وخلاصة القول: إن القرآن الكريم نزه الرسول- صلى الله عليه وسلم- عن أن يكون

شاعرا، والقرآن الكريم عن أن يكون شعرا، وإن تنزيه الرسول- صلى الله عليه وسلم عن الشعر توكيد لحقيقة الرسالة الساوية التي جاء بها وليس فيه حط من شأن الشعر والشعراء. (الصفار، 2005، ص: 44). وقد ميز القرآن الكريم بين شعر المشركين المقذع الذي يتناول أعراض الناس، وبين شعر المسلمين المدافع عن العقيدة الإسلامية ضد الكفار والمشركين، فالقرآن الكريم لم يحظر الشعر ولم يقف دونه، ولكنه نزه نفسه أن يكون شعرا، ورفع الرسول- صلى الله عليه وسلم- عن أن يكون شاعرا، وفرق بين شعر وشعر، وشعراء وشعراء.

ومن ذلك يتضح أن القرآن الكريم قد صنف وقسم الشعراء الى نوعين أو صنفين لا ثالث لهما، صنف مرضي عنه مقبول، وآخر مغضوب عليه مذموم ودونك قوله تعالى: ((والشعراء يتبعهم الغاوون، ألم تر أنهم في كل واد يهيمون، وأنهم يقولون ما لا يفعلون، إلا الذين آمنوا وعملوا الصالحات وذكروا الله كثيرا وانتصروا من بعد ما ظُلموا وسيعلم الذين ظلموا أي منقلب ينقلبون)). (الشعراء: 227-222).

وبذلك فإن القرآن الكريم قد حدد الموقف من الشعر والشعراء تحديدا دقيقا، وأصدر حكما واضحا وسليما، أما ما قيل من أن القرآن الكريم لم يصدر حكما بعينه على الشعر ولم يتخذ منه موقفا خاصا، أو لم يمنع ولم يحرم.(القط، 1987، ص: 32 وسلوم، 1981، ص: 39). فهو كلام غير دقيق، ويتناقض مع ما ورد في القرآن الكريم من أحكام. وعليه فلا يصح أن يقال أن الدين قد غض من الشعر و نهى عنه كما لا يصح أن يقال أن الدين قد غض من الشعر و نهى عنه كما لا يصح أن يقال أن الدين قد غض من الشعر و نهى عنه كما لا يصح عن الأحداث التي رافقت الرسالة السماوية، منذ بداية التنزيل الى أن انتقل الرسول الكريم – صلى الله عليه وسلم- الى الرفيق الأعلى وسنعرض ذلك في المبحثين الكريم – صلى الله عليه وسلم- الى الرفيق الأعلى وسنعرض ذلك في المبحثين القادمين (الحبوري – شعر المخضرمين- 1964، ص: 40 بتصرف).

# المبحث الثاني

# موقف الرسول – صلى الله عليه وسلم – من شعر المسلمين

شجع الرسول- صلى الله عليه وسلم- الشعراء المسلمين الذين آمنوا بدعوته ونافحوا عنها بالسنتهم وسيوفهم، وأثنى على شعرهم في مناسبات عديدة، لأن هذا الشعر يمثل الفضيلة، ويقارع الرذيلة، وتشجيعه واعجابه بهذا الشعر لأنه يمثل الحق ويدعو اليه، ويتسم بالحكمة والبيان. قال- صلى الله عليه وسلم- ((إن من الشعر لحكمة)). (البخاري، 1986، ج 4، ص: 73). فالشعر سجل حافل بأحداث عصر صدر الإسلام منفعل به متفاعل وأياه. وأحاديث الرسول- صلى الله عليه وسلم- كالآيات القرآنية تصنف الشعراء الى صنفين: خير ملتزم بالدين والحلق القويم، ومنحرف لا يقدم فائدة دينية أو أخلاقية، روي عن الرسول- صلى الله عليه وسلم- قوله: ((إنما الشعر كلام مؤلف فما وافق الحق منه فهو حسن، وما لم يوافق الحق منه فلا خير فيه)). وقوله: ((إنما الشعر كلام، فمن الكلام خبيث وطيب)). (ابن رشيق، 1981، ج1،

ص: 27). ونجدُ تعريفاً للشعر وبيانا لمهمة الشاعر في قولٍ منسوب للرسول الكريم-صلى الله عليه وسلم- يقول فيه: ((الشعر كلام من كلام العرب، جزل، تتكلم به في بواديها وتسل به الضغائن من بينها)). (ابن رشيق، ج 1، ص: 280).

فالشعر الذي يوافق الحق هو الشعر الذي يوافق القيم والمثل التي جاء بها الإسلام، ويمثله شعراء الرسول-صلى الله عليه وسلم- حسان بن ثابت وعبدالله بن رواحة وكعب بن مالك والنابغة الجعدي، ومن وافقهم في شعره، وهؤلاء هم الذين قال فيهم النبي- صلى الله عليه وسلم- ((هؤلاء النفر أشد على قريش من نضح النبل)). (ابن رشيق، ج1، ص: 31).

وقد أدرك الرسول- صلى الله عليه وسلم- قيمة الشعر ومكانته في الذود عن العقيدة، والرد على المشركين، لذلك ((بنى لحسان بن ثابت في المسجد منبرا ينشد عليه الشعر)). (ابن رشيق، ج1، ص:28).ومعلوم أن الشعر الذي ينشده حسان في مسجد رسول الله – صلى الله عليه وسلم – ليس للمتعة، إنما كان يفند فيه أقوال المشركين، ويعظم الرسول- صلى الله عليه وسلم- ورسالته السمحاء. ولعل أجود قصائد حسان التي دافع بها عن النبي- صلى الله عليه وسلم- تلك القصيدة التي هجا فيها أبا سفيان قبل فتح مكة منها: (حسان، ص: 61)

ألا أبلغ أبا سفيان عني فأنت مجوف نخب هواء بأن سيوفنا تركتك عبدا وعبد الدار سادتها الإماء هجوت محمدا فأجبت عنه وعند الله في ذاك الجزاء أتهجوه ولست له بكفء فشركما لخيركما الفداء هجوت مباركا برا حنيفا أمين الله شيمته الوفاء فمن يهجو رسول الله منكم وينصره سواء فإن أبي ووالده وعرضي لعرض محمد منكم وقاء

وقد حث النبي - صلى الله عليه وسلم - شاعره حسان بن ثابت على هجاء المشركين، وطلب منه أن يذهب الى أبي بكر ليخبره عن معايب المشركين، من ذلك قوله - صلى الله عليه وسلم - ((اهجهم أو هاجمم وجبريل معك)). (البخاري، 1986، ج2، ص:212). وفي رواية أخرى عن أبي سلمة بن عبدالرحمن بن عوف أنه سمع حسان بن ثابت الأنصاري يستنشد أبا هريرة فيقول: يا أبا هريرة نشدتك بالله هل سمعت رسول الله عليه وسلم - يقول: ((يا حسان أجب عن رسول الله، اللهم أيده بروح القدس، قال: أبو هريرة نعم)). (البخاري، ج4، ص: 74). والذي دفع حسان الى هذا القول إعتراض عمر بن الخطاب - رضي الله عنه - على إنشاده الشعر في مسجد رسول الله عليه وسلم - ثم قال ((أرغاء كرغاء البكر ؟ فقال حسان: دعني عنك يا على، فقال عمر: صدقت)). (ابن رشيق، 1981، ج2، ص: 28).

وقد ورد في طبقات الشعراء: ((أن النبي- صلى الله عليه وسلم- لما قدم المدينة تناولته قريش بالهجاء فقال: لعبدالله بن رواحة رد عني... وأمر كعب بن مالك... ودعا حسان بن ثابت فقال: اهجهم، واذهب الى أبى بكر يخبرك بمعايب القوم. وقال- صلى الله عليه

وسلم- ((اهجهم كأنك تنضحهم بالنبل)). (ابن سلام،1974، ج1، ص: 217).

وكان- صلى الله عليه وسلم- يحذر حسانا من أن يقع في التناقض إن هو هجا قريشا، فالرسول قرشي، وبيته منهم، فيتعهد حسان قائلا: ((لأسلنك منهم كما تسل الشعرة من العجين)) (البخاري، 1986، ج1، ص: 269).

وكان- صلى الله عليه وسلم- يسأل عن كيفية جريان الشعر على ألسنة الشعراء، فقد سأل عبدالله بن رواحة بقوله: ((كيف تقول الشعر إذا قلته ؟ قلت: أنظر في ذلك ثم أقول. قال: فعليك بالمشركين قال: فلم أكن أعددت شيئا، فأنشدته، فلما قلت:

فخبروني، أثمان العباء متى

كنتم بطاريق، أو دانت لكم مضر

قال: فكأني عرفت في وجه رسول الله- صلى الله عليه وسلم- الكراهة إذ جعلت قومه أثمان العباء، فقلت:

فثبت الله ما آتاك من حسن

تثبيت موسى ونصراكالذي نصروا

فأقبل علي بوجمه مبتسما ثم قال: ((وإياك فثبت الله يا ابن رواحة)) (ابن سلام، 1974، ج1، ص: 225-226)

وقد اتخذ النبي- صلى الله عليه وسلم- الشعر سلاحا في الذود عن العقيدة، يتضح ذلك من المحاورة التي دارت بينه- صلى الله عليه وسلم- وبين كعب. قال كعب: يا رسول الله إن الله قد أنزل في الشعر ما قد علمت، فكيف ترى فيه ؟ فقال النبي-صلى الله عليه وسلم- ((إن المؤمن يجاهد بنفسه وسيفه ولسانه، والذي نفسى بيده لكأن ما ترمونهم به نضح النبل)). (القرطبي، 1965، ج13، ص: 153).

وإذا كانت وفود القبائل العربية التي قصدت الرسول- صلى الله عليه وسلم- في السنة التاسعة للهجرة، تصحب معها شعراءها لتنشد أمام الرسول- صلى الله عليه وسلم-وتفخر بأيامما ومآثرها، فإن الرسول- صلى الله عليه وسلم-كان يبعث الى حسان ليجيب شعراء الوفود، من ذلك إجابته لشاعر تميم، فبعد أن فرغ حسان بن ثابت من قوله، قال الأقرع بن حابس: ((وأبي إن هذا الرجل لمؤتى له: لخطيبه أخطب من خطيبنا، ولشاعره أشعر من شاعرنا، وأصواتهم أعلى من أصواتنا)). (الطبري -تاريخ- 1962، ج3، ص: 219). وانظر ابن سيد الناس، 1974، ج2، ص: 205). وكان – صلى الله عليه وسلم- يعجبه الشعر الرفيع، فيدعو لشعرائه بالخير، فعندما أنشده حسان قوله:

هجوت محمدا فأجبت عنه وعند الله في ذاك الجزاء

قال النبي- صلى الله عليه وسلم- ((جزاؤك الجنة يا حسان)). (الحصري، 1972، ج4، ص: 1161). فلما انتهى الى قوله:

فإن أبي ووالده وعرضي لعرض محمد منكم وقاء

قال النبي- صلى الله عليه وسلم-: وقاك الله حر النار)). (البغدادي، 1997، ج9، ص: 236).

وعندما أنشد النابغة الجعدي قوله:

بلغنا السياء مجدنا وجدودنا

وإنا لنرجو فوق ذلك مظهرا

قال النبي- صلى الله عليه وسلم-: الى أين يا أبا ليلي ؟ قال الى الجنة. قال النبي – صلى الله عليه وسلم-: إن شاء الله. فلما انتهى الى قوله:

ولا خير في حلم إذا لم تكن له

بوادر تحمى صفوه أن يكدرا

قال النبي- صلى الله عليه وسلم-: لا يفضض الله فاك. فعاش مائة وثلاثين سنة لم تنفض له ثنية، وكان أحسن الناس ثغرا إذا سقطت له سن تنبت له أخرى. (الجعدي، 1964، ص: 52 وانظر: القرشي، 1991، ج2 ص:55).

ويروي يعلى بن الأشرف العقيلي يقول: ((فلقد رأيته وقد أتت عليه مائة سنة أو نحوها وما انفض من فيه سن)). (الأصفهاني، 1997، ج5، ص: 10).

وعندما يمدح أحدُ الشعراء الرسولَ- صلى الله عليه وسلم- بشعر جميل، يوجه الشاعر بمدح أصحابه وأنصاره، فهذا كعب بن زهير عندما مدحه والمهاجرين... حثه الرسول-صلى الله عليه وسلم- ورغبه في مدح الأنصار بقوله: ((ألا ذكرت الأنصار بخير، فإن الأنصار لذلك أهل)). (ابن هشام، 1971، ج2، ص: 515). فنظم كعب في الأنصار قصيدة منها: (ابن زهير، 1950، ص: 16).

مَن سَرهُ كرمُ الحياةِ فلا يزل

في مِقنبٍ من صالحي الأنصار

تزنُ الجبالُ وزانة أحلامُهُم

وَاكْفُهُمْ خَلَفٌ مِنَ الْأَمْطَارِ

يتطهرون كأنه نسك لهم

بدماءِ من عَلقوا من الكفار

وكان- صلى الله عليه وسلم- يكرم الشعراء ويكسوهم، فقد مدحه عباس بن مرداس، فكساه حلة، ومدحه كعب بن زهير فكساه بردا اشتراه منه معاوية بن أبي سفيان بعشرين ألف درهم. (ابن سلام،1974، ج1، ص: 102).

وللشعر أثره في نفس الرسول- صلى الله عليه وسلم- وأثره في اتخاذ قراراته، يروى عن أبي جرول الجشمي، وكان رئيس قومه، قال: أَسَرَنا النبي – صلى الله عليه وسلم- يوم حنين، فبينما هو يميز الرجال من النساء، وثبتُ فوقفتُ بين يديه وأنشدته:

أمنن علينا رسول الله في حرم

فإنك المرء نرجوه وننتظر

أمنن على نسوة قد كنت ترضعها

يا أرجح الناس حلما حين يُخْتبر

فقال عليه الصلاة والسلام: أما ما كان لي ولبني عبد المطلب فهو لله ولكم. فقال الأنصار: وماكان لنا فهو لله ولرسوله. فردت الأنصار ماكان في أيديها من الذراري والأموال. ويذكر ابن هشام أن الرسول- صلى الله عليه وسلم- لما بلغه شعر قتيلة بنت الحارث أخت النضر بن الحارث تبكيه وتخاطب الرسول- صلى الله عليه وسلم-قال الرسول- صلى الله عليه وسلم- لو بلغني هذا قبل قتله لمننت عليه، وفي رواية: ما قتلته. (ابن هشام، 1971،ج3،ص:44-45 وانظر ابن عبد ربه، 1940،ج5، ص:

.(280

ولما سمع الرسول- صلى الله عليه وسلم- شعر عمرو بن سالم الخزاعي، ومنه قوله: فانصر رسول الله نصرا اعتدا

> وادع عباد الله يأتوا مددا إن قريشا أخلفوك الموعدا ونقضوا ميثاقك المؤكدا

قال رسول الله- صلى الله عليه وسلم-: قد نصرت يا عمرو بن سالم (الطبري – تاريخ- 1962، ج3، ص: 44-44). وكان هذا الشعر من الأسباب التي دفعت الرسول- صلى الله عليه وسلم- الى فتح مكة في السنة الثامنة للهجرة.

وكان- صلى الله عليه وسلم- يتذوق الشعر الذي يتضمن الحكم والمعاني المستحسنة، ويطلب إنشاده، عن عمرو بن الشريد عن أبيه، أن رسول الله- صلى الله عليه وسلمقال له: هل معك من شعر أمية بن أبي الصلت شيء، قلت: نعم. قال: (هيه) حتى أنشدته مائة بيت. ويروى أن الرسول- صلى الله عليه وسلم- قال: ((فلقد كاد يسلم في شعره)). (مسلم، 1972، ج4، ص: 1767).

ويبدو أن الرسول- صلى الله عليه وسلم- استحسن شعر أمية بن أبي الصلت واستزاد من إنشاده، لما فيه من الإقرار بالوحدانية والبعث. ففيه جواز إنشاد الشعر الذي لا فحش فيه وساعه، سواء شعر الجاهلية وغيره.

وأنشد بعضهم النبي- صلى الله عليه وسلم- شعر سويد بن عامر:

لا تأمنن وإن أمسيت في حرم

إن المنايا بجنب كل إنسان

فكل ذي صاحب يوما مفارقه

وكل زاد وان أبقيته فاني

فقال النبي- صلى الله عليه وسلم-: ((لو أدرك هذا الإسلام لأسلم)) (ابن عبد ربه، 1940، ج5، ص: 272).

ومما يدل على عناية الرسول- صلى الله عليه وسلم- بالشعر والشعراء، أنه سأل وفد عبد قيس عن خبر قس بن ساعدة، قال لهم: أيكم يروي شعره ؟ فأنشدوه:

في الذاهبين الأولين من القرون لنا بصائر

لما رأيت مواردا للموت ليس لها مصادر

ورأيت قومي نحوها تمضى الأصاغر والأكابر

لا يرجع الماضي الى ولا من الباقين غابر

أيقنت أنى لامحا لة حيث صار القوم صائر

(ابن سيد الناس، 1974،ج1، ص: 69).

ويتدخل الرسول- صلى الله عليه وسلم- بعض الأحيان في تبديل لفظ يرد في شعر بعض الشعراء، لينسجم المعنى والمبادئ الإسلامية الجديدة، فعندما قال كعب بن مالك:

مُجالدنا عن جذمناكل فخمةٍ مُذربّةٍ فيها القوانسُ تلمع

يروى أن الرسول- صلى الله عليه وسلم- قال حين سمع هذا البيت: ((أيصلح أن تقول: مجالدنا عن ديننا ؟ فقال كعب: نعم، فقال رسول الله- صلى الله عليه وسلم- فهو أحسن)). فكان كعب يقولها كذلك. (ابن هشام، 1971، ج2، ص: 136). وحصل مثل هذا مع شعراء آخرين.

وكان- صلى الله عليه وسلم-لا ينكر الاستعارات والتشبيهات، وإن استغرقت الحد، وتجاوزت المعتاد، فقد أنشده كعب بن زهير قصيدته المشهورة (بانت سعاد) فجاء فيها من الاستعارات والتشبيهات بكل بديع، والنبي-صلى الله عليه وسلم- يسمع ولا ينكر تشبيهه ريقها بالراح. (القرطبي، 1965، ج13، ص: 147). كيف ينكرها وهو-صلى الله عليه وسلم- أفصح العرب لسانا، وأحسنهم بيانا.

(الجاحظ- رسائل-، 2004، ص: 306). وعدم احتجاج الرسول- صلى الله عليه وسلم- على هذا الضرب من الغزل نابع من فهمه عليه الصلاة والسلام لسنن الشعراء ومطالع قصائدهم مما يذكرنا بقصيدة حسان الهمزية.

وفي خاتمة هذا المبحث أود أن أشير الى أن بعض الأحاديث التي وردت فيه و المنسوبة الى الرسول- صلى الله عليه وسلم- أنفردت بهاكتب الأدب، ولم نجدها في كتب الأحاديث والسنن.

# المبحث الثالث موقفه – صلى الله عليه وسلم – من شعر المشركين

إن معظم ما قاله المشركون، أو ممن عارضوا الإسلام كان في مكة ثم ما قاله اليهود في المدينة، حيث شهدت المدينتان صراعا عنيفا بين قوى الخير التي آمنت بالرسالة الإسلامية، وقوى الكفر التي استاتت لتحول بين الرسالة الساوية السمحاء والانتشار.

لقد كان هذا الصراع سببا لتحفيز الشعراء الى نظم الشعر والاندفاع فيه، وقد شكل هذا الشعر بضربيه قوام الحركة الشعرية في مكة عند ظهور الإسلام حين اندفعت قريش بكل قواها لمنع الرسول- صلى الله عليه وسلم- من نشر رسالته، ومنع القبائل من دخول الإسلام، وصار الحافز أقوى حين قال المسلمون أشعارا في الرد على شعراء المشركين، فتبادل الطرفان الأهاجي ونشطت النقائض. وقد ذكرنا في المبحث الثاني تشجيع الرسول – صلى الله عليه وسلم- لشعرائه وحثهم على الرد على المشركين ولجوا في وتسفيه آرائهم، والدفاع عن الإسلام وقيمه، وحين أشتد شعراء المشركين، ولجوا في الحصام، دعا رسول الله – صلى الله عليه وسلم – أصحابه وقال: ((ما يمنع أقواما نصروني بأسيافهم أن ينصروني بألسنتهم)). (ابن عبد البر، ج1، ص: 342). وإذا كان النبي- صلى الله عليه وسلم- قد رعى شعر الفضيلة وأصحابه، فإنه حارب الشعر النبي يصد صاحبه عن ذكر الله والعلم والقرآن، إذ عاقب بعض الشعراء المشركين وتوعد آخرين، ورويت عنه- صلى الله عليه وسلم- أحاديث تذم الشعر، وتقف موقفا التي قيلت فيها وبسبها، ويحملها على ظاهر معانيها، ويساء تفسيرها، وهذا يوجب التي قيلت فيها وبسبها، ويحملها على ظاهر معانيها، ويساء تفسيرها، وهذا يوجب

على الباحث أن يناقشها ويحللها، وان يعرف أسباب قولها، والأحداث والقضايا التي عالجتها. كما أن بعضهم قد فهم ظاهر الآيات القرآنية أو قرأها مبتورة، واستنتج منها موقفا مناهضا للشعر والشعراء، وقد وقفنا عند هذا الموضوع في المبحث الأول، وسنقف عند واحد من هذه الأحاديث المنسوبة للرسول – صلى الله عليه وسلم والتي اتخذها بعضهم دليلا على موقفه السلبي من الشعر والشعراء، روي عن الرسول صلى الله عليه وسلم - قوله: ((لئن يمتلئ جوف أحدكم قيحا حتى يريه خير له من أن يمتلئ شعرا)).وفي رواية أخرى ((لئن يمتلئ جوف رجل قيحا حتى يريه خير من أن مناهض وغير مشجع للشعر والشعراء، إلا أن مراجعته في كتب الحديث ومعرفة مناهض وغير مشجع للشعر والشعراء، إلا أن مراجعته في كتب الحديث ومعرفة سبب قوله يرفع اللبس ويزيل الغموض، فالبخاري ذكره في باب الأدب، فيما يكره أن يكون الغالب على الإنسان الشعر حتى يصده عن ذكر الله. وذكر الإمام أحمد أن شاعرا عرض للرسول - صلى الله عليه وسلم - فوصفه بالشيطان ثم قال الحديث (ابن حنبل، ج2، ص: 8). ولابد أن يكون الشاعر الذي عرض للرسول - صلى الله عليه وسلم - قد أنشده شعرا يخالف مبادئ الإسلام أو يدعو الناس الى محاربة الرسول - صلى الله عليه وسلم - قد أنشده شعرا يخالف مبادئ الإسلام أو يدعو الناس الى محاربة الرسول - صلى الله عليه وسلم - قد أنشده شعرا يخالف مبادئ الإسلام أو يدعو الناس الى محاربة الرسول - صلى الله عليه وسلم - قد أنشده شعرا يخالف مبادئ الإسلام أو يدعو الناس الى محاربة الرسول - صلى الله عليه وسلم - قد أنشده شعرا يخاله .

من ذلك نفهم أن قول الرسول- صلى الله عليه وسلم- لم يكن مطلقا على جميع الشعراء، وإنما أراد به نوعا معينا منهم، وإذا صحت الرواية التي تقول أن للحديث تتمة ((قيل في هجائي)). (الزركشي، 1939، ص: 67). فلا يحتاج الحديث الى تأويل أو تعمق في التفكير.

ولعل أحسن ما قيل في تأويل هذا الحديث قول القرطبي:

((إنه الذي قد غلب عليه الشعر، وامتلأ صدره منه دون علم سواه، ولا شيء من الذكر، فمن يخوض به في الباطل، ويسلك به مسالك لا تحمد له، كالمكثر من اللغط والهذر والغيبة وقبيح القول. ومن كان الغالب عليه الشعر لزمته هذه الأوصاف المذمومة)). (القرطبي، 1965، ج13، ص: 151).

ويرى الدكتور يحيى الجبوري ان المراد بهذا الحديث أولئك الشعراء الذين اتخذوا الشعر لهوا ووسيلة للعبث والمجون، ونهش الأعراض وإثارة الضغائن والأحقاد. (الجبوري-الاسلام والشعر-، 1964، ص: 45).

ولم يكتف الرسول- صلى الله عليه وسلم- بالأحاديث الشريفة التي خص بها الشعر والشعراء، إنما كانت له مواقف عملية ضد الشعراء المشركين الذين نالوا منه-صلى الله عليه وسلم- ومن رسالته السمحاء. فمن الشعراء الذين أوعدهم الرسول- صلى الله عليه وسلم- كعب بن زهير، لأنه أرسل أبياتا الى أخيه بجير بن زهير ينهاه عن دخول الإسلام، ويتعرض للرسول- صلى الله عليه وسلم- لذلك أوعده وأهدر دمه، فما كان من أخيه بجير إلا أن يبعث له رسالة منها ((ويلك إن النبي أوعد رجالا بمكة فقتلهم وهو والله قاتلك أو أن تأتيه فتسلم)). (ابن سلام، 1974، ج1 ص: 99). وقصة إسلام كعب وحصوله على عفو الرسول- صلى الله عليه وسلم- ومدحه له مسألة مشهورة.

وممن أمر الرسول- صلى الله عليه وسلم- بقتله الشاعر أبا عزة وكان قد أسر يوم بدر كافرا فقال: يا رسول الله، إني ذو عيال وحاجة قد عرفتها، فامنن علي صلى الله

عليك، فقال: على أن لا تعين عليّ – يريد بشعره – قال: نعم. فعاهده وأطلقه، وقد أسر يوم أحد، فقال: يا رسول الله مُنَّ عليّ ! فقال النبي- صلى الله عليه وسلم- ((لا تمسح عارضيك بمكة يلسع المؤمن من جحر مرتين، وقال – صلى الله عليه وسلم-((لا تمسح عارضيك بمكة تقول: خدعتُ محمداً مرتين فقتله)).(ابن سلام،1974،ج1،ص:235بتصرف).

وممن قتلهم الرسول-صلى الله عليه وسلم-بسبب شعرهم، الشاعر كعب بن الأشرف، وهو من شعراء اليهود، وممن بكى قتلى بدر وشبب بنساء المسلمين حتى آذاهم، فقالصلى الله عليه وسلم- من لي بابن الأشرف: فقال له محمد بن مسلمة: أنا لك به يا رسول الله، أنا أقتله، قال-صلى الله عليه وسلم-: فافعل إن قدرت على ذلك، وقد تمكن منه وقتله في رهط من الأنصار. (ابن سلام،1974، ج1، ص:283 وانظر: ابن هشام، 1971، ج3، ص:58).

وعندما قتل محمد بن مسلمة وأصحابه ابن الأشرف: كبروا، فلما سمع رسول الله- صلى الله عليه وسلم-: الله عليه وسلم-: أفلحت الوجوه... فقالوا...ووجمك يا رسول الله.

وكان هذا يهجو النبي- صلى الله عليه وسلم- وأصحابه، ويحرض عليهم ويؤذيهم فلما كانت وقعة بدر كبت وذل وقال: بطن الأرض خير من ظهرها اليوم. (ابن سعد،- دون تاريخ- ج2، ص: 32-33) بتصرف).

وعندما أنشدت عصاء بنت مروان شعرا تعيب الإسلام وأهله، قال- صلى الله عليه وسلم- حين بلغه ذلك: ألا آخذ لي من ابنة مروان ؟ فسمع ذلك عمير بن عدي الخطمي وهو عنده، فلما أمسى من تلك الليلة سرى عليها في بيتها فقتلها، ثم أصبح رسول الله- صلى الله عليه وسلم- فقال: يا رسول الله ، إني قد قتلتها، فقال: نصرت الله ورسوله يا عمير. (ابن هشام، 1971، ج4،ص: 286، وانظر شعرها وشعر حسان في الرد عليها في المصدر نفسه).

نستنتج من ذلك أن الرسول- صلى الله عليه وسلم-كان يعجب بالشعر الجيد ذي الحكمة والموعظة الحسنة، ويشجع شعراء الإسلام على اتخاذ الشعر سلاحا ضد المشركين، ويدعو لهم بالخير. وكان- صلى الله عليه وسلم- يعاقب الشعراء المشركين الذين يتعرضون له ولرسالته العظيمة، بل هو ضد شعر الهجاء لا سيما عندما يتعرض الشاعر لقبيلة المهجو، عن عائشة – رضي الله عنها- قالت: قال رسول الله- صلى الله عليه وسلم-: ((إن أعظم الناس فرية لرجل هاجي رجلا، فهجا القبيلة بأسرها)). (ابن ماجة – المختصر- 1998، ص: 486).

ونجد للرسول- صلى الله عليه وسلم- بعض الإلتفاتات التي تتعلق بالشعر، فهو يعجب ببعضه ويطريه، حتى وإن كان جاهليا، من ذلك ما قاله عن بيت طرفة بن العبد: ستبدى لك الأيام ماكنت جاهلا

# ويأتيك بالأخبار من لم تزود

فقال: هذا من كلام النبوة. (ابن عبد ربه،1940، ج5، ص: 271).

وعندما أنشده بعضهم شعر أمية بن أبي الصلت، طلب مزيدا من الإنشاد لما فيه من الحكم، وقال- صلى الله عليه وسلم-: ((إن كاد ليسلم)). (مسلم، 1972، ج4، ص:

1767، وانظر أمية بن أبي الصلت، 1975، ص: 75).

ويروى عن أبي هريرة – رضي الله عنه- قال: قال رسول الله- صلى الله عليه وسلم-أصدق كلمة قالها الشاعر كلمة لبيد: ألا كل شيء ما خلا الله باطل. (البخاري، 1986، ج4، ص:73 وانظر الأصبهاني،1985،ج2، ص: 50).

وفي صحيح مسلم أن الرسول- صلى الله عليه وسلم قال: ((أشعر كلمة تكلمت بها العرب كلمة لبيد: ألاكل شيء ما خلا الله باطل. وفي رواية أخرى: أصدق بيت قالته الشعراء: ألاكل شيء ما خلا الله باطل)). (مسلم، 1972، ج4، ص: 1768).

#### الحاتة

ونسجل في خاتمة البحث أبرز النتائج التي توصلنا إليها، ويمكن تلخيصها بما يأتي: 1- إن القرآن الكريم نزه الرسول – صلى الله عليه وسلم – من أن يكون شاعرا، ولكنه لم يحظر قول الشعر، ولم يقف دونه.

2- تنزيه الرسول – صلى الله عليه وسلم – عن قول الشعر توكيد لحقيقة الرسالة السهاوية التي جاء بها الإسلام، وليس فيه حط من شأن الشعر والشعراء.

3- إن الشعراء الذين حاربهم الإسلام هم شعراء الكفار الذين هجوا الرسول – صلى الله عليه وسلم – والشعراء الذين يكذبون ويمزقون الأعراض، وينشرون المثالب ويفرطون في المدح والقدح.

4- إن موقف الرسول – صلى الله عليه وسلم – ينسجم وموقف القرآن الكريم من الشعر والشعراء.

5- حظي شعر الفضيلة برعاية الرسول – صلى الله عليه وسلم – ونال إعجابه وتقديره، وقال عنه: إن من الشعر لحكمة.

6- أما شعر الغواة الذي يصد عن ذكر الله والعلم والقرآن فقد حاربه – صلى الله عليه وسلم – وعاقب أصحابه.

7- حث الرسول - صلى الله عليه وسلم - شعراء الإسلام على الدفاع عن دينهم
 وعقيدتهم بألسنتهم كما ذادوا عنها بأسنتهم.

8- إن الشعر لا يكره لذاته، لأنه نوع من الكلام حسنه كحسن الكلام، وقبيحه كقبيح الكلام

9-كان – صلى الله عليه وسلم – يتذوق الشعر الذي يتضمن الحكم والمعاني المستحسنة، ويطلب إنشاده إياه حتى وإن كان جاهليا، كشعر أمية بن أبي الصلت، الذي قال عنه: فلقد كاد يسلم في شعره.

10-كانت للرسول – صلى الله عليه وسلم التفاتات جميلة، وتعليقات بديعة حول بعض أبيات الشعراء، كأقواله – صلى الله عليه وسلم – في بيت طرفة(ستبدي لك الأيام...) وبيت لبيد(ألا كل شيء ما خلا الله باطل).

# المصادر والمراجع

#### القرآن الكريم

الألوسي، أبو الثناء.(دون تأريخ). روح المعاني في تفسير القرآن الكريم والسبع المثاني، المطبعة المنيرية، القاهرة.

ابن أبي الصلت، أمية بن أبي الصلت0(1975).-حياته وشعره- دراسة وتحقيق د. بهجت عبد الغفور الحديثي، مطبعة العاني، بغداد.

الأصبهاني، أبو كمر محمد بن داود.(1985). تحقيق د. ابراهيم السامرائي ود. نوري القيسي، مكتبة الزرقاء، ط3.

الأصفهاني، أبو الفرح.(1997).الأغاني، دار إحياء التراث العربي، بيروت، ط2.

الأنصاري، حسان بن ثابت.(1981).شرح ديوان حسان، عبد الرحمن البرقوقي، دار الكتاب العربي، بيروت.

البخاري، أبو عبدالله محمد بن اسهاعيل.(1986). دار الفكر، بيروت، بغداد.

البغدادي، عبد القادر.(1997). خزانة الأدب ولب لباب لسان العرب، تحقيق عبد السلام هارون، مكتبة الخانجي، القاهرة، ط4.

الجاحظ، أبو عثمان عمرو بن بحر.(2004)0رسائل الجاحظ (الرسائل الأدبية) قدم لها وبوبها د. علي بو ملحم، دار مكتبة الهلال، بيروت.

الجبوري، د. يحيى.(1964).الإسلام والشعر، مكتبة النهضة بغداد، مطبعة الإرشاد. و شعر المخضرمين وأثر الإسلام فيه، مطبعة الإرشاد، بغداد، ط1.

الجرجاني، عبد القاهر.(1987).دلائل الإعجاز، تحقيق محمد رضوان الداية، مكتبة سعد الدين، دمشق،ط2.

الجعدي، النابغة.(1964). شعر النابغة الجعدي، جمع عبد العزيز رباح، منشورات المكتب الإسلامي، دمشق، ط1.

الحصري، أبو اسمحاق.(1972). زهر الآداب وثمر الألباب، تحقيق د. زكي مبارك، دار الجيل،ط4. ابن حنبل، أبو عبدالله الشيباني.(دون تأريخ). مسند احمد بن حنبل، مؤسسة قرطبة، القاهرة. ابن رشيق، أبو علي الحسن بن رشيق.(1981). العمدة في محاسن الشعر وآدابه ونقده، تحقيق محمد محى الدين عبد الحميد، دار الجيل، بيروت، ط5.

الزركشي، بدر الدين محمد بن عبدالله.(1939). الإجابة على ما استدركته عائشة على الصحابة، تحقيق الأفغاني، المطبعة الهاشمية، دمشق.

السامرائي، فاضل صالح0 (1989). التعبير القرآني، دار الكتب للطباعة والنشر، جامعة الموصل. ابن سعد، محمد بن سعد بن منيع المشهور بابن سعد.(دون تأريخ).الطبقات الكبرى، دار صادر، بيروت.

ابن سلام، محمد بن سلام الجمحي.(1974). طبقات فحول الشعراء، تحقيق محمود محمد شاكر، مطبعة المدنى، القاهرة.

السهيلي، عبد الرحمن.(1914). الروض الأنف في تفسير ما اشتمل عليه حديث السيرة النبوية لإبن هشام، القاهرة.

سلوم، داود.(1981). مقالات في تاريخ النقد العربي، دار الرشيد للنشر.

ابن سيد الناس، فتح الدين محمد بن محمد اليعمري.(1974). عيون الأثر في فنون المغازي والشرائل والسير، دار الجيل، بيروت، ط2.

السيوطي، جلال الدين.(1998). المزهر في علوم اللغة وأنواعها، تحقيق فؤاد علي منصور، دار الكتب العلمية، بيروت، ط1.

الصفار، ابتسام مرهون.(2005). الأمالي في الأدب الإسلامي، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع. الطبري، أبو جعفر محمد بن جرير .(1962)(1964).

طه احمد ابراهيم،(1937). تاريخ النقد الأدبي عند العرب، دار الحكمة، بيروت.

- طه حسين، (1969). من حديث الشعر والنثر، دار المعارف بمصر، ط10.
- ابن عبد البر، أبو عمرو يوسف بن عبدالله.(دون تأريخ). الإستيعاب في معرفة الأصحاب تحقيق على محمد البجاوي، القاهرة، مطبعة نهضة مصر.
- ابن عبد ربه، أبو احمد بن محمد.(1940). تحقيق احمد أمين وآخرين، القاهرة، مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر.
- ابن قتيبة، أبو محمد عبدالله بن مسلم.(1985). تحقيق د.مفيد قميحة، دار الكتب العلمية، بيروت، ط2.
- القرشي، أبو زيد.(1991). جمهرة أشعار العرب، تحقيق، خليل شرف الدين، مكتبة الهلال، بيروت، ط2.
- القرطبي، أبو عبدالله محمد بن احمد.(1965). الجامع لأحكام القرآن، تحقيق ابراهيم اطيفش، دار إحياء التراث العربي، بيروت.
- القط، د. عبد القادر.(1987). في الشعر الإسلامي والأموي، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت.
  - ابن كثير، عما د الدين اسماعيل.(1988)0 تفسير ابن كثير، دار الندى للطباعة، بيروت، ط1.
    - كعب بن زهير، (1950). ديوان كعب بن زهير، طبعة المجمع العلمي البولوني.
- ابن ماجة، محمد بن يزيد.(1998)0 مختصر سنن ابن ماجة، اختصره وشرح جمله وألفاظه د. مصطفى ديب البغاءاليمامة للطباعة والنشر والتوزيع، ط1.
- مسلم، النيسابوري.(1972). صحيح مسلم، ضبطه وصححه محمد فؤاد عبد الباقي، دار التراث العربي، بيروت، ط2.
- ابن هشام، عبد الملك(1971). السيرة النبوية، دار إحياء النراث العربي، بيروت، ط3، تحقيق مصطفى السقا وآخرين.

# تحليل اتجاهات الاستثار الاجنبي في العراق للمدة 2010 – 2016

#### ارشد محمد احمد

قسم العلوم المالية والمصرفية كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة التنمية البشرية، السليمانية، كردستان، العراق

#### المستخلص

يعد الاستثار الاجنبي احدى الادوات الدولية التي تسعى مختلف الدول النامية والمتقدمة لاستقطابها او تصديرها لتحقيق جملة من العوائد المنعكسة ايجابا على الواقع الاقتصادي والسياسي والاجتاعي للبلد، بوصفه من العوامل التي لها تاثير مباشر على الناتج الحلي والقومي الاجالي للبلد، كما ويعد الاستثار الاجنبي احد عوامل تكوين راس المال الثابت والعامل ومثابة المحرك والمحفز لعناصر الانتاج ورفع كفائتها الانتاجية والحدمية، والعراق كبقية الدول التي تحتاج الى خدمات الاستثارات الاجنبية بنوعيها لتحقيق العوائد المرجوة منها ، ومع كل الحوافز المقدمة من قبل العراق في قانون الاستثار المعدل سنة 2015 للمستثمرين الاجانب الا انها لم تكن كافيه لتحفيز الاستثمارات الاجنبية فضلا عن التخبط في السياسيات الحكومية في تحقيق تنمية متوازنة بين القطاعات الاقتصادية وعدم الاستقرار الامني والسياسي المحلي والدولي كلها عوامل شجعت على انتقال الاستثمارات من البلد الى البلدان المجاورة.

الكلمات المفتاحية: الاستثمار الاجنبي، الاستثمار الاجنبي المباشر، الاستثمار الاجنبي المحفظي، قانون الاستثمار العراقي.

#### المقدمة

برز الاستثمار الأجنبي بوصفه نمطاً من أنماط الاستثمار والتمويل، ومن هنا أخذت هذه الظاهرة تحتل حيزا كبيرا في الأدبيات الاقتصادية عندما تكون على مستوى الكل، كما ويعد أحد أهم مصادر التمويل العالمي التي احتلت مكانة عليا واسبقية واضحة من قبل مختلف الدول النامية والمتقدمة على حد سواء عبر التقارير الصادرة عنها او عن المنظمات والهيئات التابعة لها او التابعة لمنظمات المجتمع المدني، وبدء السباق المحموم بينها في هذا الميدان لتحقيق جملة من المزايا والفوائد الناتجة عنه، منها استخدام الاستثمار الاجنبي بانواعه في تمويل مشاريع البنية التحتية فضلا عن تنشيط البنية الفوقية المتمثلة بالاسواق المالية خصوصا في ظل محدودية الموارد المالية. فضلا عن استخدام كذريعة للدخول الى الاسواق العالمية للوصول الى مصاف العالم المتحضر

من خلال اعادة بناء شكل العلاقات والشراكات بين الدول المصدرة والمستقطبة للاستثارات الاجنبية.

ومن هنا فالعراق يعد احدى الدول التي تبحث عن جذب الاستثارات الاجنبية الى الراضيها من خلال نسج بيئة استثارية مؤاتية وجاذبة للاستثارات للافادة منها في تحقيق جملة من المنافع التي تنعكس ايجابا على الاقتصاد الوطني الخاصة بالبنية التحتية والبنية الفوقية من خلال استعراض مؤشرات واتجاهات الاستثار الاجنبي بمختلف انواعه في العراق الصادرة من مختلف الجهات الحكومية العراقية منها سوق العراق للاوراق المالية الخاصة بالاستثار المحفظي، فضلا عن مؤشرات دولية خاصة بالاستثار الاجنبي المباشر في العراق للاطلاع على واقع الاستثار الاجنبي واتجاهاته في البلد.

#### منهجية البحث

**اولا. اهمية البحث:** تتمثل اهمية البحث من اهمية الاستثمار الاجنبي بنوعيه المباشر والمحفظي في تنمية القطاعات الاقتصادية للبلد بوصفه مصدر للتمويل الخارجي والكفاءة والمهارة والعملات الصعبة ومصدرا محما لتحسين العلاقات الاقتصادية والاسياسية بين الدول.

ثانيا. مشكلة البحث: تتمثل مشكلة البحث في انه على الرغم من انفتاح البلد على الصعيد الاقليي والدولي والعالمي ومحاولته نسج بيئة استثمارية جاذبة للاستثمارات وتهيئة كل الاجواء والظروف المؤاتية للاستثمارات الاجنبية وتعديل قانون الاستثمار سنة 2015 ليمنح المستثمر الاجنبي جملة من المزايا والاعفاءات، الا ان مستويات الاستثمار الاجنبي في البلد لم تلبي طموحات البلد بهذا المجال فضلا عن عدم وجود رؤية واضحة للاستثمارات وتحقيق تنمية متوازنة بين القطاعات الاقتصادية، كلها عوامل تؤدي الى طرد الاستثمارات الاجنبية وتسعيل انتقالها للدول المجاورة.

ثالثا. فرضية البحث: ينطلق البحث من فرضية مفادها " مساهمة الاستثمار الاجنبي في تمويل القطاعات الاقتصادية المختلفة يساعد على تنميتها وتطوريها"

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 2018)؛ عدد الصفحات (ع)؛ معرف الكائن الرقمي: 10.21928/juhd.v4n3y2018.pp45-57

أُستلم البحث في 24 حزيران 2018؛ قُبل في 15 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 20 اب 2018

arshed.almahmood@uhd.edu.iq: البريد الإلكتروني للمؤلف

46 معة التنمية البشرية

رابعا. هدف البحث: يهدف البحث الى التعرف على مؤشرات الاستثار الاجنبي بنوعيه المباشر والمحفظي وعلى مستوى القطاعات العاملة في سوق العراق للاوراق المالية لبيان اتجاهات الاستثار الاجنبي في البلد وانعكاساته على الاقتصاد الوطني.

# المبحث الاول الاطار المفاهيمي العام للاستثار الاجنبي

#### اولاً. مفهوم الاستثمار الاجنبي :

يعد الاستثار بكافة اشكاله احد اهم المكونات الاساسية للانفاق الكلمي الاكثر تأثيرا على الدورة الانتاجية ومستويات التوظيف والحد من البطالة ، ويعزى ذلك اي الدور الرئيسي الذي يقوم به الاستثار في تحديد مستويات النمو الاقتصادي، اضافة الى ان تحسن مستوى الحدمات والنشاط الاقتصادي وانخفاض مستويات البطالة مرهون بشكل كبير بمستويات الانفاق الاستثاري (اسماعيل و حسن، 2017، 5)، كما ويعد الاستثار الاجنبي احد اهم مصادر التمويل العالمي وأكثرها تاثيرها على الاقتصاد، وسرعان ما برحت مختلف الدول في التسابق بالتعامل مع هذا النوع من الاستثمارات فمن الدول مصدرة للاستثمارات الاجنبية ومنها مستقطبة لها لتحقيق جملة من الفوائد الناجمة عنه، وعرّف الاستثارالأجنبي بأنه الاستثار الذي يهدف الى الحصول على منفعة دائمة من قبل شخص طبيعي او معنوي مقيم في اقتصاد معين في مشروع موجود في اقتصاد آخر ينشأ هـذا الاستثمار نتيجة انتقال أموال أجنبية من دولة أو مجموعة من الدول الى دولة أو دول أخرى بهدف تحقيق أرباح من خلال امتلاك مشاريع وتشغيلها وادارتها (النقار ، 2009، 6). فهو كل ما هو غير وطني وتصنف القوانين ذلك فبالرغم من أنه استثمار مقيم وفي دولة مضيفة إلا أن ملكيته أجنبية وتؤول لفرد أجنبي أو لشركة أجنبية غير وطنية ، لذا فهو استثمار أجنبي وتختلف أنواعه وكذلك تختلف آماده بحسب نوع الاستثمار الأجنبي . اي انه توظيف الاموال الاجنبية في الموجودات المحلية بهدف تحقيق عوائد مستقبلية (الجميل،2011

# ثانيا. الاستثار الاجنبي مابين الجذب والطرد:

يمارس الاستثمار الاجنبي دوراً محماً في تنمية البلدان النامية عن طريق زيادة قدراتها المحلية اللازمة لتغطية استثمارتها المتزايدة . وعندما تكون تدفقات الاستثمار الاجنبي مناسبة ومستقرة يمكن أن تقدم أفضل مساعدة لاقتصاديات تلك البلدان إذا مارافقتها سياسات اقتصادية محلية ملائمة تحكمها توجمات واستراتيجيات مدروسة بعيدة المدى (1-1 Randall 2004) والعوامل المحددة لتدفقات الاستثمار الأجنبي تنقسم الى مجموعتين الاولى عوامل المد ال(جاذبة) لهذه التدفقات والثانية عوامل الجزر (طاردة) لها وكما يأتي :

#### 1. عوامل جذب الاستثارات الاجنبية:

هنالك مجموعة من العوامل التي تؤثر تاثيرا مباشرا على حركة الاستثارات الاجنبية بين الدولظ، فمنها ما يساعد على جذبها والاخر يعزز طردها،. فمن العوامل لتي تساعد على جذب الاستثارات الاجنبية الى البلد هي: (Prasad et al. 2006) (8-10) (1-194 )

أ. نسج بيئة استثمارية جاذبة للاستثمارات من خلال وضوح التشريعات القانونية والانظمة الحكومية المختصة بتسجيل الشركات مدة الحصول على الموافقات الرسمية للاستثار.

ب. تقديم التسهيلات للمستثمر الأجنبي كتخفيض الضرائب وحرية تحويل الارباح والفوائد الى البلد الأم مع توفر جماز مصرفي متطور يمتلك القدرة على التكيف مع الطروف المحلية والخارجية .

ج. الانفتاح الاقتصادي والمالي على العالم الخارجي وتقليص العوائق الكمركية يؤدي الى سهولة انسيابية رؤوس الأموال الأجنبية لتمويل الاستثارات المحلية ودخول المعدات الرأسهالية ذات التقنيات العالية الى البلد .

د. توفر المواد الاولية والخدمات الحكومية مثل الماء والكهرباء بأسعار رمزية وتدني الجور الأيدي العاملة فضلا عن توافر الموارد الطبيعية والبشرية.

هـ. توفر مستوى ملائم من المعرفة التقنية والتدريب والمهارات البشرية .

و. استقرار معدلات النمو الاقتصادي لفترة طويلة من الزمن في أي بلد نامي يمكن أن
 يقدم مؤشرات واضحة عن توفر فرص استثمارية جيدة .

ز. استقرار سعر صرف العملة المحلية وضان وسهولة تحويلها الى عملات أجنبية .

ح. توفر بنية تحتية ملائمة .

ط. توفر سوق تستوعب الاستثارات الاجنبية لتحقيق جملة من الخدمات من الصالات ونقل وخدمات مالية باتجاه دعم الاستثار.

# 2. عوامل طرد الاستثارات الاجنبية:

تتمثل عوامل طرد الاستثار الاجنبي من البلد بالاتي : -1 Mishra et al. 2001) (10)

أ. سلبية المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للبلد في التقارير العالمية والدولية.

ب. تعدد لوائح وتعليات المؤسسات المالية للدول النامية وعدم قدرة تلك المؤسسات المحافظة على شفافية التعاملات والتأمينات الخاصة بالودائع المصرفية .

ج. عدم وجود سياسات اقتصادية ومالية مستقرة وواضحة .

د. تذبذب سعر صرف العملة المحلية وارتفاع مستوى الاخطار العامة .

هـ. عدم وجود أسواق مالية متطورة .

و. تخلف النظام المصرفي .

ز. ارتفاع نسبة الفساد المالي والبيروقراطية الادارية .

ح. عدم السماح بتحويل الأرباح إلى الخارج .

ط. عدم سيادة القانون فضلا عن انعدام الثقة في الجهة الضامنة لتطبيقه.

ي. تذبذب اسعار الفائدة كونها ترتبط بالاستثار بعلاقة متعاكسة بوصفها تكاليف يتحملها المشروع الاستثاري .

# ثالثا. انواع الاستثار الاجنبي:

للاستثار الاجنبي انواع عديدة تختلف من حيث المفاهيم والسياسات والنظريات وكل منه مضامينه العلمية الخاصة به وكالاتي :

# 1 . الاستثار الاجنبي المباشر:

# أ. مفاهيم الاستثمار الاجنبي المباشر:

يعد هذا النوع من الاستثمارات وليد التطورات والتحولات في الانظمة المالية والنقدية في عصر العولمة واحد اهم ساتها، فضلا عن كونها احد اهم مصادر التمويل الخارجي اللازم لتمويل برامج ومشاريع التنمية الاقتصادية في البلدان النامية، فهو ظاهرة حديثة من ناحية المصطلح الا انه كمفهوم يعود الى منتصف القرن التاسع عشر على انها حركة راس المال (قعلول، 2017، 9) اذ يرتبط الاستثار الاجنبي المباشر بتطور الراسمالية العالمية خصوصا بعد تدويل القوى الانتاجية وتدويل راس المال (حسن ، 2006، 69)، فهو مجموعة التدفقات الناشئة نتيجة انتقال رؤوس الأموال الاستثمارية الى الأقطار المضيفة لتعظيم الأرباح وتحقيق المنافع ، وبالمشاركة مع رأس المال المحلي لاقامة المشاريع المختلفة في تلك الأقطار. أما أهم أشكاله فقد يأخذ شكلا" أحاديا" في ملكية المشروع لرأس المال الأجنبي الخاص فقط أو يأخذ شكلا" ثنائيا" تكون فيه ملكية المشروع موزعة بين رأس المال الأجنبي الخاص ورأس المال المحلى (الخاص أو العام) أما الشكل الآخر فهو تدفقات الاستثارات الأجنبية للشركات متعددة الجنسية الممتدة عبر العالمين المتقدم والنامي وهي تقود دفة التدفقات وتوجمها أينما تشاء (حميد، 2005 ، 7). فهو استثار مادي مبني على اساس انشاء بنية تحتية اقتصادية ، وقد تكون تلك الاستثمارات على شكل فتح فروع أجنبية داخل الدولة المضيفة لها (الاقتصاد الوطني) أو شراء حصة من مشروع وطني فيهدف الاستثمار الاجنبي المباشر الى تحقيق مصالح مختلفة تنعكس ايجابا على الاقتصاد الوطني لمختلف الدول التي لها علاقة بهذا الاستثار (النقار، 2009، 7).

يعرف الاستثار الأجنبي المباشر بانه توظيف الاموال الاجنبية في الموجودات المادية الوطنية بهدف تحقيق عائد مستقبلي لجميع الاطراف ذات العلاقة بالاستثار، إنه استثار ينطوي على علاقة طويلة الأجل تعكس منفعة لمستثمر من دولة أخرى ، يكون له الحق في إدارة موجوداته والرقابة عليها من بلده الأجنبي أو من بلد الإقامة ، أيا كان هذا المستثمر فردا أم شركة أم مؤسسة. وينطوي تعريف الاستثار الأجنبي المباشر على الكثير من المضامين ، أهمها أنه استثمار في موجودات ثابتة بطبيعتها ، ومن ثم فإن إدارتها تكون مباشرة من قبل المستثمر الأجنبي ، ويتم تمويل تلك الاستثمارات الأجنبية من خلال رأس المال الذي يقدمه المستثمر الأجنبي ويتخذ نمط التمويل بالملكية والمديونية وبصيغ متعددة ، أما قنواته التي يسلكها في حركته فهي الشركات متعدية القومية ، ويكاد يكون الاستثار الأجنبي المباشر هو الذي أكسب تلك الشركات صفة تخطى الحدود وتعديها. أما المستثمر الأجنبي فيعرف بأنه الشخص الذي يصنع الاستثارات الأجنبية، ويكون إما شخصا طبيعيا أو معنويا يمثل منظمة أعمال، شركة أو مؤسسة ، وربما يكون المستثمر دولة أو اتحاد من مجموعة دول، إلا أن الغالب تكون الشركات متعدية القومية هي المصدر الأكبر لتلك الاستثارات ، وهناك مجموعة من المعايير التي تستخدم للتعريف بتلك الشركات ومنظوماتها المتعددة. في حين عرف صندوق النقد الدولي الاستثار الاجنبي المباشر بأنه عبارة عن إنشاء مشروع او عمليات انتاجية في دولة غير دولة المستثمر، ويهدف هذا المستثمر الأجنبي من خلال انشاء هذه العملية إلى الربح والمنافسة، ويكون له حق الملكية فيها على ان يكون هذا الحق يتيح له حق التأثير في إدارة تلك المنشأة او العملية الإنتاجية، وهناك علاقة تأثير بين المنشأة المقامة واقتصاد تلك الدولة ، إذ يحقق الاستثمار الأجنبي المباشر فوائد او منافع على المدى الطويل.

كما وعرف الاستثمار الاجنبي المباشر هو عبارة عن استثمار ، الهدف منه بالنسبة للمستقر الأجنبي الربح والمنافسة ، أما الدولة المستقطبة تهدف إلى تحقيق التنمية وذلك بتحقيق وتائر نمو عالية في اقتصادها ، أي يتضمن علاقة تبادلية على المدى الطويل ، إذ يضمن للمستثمر الأجنبي القدرة على التأثير في إدارة تلك العملية الإنتاجية او المنشأة لتحقيق الأهداف المنشودة بالنسبة للمستثمر الأجنبي في الدولة المستقطبة(الجميل، 182، 2011 - 184) (Dictionary of Economics 2005) . كما وينظر للاستثمار الاجنبي المباشر بنه نشاط يحدث عندما يمتلك مستثمر مقيم في بلد ما (البلد الام) اصولا انتاجية في بد اخر (البلد المضيف) بقصد ادارتها (قعلول، 2017، 9) . وتشترك جميع ما ورد من تعاريف للاستثمار الاجنبي المباشر بالاتي :

- 💠 توظيف أموال .
- ❖ لا تتمتع الأموال ولا المستثمر بهوية الدولة المستقطبة للاستثار .
  - ❖ يكون الاستثار في منشآت او عمليات انتاجية .
    - 💠 تدفقات نقدية من الخارج إلى الداخل .
- ❖ التدفقات النقدية تمنح تأثير في إدارة تلك المنشاة او العمليات الانتاجية
   المقامة .
- ❖ يحقق منافع على المدى البعيد بالنسبة لكل من المستثفر الأجنبي والدولة المستقطمة .

#### ب. اهمية الاستثار الاجنبي المباشر:

تكمن أهمية الاستثار الأجنبي المباشر في الدور الذي يقوم به في دفع عجلة التنمية الاقتصادية من خلال توفير رؤوس الأموال والتقنية الحديثة والاستفادة منها في إقامة المشاريع الاقتصادية والتنموية ، بهدف تحقيق الرفاهية الاجتماعية لكافة افراد المجتمع ، من خلال خلق وتوفير فرص العمل اللازمة لتوظيف الشباب ، وبالتالي الحد من مستويات البطالة المرتفعة. كما تعمل الاستثارات الأجنبية على رفع مستويات الإنتاج من خلال توفير الفرص التدريبية للأيدي العاملة على الآلات المتطورة والأدوات التكنولوجية الحديثة. كما وتلعب الاستثارات الأجنبية دورا أساسيا في نقل التكنولوجيا المتطورة الحديثة للدول المضيفة للاستثار والتي تساعد على زيادة انتاج القطاعات الاقتصادية المختلفة، بالتالي المساهمة في رفع كفاءة العالمة المحلية وخلق الكوادر والعالة الماهرة التي من المنتظر أن تساهم على المدى البعيد في تطوير المنشآت الصناعية في تلك الدول (اساعيل و حسن، 2017، 5 - 10).

# ج. أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر

يقسم الاستثار الاجنبي المباشر الى انواع عديدة معتمدة في هذا على جملة من العوامل المؤثرة على تحركاته باتجاه الدولي المستقطبه لهلقد صُنف الاستثار الأجنبي المباشر إلى أنواع مختلفة ، اعتادا على عوامل تؤثر في حركته تجاه الدولة المستقطبة له ، ومن هذه الانواع هي : (56 ESCWA 2000) (الجميل ،2011، 284).

1. **الاستثار الأجنبي المباشر المتجه نحو الموارد الطبيعية:** يتميز هذا النوع النوع من الاستثارات بالقدم بين دول العالم ، فهو يبحث عن الموارد الطبيعية السيا الدول الغنية بالمواد الاولية كالنفط والغاز والمنتجات الزراعية، ولكنه يحتاج إلى ايجاد بناء أساس: (موانئ ، وطرق ، وطاقة

48 جاهعة التنمية البشرية

، ووسائل اتصالات بعيدة) ، فضلا عن الأيدي العامة الماهرة وغير الماهرة في الدول التي من المفترض الماهرة في الدول التي من المفترض ان تحقق معدلات تنموية عالية ، سواء كانت في الداخل او في المحيط الخارجي .

2. الاستثار الأجنبي المباشر المتجه نحو مساحات السوق الكبيرة: عادة ما يهدف هذا النوع من الاستثارات الى تلبية المتطلبات الاستهالاكية في اسواق الدول المضيفة للاستثارات يتم هذا الاستثار عادة استجابة لقيود الاستيراد، وفي زمن العولمة الحديثة مالت الدول إلى عولمة رأس المال الذي يتميز بالاستراتيجية الأوسع، قد تسعى الشركات لإيجاد وسائل موصلة إلى الأسواق الموحدة إقليميا مثل الاتحاد الأوربي، او في حالة ارتفاع التكليف، مما يدفع المستثمر إلى اقامة المنشأة في الدول المستهلكة، وكذلك الطلب المحلي المتزايد على سلع مخصوصة في دولة معينة، من شأنه ان يبرر وجود الاستثار الذي قد يسعى لتكييف السلعة عالميا للأذواق المحلية.

8. الاستثار الأجنبي المباشر المكتف للكفاءة: تقدم الشركة بتصنيع شبه الموصلات - هي جزء من سلسلة إنتاج للحسابات والسلع الإلكترونية الاخرى للمستهاك - غالبا ما يكون موقعها في الدول النامية ، وذلك بسبب وجود الأيدي العاملة الماهرة والرخيصة ، والتوجه الجديد في السعي نحو الكفاءة ، هو زيادة الاستثار الأجنبي المباشر في قطاع الحدمات ، فمثلا ان شركات أمريكية عديدة تضع أقسام خدماتها الهاتفية في الدول الكاريبية والأسيوية الناطقة باللغة الانكليزية ، مستفيدة من الأيدي العاملة المثقفة والرخيصة . .

4. الاستثار الاجنبي الباحث عن الحدمات: يعد هذا النوع من الاستثارات من الانواع المهمة للاستثارات الاجنبية المباشرة خاصة بعد انتهاج اغلب الدول النامية لبرامج الاصلاح الاقتصادي، بحيث يتص هذا النوع بالاستثار في قطاع الخدمات وبكافة اشكاله من ماء وكهرباء وطاقة فضلا عن الاستثار في الخدمات المالية والتامينية وغيرها من الخدمات (الشكاكي، 2008، 47).

# د. الاستثمار الأجنبي المباشر- مقاربات بين الكلف والمنافع:

إن المسألة لدى المستثمر الأجنبي تتعلق بتقييم دقيق وموازنة صعبة بين المنافع المتحققة بين دولة وأخرى حيث ينصب قراره واختياره للبديل الأفضل فقد تتطلب بعض الاستثمارات الأجنبية بعض المغريات لتبقى في مكانها في الدولة والتخلص من طائلة التهديد بالتحول نحو دولة أخرى. كذلك لغرض خفض تشوهات السوق والتعامل بدقة مع فشل الأسواق كذلك فإن للحفز تأثيرات اقتصادية وتشويهية خاصة إذا تضمنت تلك المحفزات قيود على التجارة وتبقى المسألة أيضاً رهينة أن الكلف يجب أن لا تكون أعلى من المنافع الاجتاعية ولكن السؤال المهم الذي يطرح نفسه الآن هو كيف يتم قياس الكلف والمنافع لتلك المحفزات علماً أن مثل هذه القياسات تعد من الأمور المعقدة والتي تثير الكثير من المشاكل. وحتى لو افترضنا سهولة الأمر وحلت كل المشاكل تبقى مسألة الأهداف السياسية والربحية الجنسية ورفاهية المجتمع هي من أوليات أي دولة ومجتمع وإذا كانت الدول قد أدركت أهمية التدفق الداخل للاستثمار الأجنبي المباشر للتنيية والاقتصاد فإن هذه الدول تناور وتنافس من أجل جذب المزيد وتأخذ المنافسة أشكالاً متعددة حيث تذهب الدول وتنافس من أجل جذب المزيد وتأخذ المنافسة أشكالاً متعددة حيث تذهب الدول بالجاه تحرير الأطر العامة للاستثمارات الأجنبية المباشرة وتتابع وضع سياسات صممت

خصيصاً لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة والمنافسة بين الدول إنها محاولة خلق المناخ الاستثماري المناسب . (الجميل، 2011 ، 205)

# 2. الاستثمار الاجنبي غير المباشر (المحفظي):

# أ. المفهوم العام للاستثمار الاجنبي غير المباشر:

يعد الاستثار الاجنبي غير المباشر النوع الثاني من انواع الاستثارات الاجنبية، كما ويعد احد اهم الخصائص التي تميز الدول المتقدمة عن الدول النامية، فهو الاستثمار الذي يتجه صوب الاسواق المالية كونه يتخصص ببيع وشراء الاوراق المالية بدافع المضاربة (فهد و جاسم، 2017، 375) ، فضلا عن كونه يعمل على تجميع كل الفوائض والمدخرات المالية وتوجيهها نحو الاسواق المالية التي اضحت احدى اهم المرتكزات التي ترتكز عليها الدول خصوصا بعد الاتجاه العالمي نحو تفعيل مشاركة القطاع الخاص بالاعمال، كما ويعد احد الحلول التي يستند اليه البنك الدولي في معالجة مختلف المشاكل الهيكلية في الاقتصادات لما له من تاثيرات على مختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعية (الجميل، 2011، 350)، ويعد العالم Mathew Simon اول من اطلق تسمية الاستثار الاجنبي المحفظي Foreing Portflio FPI) Investment) على الاستثار في الاوراق المالية والسندات الحكومية والمؤسسية فضلا عن القروض المصرفية طويلة الاجل وادوات حق الملكية منها الاسهم (حاجي و محمود، 2005، 134)، لذا فالاستثمار الاجنبي المحفظي عبارة عن توظيف الاموال الاجنبية في الموجودات المالية الوطنية لاجل تحقيق عوائد لجميع الاطراف ذات العلاقة بهذا النوع من الاستثمارات، فهو يعطى للمستثمر الحق في جزَّء ارباح الشركات المصدرة للاوراق المالية (الاسهم)، كما ويقصد به شراء الاوراق المالية الاجنبية فقط لاجل الحصول على عوائد نتيجة الاموال المستثمرة.، فهو امتلاك الاوراق المالية من قبل المسثمر لاجل توزيع المخاطر وتحقيق عوائد مجزية (محمد و احمد، 2013، 105). كما ولايحق للمستثمر الاجنبي تملك موجود حقيقي بل تخويل مالى للمطالبة بذلك الموجود (كداوي، 2008، 14).

# ب. اهمية الاستثار الاجنبي المحفظي:

تتمثل اهمية الاستثمار الاجنبي غير المباشر (المحفظي) بالاتي : (احمد، 2007، بدون سنة نشر) (محمد و احمد، 2013، 106 - 107).

- يساهم الاستثار الاجنبي في تطوير كفاءة الاسواق المالية من خلال سهولة
   تسييل الاوراق المالية الذي يؤدي بدوره الى زيادة جذب الاموال وتوجيها
   نحو الاستثارات المختلفة .
- يساهم في زيادة تحركات الاموال الاجنبية الى البلد الذي يدفع بدوره الى
   زيادة الطلب على العملة مما يرفع سعرها وقيمتها في السوق.
- 3. يعد الاستثار الاجنبي المحفظي محم لتشجيع حركة القطاع الحاص للاستثار في البنية التحتية من خلال تحويل راس مال المشروع الى اسهم لتتداول في الاسواق المالية وهذه العملية تتم من خلال الاستثار المحفظي.

# ج. الاخطار المحددة للاستثار الاجنبي غير المباشر:

يصطدم الاستثمار الاجنبي غير المباشر بجملة من الاخطار التي تؤثر على تحركاته وهي : (محمد و احمد، 2013، 243)

1. **الاخطار السياسية:** تعد الاخطار السياسية من العوامل المؤثرة عي تحركات الاستثار الاجنبي المحفظي، فتتمثل بالتغيرات السياسية التي تؤثر بشكل مباشر

او غير مباشر على الاوراق المالية للشركات خاصة في حالة تدخل الدولة في القطاع الخاص والتغير الحكومي وتغيير السياسة الضريبية على الدخل والتس من شانها ان تؤثر على ارباح الشركات، فمن السهل تماما ان تتجنب الشركات الدول غير المستقرة سياسيا وامنيا ولكن الاصعب التنبؤ بالاحدات السياسية خاصة في الدول النامية التي تتسم بعدم الاستقرار السياسي وبدوره يؤثر على اسعار الاسهم.

- خطر التضخم: تتاثر الموجودات المالية والاستثمارات الاجنبية بالتضخم كونه يؤدي الى انخفاض القوة الشرائية للعملة خصوصا وان عوائد الاستثمارات تتحقق بالمستقبل وهذا تحدي امام المستثمر الاجنبي ان يحدد العائد الذي يمكنه من حاية امواله من التضخم.
- 3. اخطار سعر الفائدة: يعد التغير في اسعار الفائدة من المحددات المؤثرة على حركة الاستثمار الاجنبي المحفظي في البلد، فتتاثر الاستثمارات بالتغيرات في اسعار الفوائد كون الاموال تتجه الى الدول ذات اسعار الفائدة المرتفعة خاصة في حالة عدم توقع انخفاض قيمة العملات المحلية.
- الخطر الضربي : تعد الضرائب من التكاليف التي يتحملها المشروع والاستثمار ومن ثم المستثمر الاجنبي مما ينعكس سلبا على الارباح .
- خطر سعر الصرف: يعد التغير بسعر الصرف من اهم العوامل المؤثرة على قيمة الاوراق المالية والواجب اعادة تسعيرها من جديد، فالعائد على الاستثمار في الاسواق المالية الاجنبية يشمل العائد المتحقق نتيجة التغير في سعر صرف العملة الاجنبية ، وبالتالي فان الارباح الراسمالية التي يحققها المستثمر تتأثر بالتغيرات في اسعار العملة، مما يعني ان علاوة الخطر التي يحصل عليها هذا المستثمر يكون جزء منها مقابل المخاطر العامة اما الجزء الاخر فيغطي اخطار سعر الصرف.

#### المبحث الثانى

# تحليل تحركات الاستثمار الاجنبي في العراق

يستعرض هذا المبحث تحركات الاستثار الاجنبي (المباشر والمحفظي) في العراق استنادا الى جملة من المؤشرات الصادرة من منظمة الاونكتاد او من سوق العراق للاوراق المالية لبيان تحركات الاستثار الاجنبي في البلد وانعكاساته على الواقع الاقتصادي للبلد .

# اولاً : تسليط الضوء على قانون الاستثمار العراقي :

يبحث راس المال الاجنبي دامًا عن الضانات القانونية التي تبعث الثقة في نفوس المستثمرين وبدورها تمثل اهم اركان البيئة الاستثمارية الجاذبة للاستثمارات، ولهذا الامر صدر قانون الاستثمار لسنة 2006 المعدل فضلا عن القانون المعدل رقم 50 لسنة 2015 في العراق والمتضمن (الخارطة الاستثمارية للعراق، 2017، 3-5):

1. تشجيع المستثمرين العراقيين والاجانب من خلال توفير قروض ميسرة لهم على ان يراعى انجاز المستثمر نسبة 25% من المشروع وبضان منشآت المشروع وتمنح قروض ميسرة للمشاريع السكنية وللمستفيد النهائي .

- اجاز القانون المعدل تمليك المستثمر العراقي او الاجنبي الاراضي المخصصة للمشاريع السكنية والعائدة للدولة والقطاع العام ببدل اذا كانت ضمن التصميم الالساس وبدون بدل اذا كانت خارج التصميم الاساس.
- تمليك المستثمر العراقي الاراضي المخصصة للمشاريع الصناعية والعائدة للدولة والقطاع العام ويجوز عقد شراكة مع المستثمر الاجنبي في التمويل او الادارة.
- منح التعديل الجديد اعفاءات من الضرائب والرسوم للمشاريع الحاصلة على الجازة استثمار لمدة (10) عشر سنوات اعتبارا من تاريخ بدء التشغيل التجاري لكل مرحلة من مراحله ولا يشمل ذلك الاعفاء من الرسوم الكمركية كما اجاز اعفاء الموجودات المستوردة لغرض المشروع الاستثماري من الضرائب والرسوم الكمركية على ان يتم ادخالها الى العراق خلال مراحل انشاء المشروع وقبل البدء بالتشغيل التجاري في كل مرحلة من مراحله وفق التصميم الاساسي للمشروع والمدة الزمنية لتنفيذه حيث ان القانون سابقا اعفى الموجودات المستوردة لمدة ثلاث سنوات واعتبارا من تاريخ منح اجازة

الاستثمار وكان ذلك يشكل عقبة امام المستثمرين حيث تم معالجة ذلك في التعديل الجديد .كما تضمن اعفاء المشروع الاستثماري السكني من رسوم الافراز ورسوم التسجيل العقاري وبضمنها رسوم انتقال الوحدات السكنية للمواطنين . تضمن التعديل ايضا اعفاء المواد االولية المستوردة لاغراض التشغيل التجاري من الضرائب والرسوم الكمركية والداخلة في تصنيع مواد المبطاقة التموينية والادوية والانشائية شرط ان تكون صديقة للبيئة. كما وتضمن اعفاء المواد الاولية المستوردة لغرض التشغيل التجاري للمشروع من الضرائب والرسوم الكمركية وفقا لنسبة مساهمة المواد المحلية في تصنيع المنتج وهذا يشكل دع اللمنتجات المحلية.

- يحق للمستثمرون الاجانب اعادة راس المال الذي جلب الى العراق، وكذلك اية ارباح مكتسبة وفقا لتعليات البنك المركزي العراقي.
  - 6. السياح لغير العراقيين بتملك الاراضي لاغراض مشاريع الاسكان حصرا.
- . حق التامين على المشروع الاستثاري لدى اي شركة تامين عراقية او اجنبية.
- فتح حسابات بالعملة العراقية والاجنبية لدى المصارف العراقية وغير العراقية .
- ب منح المستثمر الاجنبي والعاملين في المشاريع الاستثارية من غير العراقيين حق الاقامة في العراق وتسهيل دخولهم وخروجهم .وتكوين المحافظ الاستثار.
- السياح للمستثمرين الاجانب بالتداول في السهم والسندات المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية الاستثارية.
- 11. زيادة سنوات الاعفاء من الضرائب والرسوم مع زيادة نسبة مشاركة المستثمر العراقي لتصل الى 15 سنة اذا كانت نسبة شراكة المستثمر العراقي اكثر من 50%.
  - 12. توظيف عال أجانب جنبا الى جنب مع العالة المحلية.
- 13. ضمان عدم مصادرة او تأميم المشروع الاستثماري باستثناء مايتم بامر قضائي بات ..
- 14. يتمتع المستثمر الاجنبي بمزايا أضافية وفقا لاتفاقيات دولية ثنائية بين العراق ودولته او اتفاقيات دولية متعددة الاطراف التي قد انضم العراق اليها.

#### ثانيا. مؤشرات الاستثار الاجنبي في العراق:

يعد العراق كغيره من الدول التي تحاول جاهدة لجذب الاستثمارات الى اراضيها للمساهمة في تحقيق جملة من الفوائد والعوائد التي تنعكس ايجابا على الواقع الاقتصادي والخدمي والاجتماعي للبلد والاتي جملة من المؤشرات الخاصة بالاستثمار الاجنبي بشقيه المباشر والمحفظى:

# 1. مؤشرات الاستثار الاجنبي المباشر:

اشار الجدول (1) الى ارصدة الاستثارات الاجنبية المباشرة الواردة والصادرة في العراق، اذ بين الجدول ان الارصدة الواردة كانت في حالة تذبذب واضح، ويلاحظ ان من سنة2011 - 2014 كانت الارصدة في حالة زيادة لتصل الى 23.6% و 34.5% و 38.7% و 26% على التوالى نتيجة الانفتاح الاقتصادي للعراق ومحاولة استعادة مكانته العالمية فضلا عن اطلاق خطط للتنمية الوطنية التي تهدف الى التنويع الاقتصادي وتمهيد وترويض كل العوامل المؤثرة على جذب الاستثارات والتي انعكست ايجابا على زيادة ارصدة الاستثارات الاجنبية في البلد فضلا عن بدء العراق بنسج بيئة استثارية محيئة لاستقطاب الاستثارات لتحقيق العوائد المرجوة منه، كما واشر الجدول ايضا الى انخفاض تدفقات الاسثتار الاجنبي المباشر الوارد للبلد في السنوات 2015 و 2016 لتصل الى النسب (33.5%) و (38.4%) على التوالي ، وتعزى تلك الانخفاضات الى ارتفاع معدلات الارهاب في البلد المؤدي الى عدم الاستقرار الامني والمنعكس سلبيا على ثقة المستثمر بالاستثار في البلد مما ادى الى تراجع ارصدة الاستثار الاجنبي الداخل للبلد، فضلا عن انخفاض اسعار النفط لادنى مستوياتها وارتفاع معدلات الفساد المالي والاداري في البلد ، والتخبط في التخطيط المالي نتيجة توجه الحكومة نحو مضاعفة الانفاق العسكري على حساب الانفاق الاستثاري المؤدي الى انحراف التوجه الحكومي في تحقيق التتمية الاقتصادية ، وعدم الاستقرار السياسي وارتفاع الخلافات مابين الحكومة المركزية وحكومة الاقليم المؤدي الى تخوف الستثمر الاجنبي من الاستثمار كونه يبحث عن بيئة امنة لتوطين استثماراته، من العوامل الاخرى ارتفاع نسب الحلقات الزائدة في منح اجازة الاستثمار والاهم من هذا وذاك اغراق الاسواق المحلية بالسلع الاجنبية الذي قد يعرقل نجاح الاستثمار الاجنبي في الانتشار والمنافسة، كلها ادت الى تراجع الاستمار الاجنبي في البلد نتيجة خلق بيئة طارة للاستثارات . ولكن وبشكل عام اشار معدل النمو المركب الخاص بالاستثار الاجنبي الوارد للبلد الى ارتفاع الرصيد الاجنبي ليصل الى معدل 3.03% هذا مؤشر ايجابي ويعزى الى ارتفاع الاستثمار الاجنبي في القطاع النفطي كونه عمثل المصدر الايرادي الاكبر في تمويل الموازنة العامة للبلد.

الجدول (1) الجدول (1) الجنبية المباشرة الواردة للعراق للسنوات 2006 – 2016 (مليون\$)

,		
نسبة التغير %	الاستثمار الاجنبي المباشر الوارد	السنوات
-	796531	2010
23.6	984761	2011
34.5	1324801	2012
38.7	1837921	2013
26	2316101	2014
(33.5)	1540871	2015
(38.4)	949751	2016
3.03		معدل النمو المركب

المصدر : Wordbank,word investment report 2017

# 2. مؤشرات الاستثار الاجنبي المحفظي:

يعد الاستثار الاجنبي المحفظي احد اهم انواع الاستثارات والتي مابرحت الدول بالبحث عنه كونه يمثل احد اقطاب التطور والتقدم في البلد، وسيتم استعراض جملة من المؤشرات الخاصة بالاستثار الاجنبي المحفظي في العراق لبيان التوجمات العامة له وانعكاساته على الواقع الاقتصادي للبلد وكالاتي:

القطاع المصرفي: يعد الاستثار الاجنبي المحفظي في القطاع المصرفي احد التوجمات المهمة للاستثارات الاجنبية في البلد كونها تمثل مستودعا للاموال لتوجيها نحو الاستثارات المختلفة، فيعد فالقطاع المصرفي احد قواعد تحقيق التنمية في البلد، فاشر الجدول (2) الاستثار الاجنبي المحفظي في القطاع المصرفي (شراء) الى ان عدد الاسهم المتداولة وقيمة التداول الاجنبي كانت في حالة تبذب بين الارتفاع والانخفاض ففي سنة 2010 كانت الاسهم المتداولة 30988200946 سهم لتصل في سنة 2011 الى 61304726577 سهم بنسبة زيادة بلغت 97.8% كما وبلغت قيمة التداول الاجنبي في هذا القطاع سنة 2010 51148971375 سهم لتصل الى 126541315972 سهم سنة 2011 بنسبة زيادة بلغت 147.4% وهذا مؤشر ايجابي على انفتاح القطاع المصرفي امام الاستثمار الاجنبي والذي يخلق فرصة لتطور هذا القطاع وتقدمه فضلا عن زيادة راس مال الشركات عن طريق الاكتتاب كما وعملت معظم المصارف على رسملت الارباح وتوزيعها على شكل اسهم مجانية كلها عواممل ادت الى زيادة الاستثمار الاجنبي في هذا القطاع، وبين الجدول ايضا الى تراجع الاسهم المتداولة في سنة 2012 مقارنة مع سنة 2011 بنسبة (68.5%) هذا الانخفاض كان من نصيب قيمة التداول الاجنبي لذات الفترة لتصل النسبة (70.1%) نتيجة لعدم استيفاء مجموعة من المصارف لشروط الايضاحات الخاصة بالافصاح فضلا عن ارتباطه بالاوضاع الاقتصادية والامنية التي عصفت بالبلد ومحدودية امكانية القطاع المصرفي في المنافسة والتناغم مع العمل المصرفي للدول المجاورة للبلد فضلا عن تزايد عمليات غسيل الاموال والفساد المالي في اغلب المصارف والتي بعثت اشارات سلبية للمستمرين وادت الي عزوفهم عن الاستثاركما وكان لايقاف التداول في اسهم مصرف دجلة والفرات نتيجة عدم الانتهاء من اجارءات زيادة راس المال الاثر السلبي على التداول لتلك السني، واستمرت تلك التجاذبات بين الارتفاع والانخفاض لعدد الاسهم والقيمة المتداولة خاصة في السنوات 2013 و 2014 و 2015 اذ بدات عدد الاسهم بالانخفاض نتيجة جملة من الاسباب واهما عدم الاستقرار الامني والسياسي في البلد نتيجة احتلال مجموعة من المحافظات العراقية من قبل المجاميع المسلحة التي ادت الى انهيار القطاع المصرفي كما حدث عام 2003 من سلب ونهب والذي انعكس سلبا لدى نفوس المستثمرين الاجانب في هذا القطاع فضلا عن ايقاف التداول لاسهم مجموعة من المصارف لاخلالها بالشروط ، ولكن لم يؤثر هذا الانخفاض على قيمة التداول بل ارتفعت القيمة السوقية لها سنة2013 و2014 نتيجة زيادة المضاربه على اسهم هذا القطاع فضلا عن زيادة راس مال مجموعة من المصارف في تلك السنوات، كما واشار الجدول ان الوضع عدا الى نوع من الاستقرار عام 2016 نتيجة بداية مرحلة اعادة الاعمار والانفتاح الاقتصادي، ولكن يلاحظ ان معدل النمو المركب لعدد الاسهم المتداولة كان في حالة نمو واضح اذ بلغ معدل النمو المركب 13.9% مما يؤشر زيادة اقبال المستثمرين الاجانب على توطين اموالهم للاستثار في هذا القطاع

الحيوي املا منهم بتحقيق جمل من الارباح كونه يمثل حلقة الوصل بين جميع القطاعات فضلا عن كونه احد اطر البيئة الاستثارية المحفزة للاستثارات. فضلا عن انخفاض معدل النمو المركب للقيمة التداولية لتصل الى -8.6%.

كما واستعرض الجدول مؤشرات الاستثار الاجنبي المحفظي في القطاع المصرفي بيعا للاسهم وكانت نسب النمو للاسهم المتداولة وقيمتها للسنوات2010 لغاية 2015 موجبة دالة على التوجه نحو بيع تلك الاستثارات من قبل الاجانب تخوفا من نتائج سلبية تعصف باستاراتهم خاصة وان المستثمر الاجنبي يبحث عن ضان استثاراته داخل البلدكون السوق يفتقد البنك الضامن الذي يدير عمليات البيع الشراء(الوساطة المالية) وتحديد استحقاقات كل الاطراف خاصة وان المستثمرين الاجانب غير قادرين من الحضور الى العراق وادارة استثماراتهم بنفسهم لاسباب عديدة فضلا عن كون اغلاق اغلب المصارف لفروعها داخل المحافظات المحتلة من قبل تنظيم داعش مما انعكس سلبا على ثقة المستثمرين الاجانب في الاستثار ، الا انه انخفضت عمليات البيع في سنة 2016وهذا مؤشر على رجوع الثقة المبدئية في هذا القطاع للاستثار الاجنبي كونه السوق العراقي يعد سوق ناشئة وبمثابة فرصة للاستثمارات وتحقيق الارباح. واخيرا فان معدل النمو المركب كان في حالة زيادة للاسهم المتداولة وقيمتها التداولية لتصل الى47.2% و 21.3% على وهو مؤشر سلبي نتيجة زيادة اقبال المستثمرين الاجانب على بيع استثاراتهم في القطاع المصرفي وهذا يؤدي الى انسحاب الاموال الاجنبية من هذا القطاع الحيوي مما يؤدي الى فقدان المصارف لميزة الكفاءة وحسن الادارة وضخامة رؤوس الاموال والتنافسية والوصول الى مصاف الحواضر العالمية.

وبشكل عام فقد وصل معدل النمو المركب الصافي (الفرق بين معدل النمو المركب الخاص بالشراء والبيع) لعدد الاسهم الى (-833.2) و (-29.9%) بالنسبة للقيمة التداولية وهي مؤشرات دالة على انخفاض الاستثمار الاجنبي في هذا القطاع نتيجة ميل المستثمرين الى تخفيض استثماراتهم في هذا القطاع لعدم قدرة المصارف على المنافسة والوصول الى مصاف الحواضر المتقدمة بالعمل المصرفي نتيجة لبدائية التعاملات المصرفية وانخفاض ثقة المجتمع بها فضلا عن انخفاض الوعي المجتمعي للتعامل مع القطاع المصرفي.

الجدول (2) مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في القطاع المصرفي للسوات 2010 – 2016

		بيع				شراء		استوات
نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداوثة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	منوات
-	7258350530	-	5311703635	-	51148971375	-	30988200946	2010
380	34841438509	19.	15778054653	147.4	126541315972	97.8	61304726577	201
32.2	46063876726	92.7	30403790268	(70.1)	37788112250	(68-5)	19300061307	201
2.1	47054877378	5.1	31941544092	40.3	53019205214	(73.6)	33512364900	201
32.5	62362119221	58	50462223155	59.5	84572694433	(104-6)	68572382215	201
54.1	96114640339	248.2	175721424588	(37.8)	52624797098	(5.4)	64846877748	201
(76.5)	22632359208	(70.6)	51688110276	(42-8)	30097541321	2.9	66702566748	201
21.3		47.2	معدل الثمو المركب	8.6-		13.9	عدل النمو المركب	

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 – 2016.

ب. قطاع التامين: يعد قطاع التامين من القطاعات المهمة التي تقوم بمهمة درء الاخطار الناجمة عن الاستثارات المختلفة، فاشار الجدول (3) الى مؤشرات الاستثار الاجنبي المحفظي في قطاع التامين، واشر الجدول الى عدم استقرار تلك المؤشرات المتعلقة بعدد الاسهم وقيمها الخاصة بالشراء او البيع، اذ بين الجدول الى ان عدد الاسهم المتداولة (شراء) كانت في حالة تذبذب واضح اذ اشرت السنوات 2011 عدد الاسهم المتداولة (شراء) كانت في حالة تذبذب واضح اذ اشرت السنوات 2011 و 2015 الى ارتفاع الاستثار الاجنبي في هذا القطاع لتصل الى 266.6% و 37.9% و 37.9% و 38.2011 على التوالى كيا وطال الارتفاع قيمة التداول للسنوات 1011 و 2013 لتصل الى 556.6% و 1290.8% على التوالى وتعزى تلك الارتفاعات الى

الاستقرار النسبي في المجالات الامنية والسياسية فضلا عن ادراج اسهم شركة اسياسيل سنة 2013 للتداول الذ ادى الى زيادة اقبال المستثمرين الاجانب للاستثمار في هذا اقطاع الحيوي كما وكان لقانون الاستثار المعدل رقم 50 لسنة 2015 وقعا ايجابيا على حركة الاستثارات في البلد لما تضمنه من حقوق وامتيازات تصب لمصلحة المستثمرين، اما بخصوص الاسهم المتداولة الاجنبية وقيمة تداولها للسنوات 2012 و 2014 و 2016 فقد كانت في حالة انخفاض لتصل الى النسب 99.2% و 42.6% و 95.4% وعلى التوالي كما وصلت نسب الانخفاض لقيمة التداول الاجنبي للسنوات 2012 و 2014 و 2016 الى 99.6% و 31.7% و 97.6% لتضاف اليها انخفاض نسبة التداول الاجنبي سنة 2015 لتصل الى %23.9 وهذا ناتج عن وهذا التذبذب ناتج من عومل مختلفة منها الاوضاع السياسية والامنية غير المستقرة التي عصفت ومازالت تعصف بالبلد منها احتلال عصابات داعش لبعض المحافظات العراقية وما نتج عن ذلك من تعرقل المشاريع مما ادى بالنتيجة الى خسارة بعض الشركات لفروعها الجغرافية وحصتها السوقية حيث كانت كانت تشكل اسواق نينوى والانبار وصلاح الدين واجزاء من كركوك وديالي رافدا ً في حصيلة الاقساط والاستثار وهو تهديد حقيقي انعكس على مجمل النشاط العام. فضلا عن عدم الاستقرار الاقتصادي نتيجة اعتاد البلد على النفط في تمويل الموازنة العامة للبلدكما واثر ضعف الثقافة التامينية الى تراجع مستوى الاستثارات في هذا القطاع لتنقل الاستثارات الى قطاعت اكثر حيوبة وربحية. وفيما يخص مؤشر الاستثار الاجنبي في قطاع التامين (بيع) فيلاحظ ان المؤشرات الخاصة بعدد الاسهم الاجنبية وقيمة تداولها لجميع سنوات عينة البحث كانت متارجحة بين الارتفاع والانخفاض لجملة من الاسباب التي تم ذكرها انفا .

واخيرا يلاحظ ان معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع كان في حالة انخفاض اذ بلغ معدل النمو المركب للتداول الاجنبي (شراء) للاسهم المتداولة وقيمتها -47.3% و -59.6% وعلى التوالي، كما وبلغ معدل النمو المركب للتداول الاجنبي (بيع) للاسهم المتداولة وقيمتها التداولية -11.4% و -27.8% على التوالي، في حين اشر معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (-35.9%) المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (-35.8%) بالنسبة لعدد الاسهم و (-31.8%) للقيمة التداولية مما يؤشر الى اتجاه المستثمرين لتخفيض استثاراتهم في هذا القطاع نتيجة انخفاض الثقافة التامينية للمجتمع فضلا عن فقدان الثقة بتلك الشركات وبدائية تعاملاتها مما ادى تراجع المؤشرات العامة له .

الجدول (3) مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع التامين للسنوات 2010 – 2016

		بيع				شراء		السنوات
نسبة التغير	قيمة النداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	استوات
-	324477501	-	306941667	-	708570418	-	385186130	2010
(81.2)	60981194	(93.6)	19517746	556.6	4652768932	266.6	1412063058	2011
4.6	63763158	68.0	32785282	(99.6)	19477231	(99.2)	11417627	2012
388.3	311353566	943.1	341974022	1290.8	270895086	2030.6	243265388	2013
(95.8)	13141200	(97.9)	7172371	(31.7)	185077784	(42.6)	139587883	2014
1214.5	172738736	3964.4	291512120	(23.9)	140778901	37.9	192471547	2015
(72.5)	47578884	(48-4)	150494972	(97.6)	3446347	(95.4)	8903393	2016
27.8-		11.4-	محل النمو المركب	59.6-		47.3-		محل النمو العركب

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 - 2016.

ج. قطاع الاستثار: يعد قطاع الاستثار المالي احد القطاعات المكونة لبورصة العراق للاوراق المالية، اذ اشر الجدول (4) الى مؤشرات الاستثار الاجنبي المحفظي (شراء وبيع) في هذا القطاع، ويلاحظ ان عدد الاسهم المتداولة وقيمتها التداولية للسنوات 2011 و 2015 كانت في حالة زيادة لتصل نسب النمو الى 162.8% و 173% على التوالي بالنسبة لعدد الاسهم و 111.2% و 121.5% على التوالي بالنسبة للقيمة

التداولية وبلغت وهذا مؤشر ايجاني على التداول الاجنبي في هذا القطاع يعود لاسباب عديدة منها الانفتاح الاقتصادي للبلد واصدار قانون الاستثار المعدل لسنة 2015 الذي كان له الاثر الواضح على زيادة الاستثمارات في البلدكما ، ويلاحظ ان عدد الاسهم والقيمة التداولية للسنوات 2012 و 2013 و 2014 كانت في حالة انخفاض وهذا الامر عاد لجملة من الاسباب المذكورة سابقا فضا عن ايقاف مجموعة من الشركات منها شركة الخير و الخيمة للاستثمارات المالية. وبشكل عام كان معدل النمو المركب في حالة انخفاض ليصل الى -66.7% لعدد الاسهم المتداولة و -67.7% للقيمة التداولية وهو مؤشر سلمي للتداول الاجنبي في هذا القطاع ، وانسحب هذا الامر على التداول الاجنبي في هذا القطاع (بيع) اذ كانت المؤشرات متذبذبة صعودا وهبوطا متاثرة بجملة من المتغيرات السياسية والامنية والاقتصادية المحلية والخارجية التي عصفت بالبلد. ولكن انخفض معدل النمو المركب ليصل الى -53.8% بالنسبة لعدد الاسهم و -54.7% بالنسبة للقيمة التداولية مما يؤشر زيادة مبيعات الاجانب لاسهمهم في هذا القطاع. عموما فقد وصل معدل النمو المركب الصافي (الفرق بين معدل النمو المركب للشراء والبيع) الى (-12.9%) لعدد الاسهم و (-13%) لقيمة الاسهم التداولية وهذا يدل على تخفيض المستثمرين الاجانب لاستثاراتهم في هذا القطاع .

الجدول (4) مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع الاستثمار للسنوات 2010– 2016

		بيع		شراه				السنوات	
نسبة النفير	قيمة التداول	نسبة التغير	عد الاسهم المتداولة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	4944	
-	4763330	-	6300000	-	152657283	-	146271808	2010	
5162.5	250671908	4188.3	270162808	111.2	322486934	162.8	384353326	2011	
(99.4)	1628700	(99.1)	2485000	(99.1)	2765890	(99.1)	3475000	2012	
-	-		-	(64.1)	993200	(81.4)	647000	2013	
-	201250	-	287500	(75.4)	244000	(66)	220000	2014	
-	-		-	121.5	540516	173	600573	2015	
-	-	-	-	-	-	-	-	2016	
54.7-		53.8-	معدل النمو المركب	67.7-		66.7-		معدل النمو المركب	

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 - 2016.

 د. قطاع الخدمات : يعد قطاع الخدمات احد القطاعات المكونة لسوق العراق للاوراق المالية فهو احد العناصر الاساسية لبيئة استثمارية ناجحة لذا يتعين على الحكومة تأمين هذا الجانب لتوفير الخدمات والرعاية الافضل كونها تمثل بعدا طبيعيا وجوهريا لتحقيق المزيد من الانتاجية ولجعل السكان ينعمون بالامن والاستقرار والجدول (5) يستعرض مجموعة من مؤشرات التداول الاجنبي الخاصة بهذا القطاع، اذا اشر الجدول بقسمه الاول الخاص بالشراء ان المؤشرات كانت غير فكانت اعداد الاسهم المتداولة لسنة 2011 في حالة زيادة اذا ماقورنت مع سنة 2010 لتصل نسبة النمو الى 407.2% والامر موصول للقيمة التداولية لتصل الزيادة الى 669.8% وهذا مؤشر على زيادة التداول الاجنبي والاقبال على شراء اسهم هذا القطاع لتحقيق جملة من المنافع للمستثمر الاجنبي والمحتمع وهذا ناتج عن الاستقرار النسبي في الجانب السياسي والامني والاقتصادي فضلا عن ان العراق يعتبر قبلة للاستثارات نتيجة توافر فرص عديدة للاستثارات وعلى صعيد جميع القطاعات، كما واشار الجدول انخفاض نسبة النو سنة 2012 مقارنة مع سنة 2011 لتصل الى (28.1%) وطال الانخفاض ايضا القيمة التداولة للاسهم لتصل الى (42.6%) وهذا ناتج عن ايقاف مجموعة من الشركات عن التداول نتيجة عد ايفائها بمتطلبات الافصاح فضلا عن تدهور الاوضاع الامنية في العراق خاصة في محافظة بغداد وزيادة حدة المظاهرات في البلد مطالبة بالاصلاح فضلا عن زيادة التقشف المالي العالمي وضعف الاداء المالي العالمي والقطاع المصرفي ايضاكها وكان للربيع العربي في العديد من الدول العربية الاثر

السلبي في نفوس المستثمرين ، وعادت النسبة للزيادة سنة 2013 مقارنة مع سنة 2012 لتصل الى 51.7% لعدد الاسهم و 95.2% بالنسبة لقيمة التداول وهذا يرجع الى زيادة العديد من الشركات لراس مالها والانفتاح الاقتصادي للبلد وتوافر فرص ستثارية حقيقية في هذا القطاه المهم كلها عوامل ادت الى زيادة الاستثارات فيه. وعادت النسبة ايضا للانخفاض في السنوات 2014 و 2015 لتصل نسب الانخفاض الخاصة بعدد الاسهم الى (41.5%) و (54%) كما ووصلت نسب الانخفاض الى (28.2%) و (62.2%) وهذ الانخفاض كان متاثرا الى حد كبير بالهجات الارهابية على البلد المؤدية الى احتلال مجموعة من المحافظات العراقية من قبل تنظيم داعش فضلا عن تهديده لمحافظات اخرى منها العاصمة بغداد كما وكان لصدمة انخفاض اسعار النفط الدور الكبير والاثر السلبي على الاقتصاد العراقي وزيادة نسب اقتراض العراق من صندوق النقد الدولي فضلا عن زيادة نسب الانفاق الحكومي على القطاع الامنى كلها مجتمعة تمثل عوامل مؤدية الى انخفاض مستوى الاستثارات في البلد وهذا الامر طبيعي كون لمستثمر يبحث عن الامان بالدرجة الاولى لوتطين امواله ومن ثم تحقيق الارباح ، كما وعات النسبة للارتفاع سنة 2016 على الرغم من انخفاض القيمة التداولية للاسهم الاجنبية نتيجة زيادة في إنتاج النفط، وزيادة الاستثمار الأجنبي المباشر المتصل بالنفط، والإصلاحات الهيكلية، وتنفيذ برنامج صندوق النقد الدولي، وتخفيف الآثار الإضافية للتمرد الذي تقوده داعش في المستقبل. ومع كل هذا كان معدل النمو المركب في حالة زيادة ليصل الى 8.4% بالنسبة لعدد الاسم المتداولة و 9.03 % بالنسبة لقيمتها التداولية.

اما بالنسبة للقسم الثاني الخاص بمؤشرات البيع فيلاحظ ان القيمة المؤشرات ايضا كان متارجحة بين الارتفاع والانخفاض لمجموعة من الاسباب التي تم ذكرها في القسم الاول (شراء) فالمستثمر الاجنبي يبحث عن الامان والاستقرار لتحقيق الارباح فان لم تتوافر تلك الامور يبدا بالبيع تخوفا من الحسائر المحتملة وهذا ما تم ملاحظته خلال سنتي 2011 و 2012 و 2016 حيث ازدادت قيمة التداول الاجنبي اي مبيعاته في هذا القطاع نتيجة العمليات الارهابية في البلد التي طالت مختلف المحافظات العراقية والتي اثرت سلبيا على قيمة التداول الاجنبي في القطاع. وكذلك الحافظات العراقية والتي اثرت سلبيا على قيمة التداول الاجنبي في القطاع. وكذلك المتداولة و 43.7% بالنسبة للاسهم المنو المركب الخاص بالشراء والبيع) الى (-46%) بالنسبة لعدد الاسهم و (-34.7%) للقيمة التداولية وهذا يدل على انخفاض الاستثمارات الاجنبية في هذ القطاع نتيجة للقيمة التداولية وهذا يدل على انخفاض الاستثارات الاجنبية في هذ القطاع نتيجة تخوف المستثمرين الاجانب من الاستثار في البلد.

الجدول (5)

مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع الخدمات للمدة 2010 - 2016

		بيع				شرا		
نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	نسبة التغير	غيمة التداول	نسية التغير	عدد الاسهم المتداولة	السنوات
-	283065215	-	100170037	-	1358602839	-	546852874	2010
125	636997383	33.9	134148294	669.8	10457851595	407.2	2773529083	2011
294	2509544013	528.8	843498294	(42.6)	5999176940	(28.1)	1993786357	2012
(53.2)	1174018226	(62.8)	314033313	95.2	11709553127	51.7	3025347552	2013
264.8	4282273679	235.8	1054391575	(28.2)	8403480279	(41.5)	1770291273	2014
(63.5)	1561134458	(53.5)	490171582	(62.2)	3175294149	(54)	814221403	2015
53.2	2392208444	162.8	1288038566	(28.9)	2258834676	8	879375000	2016
43.7		54.4	معدل النمو المركب	9.03		8.4	الثمو المركب	معدا

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 – 2016.

ه. قطاع الصناعة : يمثل القطاع الصناعي احد اهم المرتكزات التي تبنى عليها اقتصاديات الدول، واحد العوامل المؤثرة في تحقيق معدلات نمو وتنمية اقتصادية، والجدول (6) يستعرض مجموعة من المؤشرات المتعلقة بالاستثمار الاجنبي في القطاع

الصناعي. اذ اشر الجدول في قسمه الاول (شراء) الى ان عدد الاسهم المتداولة وقيمتها التداولية كانت في حالة تذبذب بين الارتفاع والانخفاض، حيث بلغت عدد الاسهم المتداولة سنة 2010 (4439041688 سهم) لتصل في سنة 2011 الى (16470256375 سهم) وبنسبة زيادة بلغت 271% وكذلك الامر بالنسبة للقيمة التداولية للاسهم للسنوات 2010 و 2011 اذ بلغت (5903217643) و (26423573260 ) على التوالي بمعدل زيادة بلغ 347.6% وهذه الزيادة ناتجة عن الانفتاح الاقتصادي للبلد فضلا عن زيادة الاستكشافات والصناعة النفطية في البلد بوصفها الممول الاساسي للموازنة العامة للدولة فضلا عن استئناف التصدير النفطي من قبل اقليم كوردستان، كما ويعود الامر الى انخفاض معدلات التداول في اغلب البورصات العربية نتيجة لما يسمى بالربيع العربي الذي انعكس سلبيا في نفوس المستثمرين وهذا ما جعل البورصة العراقية قبلة للاستثمارات ومحلا لتوطين الاموال واستثارها في اغلب القطاعات. كما واشر الجدول انه في سنة 2012 انخفضت عدد الاسهم المتداولة وقيمتها التداولية ليصل معدل الانخفاض الى (56.6%) و (62%) على التوالي وهذا الانخفاض ناجم ايقاف معظم الشركات عن التداول نتيجة عدم التزامحا بتعليمات الافصاح فضلا عن توقف البورصة العراقية عن التداول لمدة اسبوع كامل نتيجة انعقاد القمة العربية في بغداد فضلا عن انتشار العمليات الارهابية التي عصفت في البلاد وعادت المؤشرات سنة 2013 الى الارتفاع مقارنة بسنة 2012 على صعيد الاسهم المتداولة وقيمتها التداولية ليصل معدل لنمو الى 122.5% و 269.1% على التوالي وهي مؤشرات دالة على الاتجاه الاستثاري نحو هذا القطع الحيوي نتيجة زيادة النتاج النفطى خاصة من حقول الغراف ومجنون وهذا ادى الى زيادة دخول العملة الصعبة للبلد فضلا عن بداية اقليم كوردستان بتوقيع العقود النفطية لتصدير النفط والغاز عبر الاراضي التركية فضلا عن زيادة راس مال اغلب الشركات عن طريق الاكتتاب ورسملة الارباح وتوزيعها على شكل اسهم مجانية، كما ويلاحظ انخفاض عدد الاسهم وقيمتها سنتي 2014 و 2015 لتصل نسب الانخفاض بعدد الاسهم للسنوت 2014 و 2015 الى (62.5%) و (3.9%) على التوالي كما طالت نسب الانخفاض بالقيمة التداولية للسنوات 2014 و 2015 لتصل الى (59.8%) (22%) على التوالي، والسبب الابرز لهذا الانخفاض هو احتلال مدن عراقية عديدة من قبل تنظیات داعش الارهابی فضلا عن تهدیده مدن اخری مما ادی الی توقف اغلب الصناعات المتوطنة في هذه المدن منها النفطية والاسمنتية وغيرها من الصناعات فضلا الانخفاض الحاد في اسعار النفط العالمية وخروج اغلب المصافي عن الخدمة نتيجة الارهاب الذي ضرب اغلب المحافظات العراقية فضلا عن السلب والنهب الذي طالها ومنها مصافي بيجي فضلا عن زيادة الانفاق العسكري الاستهلاكي الذي انعكس سلبيا على الجانب الاستثاري في البلد كلا مجمّعة مثلت عوامل طاردة للاستثارات .وسرعان ماعات النسب للارتفاع سنة 2016 لتصل الى 11% بالنسبة لعدد الاسهم و 38% بالنسبة لقيمتها التداولية وهي مؤشرات ايجابية دالة على استعادة ثقة المستثمرين للاستثمار في هذا القطاع المهم والذي ينعكس ايجابيا على الناتج المحلي الاجالي تكوينه قيمة مضافة محمة يمكن الافادة منها في تدعيم معدلات النمو والتنمية الاقتصادية فضلا عن كونها اليوم وفي اغلب الدول مصدرا ممما للضرائب وتسمى ضريبة القيمة المضافة. وبشكل عام يلاحظ ان معدل الغمو المركب كان في حالة زيادة ليصل الى 6.3% لعدد الاسهم المتداولة في القطاع الصناعي من قبل الاجانب و 18.5% لقيمة التداول من قبل المستثمرين الاجانب وهذا يعد مؤشر ايجابي لانعاش هذا القطاع الحيوي ورفدة بالاستثمارات الاجنبية وهو مايمكن ملاحظته من اتجاه مختلف الصناعات النفطية والتحويلية والاستخراجية وغيرها من الصناعات الى

احضان المستثمر الاجنبي لتجد الكفاءة والمهارة وراس المال الاجنبي فضلا عن الانتاجية المرتفعة والجودة وسرعة الوصول الى الاسواق العالمية.

اما مايخص القسم الثاني من الجدول (6) الخاص بعملية البيع، فيلاحظ ان المؤشرات العضاكات متذبذبة متاثرة بمجموعة من العوامل الداخلية والخارجية و اذ اشر الجدول الى ال عمليات بيع الاسهم من قبل المستثمرين الاجانب كانت في زيادة وهي ما اشرته معدلات النمو لجميع السنوات باستثناء سنة 2013 وهذا يدل على تخوف المستثمرين الاجانب في الاستثمار في مختلف الجوانب الامنية والسياسية والاقتصادية فضلا عن المؤشرات المحبطة عن البلد الصادرة من البنك الدولي كلها ساعدت على انخفاض الاستثمارات الاجنبية في هذا القطاع وهذا ما اشره واكده معدل النمو المركب الخاص بعدد الاسهم المتداولة وقيمتها التداولية لتصل الى اتجاه المستثمرين الاجانب الى الاستثمار في القطاع الصناعي نتيجة الاستقرار النسبي فضلا عن مجموعة من العوامل الايجابية التي تم ذكرها في القسم الاول (شراء). في حين بلغ معدل النمو المركب الصافي الى (-1.59%) بالنسبة لعدد الاسهم و (-في حين بلغ معدل النمو المركب الصافي الى (-1.59%) بالنسبة لعدد الاسهم و (-883%) مما يدل على تخفيض الاستثمارات الاجنبية في هذا القطاع نتيجة مختلف الظروف التي يعانى منها البلد سياسيا وامنيا واقتصاديا ومجتمعيا.

الجدول (6) مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع الصناعة للمدة 2010 - 2016

	يع	ų				شراه		
نسبة التغير	قيمة التداول	نسية التغير	عدد الإسهم المتداوثة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسية التغير	عدد الاسهم المتداولة	السئوات
-	177510085	-	108992351	·	5903217643	-	4439041688	2010
2133.6	3964796909	1945	2228842797	347.6	26423573260	271	16470256375	2011
23.8	4908781392	111	4702392748	(62)	10047774159	(56.6)	7146522178	2012
(5.7)	4631020622	(41)	2775658446	269.1	37090369785	122.5	15901151834	2013
110.3	9739604679	59.2	4418347604	(59.8)	14910976877	(62.5)	5959627669	2014
(21.6)	7634695778	10.6	4885973734	(22)	11626819106	(3.9)	5725406992	2015
45.1	11080356930	23.5	6033097448	38	16048222949	11	6351520050	2016
102		97.8	محل النمو المركب	18.5		6.3		معدل النعو المركب

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 - 2016.

 و. قطاع السياحة والفنادق: يعد هذا القطاع من اهم القطاعات الحيوية التي ما برحت مختلف دول العالم الى تنميتها بوصفها صناعة العصر وقبلة الاستثمارات ، فهي مصدر ايرادي محم لاغلب الدول والصديقة المفضلة للبئية، فهو وسيلة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز العلاقات الدولية وتبادل الثقافات، فالجدول (7) يستعرض مؤشرات الاستثار الاجنبي في هذا القطاع، اذ اشر الجدول في قسمه الاول (شراء) الى انخفاض معدلات النمو لعدد الاسهم المتداولة للسنوات 2012 و 2014 و 2015 و 2016 لتصل الى (98.6%) و(67%) و (17.3%)و (17.3%) على التوالي، وطالت نسب الانخفاض القيمة التداوالية للاسهم للسنوات 2012 و 2014 و 2015 و 2016 لتصل الى (99.1%) و (34.4%) و(44.4%) و(84.7%) على التوالى وتلك الانخفاضات ناتجة عن عوامل عديدة منها عدم الاستقرار الامنى نتيجة الارهاب الذي ضرب مختلف المحافظات العراقية ادى الى احتلالها مما ادى الى حصول شلل تام في مجال السياحة الدينية والحضارية منها تدمير الحضارات العراقية المتواجدة في المحافظات المنكوبة منها تدمير اضرحة النبي يونس والنبي جرجيس عليها السلام وطال التدمير اقدم الكنائس المسيحية ايضا ولم تسلم حضارة النمرود من التدمير لتطال الثور المجنح ، فضلا ارتفاع حدة الاحتجاجات الشعبية ضد السياسات الحكومية المختلفة فضلا عن زيادة الانفاق العسكري الذي ادى الى تقويض الانفاق الاستثاري وانخفاض اسعار النفط العالمية اثر بشكل كبير على هذا القطاع الحيوي كما وكان لتوقف معظم الفنادق والمرافق السياحية من قبل البورصة العراقية نتيجة عدم

الترامحا بمبادئ الافصاح مما ادى الى ايقافها عن التداول الاثر السلبي على الاستثار الاجنبي في هذا القطاع . كما واشر ذات الجدول الى ارتفاع معدلات النمو الحاصة بعدد الاسهم للسنوات 2011 و 2013 لتصل الى 37.7% و 4783.9% على التوالي وكان الارتفاع ايضا من نصيب القيمة التداولية للسنوات 2011 و 2013 لتصل الى 88.8% و 7519.8% على التوالي ، وتلك الزيادات تعزى الى مختلف المسائل الايجابية التي انعكست في نفوس المستثمرين والتي تم ذكرها في الجداول الماضية فضلا عن زيادة الاهتمام الحكومي في هذا القطاع خاصة بعد استعادة العراق المكانته الطبيعية بين مختلف دول العالم فضلا عن تزايد اعداد الوافدين الإجانب الى البلد نتيجة الاستقرار النسبي الذي بدا ينعم به البلد واعتبار الاهوار من مناطق التراث العالمي وتنامي السياحة الدينية في البلد فضلا عن الانفتاح الرياضي للبلد وتوافد المنتخبات العربية اليه مما ادى زيادة الاستثمارات في هذا القطاع ليعكس الواجمة الحضارية والمجتمية للبلد. وبشكل عام فان معدل النمو المركب لعدد الاسهم

وقيمتها التداولية كان سلبيا ليصل الى 30.9% و 35.3% على التوالى .

اما بالنسبة للقسم الثاني من الجدول الخاص برالبيع) فاشر الى تخبط المؤشرات بين الارتفاع والانخفاض متاثرة بجملة من العوامل السياسية والامنية والاقتصادية الاقليمية والاجتماعية ليصل معدل النمو المركب لعدد الاسهم وقيمتها الى 33.2% و 82% على التوالي مما يؤشر الى ارتفاع حالات بيع الاسهم من قبل الاجانب في هذا القطاع ليصل معدل النمو المركب الصافي للاستثمار الاجنبي (الفرق بين الشراء والبيع) لعدد الاسهم الى (-64.1%) بزيادة مؤشر البيع على الشراء فضلا عن وصول معدل النمو المركب الصافي للقيمة التداولية الى (-63.3%) بزيادة مؤشر البيع على الشراء وتدل تلك المؤشرات على اتجاه المستثمرين الاجانب الى تخفيض استثماراتهم في هذا القطاع نتيجة تخوف المستثمر الاجنبي من توظيف امواله بسبب ضبابية البيئة المستثارية وعدم استقرارها.

الجدول (/) مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع السياحة والفنادق للمدة 2010 – 2016

		بيع				شراء		المنوات	
نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداوثة	نسبة التغير	قيمة النداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداوثة	المنتوات	
-	264903697	-	14747228	-	3545223334	-	167793626	2010	
3294.6	8992373994	1783.3	277736017	98.8	7048268693	37.7	231018652	2011	
(72.2)	2501224445	(65.5)	95869669	(99.1)	63273540	(98.6)	3246867	2012	
(69)	774785744	(67.8)	30873331	7619.8	4884575646	4783.9	157112794	2013	
(255.9)	2757114625	236.9	104002936	(34.1)	3219571877	(67)	51866865	2014	
(5.6)	2603574917	16.2	120903059	(44.4)	1789471259	(17.3)	42917099	2015	
(56.6)	1129357202	(34.2)	79593746	(84.7)	273476381	(55.5)	19113587	2016	
28		33.2	معدل الثمو العركب	-35.3		-30.9		محل اللمو المركب	

-المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 – 2016.

ز. قطاع الزراعة: يعد هذا القطاع من القطاعات التي يجب على الدولة ان تولي اهتمام متزايدا اليه باعتبار مخرجاته مدخلات للعملييات الانتاجية والتصنيعية، فضلا عن كونه يحقق الامن الغذائي للبلد، واشر الجدول (8) في طياته الى مؤشرات الاستثمارات الاجنبية في هذا القطاع، اذ بين في قسمه الاول (شراء) الى عدم استقرار المؤشرات المتعلقة بعدد الاسهم وقيمتها التداولية المستثمرة من قبل الاجانب فقد كانت النسب منخفضة في السنوات 2012 و 2013 و 2014 و 2015 و 2016 بالنسبة لعدد الاسهم لتصل نسب الانخفاض الى (888.2) و (88.1) و (13.9) و (6.75%) على التوالي، كما وانخفضت نسب النمو الخاصة بالقيمة التداوالية للسنوات (84.7%) على التوالي، كما وانخفضت نسب النمو الخاصة بالقيمة التداوالية للسنوات (87.8%) و (13.9%) و (77.7%) على التوالي ، وتعزى تلك الانخفاضات الى جملة الاسباب الوارد ذكرها في الجداول السابقة فضلا عن عدم وجود رؤية حكومية واضحة تجاه تنمية هذا القطاع المهم والافادة منه في تحقيق الامن الغذائي للمجتمع،

فضلا عن تحويل اغلب جنس الاراضي الصالحة للزراعة الى سكنية مما ادى الى الخفاض نسبة الاراضي الزراعية، كما ادى قلة الدعم الحكومي لهذا القطاع الى تراجع نسبة الاستثارات الاجنبية فيه وانخفاض حصة المياه العراقية من تركيا وايران الدور المهم في تقويض التنمية الزراعية، كما واشر الجدول الى ازدياد معدل النمو سنة 2011 مقارنة بسنة 2010 ليصل الى 844.9% بالنسبة لعدد الاسهم و 1379.3% للقيمة التداولية وهذه الزيادة الكبيرة بنسب النمو ناجمة عن اطلاق المبادرة الزراعية في العراق الهادفة الى الاهتمام بهذا القطاع فضلا عن زيادة منح القروض الزراعية للغلاحين املا بتحقيق معدلات نمو مقبولة بالناتج الزراعي، وبشكل عام فقد وصل معدل النمو المركب الى -47.8% بالنسبة لعدد الاسهم و- 52.7% بالنسبة للقيمة التداولية.

اما ما يخص القسم الثاني (بيع) فقد كانت المؤشرات متذبذبة بين الارتفاع والانخفاض متاثرة بجملة العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على هذا القطاع خاصة زيادة عمليات بيع الاسهم في السنوات 2011 و 2013 و 2014 و 2015 ، وهذا ما اكده ايضا معدل النمو المركب الحالي للاستثمار الاجنبي في لقيمة الاسهم التداولية. كما وصل معدل النمو المركب الصافي للاستثمار الاجنبي في القطاع الزراعي (الفرق بين معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (المحلمة عدد الاسهم و (-17.71%) بالنسبة للقيمة التداولية لتلك الاسهم مما يؤشر الى انخفاض كبير في الاستثمار الاجنبي في القطاع الزراعي نتيجة الاهمال الحكومي له فضلا عن انخفاض مردوده المالي وارتفاع اخطاره وعدم وجود حاية ودعم للمنتج المحلي وطول الفترة الزمنية اللازمة لجني الارباح.

مؤشرت الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع الزراعة للمدة 2010- 2016

		eu.				شراء			
نسبة التغير	قيمة التداول	نسية التغير	عدد الاسهم المتداولة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة النغير	عدد الاسهم المتداولة	المنوات	
-	6407356	-	914818	-	71181683	-	15552049	2010	
1466.8	100392818	1517.6	14798248	1379.3	1052993028	844.9	146945369	2011	
(63.8)	36374440	(65.9)	5042680	(87.9)	126970704	(88.2)	17347537	2012	
671.3	280558917	516.9	31110522	(36.1)	81143983	(40)	10414602	2013	
(65.4)	97045361	5.5	32809365	(38.7)	49717401	(13.9)	8962248	2014	
323.4	410886460	178.7	91435093	(92.1)	3921575	(75.1)	2227500	2015	
(70.3)	121956368	(49.2)	46424589	(77.7)	873980	(84.7)	340400	2016	
65		95	معدل النعو المركب	-52.7		-47.8		محل النمو المركب	

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 – 2016.

ح. قطاع الاتصالات: يعد قطاع الاتصالات من القطاعات المهمة والمتداولة حديثا في سوق العراق للاوراق المالية، لذا فقد اشر الجدول (9) الى مؤشرات الاستثار الاجنبي في هذا القطاع، اذ بين ان بداية التداول الفعلي كانت سنة 2013 بشركة واحدة فقط وهي اسيا سيل للاتصالات، ففي سنة 2014 كانت نسب النمو منخفضة مقارنة مع سنة 2013 لتصل الى (99.8%) بالنسة لعدد الاسهم و (99.9%) لقيمتها التداولية وهذا ناجم عن التدهور الامني الكبير في البلد الذي ادى الى ضياع محافظات عراقية واحتلالها من قبل التنظيات المسحلة وهذا ادى الى اغلاق الشركة لجميع مقراتها في تلك المحافظات مما ادى الى انخفاض التداول في تلك الفترة، وعادت النسبة للارتفاع سنة 2015 و 2016 لتصل الى 69.8%% و النسبة لقيمتها التداولي وهذا ناتج عن بداية مرحلة من استرجاع مختلف الاراضي التي النسبة لقيمتها التداولي وهذا ناتج عن بداية مرحلة من استرجاع مختلف الاراضي التي كانت محتلة من قبل داعش في محافظات صلاح الدين والانبار واجزاء من ديالى لتعود الشركة لنشاطها فضلا عن ادراج اسهم شركة الخاتم ظللاتصالات والتي عدت

فرصة استثمارية محمة لتحقيق الارباح، وبشكل عام فقد وصل معدل النمو المركب الى -47.8% بالنسبة لعدد الاسهم و- 52.7% بالنسبة للقيمة التداولية.

اما ما يخص القسم الثاني (بيع) فقد كانت المؤشرات متذبذبة بين الارتفاع والانخفاض متاثرة بجملة العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على هذا القطاع خاصة زيادة عمليات بيع الاسهم في السنوات 2011 و 2013 و 2014 و 2015 ، وهذا ما اكده ايضا معدل النمو المركب الخاص بالبيع ليصل الى 95% لعدد الاسهم و 65% لقيمة الاسهم التداولية. كما وصل معدل النمو المركب الصافي للاستثمار الاجنبي في القطاع الزراعي (الفرق بين معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (العسم عمل يؤشر الى انخفاض كبير في الاستثمار الاجنبي في القطاع الزراعي نتيجة الاسهم مما يؤشر الى انخفاض كبير في الاستثمار الاجنبي في القطاع الزراعي نتيجة الاهمال الحكومي له فضلا عن انخفاض مردوده المالي وارتفاع اخطاره وعدم وجود حماية ودعم للمنتج المحلي وطول الفترة الزمنية اللازمة لجني الارباح.

مؤشرات الاستثمار الاجنبي المحفظي في قطاع الاتصالات للسنوات 2013 - 2016

	į.	بيو			شراء					
نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	نسبة التغير	قيمة التداول	نسبة التغير	عدد الاسهم المتداولة	المنوات		
-	115428196271	-	5118404785		1042751798756	-	47398632448	2013		
(97.2)	3231705997	(95.9)	212207293	(99.9)	1206425855	(99.8)	72250581	2014		
54.8	5004038295	222.9	685145357	218.2	3838840530	699.3	577522710	2015		
(58.6)	722553505	(81.3)	128137367	34.2	5152105760	65.8	957588915	2016		
81.3-		70.4-	معدل النمو المركب	82.7-		72.4-		معدل اثنمو العركب		

المصدر: الجدول من اعداد الباحث استنادا الى التقارير المسنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2013 - 2016.

بعد ما تم عرضه في الجداول السابقة من مؤشرات الاستثار الاجنبي في القطاعات المنضوية تحت مظلة سوق العراق للاوراق المالية، يستعرض الجدول (10) اجمالي التداول الاجنبي للسنوات عينة البحث كنسبة من التداول العام للبورصة، اذا اشر الجدول في قسمه الاول (شراء) الى ان مؤشر التداول الاجنبي كان في حالة تخبط واضح بين الارتفاع والانخفاض كنسبة من التداول العام اذ بلغت نسبة التداول الاجنبي سنة 2010 (24.2%) من اجهال التداول العام لتنخفض سنة 2011 لتصل الى (18.8%) وهذا التراجع يعزى الى مختلف العوامل المتمثلة بعدم الاستقرار الامنى والسياسي والاقتصادي وتزايد حدة التضاهرات في البلد وعوامل اخرى ، كما وازداد الانخفاض سنة 2012 ليصل التداول الاجنبي الى 6% نتيجة ازيادة العمليات الارهابية في البلد فضلا عن ايقاف التداول لمجموعة من الشركات في البورصة و تعطيل الدوام الرسمي في البورصة لمدة اسبوع كامل بسبب انعقاد القمة العربية . وعادت النسبة للزيادة سنة 2013 لتصل 40.5% وهذا مؤشر ايجابي يدل علة ان أكثر من ثلث التداول في البورصة كان اجنبيا والسبب يعود الى دخول قطاع الاتصالات لاول مرة للتداول في العراق والمتمثل بشركة اسيا سيل والذي عد فرصة استثارية للاجانب كونه يمثل من القطاعات سريعة تحقيق الارباح. وانخفضت النسبة سنة 2014 و 2015 و 2016 لتصل الى 12.5% و 16% و 12.6% على التوالي نتيجة تردي الاوضاع الامنية في البلد وسقوط محافظات عراقية تحت احتلال تنظيم داعش الذي قوض الاستثار في البلد وادى الى انخفاض الثقة بالبيئة الاستثارية العراقية مما انعكس سلبا على مستويات الاستثار الاجنبي في البلد، على الرغم من الارتفاع الخجول في نسبة التداوال الاجنبي سنة 2015 ولكنها لم تصل الى طموحات البلد. وبشكل عام وصل معدل النمو المركب الى- 2.6% مما يؤشر انخفاض التداول الاجنبي في البورصة العراقية.

في حين اشر الجدول في قسمه الثاني (بيع) الى المؤشرات المتعلقة بالتداول الاجنبي ، اذ كانت النسب في حالة تزايد مستمر لغاية سنة 2015 اذ بلغت سنة

2010 (2.1%) من اجالي التداول العام لتصل في سنة 2015 الى 24.9% من اجالي التداول العام وهذا يدل على تزايد بيع الاجانب للاسهم تخوفا من الاخطار التي تعصف بالبلد والتي تؤدي الى وقوع المستثمر الاجنبي في شرك الخسائر. الا انه انخفضت عمليات البيع سنة 2016 لتصل الى 9% وهذا يدل على انخفاض بيع المستثمرين الاجانب للاسهم وهذا مؤشر ايجابي للتداول الاجنبي في البورصة العراقية . فقد وصل معدل النمو المركب الخاص بالبيع الى 29.5% وهذ يدل على تزايد عمليات بيع الاجانب لاسهمهم نتيجة انخفاض الثقة بالبيئة الاستثمارية العراقية .

واخيرا فقد وصل معدل النمو المركب الصافي (الفرق بين معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (-32.1%) وهذا يدل على تزايد عمليات البيع على الشراء مما يعني ان المستثمرين الاجانب بداو بالتخلص من الاسهم عن طريق بيعها وتحويل استثماراتهم للدول المجاورة نتيجة الظروف غير المستقرة التي يعاني منه البلد في المجال الامني والسياسي والاقتصادي التي شكلت عوامل طاردة للاستثمارات وجهذا فقد ادت الى خسارة العراق لراس المالي الاجنبي والاستثمارات الاجنبية مما تنعكس سلبا على معدلات النمو والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلد.

التداول الاجنبي والعام في سوق العراق للاوراق المالية للمدة 2010- 2016

	بيع					
نسبة النداول الاجتبي من العام	التداول العام	التداول الاجنبي	نمية التداول الاجنبي من العام	التداول العام	التداول الاجنبي	السنوات السنوات
2.1	400359889406	8319477713	24.2	259411886609	62888424574	2010
5.2	941198207505	48847652715	18.8	941198207505	176499258416	2011
6.3	893825279307	56085192875	6	893825279307	54047550714	2012
6	2840220313948	169654810723	40.5	2840220313948	1149808534799	2013
9.2	898315988958	82483206012	12.5	898315988958	112548188507	2014
24.9	456179755871	113501708985	16	456179755871	73200463133	2015
9	426788143381	38126370542	12.6	426788143381	53834501413	2016
		29.5		-	2.6-	معدل النمو المركب

المصدر: الجدول من اعداد النباحث استنادا الى النقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 - 2016.

واخيرا يلاحظ ان معدل النمو المركب الخاص بالاستثار الاجنبي المباشر كان في حالة زيادة ليصل الى 3.03% في حين وصل معدل النمو المركب الصافي للاستثار الاجنبي المجفظي (الفرق بين معدل النمو المركب الحاص بالشراء والبيع) الى (-32.1%) بزيادة البيع على الشراء، ويستنتج من هذا ان البلد متجه نحو الاستثار الاجنبي المباشر والمعروف عن العراق ان الاستثارات الاجنبية تتركز في القطاع النفطي نتيجة اعتاد العراق على النفط كمصدر ايرادي محم يصل الى اكثر من 95% من اجمالي الايرادات الممولة للموازنة العامة للدولة فضلا عن كونه احد المصادر الرئيسة لدخول العملة الصعبة للبلد، مما يؤدي الى تحقيق تنمية غير متوازنة بين القطاعات الاقتصادية فضلا عن كونه مؤشر دال على ضعف البنية التحتية للبلد وع امكانية البلد من التناغم مع البورصات العالمية مما يفقد البلد فرصة استثارية لتحقيق الارباح من الاستثار المحفظي الاجنبي والوصول للاسواق العالمية.

#### الاستنتاجات والمقترحات

#### اولا. الاستنتاجات:

- 1. يعد الاستثار الاجنبي بنوعيه المباشر والمحفظي احد اركان تحقيق معدلات النمو والتنمية الاقتصادية في البلد. كونه يمثل احد مصادر التمويل الخارجي ومصدرا محما للعملات الصعبة فضلا عن كونه احد العوامل التي تؤدي الى تحسين العلاقات السياسية والاقتصادية بين الدول.
- 2. حاول العراق عبر السنوات الماضية لنسج بيئة استثارية ملائمة للاستثار لاجل جذب الاستثارات الاجنبية الى اراضيه ولكن ما اشره الجدول (1) الى عدم امكانية البلد من جذب الاستثار الاجنبي المباشر بصورة تلبي طموحات البلد نتيجة حساسية الاستثار الاجنبي المباشر تجاه مختلف العوامل والظروف الامنية السياسية والاقتصادية والاجتاعية المحلية والخارجية.
- 3. اشر البحث في متنه الى تخبط مؤشرات الاستثار الاجنبي المحفظي في القطاعات المكونة لسوق العراق للاوراق المالية نتيجة عدوم وجود رؤية حكومية واضحة بموضوع التخطيط الاستراتيجي والتنموي.
- ال الاستثار الاجنبي المحفظي بقطاع الاتصالات الحفظ الاوفر من الاستثارات الحبنبية كونه يمثل قطاع حيوي ذا مردود مادي سريع ومحققا للارباح السريعة خاصة وان البلد متجه نحو الانفتاح التقني والمعلوماتي والاتصالاتي وهو ما يتناغم مع مبادئ العولمة.
- 5. كانت القيمة التداولية لاسهم للقطاع الزراعي النصيب الاكبر من الانخفاض الصافي في معدل النمو المركب ليصل الى (-117.7%) وهذا مؤشر على انخفاض الدعم الحكومي لقطاع الزراعة الذي يحقق الامن الغذائي للبلد مما ادى زيادة الاعتماد على الاستيراد في تميل الاحتياجات الحكومية نتيجة عزوف المستثمر الاجنبي من الاستثمار في هذا القطاع نتيجة طول دورة تحقيق الارباح وعدم اعتماد الجانب التقني في هذا القطاع فضلا عن ارتفاع الاخطار فيه ـ فيما حظي قطاع الاتصالات باقل انخفاض بمعدل النمو المركب الصافي ليصل الى (-1.4%) مجال القيمة التداولية لاسهم هذا القطاع.
- 6. اشر الجدول (10) الى انخفاض القيمة التداولية للاستثمار الاجنبي المحفظي في سوق العراق للاوراق المالية ليصل معدل النمو المركب الصافي الى (-32.1%) مما يدل على عدم جاذبية البورصة العراقية للاستثمارات الاجنبية والتي تمثل بيئة طاردة للاستثمارات نتيجة انخفاض الوعي الاستثماري من قبل المجتمع تجاه الاوراق المالية فضلا عن بدائية التعاملات في البورصة العراقية.

#### ثانيا. المقترحات :

- 1. ضرورة قيام الهيئة الوطنية للاستثار في العراق بتصنيف الاستثارات الاجنبية المباشرة في العراق حسب القطاعات الاقتصادية ليمكن الباحثين من اجراء دراسات منطقية واعطاء صورة واضحة لمتخذ القرار لاتخاذ القرار المناسب.
- 2. ضرورة انتباه الحكومة العراقية والجهة المشرفة على اعمال البورصة الى انخفاض مستوى الاستثار الاجنبي فيها مما يستدعي الى تنمية الوعي الاستثاري لدى المجتمع من خلال الندوات والمؤتمرات التثقيفية فضلا عن ترويج لفرص الاستثار

- في البورصات عبر وسائل الاعلامية المختلفة ليتسنى للاجانب من اتخاذ العراق محلا لاستثماراتهم.
- الاهتام بالإفصاح المبكر عن البيانات السنوية للشركات المساهمة ومحاسبة الشركات المتلكئة في الالتزام في الإفصاح السنوي.
- تنويع الادوات الاستثارية المتعامل فيها بالبورصات العالمية ليتسنى للمستثمرين
   من تنويع استثاراتهم على اساس تنويع الادوات المالية.
- . صياغة رؤية واضحة لجذب الاستثمار الاجنبي المباشر مبنية على اساس الافصاح والشفافية والتخطيط السليم المدعم بتوجمات البلد واولويات الاستثمار حسب القطاعات التي تسهم في تحقيق التكامل الاقتصادي ومنها الصناعة والزراعة.

#### المصادر

#### ثانيا. المصادر الانكليزية:

Dictionary of Economics (2005) John Black Oxford University Press.

Randall Dodd 2004 Managing the Economic Impact from Foreign Capital Flows Working Paper <u>Financial Policy Forum</u>.

Prasad S. Eswar & Rajan G. Raghuram & Subramania Arvind 2006 Foreign Capital and Economic Growth <u>Brookings Papers on Economic Activity</u> Vol. 8 No.1.

Mishra Deepak & Mody Ashoka & Murshid Antu Panini 2001 Private Capital Flows and Growth <u>IMF Working Paper</u> Vol. 38 No. 2.

ESCWA (2000) The Role of Foreign Direct Investment in Economic Development in ESCWA Member Countries UN New York IISA

#### اولا. المصادر العربية:

ادريس رمضان الشكاكي، محددات الاستثمار الاجنبي المباشر في اقليم كوردستان العراق، مركز كوردستان لللدراسات الاستراتيجية، ، http://www.k-css.org .

انمار امين حاجي و محمد نايف محمود، اثر التجارة الالكترونية وبعض المتغيرات الاقتصادية في تدفق راس المال الاجنبي لعينة مختارة من الدول الاسيوية باعتاد التصنيف الصناعي، مجلة تنمية الرافدين، العدد 77 المجلد 27، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل ، 2005 .

انوار سعيد النقار، أثر رأس المال الأجنبي في معدلات الاستثمار والنمو لعينة محتارة من الدول الآسيوية للفترة (1970- 2006)، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل، 2009 .

اياد طاهر محمد و صلاح حسن احمد. الاستثمار الاجنبي غير المباشر وانعكاسه على تداول الاسهم العادية- دراسة تطبيقية في سوق العراق للاوراق المالية، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، وقائع مؤتمر، بغداد. 2013 .

ايسر ياسين فهد و احمد محمد جاسم، اثر تنويع الاقتصادي في تحسين المناخ الاستثماري في العراق للمدة 2003 – 2014 ، مجلة جامعة التنمية البشرية، المجلد 3 العدد 2، جامعة التنمية البشرية، اقليم كوردستان، 2017 .

التقارير السنوية لسوق العراق للاوراق المالية للسنوات 2010 لغاية 2016.

دينا احمد حميد ، محددات الاستثمار الاجنبي المباشر في اقطار عربية، رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل، 2005 .

سرمد كوكب الجميل ، التمويل الدولي –مدخل في الهياكل والعمليات والادوات، ط1، الدار النموذجية للطباعة والنشر، بيروت، 2011.

سفيان قعلول، جاذبية البلدان العربية للاستثار الاجنبي المباشر – دراسة تشخيصية حسب مؤشر قياس محددات الاستثار، دراسات اقتصادية، العدد 36، صندوق النقد العربي، 2017

لطفي امين السيد احمد، التحليل المالي لاغراض تقييم ومراجعة الاداء الاستثمار في البورصة، الدار الجامعية، مصر، 2007.

طلال محمود كداوي ، تقييم القرارات الاستثمارية، ط1 ،كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل، العراق، 2008 .

محمد اسهاعيل و جمال قاسم حسن ، محددات الاستثمار الاجننبي المباشر في الدول العربية، صندوق النقد العربي، 2017 .

محمد الحسناوي ،ونهال فريد مصطفى ، مبادئ وأساسيات الاستثمار ، المكتب الجامعي الحديث ، 2006 .

هيئة الاستثار الوطنية ، الخارطة الاستثارية لعراق لسنة 2017.

يحيى حمود حسن ، دور الاستثمار الاجنبي في دمج اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي بالاقتصاد العالمي، مجلة العلوم الاقتصادية، العدد 18، كلية الادراة والاقتصاد، جامعة البصرة ، 2006

٠

# عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

# $^{2}$ يونس محمد خضر السبعاوي $^{1}$ و حسين علي محمد $^{1}$ و هاوري جلال حسين

أ قسم الادارة العامة، كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة الفلوجة، العراق أقسم العلوم المالية والمصرفية، كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة التنمية البشرية، السليمانية، كردستان، العراق

المستخلص- يُمكن القول ان العالم بدأ يقتنع بضرورة وجود معايير محاسبية ذات صفة عالمية تسهم في تقديم المعلومات الملائمة والقابلة للفهم وللتحقق والمقارنة على مستوى دولي إلى مستخدمين مختلفين لمساعدتهم في اتخاذ القرارات الرشيدة من جمة وتحسين مستوى النزاهة والشفافية من جمة اخرى . وفي هذا الصدد قد يُعزز فهم وتشخيص عوامل النجاح الحرجة من قدرة الإدارة على ضان تحقيق الأهداف المرجوة والنجاح في سير الاجراءات والتطبيقات على اختلاف تخصصاتها ومجالاتها، فضلاً عن تحسين إمكانية المساهمة في التنبؤ بالحالة المستقبلية وتشخيص التحديات وتحديد أولويات اهتمام الإدارة بالعوامل التي تُسهم في تحقيق الأهداف ،بناءً على ما تقدم يهدف البحث إلى التعرف على عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتشخيصها وعلى النحو الذي يُعزز من المعرفة العلمية والمهنية على حدٍ سواء في ضان التطبيق وعلى النجاح المدولية من جمة وتحقيق أهدافها المنشودة من جمة أخرى.

يتم إجراء البحث في قطاع مؤسسات التعليم العالي / جامعة بغداد باعتاد المقابلات الشخصية واستطلاع آراء عينة من الهيئة التدريسية في قسم المحاسبة كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد، فضلاً عن عينة من المحاسبين المهنيين العاملين في عدد من المصارف الاهلية في مدينة بغداد، كما يتم اعتاد استارة استبيان تتضمن مجموعة من الاسئلة تجسد مضامين عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ونجاحما، وصولاً إلى تحقيق رؤية واضحة وشاملة لمعرفة تطبيق المعاليير المحاسبية الدولية ونجاحما، وصولاً إلى تحقيق رؤية واضحة وشاملة لمعرفة أفضل المارسات ذات الصلة بتلبية متطلبات التطبيق وفق المنظور الدولي يُمكن تبنيها وتطبيقها بوصفها خارطة طريق منهجية تُسهم في الارتقاء بمستوى جودة الاجراءات والتطبيقات المحاسبية. يتم اعتاد التحليل العاملي باستخدام برنامج SPSS-10 For والتعبيق المعبرة عن واقع عوامل النجاح والتحبية للوصول الى صورة متكاملة تُسهم في تفسير الواقع قيد الدراسة .

توصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات، كان أهمها أن عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية تتمثل بمجموعة من العوامل المترابطة والمتكاملة تشمل كل من ( متطلبات ادارة التغيير، ممارسات التوعية والاعلام ،ادارة المخاطر، المتطلبات التنظيمية، الدعم الحكومي، واخيراً التزام الادارة)، واستناداً لذلك تمت الإشارة إلى بعض المقترحات المرتبطة بتفعيل عوامل النجاح ونقلها إلى حيز التنفيذ من أهمها 1. ضرورة اهمام الادارة بمضامين استمرارية الالتزام بتوفير متطلبات بيئة مناسبة لتبني تطبيق المعايير المحاسبية الدولية. 2. تكوين هيئة وطنية مختصة تشرف على تقييم عملية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتقدم النصح وتوجد الحلول المناسبة في الوقت المناسب. 3. اعتاد لغة محاسبية مشتركة مفهومة ومقبولة عالمياً.

الكلمات الافتتاحية : عوامل النجاح الحرجة ، المعايير المحاسبية الدولية، المنظور الكاديمي والمهني .

#### المقدمة:

نظرا لتكامل مصالح واحتياجات الدول في المجتمعات فقد ظهرت الحاجة إلى المحاسبة الدولية في القرون الوسطى أي منذ القرن الرابع عشر نتيجة لظهور المعاملات التجارية التي تحدث في الشركات، فقد كانت المحاسبة أداة لحدمة أصحاب المشروع عن طريق تسجيل العمليات المالية في الدفاتر والسجلات ، وذلك لحاجة صاحب المشروع إلى سجل منظم لجميع العمليات التي لا يستطيع أن يعيها بذاكرته والذي يساعده في قياس مسؤوليات الأشخاص القائمين بإدارة أمواله. وبالتالي فقد اتجهت بعض الدول الى اعتاد المعايير المحاسبية الدولية بهدف ضان الملاغ عالى الجودة في اطار اعتاد المعايير والمدونات الدولية وتطبيقاتها بوصفها اداة تتكيف مع البيئة الجديدة التي نتجت عن الاصلاحات الاقتصادية والمالية مع ظهور تيار العولمة والاقتصاد الدولي وصولاً الى تلبية حاجات المستفيدين الجدد للمعلومات المالية والمحاسبية . حيث يعتبر نمو الشركات من أهم معايير النجاح في الوقت الحالي، ولذلك ترغب معظم الشركات في البقاء والنمو من خلال زيادة حصتها السوقية وتنويع أعمالها.

وعلى الرغم من انضام كثير من الدول حول تطبيق المعايير المحاسبية الدولية فقد تظهر للعيان مشكلة وهي ما أهم عوامل النجاح الحرجة لضان تطبيق المعايير المحاسبية الدولية عبر الوصول الى جودة التقارير المالية وفقا للمعايير الدولية. خصوصاً

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3(2018) ؛ عدد الصفحات (11)؛ معرف الكائن الرقمي: 10.21928/juhd.v4n3y2018.pp58-68

أُستلم البحث في 26 حزيران 2018؛ قُبل في 15 تموز 2018

ورقة ٰبحث منتظَّمة: نُشرت في 29 آب 2018

hawre.jalal@uhd.edu.iq : البريد الإلكتروني للمؤلف

ان عملية التطبيق لا تخلو من صعوبات ومعوقات منها ما يرتبط بمشاكل ترجمة المعايير إلى اللغة الوطنية دون أن تفقد مضمونها الأصلي ، أو المشاكل المرتبطة بعدم ملائمة نصوص المعايير في كثير من الأحيان للظروف المحلية ، وغيرها من المعوقات التي دفعت بعض الدول الى التوجه نحو توفيق Convergence معاييرها الوطنية مع المعايير الدولية وذلك بدرجات مختلفة حسب الظروف البيئية لكل دولة بحيث أنه لم يتبقى سوى عدد قليل من الدول التي لم تأخذ خطوات إيجابية في اتجاه التوفيق مع المعايير.

وغالباً ما تركز الجهود البحثية الخاصة بمحاولة ايجاد الحلول المناسبة لضان نجاح التطبيق في المجالات المختلفة الى محاولة تلخيص عدد قليل من العوامل أو المرتكزات الرئيسة التي يمكن النظر اليها بوصفها خارطة طريق منهجية تسهم في ضان تطبيق ناجح لأفضل المارسات لتي تحتاج الى رؤية مشتركة وواضحة من قبل الخبراء والمحتصين واصحاب العلاقة ، ولعل تشخيص هذه العوامل على وفق منهج علمي ومستند على أساس حاجات تعكس واقع البيئة المبحوثة يمكن أن يوضح العلاقات القائمة بين عوامل النجاح الحرجة من جمة ومتطلبات تطبيق المعايير المحاسبية الدولية من جمة اخرى، بوصفها مجموعة من المارسات التي ينبغي القيام بها على نحو متقن لتحقيق النجاح في التطبيق وصولاً إلى تعزيز قدرات المنظات التي تعتمد المعايير الحاسبية الدولية .

# أولاً. مشكلة البحث

تتمحور مشكلة البحث بصورة أساسية في محاولة تشخيص عوامل النجاح الحرجة \_ الحاسمة \_ في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في طل التحديات التي تواجمها معظم المنظات في محاولتها لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية، الأمر الذي يتطلب محاولة إيجاد آلية تمكنها من تطبيق المعايير المحاسبية بكفاءة عالية لمواكبة التطورات التي رافقت عولمة النشاط الدولي وتطبيق متطلبات التجارة الدولية حيث يُشير الواقع الى ان هناك العديد من المنظات العامة والخاصة تمارس أعالها المحاسبية وتطبق المعايير المحاسبية في اطار عدم المعرفة الصحيحة والعلمية لآليات التطبيق الناجج للمعايير المحاسبية الدولية، هذا من جمة ومن جمة اخرى اتضح عبر المقابلات التي اجراها الباحثين أن عدد كبير المحاسبين لا يمتلكون رؤية واضحة عن تطبيق المعايير الدولية فضلاً عن التباين بين المنظور المهني للمحاسب عن المنظور الكاديمي لآليات النجاح وعوامله في تطبيق المعايير المحاسب.

وبموجب ذلك، يمكن تلخيص مشكلة البحث عبر محاولة الإجابة عن التساؤل الرئس الآتي:

ما عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية وفق المنظور المهني والمنظور الكاديمي ؟ ويتفرع عن هذا التساؤل التساؤلات الفرعية الآتية:

- ما المتوافر من عوامل النجاح الحرجة من وجمة نظر العينة المبحوثة؟
  - ما الأولويات الرئيسة لعوامل النجاح الحرجة ؟

#### ثانياً. أهمية البحث

تكمن أهمية البحث في السعي للتأكيد على أن متطلبات النجاح الخاصة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية قد تطورت هي الأخرى ولعل هذه المتطلبات والمارسات تتسع وتقل وفق رؤى معينة تحددها المصالح العليا للمنظات ، ضمن سعيها للبقاء والتكيف. لذلك سعت الدراسة إلى الاهتمام بما يعرف بعوامل النجاح الحرجة (CSFs<sup>1</sup>) التي تشير بأبسط صورها إلى الجوانب الرئيسة التي تضمن سير المنظمة في الاتجاه الصحيح

لتحقيق الأهداف والقيمة المنشودة، والمعايير المحاسبية الدولية (IAS) International Accounting Standards التي تنصرف لتفسر مقومات الاسترشاد بالمعايير المحاسبية الدولية عند إعداد وتجهيز القوائم والبيانات المالية بما يحقق المصلحة العامة مع العمل على القبول الدولي لهذه المعايير وتطبيقها عالميا ، لذلك من المؤمل أن تسهم هذه الدراسة وفق مضامينها النظرية والميدانية في تشخيص عوامل النجاح الحرجة المطلوبة لضان التطبيق الأفضل للمعايير المحاسبية الدولية من أجل الاستحواذ على النتائج الإيجابية وما له من انعكاس في نجاح المنظمات وبقائها. إن أهمية الدراسة **أكاديمياً** تتجلى في قلة الدراسات بل ندرتها (العربية على الأقل) التي تطرقت إلى متغيرات الدراسة لتصوّر طبيعة العلاقة بينها، فضلاً عن تقديم رؤية تكاملية بين وجمة النظر المهنية والمنظور الإكاديمي في تفسير العوامل وتحديد اولوياتها لذلك فإن صفة الحداثة نعتقد أنها ستتوافر في هذه الدراسة في البيئة العربية إن شاء الله. أما ميدانياً فتكمن أهميتها في توجيه أنظار القائمين على المنظات المهتمة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية إلى ضرورة النظر إلى متغيرات هذه الدراسة، ما دام نشاطها يرتبط كلياً بمدى اعتاد أفضل المارسات ذات العلاقة بضان التطبيق الناجح لتتمكن من التكيّف مع متطلبات تطبيق المعايير المحاسبية الدولية عن طريق امتلاك عوامل النجاح الحرجة التي تؤهلها لذلك. واقتصادياً تكمن أهميتها فيما يتوقع أن تفسره استنتاجات الدراسة ومقترحاتها في تحقيق القيمة المضافة المنشودة للمنظمات ذات العلاقة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية ولصالح باقي الأطراف ذات المصلحة بوجودها. ثالثاً. أهداف البحث

- بناء أو صياغة إطار نظري يشمل مضامين عوامل النجاح الحرجة لتطبيق
- وضع أنموذج فكري يُشخص أهم عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية استناداً إلى الجهود البحثية السابقة، ووفقاً لآراء المبحوثين (محنيين واكاديمين ).
- قياس مستوى توافر عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية ،
   وما تتضمنه من مؤشرات.
- تقديم مقترحات يُمكن أن تُسهم في خدمة المنظات المطبقة للمعايير المحاسبية الدولية على نحوٍ خاص والمؤسسات المالية على نحوٍ عام في ضوء الاستنتاجات التي سيتوصل إليها البحث.

#### رابعاً. فرضية البحث

المعايير المحاسبية الدولية.

تماشياً مع مُشكلة البحث وأهدافه ، فقد تم اعتاد الفرضيات الرئيسة الآتية:

- لا يتوافر لدى العينة المبحوثة عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
- لا تتباين الأهمية النسبية بالنسبة لأولويات عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية من وجمة نظر العينة المبحوثة .

# خامساً. أدوات التحليل الإحصائي

استناداً إلى طبيعة توجمات البحث ومضامين فرضياته تم اعتاد مجموعة من الأساليب الإحصائية لغرض الوصول إلى نتائج العلاقة بين أبعاد البحث وعوامله،

فضلاً عن التحقق من صحة الفرضيات، نوضحها في ضوء استخداماتها على النحو الآتي:

- التحليل العاملي ( Factor Analysis ): لاستخلاص المتغيرات في أقل عدد مكن من العوامل يمكن السيطرة عليها ودراستها.
- اختبار مربع كاي (Chi-Square): وأستخدم للتعرف على العلاقة التوافقية بين المتغيرات.
  - النسب المتوية: لبيان نسبة الإجابة عن متغير معين من مجموع الإجابات.
- **الوسط الحسابي:** لعرض متوسط الإجابات عن متغير معين وهو عبارة عن مجموع القيم على عددها.
  - الانحراف المعياري: يُظهر درجة تشتت الإجابات عن وسطها الحسابي.

## سادساً. الإطار النظري

#### 1. عوامل النجاح الحرجة (Critical Success Factors (CSFs)

تم اعتاد مصطلح عوامل النجاح الحرجة Critical Success Factors (CSFs) في عام 1979 من قبل روكارت ( Rokart) ومدرسة سلون للادارة بوصفها وسيلة لمساعدة الادارة العليا في تحديد احتياجاتهم من المعلومات لتحقيق اهداف المنظمة (Gates,2010, 9) وقد تم ذكر مصطلح (عوامل النجاح) في مرحلة سابقة من قبل (Daniel,1961 ) في اطار امكانية تأثر المنظمة بعدد من العوامل الرئيسة تتراوح ما بين ( 3- 6) عوامل الرئيسة تتراوح ما بين ( 3- 6) عوامل الرئيسة تتراوح ما بين ( 3- 6) (67 وقد استخدم (Rokart) افكار (Daniel,1961) واقترح على اساسها اسلوب (CSFs) بوصفها عدد محدد من المجالات التي يُمكن تطوير نظم معينة لمتابعتها وصولاً الى تحقيق أفضل النتائج وضان نجاح الاداء التنافسي ,de Sousak, 2004 ) (46) وهي مكونات اساسية بدونها يمتلك المشروع فرصة ضعيفة للنجاح (Jehangiri, 2017,1) وبالتالي ينبغي ان يتماشي المنهج الاداري مع العوامل ذات التأثير الأكبر على نجاح المنظمة (Khan et al., 2018,4 ) في اطار احتياج كل عامل من عوامل النجاح الحرجة الى طرق مختلفة بحسب المستوى الاداري وبالتالي ينبغي على كل مدير في مستوى اداري معين تحديد نطاق مسؤولياته في تنفيذها وصولاً الى تحقيق التوازن بين ثلاث عوامل رئيسة هي ( العامل البشري، العمليات، التكنولوجيا) لضان فاعليتها Mendoza et ( معلى الرغم من التكنولوجيا ) لضان فاعليتها الرغم من أن (CSFs) تهدف الى الوصول الناجح لأهداف المنظمة ونجاحما غير أن الواقع يُشير الى أمكانية وجود مجاميع مختلفة من (CSFs) في المنظمة الواحدة، فمثلاً قد تختلف (CSFs) الخاصة بمدير التسويق عنها بالنسبة للعاملين وهكذا الحال بالنسبة لمقارنة (CSFs) الخاصة بمدير التسويق عنها لمدير الموارد البشرية & (CSFs) (Feerguson, 1999, 2 في الوقت الذي يعكس فيه التطور في الدراسات والبحوث الخاصة بـ(CSFs) ظهور مؤشرات تؤكد امكانية اعتماد (CSFs) موحدة على مستوى الصناعة وعلى مستوى المنظمة والاقسام في اطار تسلسل هرمي خاص لكل منها. (Amberg et al.,2005,3) ، وصولاً الى عدة تصنيفات لـ(CSFs) لتفسير انواعها التي تباينت بسبب اتساع مجال درستها والاهتمام بها ومن اهم انواعها الآتي: ( Gates , 2010,10 ) ، ( Gates , 2010,10 ) . (Pakrudin, 2017, 74) Almarri& Boussabaine, 2017,94)

أ- (CSFs الصناعية) وتشمل هيكل الصناعة التي تعمل بها المنظمة.

ب- (CSFs الاستراتيجية) وتشمل الاستراتيجية التنافسية، الموقف المغفرافي.

ت- (CSFs البيئية ) وتتضمن مكونات البيئة الجزئية.

ث- (CSFs الزمنية ) وتشمل مشاكل وتحديات المنظمة المتغيرة بمرور الوقت.

ج- (CSFs الادارية ) وتشمل المنظور الاداري.

ويمكن ان يتأثر أي مشروع بعوامل هيكلية البيئة الخارجية بوصفها تتضمن مجموعة عوامل حاسمة لنجاح او فشل المشروع وتشمل ثلاث عوامل فرعية هي ( الاقتصادية، السوق، سياسة الحكومة) فضلاً عن التأثير للعوامل بعضها على البعض الاخر (CSFs) لا يعتمد على الخر (Kaswari et al., 2018,19) ، ولعل تحديد (علية معينة أو نظام محدد يتم استخدامه حيث انها تعتمد على رد فعل المستخدم لتعزيز احتال نجاح المشروع فضلاً عن رؤية المارسين لتحسين عملية تأشير التقدم المنجز في مجالات معينة ( Abdullah et al., 2017) وتحليلها بحسب اهميتها في خلق قيمة مضافة عن طريق تمسك المارسين بالسياقات التي يجري بموجبها تنفيذ المشروع , Almarri& Boussabaine ) موقد يسهيل فهم بالسياقات التي يجري بموجبها تنفيذ المشروع , وضحة للمنظمة لتسهيل فهم اهدافها الرئيسة وتحديد مجالات التركيز الاستراتيجية واضحة للمنظمة لتسهيل فهم الموافعا الرئيسة وتحديد مجالات التركيز الاستراتيجي، بموصفها من أكثر العناصر أهمية في نظم التحسين المستمر لتسهيل تبادل المعلومات وتطوير حلول للمشاكل (Pakrudin, 2017, 74)).

وتشير الدراسات المعاصرة الى فاعلية (CSFs) في مجالات ادارية مختلفة ) (Khan et al., 2018, 4) وفي هذا الصدد فقد وجدت (CSFs) طريقها الى العديد من المجالات والاختصاصات المتنوعة فقد درست (CSFs). في مجال القطاع الخاص وادارة الاعمال حيث درست في اطار نجاح عملية التخطيط الاستراتيجي ووضع السيناريوهات المستقبلية كما في دراسة (Gates , 2010) ، وفي نجاح استراتيجية ادارة علاقات الزبائن CRMS كما في دراسة بالمتراتيجية ادارة علاقات الزبائن (2006 وفي نجاح البناء المنظمي كما في دراسة (Ylimaki, 2006 ) ونجاح مشاريع تطوير المنتج الجديد في دراسة (Agrawal & Bhuiyan, 2014 ) كما تم دراستها في القطاع العام في اطار نجاح التطبيقات الادارية في صناعة الرعاية الصحية كما في دراسة (Pakrudin,2017 ) ودراسة (Altarawneh *et al.*, 2018 ) في مجال نجاح مشاريع البنية التحتية للماء كما درست (CSFs) في مجال المشاركة بين القطاع العام والخاص لتحليل الجدوى المالية من هذه المشاركة كما هو الحال في دراسة (CSFs) من المجادة (Almarri& Boussabaine, 2017,94) في مجال التربية والتعليم حيث درست نجاح الحوكمة الخاصة بعمليات الجامعات كما في دراسة (Abdullah et al., 2017) ونجاح تطبيق نظم الخدمات الالكترونية في وزارة التربية والتعليم كما هو الحال في دراسة ` (Alqahtani,2017) ونجاح المشاريع الاجتماعية كما في دراسة (Kaswori et al.,2018) اما على مستوى نجاح التطبيقات على نحوِ عام فقد تم دراسة (CSFs) في مجالات متعدد منها نجاح مشاريع (Fang & ودراسة (de Sousak,2004) ودراسة (ERP Patrecia, 2005) ، وفي مجال النجاح Patrecia, 2005 لتطبيقات اخرى مثل نجاح تطبيق انظمة ذكاء الاعال BI في المنظات الصفيرة ومتوسطة الحجم كما في دراسة (Olszak et al., 2012) ونجاح تطبيق ادارة الجودة الشاملة TQM في المنظات كما في دراسة (Jehangiri, 2017) ونجاح

تطبيق نظم متابعة المنتجات الحلال في سلسلة التجهيز كما في دراسة Khan et ) من جمة والنتائج (CSFs) من جمة والنتائج الايجابية التي يُمكن الوصول اليها عبر اسلوب (CSFs) من جمة اخرى حفز اهتمامنا لدراسة عوامل النجاح الحرجة التي ينبغي تنفيذها على نحو جيد للغاية من اجل تطبيق المعايير المحاسبية الدولية بناجح لتحقيق الاهداف التي وضعت من اجلها والوصول الى افضل قيمة ممكنة من تطبيقها.

#### 2. المعايير المحاسبية الدولية International Accounting Standards

تزايدت أهمية البيانات المحاسبية وعلى وجه الخصوص المنشورة منها على مستوى منظات الاعمال العام حد سواء، وقد تخطى الاهتمام الحدود المحلية وصولاً الى الاهتمام الدولي ولعل من بين أهم اسباب تزايد الاهتمام بالمعايير المحاسبية الدولية توسع الاستثمارات الدولية العابرة للحدود في ظل انتشار المنظمات متعددة الجنسيات وتنوع ادواتها واساليبها فضلاً عن التنوع الواسع في مجال القرارات الاستثمارية وبالتالي ظهور اتجاهات تنادي بضرورة ان تكون البيانات المالية قابلة للمقارنة بمعنى ان يتم اعدادها وفقاً لمفاهيم ومعايير دولية موحدة لمواجمة التحديات والمشكلات المحاسبية ذات الطبيعة الدولية.

ويمكن التعبير عن المعيار (Standard) بوصفه " وثيقة اعدت بإجاع ومصادق عليها من قبل هيئة معترف بها تعتمد لاستعالات مشتركة ومتكررة " ( صلاح، 2008، 58)، وهو الانموذج الذي يوضع ليقاس في ضوءه وزن شيء أو طوله أو درجة جودته، ( سلوم و نوري 2010، 12)، أما المعيار المحاسبي Standard فهو تعبير فني متفق عليه عند المحاسبين دلالته تشمل كل ما هو مقبول في علم المحاسبة المتبع في وقت معين (المطيري، 2011، 16) وهو مجموعة من الضوابط والاسس والتوجيهات أو التعليات لمعالجة موضوع محاسبي طبقاً للمبادىء الم المتفق عليها ( عاشور ، 2008، 65) فهو مرشد اساسي لقياس العمليات والاحداث والظروف التي تؤثر على المركز المالي للمنظمة ونتائج اعالها مع ايصال المعلومات الى المستفيد منها ( صلاح 2008، 58) ( سلوم ، ونوري، 2010، 12).

اما المعايير المحاسبية الدولية (International Accounting Standards) فهي مجموعة معايير صدرت عن لجنة معايير المحاسبة الدولية تهدف بشكل اساسي الى توفير معايير محاسبية على المستوى العالمي تكون ذات جودة عالية وقابلة للفهم والتنفيذ لجميع الدول الراغبة في تطبيقها بهدف جعل جميع طرق الافصاح وأسس الاعتراف والقياس موحدة في جميع الدول عن طريق اطار نظري موحد (هلالي ، وعمران ، وعمران ، 320، وبالتالي ينبغي ان تكون المعايير المحاسبية الدولية مفهومة ومقبولة من قبل مستخدميها ومتسقة مع بعضها البعض ، (سلوم ، ونوري 2010، 12)

ولعل محاولات وضع معايير على المستوى الدولي بدأت مع بداية القرن الماضي حيث عقد المؤتمر المحاسبي الاول في عام (1904) في سانت لويس في الولايات المتحدة الامريكية تلتها عدة مؤتمرات دولية بدأً من المؤتمر الدولي في عام (1992) في نيويورك ووصولاً الى المؤتمر الرابع عشر في عام (1992) برعاية الاتحاد الدولي للمحاسبين بمشاركة عربية، ققد اسفرت هذه المؤتمرات عن تشكيل عدة منظات استهدفت وضع معايير دولية وتهيئة المناخ المناسب لتطبيق هذه المعايير (صلاح، 2008). واستناداً الى منهجية التحسين المستمر فقد تم اعادة صياغة

المعايير المحاسبية الدولية على اساس استراتيجية علمية مستندة الى اطار نظري متفق عليه جانب منظات مختصة هي (IASC,FASB,ASC) بهدف تحقيق تقدم معرفي في علم المحاسبة وهو ما يُمثل الحجر الاساس في تطوير المعايير المحاسبية الدولية (المطيري، 2011، 21).

# 3. عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.

مع كل الجهود المبذولة من قبل المنظات المختصة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية الدي تم ذكرها سابقاً قد يمكن النظر الى عملية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية بوصفها عملية معقدة وشاملة في ادارة التغيير فهي تجلب منافع عديدة على المدة الزمني المتوسط والبعيد الاجل، غير انها تحمل في طياتها تكاليف وتحديات في الاجل القصير بما يقتضي التعامل معها على نحو جدي ، ومع الندرة الملموسة للدراسات التي اهتمت بالربط بين عوامل النجاح الحرجة ومضامين تطبيق المعايير المحاسبية الدولية فقد لجاء الباحثين إلى البحث عن عوامل النجاح الحرجة في طار الدراسات التي ناقشت أفضل الممارسات التي يُمكن اتباعها لضان التطبيق الناجح للمعايير المحاسبية الدولية للوصول إلى استنباط أكبر عدد من عوامل النجاح الحرجة في مجال تطبيق المعايير المحاسبية المدولية ومحاولة الاستفادة منها في تصميم مقياس الدراسة الحالية (الاستبانة)، الجدول الدولية ومحاولة الاستفادة منها في تصميم مقياس الدراسة الحالية ومجمعها.

الجدول (1) عوامل النجاح في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

پ سبیل ۱۰۰۰ پر ۱۰۰۰ سبید ۱۰۰۰ سبید	وس العباح	. III .f	
عوامل النجاح الحرجة		أسم الباحث والسنة	ij
تشكيل هيئة وطنية للمحاسبة المهنية تعمل على تدريب اعضائها	.1		
وتعقد ندوات تحث المنظات الكبيرة على توفير تدريب الزامي لموظفيها.			
التكامل بين المؤسسات التعليمية والمنظات المعنية بتطبيق المعايير	.2	( Wana	
لتدريس المعايير المحاسبية الدولية.		( Wong,	1
اختيار الوقت المناسب لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.	.3	2004, 19)	
معالجة المخاوف بخصوص تعقيد هيكل المعايير المحاسبية الدولية.	.4		
استخدام لغة بسيطة قابلة للفهم يمكن تفسيرها وتطبيقها بثبات.	.5		
قوة القانون الخاص بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.	.1	( Hegarty	
توه العانول الحاص بصبيق المعايير الحاسبية الدولية. الالتزام المنظمي باليات تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.	.2	et al.,	2
اه قارام المصفي با نيات عقبيق المدير المسبية الدونية.	.2	2004,4)	
استعال لغة محاسبية مشتركة مقبولة عالمياً.	.1	( صلاح ،	
استعان لعد عصبيه مسترك معهوله علميه. ازالة الفوارق والاختلافات الموجودة في الانظمة المحاسبية بين الدول.	.2	2008ء	3
	.2	(225	
وجود اتحادات محنية قوية تضع المعايير المحاسبية الدولية المناسبة وتتابع	.1		
تطبيقها.		( عاشور ،	
ايجاد تشريعات قانونية تُلزم وتنظم تطبيق المعايير المحاسبية الدولية .	.2	(70 ،2008	4
وجود ادارة قوية لمقاومة التغيير لمواجحة الاتجاهات الراسخة المضادة	.3	(	
لتطبيق المعايير .			
الملائمة : ينبغي مراعاة الظروف البيئية المحيطة عند تطبيقها.	.1		
المرونة: ان تكون مرنة وقابلة للتجديد والاضافة.	.2	(سلوم ،	
الواقعية: تتوافق مع الاعراف المحاسبية السائدة.	.3	رىسىوم . ونور <i>ي</i> ،	5
الوضوح: تكون مفهومة من قبل المستخدمين.	.4	ووري . 2010، 15)	3
الانسجام: تتوافق مع اهداف المحاسبة المالية في توفير معلومات مفيدة	.5	(15 12010	
لمتخذ القرار.			
اجراء تحليل معمق لمتطلبات وتأثيركل معيار من المعايير المحاسبية	.1		
الدولية.			
تطبيق منهجيات أثبتت صحتها في تخطيط وتنفيذ مشروع التحول نحو	.2		
تطبيق المعايير المحاسبية الدولية يتم فيها تحديد الاهداف والاطر			
الزمنية.		( بیرو ،	
تحديد الموارد البشرية الاضافية المطلوبة لضان توافر القدرات المطلوبة	.3	ر بیرو، 2010، -v	6
للانتقال الفعال نحو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.		(vi	Ů
توافر الموارد المالية للتدريب وتوفير خبراء داخليين وخارجيين.	.4	(*1	
نشر الوعي بخصوص أهمية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية عبر جميع	.5		
وسائل التواصل المتاحة.			
اعتماد استراتيجيات وممارسات لتقييم المخاطر وادارتها والتخفيف من	.6		
اثارها عند تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.			
تهيئة وتأهيل الكوادر التدريسية المعنية وتعريفهم على نحوٍ كامل	.1		
بتطبيقات المعايير المحاسبية الدولية.			
تطوير المناهج التعليمية الجامعية بما يتوافق مع النظام الجديد للمعايير	.2		
المحاسبية الدولية.			
تكيف القوانين والتشريعات المرتبطة بالمحاسبة بما يتوافق مع الاجراءات	.3		
الجديدة وازالة أي تناقض أو اختلاف فيما يخص القانون التجاري		( فرید،	
والقوانين المالية وقانون الاستثمار.		،2011	7
مشاركة المنظات المحاسبية المحلية مع المنظات الدولية للاستفادة من	.4	(191-190	
الخبرات الدولية.			
تكوين هيئة وطنية مختصة تشرف على تقييم عملية تطبيق المعايير	.5		
المحاسبية الدولية وتقدم النصح وتوجد الحلول المناسبة في االوقت			
المناسب.			
اشراك المهنيين في عملية صناعة وتحديث الاجراءات المحاسبية.	.6		
التوافق مع التشريعات والقوانين الوطنية السائدة .	.1		
التوافق مع اللغات المختلفة والثقافة والتقاليد السائدة ومستوى التعلم	.2	( المجربي،	
والنظام الضريبي في البلد.		( المجربي، 2012، 45)	8
وجود هيئات او جمعيات قوية تلزم تطبيق المعايير المحاسبية الدولية .	.3	(45 (2012	
توافر الدعم الحكومي.	.4		

ئ. العوامل الاقتصادية ( حماية المستثمرين، حجم	العوامل الثقافية. 2	.1	( Cardona	
<ol> <li>الاستفادة من تجارب الدول في تطوير اليات</li> </ol>	السوق الاجنبي)		et al.,	9
سبية الدولية.	تطبيق المعايير المحا		2014, 44)	
ي ( الحكومي) 2. الالتزام التنظيمي 3. توافر	توافر الدعم السياسي	.1	( Adepeju	
. توافر الدعم المالي لتغطية تكاليف تمويل تطبيق	الخبرات المطلوبة 4		, 2017,	10
ولية.	المعايير المحاسبية الد		59)	
بب العاملين وتأهيلهم.	الدعم الحكومي لتدري	.1		
لعمليات التدريب من قِبل اصحاب المصالح للوصول	توافر التمويل اللازم	.2	( Halid	
	الى افضل المارسات		,2017, 58)	11
سية المحاسبية الجامعية لتتضمن المعايير المحاسبية	مراجعة المناهج الدرا	.3	,2017, 50)	
	الدولية.			
. to	1 1: 1: 1: 1			11

المصدر: الجدول من إعداد الباحثين استنادأ إلى المصادر الواردة فيه.

يتضح مما تقدم ومن مضامين الجدول (1) أعلاه أن مفهوم عوامل النجاح الحرجة (CSFs) تم تكييفه مع مجموعة متنوعة من البيئات وعلى نحو خاص في المجالات التي بحاجة إلى نهج واضح لإدارة التغيير في إطار منهج يسعى إلى تحديد عدد قليل من العوامل بوصفها أساسية وحاسمة للوصول إلى تحقيق أهداف المنظات، ولعل الصفة الملاصقة للإجراءات المحاسبية هي اتصافها بعدم الثبات أو العمومية في الاستخدام بسبب التغيرات البيئية من وقت لآخر ومن مكان لآخر، ولعل هذا الواقع يحتم ضرورة مُلحة تتلخص في معرفة أفضل المارسات في هذا المجال.

# سابعاً. منهجية البحث 1. مجتمع البحث والعينة

تُمثل كل من (كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد) والمحاسبين وعدد من المصارف الاهلية في مدينة بغداد مجتمع الدراسة وميدانها. وقد تم اختيار موضوع الدراسة الحالية (عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية) في المجتمع اعلاه انسجاماً مع التوجهات الهادفة الى تحقيق رؤيا مشتركة بين المنظور المكاديمي والمنظور المهني في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وصولاً الى خارطة طريق يمكن الاستدلال عبرها الى أفضل ما يُمكن اعتاده من عوامل على مستوى المنظور العلمي (الاكاديمي) لتطبيق المعايير من جمة، وعلى مستوى الاجراءات التطبيقية (المهني) للمختصين من جمة اخرى.

أما عينة الدراسة فقد اشتملت على الهيئة التدريسية في قسم المحاسبة / كلية الادارة والاقتصاد / في جامعة بغداد)، فضلاً عن الموظفين المحتصين في العمل المحاسبي والتدقيقي في عدد من المصارف الاهلية في مدينة بغداد، وتُعد عينة البحث عينة عمدية مُيسرة، تكون فيها عملية اختيار وحداتها الاجتاعية على أساس السهولة والملائمة في توفير المراد من الاستقصاء، ممن يمتلكون قدراً محماً من المعوفة المرتبطة بمضامين المعايير المحاسبية الدولية، والدراية الشاملة بما يتعلق بتوافر العوامل الحاسمة لنجاحما، تمّ توزيع (60) استمارة في المنظات المبحوثة تمّ استرجاع (58) منها، وبعد مراجعة الاستمارات استبعدت (6) استمارات غير مستوفاة جزئياً أو بالكامل، وبذلك يصبح عدد الاستمارات المقبولة (25) استمارة، وبنسبة استجابة (66,68%). المجدول (2) وصف لحصائص عينة البحث على أساس (الجنس، العمر، الدورات في مجال الإدارة، مجال العمل).

#### الجدول (2) خصائص أفراد عينة البحث

النسبة %	العدد	المتغيرات	العوامل الشخصية			
73.07	38	ذکر	الجنس			
26.92	14	أنثى	الجس			
17,30	9	(30-26) سنة				
23,07	12	(40-31) سنة				
44,23	23	(50-41) سنة	العمر			
11,53	6	(51-60) سنة				
3,84	2	(61- فأكثر) سنة				
36,53	19	دكتوراه				
13,46	7	ماجستير	الشهادة			
44,23	20	بكالوريوس	استهاده			
11,53	6	دبلوم				
-	-	لا يوجد				
32,69	2-1 دورة		عدد الدورات في			
51,92	27	3-4 دورة	مجال الإدارة			
15,38	8	5-6 دورة فأكثر				
44,23	23	هيئة تدريسية				
55,76	29	محاسب / مدقق	مجال العمل			

#### 2. متغيرات البحث وأسلوب قياسها

عبر استعراض الإطار النظري للبحث تم اعتباد المنهج الاستنباطي ومنهج تحليل المضمون لوصف المحاور الرئيسة لاستارة الاستبيان التي تم تصميمها لجمع البيانات الضرورية في معالجة مشكلة البحث وتحقيق أهدافه، وتم اعتباد مقياس ليكرت الخاسي للوقوف على استجابات المبحوثين. واشتملت الاستبانة على جزئيين رئيسين، الأول تضمن أسئلة تُعبر عن العوامل الشخصية لعينة البحث (الجنس، العمر، التحصيل الدراسي، عدد سنوات الحدمة، مجال العمل)، أما الجزء الثاني فقد تضمن المحور الرئيس ويشتمل على (20) فقرة تُمثل متغيرات الدراسة، تهدف جميعها إلى تحديد مضامين عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتشخيص المتوافر منها في المنظات المبحوثة، فضلاً عن تأشير أوليات المبحوثين لكل منها عبر المراحل الرئيسة لتطبيق لمعايير المحاسبية الدولية.

## ثامناً: نتائج الدراسة الميدانية

اتجهت الدراسة إلى اعتماد التحليل العاملي في تحديد أهمية المتغيرات التي تضمنها البحث، فضلاً عن عرض أهم النتائج المرتبطة بتشخيص العوامل المُعتمد في الدراسة الحالية.

وفيها يأتي عرض لنتائج الدراسة الميدانية الخاصة بتحديد مضامين عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتشخيصها، وكالاتي:

# عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

يتضمن المحور الرئيس الأول مجموعة المارسات والإجراءات الرئيسة والأساسية التي تدفع باتجاه تحقيق النجاح في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في المنظات المبحوثة، الجدول (3) يوضح وعلى حسب التفاوت النسبي مجموعة مؤشرات تشير إلى أن عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية تتضمن (

متطلبات ادارة التغير، ممارسات التوعية والاعلام، ادارة المخاطر، المتطلبات التنظيمية، الدعم الحكومي، التزام الادارة).

الجدول ( 3 ) التوزيع النهائي لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في المنظات المبحوثة

مقدار مقدار		المتغيرات		معدل تفسير العوامل من البيانات الكلية		
مقدار الشيوع	التحميل	النوع	العدد	مقدار تفسير العامل للظاهرة	القيمة الذاتية	اسم العامل
0.714	0.792	X 13			4.13	
0.750	0.789	X 12				
0.766	0.753	X 11	6	20.648		متطلبات ادارة
0.701	0.654	X 14	U	20.046		التغير
0.697	0.636	X 15				
0.599	0.631	X 10				
0.859	0.756	X 17		12.472	2.49	ممارسات التوعية والاعلام
0.871	0.753	X 19	3			
0.853	0.741	X 6				
0.923	0.843	X 18			2.48	
0.901	0.830	X 20	3	3 12.413		ادارة المخاطر
0.676	0.623	X 16			3	
0.796	0.716	X 9		11.795	2.35 9	المتطلبات التنظيمية
0.777	0.690	X 8	3			
0.542	0.631	X 7				
0.836	0.858	X 1	3		2.05	الدعم الحكومي
0.863	0.609	X 5		10.254		
0.607	0.477	X 2				
0.762	0.820	X 3	2	9.063	1.81	التزام الادارة
0.836	0.743	X 4	-	9.003	3	المرام ۱ م حاره

المصدر : من إعداد الباحثين بالإعتماد على نتائج البرنامج الإحصائي SPSS .

عكست نتائج التحليل العاملي (Factor Analysis) تصنيفاً منطقياً لأقل عدد مُمكن من العوامل المرتبطة بنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية، وتؤشر هذه النتائج إجابة عن تساؤلات رئيسة أسهمت في تفسير ما عوامل النجاح الحرجة التي تضمن نجاح المنطات ذات العلاقة بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية ؟ وجاءت نتائج عنقدة العوامل معبرة عن منطق منظور عوامل النجاح الحرجة ضمن تسلسل منطقي وفقاً لمنظور عينة البحث على اختلاف توجماتها، في إطار المسميات من جمة، وتشخيص نسبة تفسير كل عامل بالنسبة لباقي عوامل البعد في استارة الإستبانة من جمة أخرى.

وجاءت نتائج التحليل الإحصائي لإختبار فرضيات البحث وفقاً للآتي:

• أولاً. الفرضية الرئيسة الأولى: لا يتوافر لدى العينة المبحوثة عوامل النجاح الحرجة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.

من معطيات الجدول ( 4) يتضح ما يأتي :

إنَّ قيمة اختباركاي سكوير المحسوبة لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية (مجتمعة) بلغت قِيمً أكبر من قيمها الجدولية، عند مستوى معنوية (0.05) مما يشير إلى وجود علاقة توافقية عالية لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.

ب. كانت قيم كاي سكوير المحسوبة لعوامل النجاح الحرجة ( الفرعية ) في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية جميعها بلغت قِيمً أكبر من قيمها الجدولية، وعند مستوى معنوية (0.05) ، وهذا يدل على أنَّ عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية جميعها ذات علاقة توافقية جيدة.

وتشير هذه النتائج إلى وجود علاقة توافقية معنوية لبعد وعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ، لهذا فإن الفرضية العدمية الأولى التي تنص (لا تتوافر في المنظات المبحوثة عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية) ترفض، وتقبل الفرضية البديلة.

الجدول ( 4 ) العلاقة التوافقية لعوامل نجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

Sig.	Chi-Square		الإختبار	
	الجدولية	المحسوبة	البُعد والعوامل	
0.000	67.50	324.763	متطلبات ادارة التغير	
0.000	55.76	137.333	ممارسات التوعية والاعلام	
0.000	43.77	182.077	ادارة الخاطر	
0.000	42.56	124.577	المتطلبات التنظيمية	
0.000	41.34	182.462	الدعم الحكومي	
0.000	40.11	68.385	التزام الادارة	
0.000	79.50	378.513	اجمإلي عوامل النجاح الحرجة	

N=52 (0.05) عند مستوى معنوية

المصدر : من إعداد الباحثين بالإعتاد على نتائج البرنامج الإحصائي SPSS .

• ثانياً. الفرضية الرئيسة الثانية: لا تتباين الأهمية النسبية بالنسبة لأولويات عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية من وجمة نظر العينة المبحوثة. ووفقاً لمعطيات الجدول (5) الخاص بوصف عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ، يُمكن تأشير عدد من الجوانب وعلى النحو الآتي:

أ. كان معدل الاتفاق الكلي لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ما مقداره (81.566%)، من مجموع المستجيبين الذين يؤكدون توافر عوامل النجاح الحرجة ، أما الإجابات التي كانت بالاتجاه السلبي فقد شكلت ما مقداره (8.26%)، في حين شكلت الإجابات المحايدة ما مقداره (10.15%)، وجاءت النتائج جمعيها بوسط حسابي قدره (4.273) وانحراف معياري قدره (0.896).

ب. يُمكن ترتيب الأهمية من حيث وصف عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير
 المحاسبية الدولية وتشخيصها، وفقاً لأولويات المستجيبين على أساس الوسط
 الحسابي والانحراف المعياري كما يأتي:

- الجدول (5) النسب المئوية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية، عن طريق إجابات الأفراد المستجيبين.
- 1. التزام الادارة: يشير الجدول (5) إلى أن عامل التزام الادارة يأتي في المرتبة الأولى ضمن أولويات المستجيبين بحصول العامل على ما معدله (84.6%) من الإجابات باتجاه (أتفق بشدة، أتفق)، ويدعم هذه الإجابات حصول العامل على أعلى وسط حسابي الذي بلغت قيمته (4.375) والانحراف المعارى بقيمة (0.838).

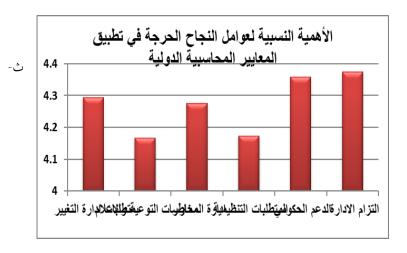
- 2. **الدعم الحكومي**: دخل عامل الدعم الحكومي في المرتبة الثانية حيث يتضح من نسب الجدول (5) أن نسبة (83.3%) من المستجيبين كانت بالاتجاه الإيجابي ومعدل اتفاق جيد بدلالة الوسط الحسابي الذي بلغ (4.359).
- المتطلبات التنظيمية: ويأتي هذا العامل في المرتبة الثالثة وتبين من تحليل المتغيرات التي تقيس عامل المتطلبات التنظيمية أن آراء المستجيبين بلغت (83.3%) باتجاه الاتفاق، وبوسط حسابي قدره (4.173) وانحراف معياري (0.951).
- متطلبات ادارة التغيير: جاء عامل متطلبات ادارة التغيير في المرتبة الرابعة من حيث الأهمية حيث يشير الجدول (5) إلى أن ما معدله (81.1%) من الإجابات كانت بدرجة (أتفق بشدة، أتفق) ويدعم ذلك قيمة الوسط الحسابي البالغة (4.294).
- 5. ادارة المخاطر: يتضح من نسب الجدول (5) أن عامل ادارة المخاطر دخل في المرتبة الخامسة حيث تُشير النتائج إلى أن نسبة (80.1%)، من إجابات المبحوثين كانت بالاتجاه الايجابي ومعدل اتفاق جيد بدلالة الوسط الحسابي الذي بلغ (4.275)، وبانحراف معياري مقداره (0.984).
- . **مارسات التوعية والاعلام:** جاء عامل ممارسات التوعية والاعلام في المرتبة الأخيرة من حيث أولويات المستجيبين ويشير الجدول (5) إلى أن ما معدله (77.0%)، من الإجابات كانت (اتفق بشدة، وأتفق) ويدعم ذلك قيمة الوسط الحسابي البالغة (4.166)، وانحراف معياري قدره (1.051).

الجدول (5) وصف عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتشخيصها

الانحرا ف المعياري	الوسط الحسابي	نسبة الاتفاق العام	أتفق بشدة %	أتفق %	اتفق إلى حد ما %	لا أتفق %	لا أتفق بشدة %	المتغيرات
0.874	4.294	81.1	58.3	22.8	10.3	4.7	1.3	متطلبات ادارة التغيير
1.051	4.166	77	55.8	21.2	10.9	8.3	3.8	ممارسات التوعية والاعلام
0.984	4.275	80.1	62.2	17.9	9.6	5.8	4.5	ادارة المخاطر
0.951	4.173	83.3	43.6	39.7	9.0	5.8	1.9	المتطلبات التنظيمية
0.683	4.359	83.3	60.9	22.4	9.6	5.8	1.3	الدعم الحكومي
0.838	4.375	84.6	56.7	27.9	11.5	3.8	0	التزام الادارة
0.896	4.273	81.56	56.25	25.31 6	10.15	5.7	2.56	المعدل العام لعوامل النجاح الحرجة
		ange (1		566			3.26	-

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتاد على نتائج البرنامج الإحصائي SPSS.

الشكل(1) يوضح التباين النسبي لأهمية عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية من وجمة نظر أكاديمية ومحنية .



الشكل (1) الأهمية النسبية لعوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وفق المنظور اككاديمي والمنظور المهني

#### الاستنتاجات والتوصيات

#### أولاً. الاستنتاجات

- أ. عكست نتائج التحليل العاملي ( Factor Analysis ) تصنيفاً منطقياً لأقل حعدد مُمكن من عوامل النجاح الحرجة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية، وتؤشر هذه النتائج إجابات لتفسير ما المطلوب توافره من عوامل رئيسة لضان التطبيق الناجح للمعايير المحاسبية الدولية على وفق المنظور الاكاديمي والمنظور المكاديمي والمنظور المهني؟ وتشخيص نسبة تفسير كل عامل بالنسبة لباقي عوامل البعد في استارة الإستبانة، وجاءت النتائج وفقاً للآتي:
  - يعتمد نجاح تطبيق تطبيق المعايير المحاسبية الدولية على توافر اللزام الادارة بتقديم الدعم المتواصل على مستوى توفير الموارد المالية للتدريب وتوفير خبراء داخليين وخارجيين ، فضلاً عن التزامحا بتوفير الموارد البشرية الاضافية المطلوبة لضان توافر القدرات المطلوبة للانتقال الفعال نحو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ، وتعكس هذه النتيجة توافق الرؤية الاكاديمية والمهنية بضرورة دعم الادارة للتوجهات التغيير والتحسين المستمر بوصفها ركيزة اساسية لنجاح
  - قدم التحليل العاملي عاملاً ثانياً لنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية، في إطار عامل الديم الحكومي، للتعبير عن مضامين مساعي الحكومة في تحقيق التكامل بين المؤسسات التعليية والمنظات المعنية بتطبيق المعايير لتوافق المناهج مع تطبيق المعايير المحاسبية الدولية. فضلاً عن ديم الحكومة لتكوين هيئة وطنية مختصة تشرف على تقييم عملية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية وتقدم النصح وتوجد الحلول المناسبة في الوقت المناسب. وايجاد تشريعات قانونية تُلزم وتنظم تطبيق المعايير المحاسبية الدولية المرونة ومتطلبات القابلية للتجديد في البرامج والأهداف الاستراتيجية للمنظمة.
  - ت- عامل آخر لنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ، هو *المتطلبات التنظيمية* بوصفه يُمثل ممارسات ازالة الفوارق والاختلافات الموجودة في الانظمة المحاسبية بين الدول فضلاً عن العمل على ايجاد لغة بسيطة قابلة للفهم يمكن تفسيرها

وتطبيقها بثبات، في اطار العمل على ايجاد اتحادات محنية متخصصة قوية تنظم عملية وضع المعايير المحاسبية الدولية المناسبة وتتابع تطبيقها.

قدم التحليل العاملي مجموعة متغيرات ضمن عنقود عامل متطلبات ادارة التغيير لوصف خطوات التخطيط الاولي للمشروع قبل البدء بتطبيق المعايير المحاسبية الدولية في أقسام المنظمة جميعها. في اطار اجراء تحليل معمق لمتطلبات وتأثير كل معيار من المعايير المحاسبية الدولية والعمل على تبني منهجيات أثبتت صحتها في تخطيط وتنفيذ مشروع التحول نحو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية تسبقها عملية تكيف القوانين والتشريعات المرتبطة بالمحاسبة بما يتوافق مع الاجراءات الجديدة وازالة أي تناقض أو اختلاف فيما يخص القانون التجاري والقوانين المالية وقانون الاستثار ، فضلاً عن مراجعة للمناهج الدراسية المحاسبية الجامعية وتهيئة وتأهيل الكوادر التدريسية المعنية وتعريفهم على نحو كامل بتطبيقات المعايير المحاسبية الدولية وهذا يعكس ضرورة وجود ادارة قوية لمقاومة التغيير لمواجحة الاتجاسات الراسخة المضادة لتطبيق المعايير .

عامل آخر لنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية ، هو ادارة المخاطر مُشيراً الى مضامين اعتاد استراتيجيات وممارسات لتقييم المخاطر وادارتها والتخفيف من اثارها عند تطبيق المعايير المحاسبية الدولية عن طريق مشاركة المنظات المحاسبية المحلية مع المنظات الدولية للاستفادة من الخبرات الدولية وصولاً الى الاستفادة من تجارب الدول في تطوير اليات امنة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.

- أشار التحليل العاملي إلى أن العامل الحاسم الأخير لنجاح تطبيق المعايير المحاسبية الدولية يتضمن ممارسات التوعية والاعلام ويتضمن هذا العامل ممارسات نشر الوعي بخصوص أهمية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية عبر جميع وسائل التواصل المتاحة والعمل على اشراك المهنيين في عملية صناعة وتحديث الاجراءات المحاسبية وصولاً الى معالجة المخاوف بخصوص تعقيد هيكل المعايير المحاسبية الدولية.
- تبين أن المنظات المبحوثة تتوافر لديها العوامل الحرجة لضان التطبيق الناجح للمعايير المحاسبية الدولية، فضلاً عن توافر الوعي للمستجيبين بأهمية هذه العوامل مما يجسد أمكانية صياغة خارطة طريق منهجية لنقل مضامين العوامل الحرجة إلى حيز التطبيق العملي للعينة المبحوثة، وذلك من خِلال قيم إختبار) ( Chi-Square لها الذي أظهر وجود علاقة توافقية في إجابات الأفراد عينة الدراسة بخصوص متغيرات الدراسة وعواملها.
- 3. من خلال وصف عوامل النجاح الحرجة ومتغيراتها نلاحظ تركيز الإجابات في اتجاهها الايجابي، وهذا يعكس تفهم العينة المبحوثة للمفاهيم التي تبنتها الدراسة وقدرة المبحوثين على تشخيص مضامين العوامل في الجانب الميداني، كما تجسد تباين الأهمية النسبية لعوامل النجاح الحرجة من عامل إلى آخر ضمن المنظور التكاملي للأكاديميين والمهنيين، وتعكس هذه النتيجة منطق العينة المبحوثة في تشخيص الأولويات والتفضيلات في إطار نمط العلاقة بين مُجمل عوامل النجاح الحرجة بوصفها سلسلة مُترابطة ومتتابعة في الانتقال من خطوة إلى أخرى بحسب الأهمية.

# ثانياً: التوصيات

اعتماداً على ما توصلنا إليه من استنتاجات ارتأى الباحثين تقديم عدد من المقترحات التي تُعزز من عمل المنظات الساعية لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية بنجاح وعلى النحو الآتي:

- ضرورة اهتمام الادارة بمضامين استمرارية الالتزام بتوفير متطلبات بيئة مناسبة لتبنى تطبيق المعايير المحاسبية الدولية يكون فيها التركيز على الجوانب الآتية:
- أ. العمل على إعداد خطة شاملة ضمن سقف زمني مُحدد ترتكز على
   أسس علمية لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
- ب. دعم الجهود المرتبطة بإنشاء لجنة مختصة لتوجيه مراحل تطبيق المعايير
   المحاسبية الدولية وتشخيص الاهداف الرئيسة لكل مرحلة والتنسيق مع
   الادارة العليا واعلامها بمراحل تقدم المشروع.
- ت. العمل على توفير الموارد البشرية المختصة المطلوبة لضان توافر القدرات المعرفية المطلوبة للانتقال الفعال نحو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
- ث. توافر التمويل اللازم لعمليات التدريب للوصول الى مستويات المهارة المطلوبة وتحقيق أفضل المارسات.
- ضرورة توافر مضامين الدعم والاسناد الحكومي في إطار التأسيس الشامل والتشجيع لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية والتي تتطلب المجالات الآتية:
- أ. تكوين هيئة وطنية مختصة تشرف على تقييم عملية تطبيق المعايير
   المحاسبية الدولية وتقدم النصح وتوجد الحلول المناسبة في الوقت المناسب.
- ب. العمل على تحقيق التوافق بين الجانب النظري والجانب التطبيقي للمعايير المحاسبية الدولية عن طريق تطوير المناهج التعليمية وصولاً الى تحقيق التكامل بين المؤسسات التعليمية والمنظات المعنية بتطبيق المعايير لتوافق المناهج مع واقع تطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
- ت. تحسين اجراءات تشجيع الاستثارات الاجنبية والعمل على توسيع حجم السوق الاجنبي.
- ث. تنظيم منتديات للمنظات الرائدة في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية تناقش أهم التحديات التي واجمتها وسبل مواجمتها.
- ينبغي على المنظات الساعية لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية العمل على توفير عدد من المتطلبات التنظيمية عن طريق اعتاد الخطوات الرئيسة الآتية:
  - أ. اختيار الوقت المناسب لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
    - ب. اعتاد لغة محاسبية مشتركة مفهومة ومقبولة عالمياً.
- ت. العمل على تحقيق التوافق بين الانظمة المحاسبية الحالية ( المحلية) والانظمة المحاسبية الدولية عن طريق ازالة الفوارق والاختلاف بين الانظمة.
- ث. ضمان مشاركة وتعريف العاملين المختصين الحالين والذين يتم استقطابهم لسد الشواغر تعريفاً كاملاً بمتطلبات واجراءات تطبيق المعايير.
- ج. اجراء حوارات مستمرة ومبكرة مع مراجعي الحسابات الخارجيين لتحقيق فهم معمق لمتطلبات تطبيق المعايير.
- 4. تواجه عمليات التغيير في معظم الانظمة ما يسمى بمقاومة التغيير بوصفها معوقات وصعوبات يتباها اعداء التغيير وبالتالي قد تحيل دون نجاح المشروع ولعل تجاوز هذه المعوقات يتطلب توافر متطلبات ادارة التغيير الآتية:

- أ. ترشيح وتعيين فريق عمل من الحبراء من ذوي الحبرة والاختصاص لتفادي اخطاء وعلى وجه الخصوص في بداية المشروع كونها تعزز من قوة مقاومة التغيير.
- ب. العمل على اصدار القوانين والتشريعات ذات العلاقة بالعمل المحاسبي بما يتوافق ويتكيف مع متطلبات المعايير المحاسبية الدولية ويُسهل عملية تطبيقها.
- العمل على تبني منهجيات أثبتت صحتها في تخطيط وتنفيذ مشروع التحول نحو تطبيق المعايير المحاسبية الدولية لتفادي حدوث الاخطاء.
- على إدارة المنظات الهادفة إلى تطبيق المعايير المحاسبية الدولية بنجاح العمل على تقييم المخاطر المرتبطة بالتطبيق وادارتها وتشمل الجوانب الآتية:
- أ. الاستفادة من تجارب الدول والمنظات والخبرات الدولية في تطوير اليات امنة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية.
- ب. العمل على اثبات صحة النظام عن طريق اجراء اختبارات مستمرة للإجراءات والضوابط الداخلية اثناء التنفيذ الاولي لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية لضان جودة البيانات.
- ت. التخطيط لإعداد بيانات مالية بوصفها مخرجات للنظام الجديد والعمل على مراجعتها من قِبل مراجعي حسابات خارجيين قبل التنفيذ النهائي للنظام بوقت كافي تجنباً لحدوث اخطاء.
- 6. على المنظم ات المعنية بطبيق المعايير المحاسبية الدولية توفير منظومة اعلامية متكاملة لتوفير معلومات عبر وسائل الاتصالات المختلفة تسهم في ايصال صورة ايجابية عن جدوى المعايير المحاسبية واهميتها وتتطلب ممارسات التوعية والاعلام الاهتام بالجوانب الآتية:
  - . تكليف قسم مختص لمتابعة وإجراء عمليات التوعية والاعلام.
- ب. اعتماد جوانب علمية وواقعية شفافة وواضحة لتوضيح اهمية تطبيق المعايير
   المحاسبية الدولية.
- ت. اعتماد مبدأ المشاركة في دمج الموظفين المختصين في عمليات صناعة
   وتحديث الاجراءات المحاسبية.
- ث. التركيز على مجالات خفض مخاوف الموظفين من تعقيد هيكل المعايير المحاسبية الدولية وطرق تطبيقها.

رسالة ماجستير – منشورة- في المحاسبة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، جامعة الدكتور مولاي الطاهر ، سعيدة ، الجزائر.

# ثانياً: المراجع الاجنبية

- Abdullah Abd Halid, Razman Ruzaimah & Muslim Rahmat, (2017), A Review on Critical Success Factors of Governance towards Sustainable Campus Operations. International Research and Innovation Summit (IRIS2017).IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 226 (2017) 012057 doi:10.1088/1757-899X/226/1/012057.
- Adepeju Babatunde, Shakirat. (2017), Implementing International Public Sector Accounting Standards In Nigeria: Issues and Challenges. International Journal of Business, Economics and Law, Vol. 12, Issue 1 (April). ISSN 2289-1552.
- Agrawal Ankush & Bhuiyan Nadia, (2014) Achieving Success in NPD Projects. **International Journal of Industrial and Manufacturing Engineering** Vol:8, No:2, 2014.
- Almarri Khalid & Boussabaine Halim.(2017), The Influence of Critical Success Factors on Value for Money Viability Analysis in Public–Private Partnership Projects. **Project Management Journal**, Vol. 48, No. 4, 93–106 . Published online at www.pmi.org/PMJ.
- Alqahtani Abdullah S, (2017), Critical Success Factors In Implementing ITIL in the Ministry of Education in Saudi Arabia: An Exploratory Study. (IJACSA) International Journal of Advanced Computer Science and Applications, Vol. 8, No. 4, 2017 230 | P a g e www.ijacsa.thesai.org.
- Altarawneh Jaafer Y. Thiruchelvam Vinesh & Samadi Behrang, (2018), Analysis of Critical Success Factors Influence on Critical Delays for Water Infrastructure Construction Projects in the Abu Dhabi emirate Using PLS-SEM Method. **Journal of International Business Research;** Vol. 11, No. 2; 2018 ISSN 1913-9004 E-ISSN 1913-9012 Published by Canadian Center of Science and Education
- Amberg Michael, Fischl Florian& Wiener Martin, (2005)

  Background of Critical Success Factor

  Research.https://pdfs.semanticscholar.org/2f02c52fa9.pdf.
- Arvidsson Jonathan & Kojic Daniel,(2017), Critical Success Factors in ERP Implementation The Perspective of the Procurement System User. Master Thesis Within: Business Administration: International Logistics and Supply Chain Management. Jönköping International Business School.
- Cardona Rogelio J. González Karen C. Castro & Figueroa Carmen B. Ríos.(2014), The Impact of Culture and Economic Factors on The Implementation of (IFRS). Journal of Accounting & Taxation, Vol. 6, No. 2, 2014, pp. 29-47. ISSN: 2157-0175 (online). www.theIBFR.org.
- de Sousa José, (2004), **Definition and Analysis of Critical Success**Factors for ERP Implementation Projects. A thesis submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy in the Languages Systems Informatics of the University Politècnica de Catalunya, Barcelona, Spain. www.jesteves.com/Tesis\_phd\_jesteves.pdf.
- Fang Li & Patrecia Sylvia, (2005), Critical Success Factors in ERP Implementation. www.diva-portal.org/smash/get/diva2:3922/fulltext01.pdf.
- Gates Linda Parker, (2010), Strategic Planning with Critical Success Factors and Future Scenarios: An Integrated Strategic Planning Framework.https://resources.sei.cmu.edu/asset\_files/Technical Report/2010\_005\_001\_15296.pdf.
- Halid Sanni Juhar, (2017), The Benefits and Challenges of Adopting the International Public Sector Accounting Standards in Foreign Charites in Ethiopia. Master Thesis in Bussiness

الهوامش :

CSFs 1 : هو مختصر لمصطلح Critical Success Factors ويشير إلى عوامل النجاح الحرجة التي تصف عدد من الجوانب الرئيسة التي تضمن نجاح المنظمة في تحقيق الأهداف والازدهار، في الوقت الذي يشير ضعف الأداء في هذه المجالات الرئيسة إلى فشل المنظمة في تحقيق مقاصدها الإستراتيجي. (Pasco,2010, 3).

- Slon علم المدارة الادارة الادارة الادارة الادارة الادارة School for Management & MIT ، قدم مفهوم (CSFs) بوصفه يركز على المجالات الحرجة التي تضمن تحقيق النتائج الايجابية واهداف المنظمة بكفاءة وفاعلية. Almarri& .

  Boussabaine, 2017,94)
- Accounting Standardization Committee : **ASC** الجنة توجيه المعايير المحاسية منظمة انشئت في عام 1969 في المملكة المتحدة.
- Financial Accounting Standard Board :FASC مخلس معايير المحاسبة المالية منظمة أنشئت في عام 1973 في الولايات المتحدة الامريكية .
- International Accounting Standardization Committee :**IASC** لجنة معايير المحاسبة الدولية أنشت في عام 1973.

# المراجع أولاً: العربية.

- المجربي، فاطمة على مصباح ( 2012) قدرة الشركات المدرجة في سوق الاوراق المالية الليبي على تبني وتطبيق معايير الابلاغ المالي الدولية، رسالة ماجستير منشورة- في المحاسبة كلية الاحمال جامعة الشرق الاوسط.
- المطيري، بدر سعد( 2011) **الاثار المتوقعة لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية** على استقرار السوق المالي في الكويت، رسالة ماجستير منشورة- في المحاسبة ،كلية الاحال ، جامعة الشرق الاوسط.
- بيرو جيرا ( 2010) **جاهزية مؤسسات منظومة الامم المتحدة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام** ، حدة التفتيش المشتركة، جنيف، 2010، الام المتحدة.
- سلوم ، حسن عبد الكريم ، نوري بتول محمد ( 2010) ، دور المعايير المحاسبية الدولية في الحد من الازمة المالية العالمية، بحث مقدم للمؤقر العلمي الدولي السابع، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية ، جامعة الزرقاء الخاصة، الزرقاء ، الاردن.
- صلاح حواس ( 2008) التوجه الجديد نحو معايير الابلاغ المالي المولية، اطروحة دكتوراه منشورة- في علوم التسيير ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، الجزائر.
- عاشور ، عثمان زياد ( 2008) مدى الترام الشركات الصناعية المساهمة الفلسطينية بمتطلبات الافصاح المحاسبي في قوائمها المالية وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي (1) " دراسة تحليلية من وحمة نظر مدققي الحسابات في فلسطين، رسالة ماجستير منشورة- في المحاسبة والتمويل ، كلية التجارة ، الجامعة الاسلامية ، غزة ، فلسطين.
- فريد عوينات ( 2011) **دراسة النظام المحاسبي المالي الجديد ومتطلبات نجاحه غي بيئة المحاسبة** المجاراتية ، رسالة ماجستير منشورة- في علوم التسيير، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية والتسيير ، المركز الجامعي بالوادى . الجزائر.
- هلالي ، فوزية و عمران، خديجة ( 2016) **جودة المعلومات المحاسبية في ظل النظام المحاسبي المالي** هلالي ، " دراسة حالة في مؤسسة الاسمنت بالحساسنة ووحدة الاكباس بعن الحجر،

- Administration. College Management and Economic University of Addis Ababa.
- Hegarty John , Gielen Frédéric& Barros Cristina Hirata(2004),
  Implementation of International Accounting and Auditing
  Standards ,Lessons Learned from the World Bank's
  Accounting and Auditing ROSC Program.
  www.siteresources.worldbankROSC AA.pdf.
- Jehangiri Rashid ,( 2017) ,Identification of Critical Success Factors for Total Quality Management Implementation in Organizations. 

  International Journal of Economics & Management Sciences. Volume 6 Issue 3. doi: 10.4172/2162-6359.1000420.
- Kaswuri Aznur Hafeez, Jani Rohana & Othman Azmah .(2018),Examining the Critical Success Factors of Social Enterprises in Malaysia. **Journal of Humanities, Language, Culture and Business** (HLCB) Vol. 2: No. 7 (January 2018) page 16-22 | www.icohlcb.com | eISSN: 01268147.
- Khan Shahbaz , Haleem Abid, Khan Mohd Imran, Abidi Mustufa Haider& Al Ahmari Abdulrahman ,(2018) Implementing Traceability Systems in Specific Supply Chain Management (SCM) through Critical Success Factors (CSFs). **Journal of Sustainability 2018**, 10, 204; doi:10.3390/su10010204
- Khandelwa Vijay K. & Ferguson Jeff R. (1999), Critical Success Factors (CSFs) and the Growth of IT in Selected Geographic Regions, **Proceedings of the 32nd Hawaii International Conference on System Sciences 1999.**
- Mendoza Luis E, Marius Alejandro, Pérez María& Grimán Anna,( 2006), Critical success factors for a customer relationship management strategy. **Journal of Information and Software Technology**. www.elsevier.com/locate/infsof. doi:10.1016/j.infsof.2006.10.003 https://pdfs.semanticscholar.org/.pdf.
- Olszak Celina M. & Ziemba Ewa, (2012), Critical Success Factors for Implementing Business Intelligence Systems in Small and Medium Enterprises on the Example of Upper Silesia, Poland. Interdisciplinary. **Journal of Information, Knowledge, and Management** Volume 7, 2012.
- Pakrudin Nur, Abdullah Mat Naim, Asmoni Mohd, Mei Janice Lee, Jaafar Nadzri, Mohammed Hakim. (2017), Critical Success Factors for Faculties Management Implementation in the Healthcare Industry. International Journal of Real Estate Studies, Volume 11 Number 2. 2017.www.mdpi.com/journal/sustainability.
- Wong Peter, (2004), Challenges and Successes Implementing International Standards Achieving Convergence to ISAS. www.cimaglobal.com/Documents/.../ifac\_report\_challengesucc ess\_111004.pdf.
- Ylimaki Tanja, (2006), Potential Critical Success Factors For Enterprise Architecture. **Journal of Enterprise Architecture**, Vol. 2, No. 4, 2006 pp. 29-40.

# خلل السياسة النقدية والمالية في الدول الربعية واثره في ظاهرة الركود التضخمي العراق انموذجا

سعود غالي صبر  $^{1}$  و نيگار جبار عزيز  $^{1}$  و نهبهز حمهرشيد عمر  $^{-2}$ 

أ قسم الاقتصاد, كلية الادارة والاقتصاد, جامعة السليمانية,السليمانية, اقليم كوردستان , العراق عسم العلوم المالية والمصرفية، كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة التنمية البشرية، السليمانية، كردستان، العراق

### المستخلص:

من المتعارف عليه في علم الاقتصاد بان السياسات الموجمة لمعالجة الاحوال الاقتصادية المختلفة تشكل كل لايتجزء. بينما تعتبرها السلطات العامة وخاصة في الدول النامية والريعية منها على الخصوص ، حالة عائمة ومنها ظاهرة ترابط التضخم والبطالة ، ففي كثير من الاحيان توجه السلطات العامة قدراتها وجمودها على احد الظاهرتين متناسبية الاخرى او معالجتها ليس بنفس الاسلوب والشدة .

لقد كانت السياسات الاقتصادية بشكل عام والسياسة المالية الموجمة لمعالجة الركود التضخمي اكثر تردداً وقصيرة المدى ، اذ تلجأ السلطات العامة الى توسيع الاستهلاك والاستثار والذي يدفع بدوره لزيادة الطلب على النقود لاغراض المعاملات, لكن بعد فترة قصيرة يدرك الافراد بان احتفاضهم بالنقود يجلب عليهم مزيدا من الخسائر كنتيجة منطقية لارتفاع معدل التضخم مما يدفع الافراد التخلص من النقد السائل ومبادلته باشكال الثروة الاخرى وعدم توجيهه الى الاستثار وبالتالي تفشل قدرة السياسة النقدية والمالية الحكومية في معالجة الركود التضخمي وتخسر معركة اعادة تدوير ثروات الافراد في النشاط الاقصادي .

الكلمات الدالة: السياسة النقدية, السياسة المالية, الدولة الريعية, الايرادات النفطية, الركود التضخمي.

### المقدمة:

ثمة سؤال اساسي ينطلق منه البحث الا وهو ما مدى قدرة السياسة المالية والنقدية لمعالجة الركود التضخمي في الدولة الريعية . لقد ورد هذه السؤال مراراً وتكراراً في الاقتصاد العراقي على مدى العقود المنصرمة لكن لم يجد الاجابة الكافية . فهذا البحث

يهدف الى محاولة للاجابة على هذاالسؤال من خلال توظيف شتى المجالات التي دارت حولها نظريات الركود التضخمي والتي ظهرت منذ اواخر الثانينات .

سنحاول في هذا البحث تفسير الكيفية التي تؤثر فيها السياسة المالية والنقدية على الركود التضخمي . ونبداً اولاً بتلخيص نظريات الركود التضخمي في اكثر المجالات الحاحاً وتفسيراً للظاهرة ونعرض ثانياً التفسيرات الممكنة لتفشي الظاهرة في الاقتصاد العراقي من خلال عدة اتجاهات ومنها . تدهور اساليب توظيف المال العام ، وضعف مستوى الانتاجية ، العزوف عن الاستثار من قبل القطاع الخاص .... ، وثالثاً ابراز التفسيرات الاقتصادية الواقعية وهي تدهور مستوى العلاقات الاجتاعية وضعف الترابط بين القطاع العام والخاص ، انعدام مستوى استقرار الاسعار ضعف الاستقرار المالى .

لقد دأب الاقتصاديون منذ فترة ليست بالقصيرة على الاستمرار في تفحص عدد كبير من التفسيرات القوية لظاهرة الركود التضخمي مستخدمين مجموعة من الوسائل و المعطيات تنطبق في اغلب الاحيان , على الدول المتقدمة صناعياً و الدول في طريق التحول . لكن بعض تفسيراتهم تعد ناقصة لعدم انطباقها على الاقتصاد الريعي , الا انها مع ذلك تتضمن نتائج نظرية هامة تساعد الباحث لتفسير الظاهرة المراد دراستها. تحاول الدراسة اثارة ثلاثة اسئلة :

-هل هناك ترابط بين العوائد النفطية و الركود التضخمي في الدولة الريعية؟ -هل يمكن توسيع الفرضية قطاعياً وتحويلها نحو مدى تاثير خلل السياسة المالية والنقدية في تفشى الظاهرة.

اذا كان الركود التضخمي يحبط التنمية , فما هي الآليات السببية التي يتحقق من خلالها هذا الاحباط , وما هي الاليات لمواجمتها لمعالجة ظاهرة الركود التضخمي.

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجاد 4، العدد 3(2018) ؛ عدد الصفحات (10)؛ معرف الكائن الرقمي: 10.21928/juhd.v4n3y2018.pp69-78

أُستلم البحث في 26حزيران 2018؛ قُبل في 15 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 30 آب 2018

nabaz.hama@uhd.edu.iq : البريد الإلكتروني للمؤلف

### مشكلة البحث:

شهد الاقتصاد العراقي بصفته الريعية وبشكل متكرر ، بروز ظاهرة الركود التضخمي وهذا يعكس بالضرورة التقلبات في العوائد النفطية والتي تلعب دوراً ممماً في حدوث اختلالات في السياسة المالية والنقدية تساعد في تغذية ارتدادات عكسية تجاه الركود التضخمي .

### فرضية البحث:

هناك علاقة طويلة الاجل بين حجم العوائد النفطية وظاهرة الركود التضخمي تتسبب في استمرار الظاهرة وارباك الاوضاع المالية والنقدية وتعقد اساليب الحلول المطروحة . اهمية البحث :

تنبع اهمية البحث في تقصى العلاقة بين حجم العوائد النفطية وظاهرة الركود التضخمي

### في الدولة الريعية وعلى الخصوص في الاقتصاد العراقي . هدف البحث :

تسليط الضوء على ظاهرة الركود التضخمي في اقتصاد دولة ريعية ومدى تاثيرها بالتغيرات الحاصلة في العوائد النفطية .

### منهجية البحث:

أستخدم الباحثون الاسلوب الوصفي التحليلي المستند على الاستنتاج والاستنباط .

# اولاً/ اثر الايرادات النفطية على السياستيين وبروز الركود التضخمي أمفهوم الدولة الريعية:

ايرادات الثروة النفطية هي مجموع الاموال التي تجنيها الدولة من صناعة النفط الاستخراجية او التكريرية، وتوصف ايرادات الثروة النفطية باعتبارها ايرادات طبيعية بانها ربع لانها دخل تم الحصول عليه من الموارد الطبيعية، ولايدل الربع بحد ذاته على خلل اقتصادي في الدولة، بل بالعكس من ذلك امتياز لها، والذي يعد خللاً اقتصاديا وان تكون الدولة ربعية فالمشكلة اذن تتجسد في الاهمية النسبية التي يمثلها هذا الربع بالمقارنة مع بقية المصادر الايرادات الاخرى.(راهي وعلي، 2015 ،50) ويشير مفهوم الدولة الربعية الى سلوك لفئة تحصل على نصيب من الناتج دون ان تكون لها مساهمة او مسؤولية خاصة في تحقق هذا الناتج (الزبيدي، 2012، 55).

وتعد ريعية الاقتصاد العراقي من اهم التحديات التي تواجه عملية التنمية الاقتصادية ، اذ تساهم تقديرات النفط الخام النسبة الاكبر في توليد (GDP)، وهذا الامر يؤدى الى الانكشاف الاقتصادي للعالم الخارجي وبدرجة عالية كنتيجة طبيعية لتدني مساهمة القطاعات السلعية غير النفطية في توليد( GDP) (فارس،2016، 24). ان بلوغ مؤشر نسبة الصادرات الى ( GDP) (32%) فأكثر يعد مؤشراً للانكشاف التجاري، بينا ارتفاع مؤشر نسبة الاستيرادات الى ( GDP) (42%) فأكثر تدخل الدولة ضمن منطقة الانكشاف.

جدول ( 1 ) نسبة الإنكشاف الاقتصادي في الاقتصاد العراقي للسنوات (2007-2014)

2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
39.2	53.6	55.2	73.3	67.4	71.4	74.4	89.4	نسبة
								الانكشاف

### المصدر:

1 جمهورية العراق، البنك المركزي العراقي، النشرة الاحصائية السنوية للدائرة العامة للاحصاء، اعداد متفرغة.

2-الزبيدي ، حسن نصيف، (2012) ثلاثية النفط و التنمية والديموقراطية في العراق ، مركز العراق للدراسات.

ان محاولة التزام الحكومات المتعاقبة في تحقيق الاهداف (الاستخدام التام ، استقرار الاسعار، معدل نمو مرتفع، توازن ميزان المدفوعات) (قدي، 2003:5)، لكن كان الامر في اغلب الاحيان خارج قدرتها في تحقيق تلك الاهداف دفعة واحدة لارتباطها بعوامل خارجية مرتبط باسعار النفط العالمية، فضلاً عن امكانية ظهور تتابع بين التضخم والبطالة في حالة اذا تم توزيع العوائد النفطية بطريقة تضخمية قد يضر بالنمو في المستقبل ويحصل العكس اذا تم توجيهه نحو الاستثمار الانتاجي فان القدرة الانتاجية التي يتم خلقها تمهد الطريق نحو النمو في المستقبل ومواجمة الركود التضخمي. اما في حالة انخفاض العوائد النفطية ، فإن ذلك يرفع باتجاة توزيع العوائد بطريقة انكماشية مما يخلف الركود التضخمي. حاول العديد من الاقتصاديين تحليل دور السياسة المالية في الاقتصادات الربعية، باخذ جوانب الملامح الدائمة لهذه السياسة وانعكاساتها لمواجمة الركود التضخمي بتجاوزها الرؤية التقليدية المعتمدة على رصيد موازنة البنود الى دور رصيد الايرادات خارج مردود الصادرات النفطية عند رسم سياسة الموازنة ، اعتاداً على فرضية ان السياسة المالية في البلدان الريعية هي سياسة انفاق مفرط في حالة ارتفاع عائد الصادرات النفطية وهي سياسة تضخمية بطبيعتها وفي حالة تخفيضه ، فانه يمكن توقع نتائج عكسية تتجسد في الركود الاقتصادي.(قدي، 2003، 5).

ب-ايرادات النفط واختلالات الاقتصاد الكلي

تواجه الدولة النفطية الريعية تحديات فريدة من نوعها ، تنبع من كون الايرادات النفطية تتميز بخصائص كالتالى:

1-ايرادات قابلة للنضوب

2- تخضع للتقلبات بسبب عدم الاستقرار اسعار النفط الخام في السوق الدولية

3-تتميز بعدم اليقين

4-ذات مصدر خارجي.

وتطرح مسألة نضوب خزين النفط الخام غير المستخرج مشاكل معقدة تتعلق بمدى استدامته وتخصيص موارده بين الاجيال كما ان عدم اليقين المرافق للعوائد النفطية وتقلبها بين الحين والاخر يعقد مسار ادارة النشاط الاقتصادي الكلي وعلى الخصوص التخطيط للسياسات النقدية والمالية بسبب خضوع تلك السياسات للخصائص انفه الذكر على المدى القصير وقد تمتد اثارها كذلك على المدى الطويل.

ان طغيان خصائص الايرادات النفطية لاتوفر معلومات كافية حول مدى وسرعة التعديل للاختلالات بمعنى اخر طول الوقت المطلوب كي تتمكن السياسات النقدية والمالية ان تخلق التوازن بعد حدوث الاضطراب في السوق النفطية الدولية ، اضافة الى ذلك كلياكان الاضطراب في سوق النفط الخام كبيراً كلياكان الزمن المستغرق لاعادة التوازن اطول.

ان الاثر المترتب على الارتفاع او الانخفاض في ايرادات الثروة النفطية هو ارتفاع الانفاق الحكومي او انخفاضه الذي يؤدي الى انتقالات في منحنى الطلب الكلي نحو الاعلى و الى الإسفل والى الإسار ومن ثم ارتفاع و انخفاض نقطة التوازن ( بافتراض ثبات العرض الكلي ) ، ووفقاً للنظرية الاقتصادية الكلية في التوازن فأن ذلك سيقود اليا الى ارتفاع او انخفاض الطلب على النقود وبالتالي ارتفاع او انخفاض نقطة التوازن التي يمثلها سعر الفائدة . فاذا افترضنا ارتفاع العوائد النفطية فانها تزيد من ارتفاع الطلب وبالتالي ارتفاع الطلب الكلي على النقود والذي بدوره يرفع سعر الفائدة ، ارتفاع سعر الفائدة هذا سيؤثر على حجم الاستثمارات لدى القطاع الحاص بينها تزداد مزاحمة القطاع الحكومي للقطاع الحاص ويستحوذ القطاع الحكومي على مجمل الانفاق بشقية التشغيلي والاستثماري وعلى اثر ذلك ازدياد الطلب على النقود فيعمل البنك المركزي الى رفع سعر الفائدة مما حجم من الاستثمار الخاص و خلقت العوائد النفطية القواعد الاولية لظاهرة الركود التضخمي. (انظر ، راهي و علي ، خلقت العوائد النفطية القواعد الاولية لظاهرة الركود التضخمي. (انظر ، راهي و علي ، خلات العوائد النفطية القواعد الاولية لظاهرة الركود التضخمي. (انظر ، راهي و علي ،

ان الذي يفاقم المشكلة اكثر على الاقتصاد العراقي هو ان هذا العجز يوضع على كامل الانفاق الاستثاري وليس على كاهل الانفاق الاستهالكي، وبشكل عام على كاهل الانفاق التشغيلي والذي تشكل النفقات الحاكمة الجزء الاهم منه مما يؤدى الى انخفاض نسبة الاستثار وهذا يؤدي الى تراجع عمليات البناء و الاعمار والتأكيد على المشروعات الانتاجية و الاستثارات الجديدة.

### ج-خطر حساسية سعر النفط

خطر سعر النفط والذي يعرف بانه التذبذب الحاد والسريع وغير المتوقع في اسعار النفط الخام التي تؤدي الى صعوبة السيطرة على استقرار السياسات الاقتصادية للدولة (راهي، 2015: 56) حيث يخسر العراق اكثر من مليار دولار سنويا مع كل هبوط في اسعار النفط الخام الذي يصدره مقدار دولار واحد فقط، وهذا ينجر اوتوماتيكيا كاثر سيء على الموازنة العامة (2001:3، A، James) الذي ظهر جلياً على الموازنات العامة بعد منتصف (2014).

فهنالك دلائل على ان اسعار النفط الخام تخضع دورياً لصدمات دائمة وباتالي فان الانفاق الحكومي باعتماده على اعتبارات الاستدامة غير ان ذلك يجب ان يترجم بكل حذر لان الثروة ذاتها غير معروفة معرفة اكيدة والحقيقة هناك العديد من العوامل التي تقود الى عدم يقين كبير حول الثروة النفطية بما فيها عدم اليقين حول تواقيت الصدمات المستقبلية واحتمال انهيار هيكلي في الاسعار وعدم اليقين حول قيمة وكمية وسهولة استخراج احتياطيات النفط.

ثانياً/ خلل السياسة النقدية واثرها على الركود التضخمي

يشير مصطلح السياسة النقدية الى جميع الإجراءات التى تتخد من لدن البنك المركزي بغية التاثير في مقدار توافر واستخدام النقد والائتان فضلاً عن الاقتراض الحكومي وتركيب الدين العام، وبذلك فان محمة السياسة النقدية هي الرقابة والسيطرة على كمية العملة المصدرة وعرض الائتان المصرفي، والسياسة الاقتراضية للقطاع الحكومي ( التي تشمل السياسة المالية والدين العام) الذي يعبر عن العمليات المتعلقة بتحديد جميع انواع الاصدارات كافة والحاصة بالقروض الحكومية واجالها واسعار الفائدة وان من اهم اهداف السياسة النقد هو استقرار الاسعار واستقرار اسعار الصرف وتلبية المتطلبات المالية للنشاط الاقتصادي والتحكم في دائرة التقلبات وكذلك تحقيق مستوى عال من الاستخدام ومعدلات مناسبة للنمو الاقتصادي ومواجحة الركود التضخمي (جياس ومحمد:2016).

تتمثل السياسة النقدية في العراق بعد 2003، في ضبط العرض والطلب على النقود بطريقة تسمح بتحقيق التوازن المالي النقدي من خلال مجموعة من ادوات السياسة النقدية ، بما يتماشي مع الناتج المحلي الاجمالي بدون السياح لبروز ظواهر التضخم والبطالة وقد تم تحديد الاطار القانوني والمؤسساتي للسياسة النقدية في العراق بالقانون رقم 56 لسنة 2004، ويعمل البنك المركزي العراقي تماشياً مع الاهداف السالفة الذكر على تعزيز التنمية المستدامة واتاحه فرض العمل وتحقيق الرخاء الاقتصادي في العراق.

ثالثا/ اثر الايرادات النفطية على السياسة النقدية

ان التبعية القوية تجاة العوائد النفطية وتقلب اسعار النفط في السوق الدولية وعدم التاكد الذي تكتفيها يجعل من ادارة السياسة النقدية في العراق امر صعباً، بمعنى اخر تساهم حصة الايرادات النفطية في زيادة عرض النقود نتيجة اعتاد الانفاق العام بشكل كبير على تلك الايرادات وبما ان السياسة المالية تتاشي مع حجم الايرادات التي تاتي من الصادرات النفطية ذات الطبيعة المتقلبة فان تغير الدخول النفطية يؤدي الى تقلبات في العرض النقدي ان لم تكن هناك سياسات نقدية – مالية مسبقة ، وهذا التنسيق بين السياسة النقدية والمالية يبقى المفتاح الرئيسي لحل مشكلة تقلب السيولة النانج عن تقلب العوائد النفطية لان السلطات النقدية لاتستطيع لوحدها ادارة فائض او انخفاض السيولة بطريقة فعالة ومنع الاثار السلبية لتلك العوائد على عرض النقود ومعدل التضخم الا اذا لعبت السياسة المالية دورا في ضبط الانفاق العام ، لقد احتاج العراق عدة سنوات من البطالة ، كي يتم تخفيض معدل التضخم ، لكن يبدو كذلك ان المستوى المرتفع والدائم من البطالة لابد منه للمحافظة على استقرار الاسعار وهو امر يعد اهون الشرين.

يمكن بيان انعكاسات التغيرات في العوائد النفطية على المتغيرات الاقتصادية والمالية من خلال التمعن في الاثار التي ترتبت على تلك المتغيرات عند حصول تقلبات في العوائد النفطية وتعد الاعوام(2014-2017) مؤشراً واضحاً على انعكاسات انخفاض العوائد النفطية على المتغيرات الاقتصادية الكلية بما فيها المتغيرات المالية والنقدية.

ويلاحظ من الجدول (2) انخفاض قيمة الناتج المحلي الاجهالي، وانخفاض مكونات الموازنة العامة حيث تاثرت تلك المكونات نتيجة استجابتها العالية للتغيرات في العوائد النفطية . لقد انخفضت التخصيصات الاستثارية بشكل كبير منذ عام (2008) لارتباط تلك التخصيصات بمورد مالي غير مرن يتاثر بسياسات الدول المستهلكة للطاقة وما تتعرض له الدول المستورده للنفط الحام . بينها انعكس انخفاض الصادرات النفطية على المتغيرات النقدية ومنها.

انخفاض اجمالي الموجودات الاجنبية لدى البنك المركزي العراقي.

-تراجع الودائع الحكومية لدى الجهاز المصرفي

- انخفاض مشتريات البنك المركزي من العملة الاجنبية من وزارة المالية(ثويني، 2012: 353).

الجدول( 2) عرض النقدm1 ومكوناتهذ ومعدلات نموه المدة (2003-2014) مليار دينار العراقي

الاستقرار النقدي	معدل	GDP	معدل	عرض	السنوات
	التغير %	بالاسعار	النمو	النقد m1	
		الثابتة	m1		
		111.4	40.5	21721	2007
22.3	7.5	120.0	29.8	28190	2008
28.2	4.1	124.7	32.3	37300	2009
32.2	6.5	132.7	38.7	51743	2010
13.5	7.5	142.6	21.0	26616	2011
-12.1	13.9	161.1	1.8	63736	2012
9.2	6.6	173.3	15.8	73831	2013
-3.6	-2.1	169.6	-1.5	72691	2014

المصدر: اعداد متفرقة من النشرة الاحصائية السنوية، قسم الاحصاءات النقدية والمالية ، المديرية العامة للاحصاء والابجاث.

### معدل الاستقر النقدي= معدل نمو عرض النقد – معدل نمو GDP الحقيقي

تساهم العوائد النفطية في خلق التضخم غير المتوقع، فالزيادة او النقصان في تلك العوائد تدفع بارتفاع مستوى الاسعار واعادة توزيع الدخل الحقيقي و الثروة في حدها الاعلى وتتضرر مصالح الافراد الذي ستزيد دخولهم بمعدل اقل من معدل ارتفاع الاسعار و يكسب الافراد الذي تزيد دخولهم بمعدل اكبر من معدل ارتفاع الاسعار، وهذا الوضع اقرب الى مفهوم التضخم غير المتوقع الذي اشار الية ابجدمان (ابجدمان 1999: 372 -373) والناتج عن الصدمة النقدية وتنقيد الايرادات النفطية.

### - الصدمة النقدية واثرها في ظاهرة التضخمي الركودي

تعد الصدمة النقدية احد اهم المتغيرات المفاجئة في عرض النقود او مجموعة المتغيرات النقدية في الاقتصاد الربعي و الصدمة النقدية تعني التغير غير المتوقع في عرض النقود

الاسمي او معدل نموه وما يمكن لهذه الصدمة ان تحدثه في التوازن الاقتصادي والصدمة النقدية في الاقتصادات الربعية تحدث عندما يكون الاساس النقدي خارج سيطرة البنك المركزي لانه سيعتمد بشكل كبير على الايرادات الربعية (الايرادات النفطية) التي تحصل عليها الحكومة وسيكون الاساس في الصدمة من خلال استبدال الايرادات المقومة بالدولار باصدار العملة المحلية مزودا الحكومة بما تحتاجه من اموال لمواجمة نفقاتها و بالنتيجة النهائية سيكون عرض النقود هو نتيجة النشاط الحكومي ورهن الاسعار العالمية للنفط وكمية استبدال الايرادات النفطية مع البنك المركزي والذي سيقود الى استنتاج مثير للاهتمام وهو ان مصدر الصدمات النقدية للدولة الربعية سيكون خارجي بشكل تام او بشكل كبير وعوامل تحديده هي اسعار السلعة الرئيسية للبلد الربعي وهي النفط الحام في العراق (حمدان ،2017: 38-39).

في العراق لا يمكن السيطرة على عرض النقد من قبل السلطة النقدية طالما ان تمويل الانفاق الحكومي يجري عن طريق زيادة الاساس النقدي (صافي الموجودات الاجنبية +صافي الائتمان المحلي) للبنك المركزي. وعندما يكون اسهام الدين على الحكومة كبير في الاساس النقدي (يقال ان المؤسسة تهمن عليها المالية العامة لذا لايستطيع البنك المركزي التحكم بالاساس النقدي لانه لا يمكن من تفادي تراكم الموجودات الاجنبية لديه والاخر محكوم بالموارد النفطية (www.iier.org.lilu)

تنقيد الايرادات واثرها في ظاهرة الركود التضخمي

لذا فان تنقيد الايرادات النفطية والتي تشكل اكثر من 90%، من اجهالي ايرادات الدولة وانفاقها داخل الدولة يعمل على رفع الاصدار النقدي تبعاً لذلك كما يمكن الاستعانة بمؤشر معامل الاستقرار النقدي لبيان تفشي ظاهرة الركود التضخمي حيث وصلت بالمتوسط الى (4.59%) للسنوات (2007- 2010) كما يظهر ذلك الجدول (3).

جدول ( 3 ) معمل الاستقرار النقدي في العراق(2007-2014) مليار دينار العراقي

$\Delta$ GDP/ $\Delta$ M2	$\Delta$ M2	M2	$\Delta$ GDP	GDP	السنوا
					ت
		26.9		48511	2007
4.443769	29.36803	34.8	6.60881	51717	2008
5.194842	30.17241	45.3	28081148	54710.8	2009
4.767734	32.89183	60.2	6.898839	58495.9	2010
0.108364	19.60133	72	80.8843	164305.8	2011
0.246366	4.583333	75.3	8.60379	194872.9	2012
-1.614	16.46746	87.7	-10.1029	174990.2	2013
-5.35658	3.420753	90.7	-0.63861	173872.7	2014
	N 1 II	1 . 11	/1, 1, 1	t t	1.1

مصدر: بيانات وزارة التخطيط، الجهز المركزي للاحصاء ، للسنوات(2007-2014)

لغرض معرفة احد مظاهر الركود التضخمي يمكن ان نقارن بين معدل الناتج المحلي الاجالى بالاسعار الجارية والثابتة وبين معدلات نمو عرض النقد بالمعنى الضيق ، فاذا

نما عرض النقد بمعدلات تفوق معدلات نمو ( GDP ) خاصة الحقيقي ، فان هذا الامر يشير بوضوح الى الركود التضخي اي ان الاستثار و التشغيل اقل من حاجة الاقتصاد الفعلية ، وبالتالي فان عرض النقود تفوق على ( GDP ) الحقيقي سيدفع باتجاة ارتفاع المستوى العام للاسعار وكما واضح من ارقام الجدول(3) ان عرض النقد فاق ( GDP ) سواء الاسمي ام الحقيقي من هنا فان الامر يدل دلالة واضحة على تفشي ظاهرة الركود التضخمي في العراق (انظر: اسماعيل ، وهادي ، 2010، - 7 - 8) رابعاء الم المناهدة المالية

تتضمن هذه الفقرة محاولة معرفة دور ادوات السياسة المالية عبر الموازنات العامة للدولة كونها تمثل الحاضنة الاساسية لعناصر وادوات السياسة المالية والمحرك الرئيسي لتفعيل هذا السياسة بهدف حشد وتعبئة الموارد المالية وتوجيهها نحو القطاعات الانتاجية لتحقيق زيادة معدل النمو الاقتصادي والتخلص من ظاهرة الركود التضخمي. (عبيد، 2016)

تسبب التقلبات في العوائد النفطية بعدة اختلالات على المستوى المالي والنقدي:

- 1- صعوبة استقرار الثقة وتبعاً لذلك ضعف في الاستقرار المالي والنقدي والذي يضغف عملية الاستثمار نتيجة عدم امكانية التنبؤ بربحية المشروعات مما يعني ان معظم المشروعات الاستثمارية طويلة الاجل تعتمد على التقلبات باسعار النفط الخام.
- 2- اضعاف قدرة السلطات العامة في توظيف الموارد غير النفطية وتقديم الحوافز لصانعي القرار الخاص حتى يتصرفوا بفعالية ورفع مستوى مساهمتهم في استثمار الموارد المحلية وتحويلها الى سلع تقلل من الضغط على القطاع الخارجي للاقتصاد الوطني (الذبحاوي، 2017: 140).

لقد نشات اختلالات في السياسة المالية العراقية لارتهانها بتفوق تيار المورد الريعي الوحيد الا وهو تصدير النفط الخام ، ان صعوبة المهمة التي تقع على عاتق السياسة المالية لمواجمة الركود التضخمي ، جعلها تدخل في دائرة التناقص بين محاولة تحقيق الكفاءة الاقتصادية في مواجمة ظاهرة الركود الاقتصادي وعدالة توزيع الدخل ، كها ان تركيزها في اغلب الاحيان على النفقات التشغيلية افقده القدرة على توظيف المال العام في النفقات الاستثارية وتبعاً لذلك افقدها الكفاءة الكافية لبناء اقتصاد ربعي يحقق التنفية الاقتصادية والاستدامة المالية، لذا يمكن القول ان السياسة المالية كانت ولازالت عاجزة عن مواجمة اسباب الركود التضخمي نتيجة اعتادها ربع توقعي يدخل عنصر الاساس في مكونات الايرادات العامة.

ان نظرة متفحص لمكونات الموازنات العامة تكشف الدور الخطير للسياسة المالية الحكومية في تهيئة الارضية المناسبة لبروز ظاهرة الركود التضخمي من مسارين: 1-تخصيص النسبة الاكبر من النفقات العامة الى النفقات التشغيلية (رواتب واجور ومخصصات ...الح) دون تخفيض معدل البطالة ورفع معدل البطالة المقنعة.

2-تخصيص النسبة الاقل من النفقات العامة الى النفقات الاستثمارية فضلاً عن ذلك لم يتم توجية النفقات الاستثمارية نحو المنافذ التي تساهم في خلق الارضية المناسبة للتثمية المستدامة لمواجمة الركود التضخمي.

تتضمن النقاط السابقة والمعطيات الرقمية في الجداول (1، 2 و 3) اشارة واضحة لحلق وفرة نقدية نتيجة تخصيص الايرادات الربعية في الموازنة الا ان هذه الوفرة قد تزامنت مع ضعف واختلال السياسة المالية والنقدية وامتصاصها من قبل الجهاز الانتاجي ضعيف المرونة مما اضعف قدرة تلك الوفرة المالية من توسيع القاعدة الانتاجية للتاثير على العرض السلعي ايجابياً وتوسيع مجالات النشغيل لمواجمة الركود التضخمي ، هذا الوضع ادى الى تأكل الثروة النفطية دونما ان تقابل ذلك استثار حقيقي لهذه الثروة (الذبحاوي، 2017: 141 مصدر سابق).

ان اعتماد الموازنات العامة في العراق على المنهج التقليدى افقد القائمين عليها الرؤية التخطيطية السليمة ، فضلاً عن التدخلات السياسية بطريقة (الاجتهاد) ولدت باستمرار ضغوطاً ركودية – تضخمية.

### خامساً/ الاختلالات التي تواجه السياسة المالية في العراق

1-ضعف النظام الضريبي واما يتضمنه من قرارات وقوانيين واجراءات صاحبها تراخي في تحصيل الايرادات الضريبي مما جعل هذة الاخيرة غير فعالة في اداء دورها.

2-يعد اسلوب التمويل بالعجز اكثر الاساليب استخداما لمواجمة ازمات الحكومات المختلفة باللجوء الى الاقتراض من الجهاز المصرفي مما دفع بزيادة مفرطة في عرض النقد 3-تفشي ظاهرة الركوب المجاني من خلال تقديم الدولة السلع العامة (او السلع الاساسية) باسعار مدعومة.

4-تيزت السياسة المالية في العراق باتجاة تسيس الانفاق العام وزيادة الطلب السياسي على الربع الذي كان يفي بمتطلبات السلطة السياسية وتقوية اركانها ( الذبحاوي، 2017: 135 مصدر سابق)

5-ملازمة حالة اللايقين للسياسة المالية المرتبطة بتقلبات حجم الصادرات واسعار النفط الخام في السوق الدولية وبالتالي الموارد المالية، هذا الامر يجعل السياسة المالية تستند الى مورد مالي لايمكن التنبؤ بتطوراته المستقبلية (الذبحاوي، 2017: 128 مصدر سابق)

6-استهدفت السياسة المالية في العراق توازن الموازنة دون استهداف تقوية النشاط الاقتصادي ولم تكن تماماً موجمة لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والمالي المقاوم للركود التضخمي.

7-نتيجة الوفرة المالية التي خلقها الربع النفطي فان الموازنات العامة كانت ولاتزال تابعاً للتغيرات في ظروف الاقتصاد العراقي وكان من المفروض ان تكون السياسة المالية قائدة وليس منقادة للتغيرات الاقتصادية.(نعمة:2016: 141-142) وهذا يدل دلالة واضحة على ان عجز الموازنة العامة في العراق يعود الى مجموعة من الخصائص ومنها: 1-تعتمد على الايرادات النفطية

2-يشكل الانفاق الاستهلاكي نسبة عالية بما يشير الى ان وصف الاداء الحكومي بانه استهلاكي. 74 معة التنمية البشرية

3-انها موازنات عجز واسبابها كثيرة لكن اغلبها مرتبط بجانب الانفاق العام . حيث هناك انفاق ضخم على الجانب الامني وذلك بسبب الظروف الامنية فضلاً عن تزايد النفقات الحاكمة والنفقات الاخرى مما يؤكد عجز المزازنة العامة كما يبين ذلك الجدول ( 4 ).

الجدول رقم (4 )النفقات والايرادات العامة للسنوات (2007-2016)(مليار دينار)

عجز	نسبة	الايرادا	الايرادا	نسبة	الن	النفقات	النفقات	السنوا
او	الايرادا	ت	ت	النفقات	فقا	الاستثارية	الجارية	ت
الفا	ت	العامة	النفطية	الجارية الى	ت	2	1	
ئض	النفطية	6	5	النفقات	العام			
-3	الى			العامة	ä			
7=6	اجمالي			4=1/3	2+1			
	الايرادا				3=			
	ت							
	(6/5)							
	%							
-9.7	0.93	42.1	39.1	0.76	51.	12.7	39.1	2007
					8			
-6.2	0.91	80.5	73.0	0.71	86.	25.3	61.3	2008
					6			
18.	0.85	50.4	43.1	0.78	69.	15.0	54.2	2009
-8					2			
22.	0.91	61.7	56.1	0.72	84.	23.7	61.0	2010
-9					7			
15.	0.94	80.9	76.2	0.69	96.	30.1	66.6	2011
-7					7			
14.	0.92	102.3	94.1	0.68	97.	17.2	80.0	2012
-8					1			
19.	0.98	119.3	116.4	0.60	139	55.1	83.0	2013
-1					.4			
_	_		_		_	_	_	2014
25.	0.84	94.1	78.6	0.66	119	41.2	78.2	2015
-4					.4			
24.	0.85	81.7	69.7	0.76	105	25.7	80.1	2016
-2					.8			

المصدر : الارقام بالاعتاد على الموازنات السنوية المنشورة بالوقائع العراقية .

### سادَساً/ العلاقة بين المرض الهولندي والركود التضخمي في الدولة الريعية

يعاني الاقتصاد العراقي من ظاهرة المرض الهولندي والذي يقصد به الانتعاش الاقتصادي الناتج عن الارتفاع المفاجيء في الدخل والناجم عن ارتفاع اسعار النفط في الاسواق العالمية مما تجلب هذه الظاهرة اثار سلبية على القطاعات الانتاجية وتدهور انتاجيتها والمرض الهولندي يمكن ايضاحه في العراق من خلال اثرين هما اثر الموارد واثر الانفاق .(الاسدي وروضان ، 2014 ،ص40-41) حيث يتلخص اثر الموارد بان ارتفاع انتاجية القطاع النفطي وتبعاً لذلك ارتفاع دخول هذه القطاع ومن ثم جذب عناصر الانتاجية لهذا القطاع والذي يستخدم ايدي عاملة قليلة مقارنة بالقطاعات الاخرى حيث ينعكس اثر الاهتمام بالقطاع النفطي سلباً على نمو تلك القطاعات وبالتالي اصابتها بالركود . ويتلخص اثر الانفاق ارتفاع مستوى الاسعار مما يعني ان المرض الهولندي يخلق ظاهرة الركود التضخمي المتمثلة بارتفاع البطالة وارتفاع مستوى

الاسعار وهو دليل على انتهاء العلاقة العكسية بين التضخم والبطالة (جدول 5). ( الاسدي وروضان ،2014 ،ص288 مصدر سابق)

الجدول (5 ) معدل البطالة ومعدل النمو GDP بدون النفط في الاقتصاد العراقي للمدة (2007-2014) مليون دينار

نمو	معدل	GDP بدون	معدل البطالة	السنوات
بدون	GDP	النفط		
	النفط			
	2.66-	27999.4	11.7	2007
	3.29	28920	13.3	2008
	8.06	31252.2	14	20093t
	8.94	34044.6	12	2010
	8.65	36988.9	8	2011
	12.31	41541	12	2012
	7.27	44560.1	18.7	2013
	6.67-	41586.1	18.9	2014

المصدر :وزارة التخطيط النشرات الاحصائية لسنوات (2014-2007) نقلاً عن اطروحة دكتوراه اسراء عبد الرحمان 2016 .

شهد الاقتصاد العراقي لحد عام 2003 الكثير من المشاكل الاقتصادية الناجمة عن تحول الصدمة والمتمثلة باستشراء الفساد المالي والاداري متجه للفوضى الاقتصادية والانفتاح غير المنضبط وارتفاع مستويات البطالة والمزيد من الاعتماد على الربع النفطي ، مما زاد من حدة المشكلات حيث جاءت برامج التحول متزامنة مع انهيار النظام السياسي، الا ان الخطى الاصلاحية يمكن لها ان تحقق نتائج ايجابية فيما لو اعتمد الاسلوب التدريجي متضمن للاصلاحات الجذرية و جميع مؤسسات الدولة واعتماد دولة الرفاهية الذي يقوم على اساسها الشراكة الثلاثية بين الحكومة ، والقطاع الخاص والمجتمع المدنى .

لقد ادى انخفاض العوائد النفطية بعد منتصف عام 2014 وحتى الربع الثالث من عام 2017 ، الى نقص في السيولة بعد ان كان هناك فائض في السيولة للاعوام 2012 ، 2013 ومنتصف 2014 .

وهذا يؤكد على ان القطاع المصرفي العراقي غير قادر على التحكم بتوفير افضل شروط لغو منتظم للاقتصاد الوطني لصعوبة التنبؤ بالمسار الزمني المستقبلي للعوائد النفطية والمتغيرات الاخرى .( البنك المركزي العراقي، اعداد متفرقة )

يعاني الاقتصاد العراقي من اختلالات هيكلية اعاقت نموه وترجع تلك الاختلالات في جزء كبير منها الى انه اقتصاد ربعي يعتمد بدرجة اساسية على الربع النفطي وهذا الامر مرتبط باسعار باسعار الصادرات النفطية التي تحكمها عوامل السوق العالمية للنفط والتي تنعكس على ايرادات الموازنة وبرامج استثارية .( داود ولطيف، 2017: 364) ويتحقق النمو الاقتصادي المدفوع بزيادة الطلب الكلي جراء توسع في الانفاق الحكومي

(القابلة وغير قابلة ) للتعويض بالمستوردات .

x+ax+bpy=py.....2

r = يمثل نسبة الاحتياطي الى الودائع التي تحتفظ بها المصارف التجارية وبما ان المضاعف النقدي يتحدد بكل من نسبة العملة (c) ونسبة الاحتياطي الى الودائع (r) لذا فان التغيرات في المضاعف تنتج عن التغيرات في هاتين النسبتين.

فالانفاق الداخلي يتحدد نقدياً ثم يتعين محتواه الحقيقي بالاعتاد على المستوى العام للاسعار وفق المعادلات الاتية:

ينبغي ان يكون : الانفاق المتجه للداخل = GDP الحقيقي من السلع والخدمات

 $\Delta u = \Delta c + \Delta r$ 

75

ويمكن اعادة تركيب المعادلة..... (1+a)x=(1-b)PY

فالنقد الاساس ويعرف بانه العملة في التداول (خارج البنوك) مضافاً اليها ودائع المصارف التجارية والمصارف المتخصصة لدى البنك المركزي (وتمثل هذه الودائع الاحتياطي القانوني مضافًا اليه الاحتياطيات الفائضة) ، ويحدد نمو النقد الاساس بنمو الموجودات الاجنبية ان مختلف مكونات جانب مصادر النقد الاساس يعكس (السلوك للقطاع الحكومي ، البنك المركزي ، المصارف التجارية ، وتأثير القطاع الخارجي )ويمكن صياغة التغيرات في النقد الاساس كما يأتي :

(a)x=(1-b)py+1) معادلة تركيب اعادة ويمكن

حيث ان y=GDP الحقيقي من السلع والخدمات

X= مستوى الانفاق الداخلي

P= المستوى العام للاسعار

ax= جزء من الانفاق المرتبط بالانفاق الحكومي الداخلي

التغيرات في النقد الاساسي $\Delta$ B

ACG= التغيرات في الديون الحكومية

التغير في صافي الموجودات الاجنبية $\Delta$ NFA

bpy= جزء من الانفاق الخاص المرتبط بالناتج الحقيقي غير القابل للتعويض بالمستور دات

 $p = \frac{(1+a)x}{(1-b)y} \dots 4$ 

 $\Delta$ ML= التغيرات في ديون المصارف التجارية ( داود ولطيف، 2017: ص392 مصدر سابق)

وبما ان

فيمكن اختصار المقدار  $\frac{(1+a)}{(1-b)v}$  المعادلة b،a

سابعا/ محاولة معالجة الركود التضخمي في الدولة الريعية

1- تجارب دول في استثار ايرادتها النفطية

5..... $p = f \frac{x}{y}$ 

 $U = \frac{1}{c + r(1 - r)}$ 

تظهر التجارب( النرويجية ، الاسكا، الكويتية) اسلوب اختيارات الدول والاقاليم لادارة ريعها النفطي على المدى الطويل يهتم تخصيص وادارة العوائد النفطية بين الحاضر والمستقبل وبين الاجيال لتحقيق التنمية المستدامة.

وبموجب المعادلات المذكورة انفأ وفي ظل ثبات GDP في الامد القصير فإن معدل التضخم يتغير بتغير الانفاق الحكومي لكون الانفاق الحكومي له هيمنة على خلق النقد الاساس في الاقتصاد .( داود ولطيف، 2017:ص362 مصدر سابق) . فالانفاق الحكومي العراقي بقى خارج نطاق التوازن الذي ينبغي ان يكون كما في المعادلة (1) مما افقده القدرة على تحقيق الاستقرار والنمو بسبب ضعف استجابة الاقتصاد للانفاق المتجهة الى الداخل وبروز ظاهرة الركود التضخمي .

لقد اوضح سؤ ادارة العوائد الريعية الاقتصاد العراقي بمجموعة من تشوهات الهيكلية وتجذر ظاهرة الركود التضخمي كنتيجة منطقية لفوضى ادارة المال العام الذي تميز سلبآ بالاسلوب الارتجالي غير المخطط، حيث لم يتم اولاً ربط انتاج وتصدير النفط بحاجة الاقتصاد الوطني ، ثانياً لم يتم ربط الاستثارات بالقدرة الاستيعابية للاقتصاد الوطني ( المعموري: 2007: 62 )

> يعد المضاعف النقدي احد العوامل الاساسي المؤثر في العرض بجانب النقد الاساسي وان صيغة المضاعف النقدي هي:

ثالثاً: لم تستطع الادارة المالية من نقل اسلوب الحكومات بشراء الولاء المجتمعي بتوزيع العوائد النفطية الى اسلوب مجتمع يمول ايرادات الموازنة بمساهمته بدفع الضرائب. رابعاً: تكريس ايرادات الثروة النفطية لتوفير الوظائف في القطاع العام للارضاء

السياسي مما استنزف اموالاً طائلة بدلاً من توجيها للانفاق الاستثاري. ويبين الجدول (6) تجارب معاصرة لادارة العوائد النفطية.

اذ ان c= تمثل نسبة العملة في التداول الى مجموع عرض النقد

76 معة التنمية البشرية

### جدول (6) تجارب معاصرة لادارة العوائد النفطية

اسلوب وهدف ادارة العوائد النفطية	اكتشاف	التجربة
	النفط	
تاسيس صندوق النفط الحكومي عام 1990 هدفه ادارة	1969	التجربة
ايرادات القطاع النفطي على المدى الطويل لمواجحة الالتزامات	حقل	النرويجية
المالية ومتطلبات الانفاق العام. تم سياح بتوظيف اموال	اكوفيسك	
الصندوق في اسهم تجارية وتسميته بصندوق التقاعد.		
يقوم الصندوق بفصل العوائد النفطية عن الاقتصاد الوطني		
والاستهلاك المحلي (شريف2009: 358 )		
تم انشاء صندوق الاسكا عام 1976 بهدف استثمار (25%)	1967	نموذج الاسكا
من عوائده البترولية وتوزيع ارباح الاستثمار على كل فرد	حقل ماك	
يثبت اقامته لمدة سنة في الولاية. (منهل :2010: 1)	ارثر ريفر	
تم انشاء صندوق العوائد عام 1960 وفي عام 1976 تم	1953	التجربة
تسميته صندوق العوائد باسم (صندوق احتياطي الاجيال		الكويتية
القادمة) ويدار من قبل هيئة الاستثار الكويتية وهدف		
الصندوق هو : توزيع الثروة بين الاجيال حيث تحول دولة		
الكويت مانسبته (15%) من العوائد النفطية الى الصندوق		
السنوياً		

من النبذة المختصرة لبعض الصناديق السيادية لادارة العوائد النفطية يمكن تحديد بعض الحلول لادارة العوائد النفطية في العراق وتخلصيه من فوضي الانفاق العام وخاصة على المدى الطويل.

الاخذ بالنظر حالة عدم التاكد بحجم العائد لذا يمكن اتباع مزيج من السياسات لادارة العوائد باعتماد التجربة النرويجية والكويتية معاً من خلال :

اولاً : انشاء صندوق للعوائد النفطية تستقطع مانسبته بين (15%-20%) وتزداد هذه النسبة بنفس معدلات للزيادة التي التحقق في حجم العائدات النفطية.

ثانياً: توقف عن اسلوب زيادة النفقات العامة بنفس اتجاة الزيادة في حجم العائدات النفطية .

ثالثاً: توجيه اموال الصندوق الى الاستثار ومن الهيئة الوطنية للاستثار او انشاء هيئة خاصة لادارة اموال الصندوق على ان تركز الاستثارات على القطاعات الانتاجية (راهي وعلى، 2015).

2- محاولة التعقيم النقدي لمواجمة الركود التضخمي:

وهي العملية التي يقدم بها البنك المركزي من خلال اجراءات بعزل عرض النقد المحلي عن تدفقات الاحتياطي الاجنبي او هي عملية يقوم البنك المركزي من خلالها بتخفيض صافي اصوله المحلية بشكل يحدد من اثر زيادة صافي اصوله الاجنبية على القاعدة النقدية لكون التعقيم يمثل خط دفاع اول ضد الاثار غير المرغوبة للزيادة في تدفقات راس المال الاجنبي على نمو الائتان المحلي.

ويتم قياس معامل الاعتماد النقدي وق المعادلة الاتية :

a= $(ANFA-\Delta CC)/\Delta NFA$ 

اذا عرفت ان :

a : معامل التعقيم النقدي

التغيرات في صافي الموجودات الاجنبية لدى البنك المركزي . $\Lambda$ 

التغيرات في العملة في التداول  $\Delta {
m CC}$ 

فتتراوح قيمة معامل التعقيم النقدي من (0-1) عندما تكون قيمته مساوية الى الواحد الصحيح يكون هناك تعقيم الله عندما تكون قيمة مساوية للصفر فانه هناك تعقيم كما يشير لذلك جدول (7)، (ال منشد والشهيلي، 2017، ص146-147). الجدول رقم (7) معامل التعقيم في العراق للمدة (2003-2014)(بليون دينار)

معامل	تغير في	-	تغير في	صافي	السنوات
التعقيم	عملة في	التداول اا	صافي	الموجودات	
	تداول	11	الموجودات	الاجنبية	
			الاجنبية		
_	_	14232	_	38217	2007
0.79	426	1 18493	20501	58718	2008
0.36	328	3 21776	-8926	49792	2009
0.65	256	5 24342	7393	57185	2010
0.67	394	5 28287	12194	69379	2011
0.78	230	7 30594	10589	79968	2012
0.99	440	1 34995	8642	88611	2013
1.08	107	7 36072	-13166	75445	2014

المصدر : البنك المركزي العراقي المديرية العامة للاحصاء والإبحاث النشرة الاحصائية السنوية للاعوام (2007-2010) ص1413

### 3-ادارة الدين العام لمواجمة الركود التضخمي:

الدين العام الحكومي الخارجي المتوقع (2021-2016) قدر صندوق النقد الدولي حجم الدين الحكومي للعراق وللسنوات القادمة وكذلك نسبة الى الدين الخارجي والناتج المحلى وحسب الجدول ادناه:

الجدول رقم ( 8 )حجم الدين الحكومي في العراق للسنوات (2016-2021) مليار دولار

2021	2020	2019	2018	2017	2016	التفاصل
158.4	157.1	153.5	146.9	136.5	118.5	مجموع الدين الحكومي الداخلي والخارجي
70.1	77.6	82.7	84.6	80.7	71.6	مجموع الدين الخارجي
33.1	39.2	44.8	49.1	49.6	47.7	نسبة الدين الحكومي الخارجي الى GDP

المصدر : هاشم ،صدام كاطع (2017)، تاثير الاقتراض الحارجي لسد عجز الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق، مجلة دراسات محاسبية ومالية- جامعة البصرة، مجلد 12، عدد 40، ص243.

كما يبين الجدول (8) بان الادارة الدين العام لم تشر الى تحسن وعدم وجود معالجات جدية من اجل تقليل الاعتماد على القروض الخارجية في سد عجز الموازنة ومن جانب اخر عدم وجود جدية كذلك من قبل الحكومة في تعظيم الايرادات غير النفطية . ان تزايد الدين العام وخاصة الخارجي منه يؤدي الى الاختلال في الميزان المدفوعات

وبالتالي زيادة الفجوة بين GDP مع الدخل القومي الاجالي (GMP) وسد تلك الفجوة بالاقتراض الخارجي . وهذا دليل زيادة اعتاد الحكومة على الدين العام في حل جميع الازمات التي تتعرض لها دون وجود حلول ممكنة وتقليل حجم هذه الديون مما يجعل نسب كبيرة من موازنات السنوات القادمة توجه لسد هذه الديون مقابل الاحتياجات للتنمية المستدامة التي لابد من تغطيتها من اجل خلق التوازن الاقتصادي وتحقيق النمو المنشود (كاطع ،2017،: 243) .وتؤكد الجداول(9 ،10) نسبة الدين العام الى حجم الصادرات نما يؤكد الفجوة الركودية في الاقتصاد العراقي.

### الجدول ( 9)مؤشرات عبء الدين العام 2015 ( مليار دينار عراقي)

نسبة الدين الى حجم	الصادرات من السلع والخدمات	اجمالي الدين ا للحكومة
الصادرات	43.442	44.638
%102		
%27	GDP بالاسعار الجارية	اجمالي الدين الخارجي للحكومة
	161.421	44.638
%87.6	الاحتياطي من العملة الاجنبية	اجمالي الدين الخارجي للحكومة
	50.927	44.638

المصدر : من اعداد الباحثين بالاعتهاد على بيانات البنك المركزي /تقارير السياسة النقدية ،( 2015، 2016).

### الجدول (10 )مؤشرات GDP بالاسعار الجارية والاسعار الثابتة (100=2007)

فجوة	معدل نمو	معدل نمو	GDP	GDP	السنوات
الركودية	GDP	GDP	بالاسعار	بالاسعار	
%	بالاسعار	بالاسعار	الثابتة	الجارية	
(5)	الجارية %	الثابتة %	(2)	(1)	
	(4)	(3)			
14.7	16.6	1.9	111.5	111.5	2007
26.6	34.1	7.5	120.0	156.0	2008
12.1-	16.2-	4.1	124.7	130.6	2009
17.6	24.1	6.5	132.7	162.1	2010
31.61	39.1	7.5	142.6	217.3	2011
3.6	17.0	13.9	161.1	251.9	2012
0	6.6	6.6	173.3	271.1	2013
1.8-	3.9-	2.1-	169.6	260.6	2014

للمدة (2014-2007)

المصدر : - العمود (1) و (2) وزارة التخطيط. النشرات الاحصائية (2006-2011) نقلاً عن اطروحة الدكتوراه (اسراء عبدالرحمن ،2016).

-والاعمدة (3) و (4) و (5) من عمل الباحثين .

### الاستنتاجات :

- 1- لم تستطيع السياسة المالية والنقدية من تفعيل ادواتها بفعالية وكفاءة حيث اعاقة الوفرة المالية الممثلة بالربع النفطي من اعاقة السياستين من الاداء الصحيح لها لا بل ساهمت تلك السياسات في خلق الارضية المناسبة للركود التضخمي .
- 2- لقد ابتعدت السياسة المالية والنقدية عن الهدف الاساس لمعالجة الاختلالات الاقتصادية والاجتماعية فلم تكن السياسات المالية والنقدية استجابة لضرورات التنمية الاقتصادية ومواجمة الركود والها كانت استجابة للمؤثرات السياسية الداخلية والخارجية .
- 6- واجمت السياسات المالية والنقدية في العراق عدة مشاكل متمثلة بعدم التوكد المالي ، عدم الاستقرار المالي ، وكثافة المتغير الخارجي والوفرة مقابل الندرة ، اغلب الاحيان ، والانكشاف المالي وصعوبة التحكم بالموارد المالية والثروة الوطنية .(الذبحاوي 144:2017)
- 4- تميزة السياسة المالية والنقدية في العراق بمجموعة من الخصائص ومنها الاعتادية شبه المطلقة على الايراد النفطي في تمويل النشاطات الحكومية ، الترابط بين بالزيادة والنقصان بين الانفاق العام والعائد النفطي ، انخفاض الكفاءة التوزيعية للموارد المالية على النشاطات الاقتصادية وتفوق الانفاق التشغيلي على الانفاق الاستثارى .
- 5- ان تراجع دور الايرادات غير النفطية في تكوين الايرادات العامة يجعل من الاخيرة تستند بشكل كامل على ايراد الموارد النفطي وان اسعار النفط تحدد دولياً وفق الية السوق ، مما يجعل الايرادات العامة في حالة تبعية شبه تامة الى تلك الالية الامر الذي يجعلها تنقلب وفقاً لاسعار النفط غالباً مما يؤثر سلباً على نفطية الانفاق العام .
- 6- ان ظاهرة الركود التضخمي تعود الى الاستخدام غير الكفوء لكل من الموارد البشرية والموارد الاقتصادية حيث المعدلات المرتفعة للبطالة الصريحة والمقنعة وانخفاض الانتاجية مع ارتفاع مستوى الاسعار تعطي دلالة على ان الاقتصاد العراقي يعمل دون مستوى امكانيته الانتاجية المتاحة.
- 7- غياب الاسواق المالية والنقدية المتطورة والتي يمكن من خلالها استخدام كلاً من ادوات السياسة المالية والنقدية للسيطرة على ادارة النشاط الاقتصادي وهو ما لايمكن توفره في اقتصاد العراقي.

### التوصيات :

- الجانب المعتمد على النفط والتحول نحو اقتصاد متنوع ، تصبح فيه الايرادات على النفط والتحول نحو اقتصاد متنوع ، تصبح فيه الايرادات غير النفطية هي الاساس في تمويل الموازنة وخاصة الضرائب وليس الموارد النفطية ، لذا ينبغي الاهتام بالقطاعات الانتاجية وكل ما من شأنه ان يكون مصدراً واقعياً لمواجمة ظاهرة الركود التضخمي .
- 2- اعتماد المسألة والشفافية من قبل الحكومة والسلطة النقدية وعملها خلال استهداف الركود التضخمي على تقديم النشرات الدورية بشأن قرارات السياسة

المالية والنقدية والتنبوات للنشاط الاقتصادي ومدى تأثره بالعوامل الخارجية وفتح باب الحوار مع الاقسام العلمية في الجامعات ومقابل منح الحكومة والبنك المركزي والصلاحيات فأنها يكونان عرضة للمسائلة والمحاسبة من قبل السلطة التشريعية والمجتمع في حالة الاخفاق.

3- من اجل كفاية أثر كل من السياسة المالية والنقدية لمواجمة الركود التضخمي اصبح من الواجب اعتاد سياسة التنسيق ما بين السياسة المالية والنقدية ويعود السبب في ذلك ان الاستقلالية البنك المركزي ممكن ان تكون مقيدة بهيمنة السياسة المالية والمتمثلة بارتفاع حجم الدين الحكومي لدى البنك المركزي الامر الذي يزيد من حجم التوسيع النقدي مما يسبب بعدم كفاءة السياسة النقدية في تحقيق هدف مكافحة الركود التضخمي .

### المصادر:

### اولاً/ العربية

ابجدمان، مايكل (1999) ، االقتصاد الكلي النظرية والسياسة، ترجمة وتعريب محمد إبراهيم منصور، دار المريخ للنشر– الرياض.

اسماعيل، هثيم و هادى، احمد (2010). التضخم في العراق مابعد 2003، اسباب مؤشرات ومعالجات، المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية،العدد 24.

الذبحاوي، فرحان محمد حسن (2017). اتجاهات السياسة المالية في العراق في ظل ريعية الدولة مجلة الغري ، الكوفة، العدد، 1، المجلد4.

الاسدي، يوسف علي عبدو روضان ،ميثم عبد الحميد (2014). تحليل اثر المرض الهولندي على الطاقة الاستعابية للاقتصاد العراقي ، مجلة البصرة للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد 10 العدد 37.

المعموري،عبد على كاظم(2007). مستقبل التواجد الامريكي في العراق ، مجلة الابحاث العراقية،العدد 22، مركز حمورايي للبحوث الدراسات الاستراتيجية، بغداد ، العراق.

باسم، خميس عبيد(2016). تحليل وقياس العلاقة تفضيل السيولة ومعدل التضخم في الاقتصاد العراقي للمدة(1990-2014) مجلة الادارة والاقتصاد المستنصرية، عدد 109.

ثويني، فلاح حسن(2012) .الاثار الاقتصادية للايرادات النفطية في العراق بعد عام (2003) مجلة الادارة والاقتصاد ، المستنصرية، العدد، 93.

حمدان، احمد عبد الزهرة (2017). قياس تاثير الصدمة النقدية في العراق(1990-2015). باستخدام نموذج متجة الانحدار الذاتي الهيكلي، مجلة العراقية للعلوم الاقتصادية ، العدد52.

جمهورية العراق البنك المركزي النشرة الاحصائية السنوية بالدائرة العامة للاحصاء والابجاث، اعداد متفرقة.

خميس، عبد باسم (2016). تقدير وتحليل العلاقة بين معدل نمو GDP ومعدل البطالة في الاقتصاد العراقي للمدة (1990-2014) مجلة العلوم الاقتصادية والادارية العدد 96 مجلد 23 .

داود ، سمير سهام ولطيف ، مقداد غضبان (2017). هيمنة النمو الاستهلاك للانفاق الحكومي وتأثيره في النمو الاقتصادي العراقي للمدة (2003-2014)، مجلة العلوم الاقتصادية والادارية ، العدد 100، المجلد53.

راهي، محمدعلى وعلي، معن عبود (2015). الخيارات المتاحة امام العراق لتعظيم ايراداته النفطية مجلة الغرى للعلوم الاقتصادية، الكوفة، المجلد12، العدد 35، 2015.

شريف، ابراهيم(2009). الطفرة النفطية الثالثة و انعكاسات الازمة المالية العالمية ، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت ، لبنان.

فارس،ناجي سارى (2012). التحديات التي تواجه التنمية الاقتصادية في العراق وسبل معالجها ، مجلة الغزي للعلوم الاقتصادية والادارية، الكوفة، المجلة الغزي للعلوم الاقتصادية والادارية، الكوفة، المجلة الغزي

قدي، عبدالمجيد (2003). المدخل الى السياسة الاقتصادية الكلية، دراسة تحليلية، ديوان المطبوعات الجامعة، الجزائر،ص5.

نعمة، نغم حسين (2016). ادارة العوائد النفطية ودورها في تعظيم ثروات العراق، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية، الكوفة، المجلد12، العدد 35.

منهل ، على عجيل(2010). الاصدقاء الامريكين ونموذج نفط الاسكا، الحوار المتمدن، بغداد، العدد2899.

هاشم ،صدام كاطع (2017). تأثير الاقتراض الخارجي لسد عجز الموازنة الاتحادية لجمهورية العراق ، مجلة دراسات محاسبية ومالية ،البصرة ، المجلد 2 ، العدد 40 ،ص 243.

### ثانياً/ الاجنبية

James A Daniel Heding gouerment. oil price risk IMF survy 2001 p.3.

# دبلوماسية التعاطف في العلاقات الدولية: المفاوضات حول برنامج ايران النووي نموذجا (2003-2015)

### عمران عمر علي

كلية القانون والسياسة، جامعة دهوك، دهوك ، اقليم كردستان، العراق

### المستخلص

تحاول هذه الدراسة الإجابة على التساؤل التالي: إلى أي مدى دبلوماسية التعاطف والعوامل العاطفية أثرت على المفاوضات حول البرنامج النووي الإيراني؟ يناقش البحث بأنّ فشل سياسة التعاطف أو نجاحها، التي تعني فهم احتياجات ومصالح الطرف الآخر، تلعب دوراً هاماً في زيادة أو تقليل احتمال التوصل إلى حل دبلوماسي. كما يجادل بأنّ الديناميات العاطفية المعقدة بين الأطراف المتفاوضة، وخاصة الولايات المتحدة وايران، قد ساهمت في سيطرة عدم الثقة والمواقف العدائية خلال المفاوضات. وقد استنتج البحث بأنّ اتباع سياسة العزلة والعقوبات، دون فهم ومراعاة مشاعر ومطالب الدولة المستهدفة، ليس من المرجح أن تحقق الأهداف المرجوة. في حين أن اتباع سياسة التعاطف له تأثير فعال وايجابي في العلاقات الدولية، وخاصة في تحويل الصراعات والعداء لمزيد من التعاون والسلام. كما خلص البحث إلى أنّ المعتقدات العاطفية مثل العداء، والخوف، والخير والشر، والثقة، والكرامة، والهوية...الخ، تؤثر بشكل مباشر على سلوك وسياسات الأطراف المتفاوضة، سواء تجاه المزيد من الصراع و العداء أو المزيد من التواصل والتعاون.

**الكليات الدالة**: دبلوماسية التعاطف، الديناميات العاطفية، العلاقات والمفاوضات الدولية ، البرنامج النووي الإيراني ، ايران والغرب.

### المقدمة

سياسة التعاطف (Empathy) بمعنى القابلية على فهم افكار ومشاعر الآخرين وبالتالي مراعاة مطالب الآخرين (Oxford Dictionary, 2006, p. 479) اخذت مؤخرا حيزاكبيرا من الاهتمام من قبل الباحثين في العلاقات الدولية كعنصر حيوي في المفاوضات الناجحة وكذلك كاستراتيجية فعالة في السياسة الخارجية. بالمقارنة مع الدبلوماسية القسرية، المبنية على التهديد وفرض العقوبات دون الاخذ في الاعتبار مخاوف أو مشاعر البلد المستهدف وبالتالي رفض اي تنازل للطرف الآخر، دبلوماسية

التعاطف تمهد الطريق لتعاون اكبر بين الاطراف المتفاوضة أو المتنازعة وبالتالي تقديم تنازلات متبادلة بهدف الوصول الى حل وسط مثالي ( Tirman, 2013; Jentleson, 2006; Rose, 2005; George, 1991). من هذا المنطلق، هذا البحث يهدف الى تبيان اهمية وتأثير دبلوماسية التعاطف في العلاقات الدولية بشكل عام وتاثير التعاطف والعوامل العاطفية على المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني من 2003 الى 2015 بشكل خاص.

هذه الدراسة تحاول الاجابة على التساؤل التالي: الى اي مدى دبلوماسية التعاطف والعوامل العاطفية اثرت على المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني؟ لايجاد اجوبة على هذه الاشكالية، يناقش هذا البحث بشكل اساسي بان الفشل أو النجاح في ممارسة سياسة التعاطف من اجل فهم احتياجات ومصالح الطرف الآخر له تاثير على احتمال النجاح أو الفشل الدبلوماسي في المفاوضات وبالتالي الوصول الى حل دبلوماسي. من جممة ثانية، هذا البحث يناقش بان الديناميات العاطفية المعقدة، والتي كان سببا رئيسيا في عرقلة المفاوضات وتأخر الوصول الى حل دبلوماسي، بين الأطراف المتفاوضة، خاصة الولايات المتحدة وإيران، كانت متجذرة في قضايا خارج نطاق القضية النووية. بالاضافة الى ان العوامل العاطفية، التي تعمل من خلال التركيز على الذات، ساهمت في تعزيز وسيطرة عدم الثقة والرؤية العدائية خلال المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني.

هذا البحث يبحث أولا في الادبيات الكاديمية الحالية و المتنامية حول دور التعاطف في العلاقات الدولية والتي تلاحظ اهمية التعاطف كاداة فعالة في الدبلوماسية الناجعة وكذلك كاداة رئيسية في السياسة الخارجية. يركز الباحث على دور الديناميات العاطفية كعقبات رئيسية امام المزيد من التعاطف في السياسة الخارجية وبالتالي كعقبات للدبلوماسية الناجحة.

هذا البحث ايضا يركز على العوامل العاطفية بين الاطراف المتفاوضة، وخاصة الولايات المتحدة الامريكية وايران، والتي كانت عقبة رئيسية امام تعاون أكبر من اجل الوصول على حل دبلوماسي يرضي جميع الاطراف. العوامل العاطفية كالخوف وعدم الثقة والقلق والاذلال وكذلك هيبة ومكانة الدولة والفخر والكرامة كانت من

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3(2018) ؛ عدد الصفحات (14)؛ معرف الكائن الرقمي: 92-10.21928/juhd.v4n3y2018.pp79

أُستلم البحث في 28 حزيران 2018؛ قُبل في 20 تموز 2018

ورقة بحث منتظمة: نُشرت في 30 آب 2018

العوامل الرئيسية التي رافقت المفاوضات حول ايجاد حل للملف النووي الايراني وكانت عقبة رئيسية لتطبيع العلاقات بين ايران والغرب، وخاصة امريكا، وبالتالي ايجاد حل دبلوماسي مبني على المنفعة المتبادلة حتى عام 2015 ( Erasto, 2011; Tarock, 2006; Chubin, 2006; Rouhani, 2005)، عندما توصلت الاطراف المتفاوضة الى حل شامل للقضية النووية الايرانية. هذه العوامل العاطفية ذات الصلة بالمفاوضات حول البرنامج النووي الايراني تجسدت وتراكمت خلال احداث تاريخية ومواقف عدائية وبالتالي اثرت بشكل سلبي على نظرة كل طرف للاخر. كيف يشعر طرف تجاه الآخر يؤثر على اعتقاداتهم وبالتالي كيف يمكن ان يستجيبوا لمطالب الطرف الآخر (Mercer, 2010). ان عقود من المشاعر والتوجمات السلبية بين ايران والولايات المتحدة، خاصة منذ الثورة الاسلامية الايرانية في عام 1979 ومن ثم حصار السفارة الامريكية في طهران واحتجاز الدبلوماسيين الامريكيين، اثرت بشكل سلبي على قدرة الاطراف المتفاوضة على التفاوض بفعالية وايجابية. هذه المشاعر السلبية والموقف العدائي للولايات المتحدة الامريكية منذ ذلك الحين تجاه ايران جعلت الاخيرة في حالة تهديد مستمر محتمل، وهذا ما جعل التفاوض اكثر صعوبة للوصول الى حل سريع وشامل ( Bergenäs .(2010; Hall and Ross, 2015

في نطاق هذا البحث، من الصعب متابعة وتحليل الديناميات العاطفية في كل مرحلة من مراحل المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني من 2003 الى 2015. لذلك، هذا البحث سيسلط الضوء على الاحداث والمنعطفات الرئيسية في المفاوضات، وخاصة المفاوضات من 2003 الى 2005، مقارنة بالمفاوضات من 2013-2015. سنركز في هذه الاطار على العوامل العاطفية التي اثرت على سير المفاوضات وكيف عملت هذه العوامل لتبريرصنع السياسة الخارجية لدولة ما. في الفترة ما بين 2003 الى 2005 سنركز على المفاوضات وتبادل المقترحات بين EU3 وايران وغياب الولايات المتحدة وموقفها السلبي تجاه المفاوضات. جاء اختيار هذه الفترتين باعتبارهما نموذجية لاستخلاص دور التعاطف، سواء كان بشكل سلبي او ايجابي، لحل المشاكل الدولية بالطرق السلمية، وباعتبارهما فترتين مختلفتين فيما يتعلق بدور التعاطف والعوامل العاطفية في العلاقات الدولية وبالتالي يمكننا المقارنة بينها واستخلاص نتائج قيمة في هذا الاطار.حيث في الفترة الاولى كان هناك تقارب بين ايران والاتحاد الأوروبي وكان من الممكن التوصل الى اتفاق نهائي في وقت مبكر، ولكن يستخلص البحث بان غياب التعاطف، وخاصة الدور السلبي للولايات المتحدة، ساهم بشكل كبير في فشل الدبلوماسية وبالتالي الوصول الى حل شامل حول البرنامج النووي الايراني. بالمقارنة مع هذه الفترة، فإن وجود التعاطف، وخاصة الدور الايجابي المرن من الولايات المتحدة، في الفترة الاخيرة من 2013 أسفر عن نتائج ايجابية، حيث الجولات الاخيرة من المفاوضات الايجابية أسفرت عن اتفاقية يوليو 2015. ان ظهور انماط مختلفة من التعاون واشارات التعاطف مع المطالب الايرانية خففت الحد من المعتقدات العاطفية المعادية، خاصة بين ايران والولايات المتحدة، وسهلت تعاونا أكثر فعالية نحو ايجاد حل دبلوماسي يرضي جميع الاطراف. وبالتالي يمكن الاستنتاج بان التعاطف مع الطرف الآخر عامل حاسم في عملية الدبلوماسية ونتائجها، وخاصة في حالة العلاقات العدائية.

بالنسبة لمنهجية البحث، اعتمد االبحث على دراسة الحالة والمنهج الاستقرائي للوصول الى بعض الاستنتاجات حول اشكالية

البحث، هذا البحث اعتمد على مجموعة من المصادر والادلة لجمع وتحليل المعلومات. بالاضافة للادبيات الحالية، فإن البحث اعتمد على المنهج النوعي في الاستفادة من المعلومات وتحليلها، حيث اعتمد البحث على بعض المقابلات التي اجراها الباحث مع بعض المسؤولين والدبلوماسيين والمفاوضين من الاتحاد الأوروبي، وايران، والولايات المتحدة أ، ونظرا الى الطبيعة الحساسة للقضية وبناءا على اخلاقيات البحث، فقد امتنعنا عن ذكر اسهاء ومناصب الاشخاص الذين تمت مقابلتهم (انظر ايضا الى قائمة المقابلات، الملحق رقم 1). كذلك اعتمد البحث على الوثائق السياسية الرسمية وغير الرسمية، والخطب، ومصادر السير الذاتية والتقارير والجرائد ووكالات الانباء لاستخلاص مواقف الدول وبالتالي العوامل العاطفية التي اثرت على صنع السياسة الخارجية للاطراف المشاركة في المفاوضات.

في نهاية عام 2002 وبداية عام 2003، انتشرت الاشاعات والتقارير عن بناء ايران لمنشئات نووية سرية في مدينة اراك (محطة للماء الثقيل) ومدينة نتنز (محطة تخصيب الطرد المركزي) قد يكون الهدف منها بناء ترسانة نووية للاغراض العسكرية ( Kile, بالمورد المركزي) قد يكون الهدف منها بناء ترسانة نووية للاغراض العسكرية ( 2005a, p.4; Mousavian and ShahidSaless, 2014, p. 174; IISS ( Strategic Comments, 2003 المحلقة الدولية للطاقة الذرية ( 2003 ( المحقيق في المنشئات النووية الايرانية وتقرير الوكالة في منتصف 2003، تم التحقق والتأكيد على وجود منشئات نووية ايرانية سرية غير معلنة للوكالة ( , 2018 ( 2015 الحين، والتأكيد على وجود منشئات نووية ايرانية سرية غير معلنة للوكالة ( , 2016 الحين، المورويي والولايات المنووي على راس أولويات سياسة القوى الدولية الحراية المنوية المنافقة الذرية لمنع ايران من تطوير الانشطة النووية لاغراض عسكرية. من هذا المنطلق، بدات الازمة النووية الايرانية في التصاعد عندما اثبتت الادلة بان ايران لم تعلن كل شيئ كان ينبغي اعلانه للوكالة الدولية وبالتالي تزايدت المخاوف الامنية بان ايران قد تقوم بتطوير ينبغي اعلانه للوكالة الدولية وبالتالي تزايدت المخاوف الامنية بان ايران قد تقوم بتطوير ينبغي اعلانه للوكالة الدولية وبالتالي تزايدت المخاوف الامنية بان ايران قد تقوم بتطوير النبطة نووية لاغراض عسكرية (Sauer, 2008, p. 274).

بدأت المفاوضات حول برنامج ايران النووي بين القوى الأوروبية الثلاث، فرنسا وألمانيا والمملكة المتحدة (E3) وايران بعد زيارة وزراء خارجية القوى الأوروبية لايران في اغسطس 2003. وكان الطلب الرئيسي للقوى الأوروبية توقيع وتنفيذ ايران البروتوكول الاضافي للوكالة الدولية، والذي يعطي المزيد من صلاحيات التفتيش والرقابة للوكالة، والتعاون الكامل مع الوكالة والتخلي عن جميع الانشطة المتعلقة بتخصيب اليورانيوم (Rouhani, 2005). في المقابل، عرض E3 افاق التعاون مع ايران في مجال التكنولوجيا والطاقة النووية للاغراض السلمية ( Reuters, 19 الفاوضات مع E3 خلال هذه الفترة ولكنها لم تشارك رسميا في المفاوضات مع ايران حتى يونيو 2006 عندما انضمت الى دول الاتحاد الأوروبي الثلاثة كلا من روسيا والصين والولايات المتحدة لتصبح الى دول (P5+1).

تمكن المفاوضين الأوروبيين والايرانيين من تحقيق قدر من التعاون والنجاح في الفترة 2003-2005، خاصة فيا يتعلق بتوقيع ايران للبروتوكول الاضافي للوكالة الدولية للطاقة الذرية وموافقتها على وقف تخصيب اليورانيوم بشكل مؤقت في حين ان

المفاوضات كانت مستمرة نحو اتفاق شامل ونهائي لبرنامج ايران النووي ( ,2007). على الرغم من استمرار المفاوضات والمقترحات للوصول الى حل نهائي بشان القضية النووية الايرانية، لم يكن هناك نجاح حتى عام 2015 والذي بلغ ذروته عند التوقيع في 14 يوليو على اتفاق نهائي وخطة العمل المشتركة الشاملة ( Joint ) بين دول مجموعة 3+EU3 والاتحاد الأوروبي وايران.

### 1- سياسة التعاطف في العلاقات الدولية: الاطار النظري

ضمن الادبيات الموجودة في العلاقات والمفاوضات الدولية، لقد برز مؤخرا اهتهام كبير لدى الباحثين باهمية سياسة التعاطف في المفاوضات والسياسة الخارجية كعنصر حيوي في احتالية نجاح أو فشل المفاوضات وكذلك في حل النزاعات بشكل سلمي ( Crawford, 2014; Tirman, 2013; Parsi, 2012; Erasto, 2011; ). فهم (Chubin, 2006; Smith, 2004; McNamara and Blight, 2001 ووبالتالي الاستجابة الى مطالب الآخرين وسيلة محمة في اقناع الطرف الآخر وبالتالي تقديم تنازلات للدولة الضاغطة والوصول الى حل قائم على المنافع المتبادلة وبالتالي تقديم تعلية عاطفية بالدرجة الاساس (Crawford, 2014). لذلك فالعامل المساسي في نجاح سياسة أو دبلوماسية التعاطف هو ادراك الاطراف المشاركة في المفاوضات الى ضرورة الاخذ بنظر الاعتبار مصالح ومطالب بعضهم البعض وبالتالي خلق بيئة غير عدوانية بحيث تمهد الطريق الى المزيد من الثقة والتعاون المتبادل (Tirman, 2013).

يمكن تعريف التعاطف بانه نشاط ذهني يهدف الى فهم وجمات نظر ومشاعر الآخرين من اجل توجيه اعمال الفرد. وهذا الفهم وبالتالي المزيد من الثقة والتعاون لن يتحقق الا ان تضع نفسك في مكان الطرف الآخر المفاوض (Head, 2016a). لاحقق الا ان تضع نفسك في مكان الطرف الآخر المفاوض (135, p. 135) Moses بشخص اخر، ووضع انفسنا بطريقة ادراكية وفعالة في مكانه أو مكانها، ولذلك نصبح مدركين لمشاعر الآخرين، واحتياجاتهم، ومطالبهم". بالنسبة الى Frevert الم قدرتنا على تجربة الالم والسرور وتخيل الم وسرور الآخرين وكذلك الرغبة في منع انفسنا من العمل على تجربة الالم والسرور وتخيل الم وسرور الآخرين وكذلك الرغبة في منع انفسنا من العمل على اساس المصلحة الشخصية البحتة دون النظر الى مصالح الآخرين. وهذا بالتالي يساعد على توفير حافز مهم لفهم انفسنا وتقييم اعالنا من خلال عيون الآخرين. فعلى سبيل المثال، الام الجيدة متعاطفة مع طفلها: بمعنى انها تعرف متى يريد الطفل ان يكون مجردا من اي تعاطف والا فانه لا يستطيع القيام بعمل كهذا. التعاطف من ان يكون مجردا من اي تعاطف والا فانه لا يستطيع القيام بعمل كهذا. التعاطف من المنهج مع ضحاياه المستهدفين لن يسمح له للقيام بقتاهم (135, p. 135).

التعاطف أو العطف أو الشفقة، والتي تستخدم احيانا كمترادفات، عادة ما ينظر اليها من قبل الفلاسفة كمفاهيم اخلاقية بمعنى الاحساس بالآخرين فضيلة اخلاقية وعامل محم في الحياة الاجتماعية. بهذا المعنى، فان خطاب التعاطف يساهم بشكل فعال في تمكننا من توسيع حدود عالمنا الاخلاقي للمساهمة في التماسك الاجتماعي والمزيد من التعاون والمصالحة والانسانية في تعاملنا مع بعضنا البعض ( .A 2016b, P. التعاون والمصالحة والانسانية في تعاملنا مع بعضنا البعض ( .A 2016b, P. ). من هذا المنطلق، فان زيادة التعاطف وبالتالي ادراك مشاعر واحتياجات

ومطالب الآخرين يؤدي الى المزيد من الثقة بين الاطراف وبالتالي يزيد من فرص نجاح الدبلوماسية والتوصل الى حل سلمي ( Wilson and Brown, 2009, p. ). 19).

من ناحية اخرى، هناك اخطاء متنوعة يمارسها صناع السياسة الخارجية مما يؤدي الى فشل سياسة التعاطف وبالتالي فشل الوصول الى حل دبلوماسي. من هذه الاخطاء: عدم رؤية أو فهم رغبة الخصم للسلام، وعدم رؤية خوف الطرف الآخر من التعرض للهجوم أو حصار اقتصادي أو عسكري، وايضا عدم رؤية وفهم الغضب المشروع للخصم. كل هذه العوامل تؤدي الى انعدام الثقة بين الاطراف المتخاصمة وبالتالي الفشل في الوصول الى حل يرضي جميع الاطراف ( ;785 Moses, 1985). فلو نظرنا الى المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني، فاننا نناقش ونجد بانه في معظم الفترات، خاصة من 2003 الى 2013، ان هذه الاخطاء كانت حاضرة وبقوة بين المتفاوضين من ايران والغرب، وخاصة الولايات المتحدة الامريكية، مما ادت الى توسيع دائرة عدم الثقة بين الاطراف المتفاوضة وبالتالي الفشل في الوصول على حل سياسي ودبلوماسي يرضي جميع الاطراف.

في نفس السياق، الباحثين في الدبلوماسية القسرية اكدوا على ان هذه الدبلوماسية في الكثير من الحالات، مثل، هايبتي ولاوس وكوريا الشالية والعراق ويوغوسلافيا السابقة وايران، فشلت في تحقيق اهدافها وبالتالي جلب الدول المستهدفة للالتزام وتنفيذ مطالب الدول الضاغطة (, Rose, 1991; George and Simons, 1971 (2005; Pape, 1997; George, 1991; George and Simons, المحود الما ادى في بعض الحالات، مثل يوغوسلافيا السابقة والعراق، الى لجوء الدول الضاغطة الى القوة العسكرية لتحقيق اهدافها، ولكن يجب الاخذ بنظر الاعتبار ان اللجوء الى القوة العسكرية بحد ذاته يعتبر فشل في الدبلوماسية، حتى وان تحققت الاهداف المرجوة (, George, 1997; 2005/2006; Pape, 1997).

في اغلب الاحيان، وبشكل خاص في حالة ايران، الدبلوماسية القسرية فشلت في تحقيق اهدافها بسبب عدم فهم ومراعاة متطلبات الدولة المستهدفة والتركيز فقط على التهديد بالعقوبات الاقتصادية وحتى العمليات العسكرية وبالتالي خلق بيئة من الخوف لدى الدولة المستهدفة. بالمقابل، البلد المستهدف اتبع سلوك غير متعاون وبالتالي رفض مطالب الدول الضاغطة. ( 2013; Blockmans and Waizer). في هذا الصدد، Rose مطالب الدول الضاغطة. ( 2013; Davies, 2012;Sauer, 2007; 2008) في هذا الصدد، 2008) صرحت بانه من غير المتوقع أن تحقق السياسة أو الدبلوماسية القسرية اهدافها المعلنة عندما تكون غير مشروطة – اي عندما تطلب تنازلا كاملا من الدولة السياسة فعالة اذا لم يقتنع البلد المستهدف بان من مصلحته الالتزام والانصياع المشغوط الخارجية (Jentleson, 1971). لذلك فالعامل الاكثر اهمية هنا هو المعاملة بالمثل – اي تقديم منافع وتنازلات متبادلة بين الاطراف المختلفة وبالتالي بناء الثقة المشاحلة (Jentleson, 1971). فمن غير المستغرب ان الضاغطة (Jentleson and Whytock, 2005/2006). فمن غير المستغرب ان الضاغطة (Jentleson and Whytock, 2005/2006). فمن غير المستغرب ان تكون الدبلوماسية ناجحة اكثر عندما تتضمن حوافر ومنافع كبيرة الى درجة انها تقلل تتضمن حوافر ومنافع كبيرة الى درجة انها تقلل

من الاسباب التي تدفع الدولة المستهدفة الى مقاومة ورفض الضغوط الخارجية (George, 1991).

ايضا من الجدير بالملاحظة بان التركيز والتأكيد فقط على التهديد بالعقوبات الاقتصادية أو العسكرية تجاه الدول المستهدفة دون تقديم اي تنازلات لهم بالمقابل و دون فهم أو مراعاة مشاعر وردود أفعال الدول المستهدفة، فان الضغوط الخارجية، بغض النظر عن مدى قسوتها، في الغالب لن تكون فعالة ولن تحقق اهدافها المرجوة (Oskarsson, 2012, p. 92). وذلك لأن الدولة المستهدفة سوف تستقبل هذه التهديدات كسياسة لتغيير النظام واخضاعها واذلالها بالقوة. ايضا، فان الاستجابة لمطالب الدولة الضاغطة قد تعتبر من قبل القادة والسياسيين وحتى الشعب اهانة ومذلة لكرامة وهوية الدولة (Borszik, 2016).

فالمواقف غير المرنة وغير القابلة للتفاوض من قبل الدول الضاغطة، كالولايات المتحدة أو الاتحاد الأوروبي، وبالتالي تبني غط "اللعبة الصفرية المحصلة - "Sum game المستفزة والقائمة على ربح طرف على حساب الطرف الآخر، يقلل جدا من احتال جعل البلد المستهدف ان يغير سلوكه ( . 697). في هذا الوضع التفاوضي، من الصعب جدا، ان لم يكن من المستحيل، ايجاد أرضية مشتركة وتعاون وثقة متبادلة، وذلك لأن المصالح بين الاطراف المتفاوضة متعارضة بشكل كبير وان التركيز ينصب على المصلحة الذاتية وليس على المصالح المشتركة ( Elgström and Jönsson, 2000). و قد يؤدي هذه الاستراتيجية على النقيض من هذه اللعبة الصفرية، فان سيناريو الفوز للطرفين " Rose, 2005). اهدافها المرجوة. في مثل هذا الوضع التفاوضي، يكون كل جانب على استعداد لتقديم اهدافها المرجوة. في مثل هذا الوضع التفاوضي، يكون كل جانب على استعداد لتقديم ( Alam, 2011; McKebben, 2010).

اذن ممارسة أو غياب سياسة التعاطف - بمعنى فهم ومراعاة مشاعر ومطالب الطرف الآخر- قد يكون العامل الاكثر اهمية في نجاح أو فشل المفاوضات الدبلوماسية وبالتالي الوصول الى حل النزاع بشكل سلمي. فالعوامل العاطفية كالثقة، والعطف، والعداء، والهيبة، والكرامة هي المحركات الرئيسية لسلوك الدول تجاه بعضها البعض، وقد تساهم في تعزيز التعاون والسلام أو العداء والحرب. هذه العوامل، تعكس وتحدد بشكل كبير مسارالمفاوضات بين ايران والغرب، وخاصة الولايات المتحدة الامريكية، ما بين 2003-2015، حيث تميزت بالكثير من مواقف التوتر والنزاع. بالرغم من ان مسار المفاوضات شهدت جولات قليلة من التقارب والفهم المشترك و التعاون المتبادل منذ 2013، ولكنها ادت بشكل فعال الى انهاء النزاع بشكل سلمي بالاتفاق على خطة العمل المشتركة الشاملة في يوليو 2015. لذلك فالمزيد من سياسة التعاطف قادرة على المساعدة في منع سوء الفهم وسوء التقدير ومن شم حل النزاع بشكل دبلوماسي أو سلمي ( McNamara and Blight, 2001, p. 70). لذلك، لمعالجة مشكلة "فجوة التعاطف"، من الضروري معرفة المزيد عن تاريخ وثقافة ولغة ودين ومشاعر وعلم نفس الآخرين ( McNamara and Blight 2001). من الجدير بالاشارة الى انه منذ انهاء العلاقات الدبلوماسية بين الولايات المتحدة الامريكية وايران بعد الثورة الاسلامية وازمة الرهائن في عام 1979، فجوة التعاطف بين الطرفين توسعت بشكل متواصل، وهذا ما اثر سلبا على المفاوضات

حول برنامج ايران النووي. كما قال Parsi ( 2012, p. 240)، فانه في الكثير من الاحيان اثناء المفاوضات بين الاتحاد الأوروبي وايران أو بين 3+EU3 وايران منذ بدء المشكلة النووية الايرانية في 2003، امريكا رفضت حتى الحديث مع ايران ولذلك كان هناك سوء تفاهم كبير بين الطرفين.

تؤدي فجوة التعاطف الى التمحور حول الذات الدفاعية التي يرى فيها الفاعل الآخر تهديدا بينما ينكر أو يخفق في ادراك ان تصرفاته قد تعتبر تهديدا من قبل الآخر (Booth and Wheeler, 2008). هذه الفجوة تتعاظم بوجود عقلية أصولية، التي ترى الآخر عدوا وبالتالي تتعامل معه بسوء نية ( White, 1983, p. 132). بناء على ذلك، فان سوء النية والنظرة العدوانية للآخر يمنع اي مجال للتعاطف مع مشاعر ومطالب الآخرين وتؤدي في الغالب الى وصف افعال الآخرين بأنها شريرة وبالتالي التعامل معهم على هذا الاساس (71, 2001, p. 71). اذن، المعتقدات العاطفية هي التي تحدد نظرة وسلوك شخص أو دولة تجاه الطرف الآخر بشكل يقيني بغض النظر عن وجود الادلة. وهذا في الغالب يؤدي الى انعدام المتقة وصعوبة التقارب و التعاون بين الاطراف المتخاصة (Mercer, 2010).

في حين ان بعض الدول الغربية، وخاصة الولايات المتحدة الامريكية، تدرك وتعتبر نفسها جيدة وعقلانية أو "محور الخير"، فانها تعتبر ايران ومثيلاتها بانها شريرة وخطيرة أو "محور الشر" وغير جديرة بالثقة. على وجه التحديد، بعد احداث 11 أيلول 2001، ازداد الخطاب القيمي والعاطفي لدى صناع القرار في الولايات المتحدة، خاصة، في فترة الرئيس جورج بوش الابن. حيث بعد الاحداث مباشرة، صرح الرئيس بوش الابن بان هذه الاحداث علامة الحرب بين "الخير والشر" أو " الحسن والسيئ " (The Guardian, 21 September 2001). وفي تصريح اخر، والسيئ " (axis of evil). وغي تصريح اخر، مع كوريا الشالية والعراق، واعتبرتها تهديدا كبيرا للسلم والامن الدوليين ( The American Presidency Project, 29 January 2002).

في حين أن الولايات المتحدة الامريكية تعتبر نفسها محور الخير وتمثل الديمقراطية والحضارة والمحافظ على السلام، فإن ايران تصور أمريكا بأنها "الشيطان الأكبر" و "المتغطرس" (Duncombe, 2017, p. 556; Beeman, 2005). المتنمر" و "المتغطرس" (مقسها بأنها الضحية وتتصرف دفاعيا تحت مجموعة من التهديدات لحماية سيادتها وكرامتها ولتمكين نفسها كقوة اقليمية تستحق الاحترام. منذ الثورة الاسلامية الايرانية في عام 1979، وايران والولايات المتحدة الامريكية يقومان بشيطنة بعضها البعض (2005، Beeman). كل هذه التصورات والتوصيفات عن الذات وعن الآخر لها محتوى ايديولوجي وعاطفي، مثل الغضب، والعداء، والاذلال، والكرامة، وعدم الثقة...الخ، والتي تعمل على صياغة وتجسيد افعال وردود افعال السياسة الخارجية.

اذن وفقا لما سبق ذكره ، يمكن القول بان تبني سياسية التعاطف عنصر اساسي لبناء الثقة بين الاطراف المتخاصة أو المتفاوضة، لان كل طرف يحتاج الى الاعتقاد بأن الطرف الآخر يمكن ان يفهم ويأخذ في الاعتبار مصالحهم واحتياجاتهم وبالتالي سوف يتفاوض بحسن نية. فشل القادة والمفاوضين في التعامل مع وجمات نظر الآخرين بتعاطف وبحسن نية سيؤثر سلبا على النتائج الدبلوماسية. ان المشاركة السياسية الواعية القائمة على التعاطف وفهم مصالح والاستجابة لمطالب الطرف

الآخر أمر ضروري لتحويل العلاقات العدائية وبالتالي الوصول الى حل دبلوماسي مبنى على أساس المصالح المتبادلة.

### 2- تأثير العوامل العاطفية على العلاقات بين ايران والغرب

سوف نوضح هنا كيف أن الابعاد والعوامل العاطفية، التي تشكلت عبر التفاعلات والاحداث التاريخية، اثرت وعززت عدم الثقة والعداء بين ايران والولايات المتحدة الامريكية وبعض الدول الأوروبية خلال المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني. الباحث يدرك بانه من الصعب في هذا المبحث الاخذ بنظر الاعتبار كل الاحداث التي حدثت بين الفترة 2003 الى 2015 وكذلك البعد التاريخي، لذلك، فإن البحث سيركز على اهم الاحداث التي اثارت المشاعر والعوامل العاطفية التي ساهمت في تشكيل السياسات بين الاطراف المتفاوضة ومن ثم اثرت، سواء سلبا أو ايجابا، على سير المفاوضات.

### 2. 1. وجممة نظر ايران تجاه الغرب

من البديهي القول بأن الرؤية والسياسة العدائية التي انتهجتها الولايات المتحدة الامريكية تجاه ايران منذ الثورة الاسلامية الايرانية ساهمت وبشكل فعال في اثارة الخوف لدى صانعي القرار في ايران حول دوافعهم ونواياهام وسياساتهم ( Beeman, 2005). لعبت التصورات العدائية والتاريخية للخيانة والخداع دورا بارزا في تشكيل علاقة ايران مع الولايات المتحدة والمجتمع الدولي. فعدم الثقة والعداء بين ايران والغرب بدأت منذ الاحتلال البريطاني، جنبا الى جنب مع روسيا، لايران في الاربعينات من القرن العشرين، وكذلك الانقلاب العسكري ضد رئيس الوزراء الايراني محمد مصدق في بداية الخمسينات من القرن العشرين، حيث كان لامريكا وبريطانيا الدور البارز في هذا الانقلاب (The Guardian, 23 August 2015). ومنذ الثورة الاسلامية، والولايات المتحدة اتبعت في الكثير من الاحيان سياسة "تغيير النظام"، والتي استهدفت من خلالها تغيير النظام الايراني بالقوة أو عزلها عن المجتمع الدولي عن طريق العقوبات الاقتصادية (Sick, 1998, p. 8). وبعد هجمات 11 سُبتمر 2001، بالرغم من انه كان هناك تعاون وتقارب بين ايران وامريكا بخصوص تشكيل حكومة افغانسان واعادة السلم الى البلاد، وصف الرئيس الامريكي جورج بوش الابن ايران كجزء من "محور الشر" وأعلن بان التعاون مع ايران كان مجرد تعاون تكتيكي في سياق ما يسمى بالحرب على الارهاب، ولكن هذا التعاون لن يغير من نظرة الولايات المتحدة لايران والعلاقات معها (Parsi, 2012, p. 41).

بالنسبة لايران، فان خطاب الرئيس بوش الابن ووضع ايران ضمن "محور الشر" وبعد وقت قصير الغزو والعدوان العسكري على احد اعضاء هذا المحور، العراق، في 2003 زادت مخاوف ايران من ان الهدف القادم للولايات المتحدة قد يكون ايران (مقابلة مع مسؤول ايراني، 2016/2/27). لذلك، فالعقبة الرئيسية في حل القضية النووية الايرانية منذ بدايتها في عام 2003 كان عدم الثقة بين الولايات المتحدة الامريكية وايران. وهذه الفجوة (عدم الثقة) تفاقمت برفض امريكي إعطاء ايران أي ضانات بأنها لن تستخدم إجراءات عسكرية ضد ايران وهذا ما جعلت أي اتفاق بين ايران والاتحاد الأوروبي صعبا جدا، ان لم يكن مستحيلا، لأن ايران كانت تسعى جاهدة للحصول على ضانات أمنية من الولايات المتحدة ومن الاتحاد الأوروبي (مقابلة مع مسؤول ايراني، 2016/3/11).

إذن ترجع اصول المخاوف الإيرانية الى التدخلات التاريخية للغرب ضد ايران، وعلى وجه التحديد، انقلاب 1953 الذي نظمته الولايات المتحدة وبريطانيا ضد محمد مصدق، رئيس وزراء ايران المنتخب ديمقراطيا، والذي أعاد حكم الشاه الدكتاتوري الى السلطة. لذالك، فالغضب والشعور الثابت بالكرامة متجذران في ذاكرة الايرانيين، وعلى هذا الاساس لن يقبلوا بأي تنازل للغرب دون توفير الضانات الامنية، وعلى رئسها ضانات من قبل الولايات المتحدة بعدم التدخل العسكري (Zarif, 2006). دعم الولايات المتحدة والكثير من الدول الأوروبية للعراق في الحرب العراقية الايرانية وكذلك عدم إدانة العراق من قبل مجلس الامن الدولي لاستخدامها الاسلحة الكيمياوية تعتبر من الحطات التاريخية الرئيسية الاخرى التي لازالت محفورة في الذاكرة الإيرانية والتي عمقت فجوة عدم الثقة والتعاطف بين الغرب وايران (مقابلة مع مسؤول ايراني، 2016/2/27).

هذه الديناميات التاريخية من العداء وعدم الثقة بين ايران والغرب، وخاصة الولايات المتحدة، كانت حاضرة وبقوة في المفاوضات حول البرنامج النووي الايراني منذ 2003 والتي اعاقت المفاوضات أو عرقلة الوصول الى حل سلمي. قبل كل شيئ، أكدت ايران بشكل متكرر ان قيامحا بتخصيب اليورانيوم بنفسها والقيام بالانشطة النووية اتت بشكل رئيسي بسبب عدم ثقتها بالغرب بالقيام بالتزاماتها ووعودها تجاه ايران، حيث أنه بعد الثورة الاسلامية الايرانية وقفت امريكا وبعض الدول الأوروبية، مثل فرنسا والمانيا، تزويد ايران بالمواد النووية للاغراض السلمية والعلمية (Noi, مويد الوقود كالنووي وكذلك عدم الانصياع الى مطالب الدول الغربية فيا يتعلق بوقف تخصيب النورانيوم (مقابلة مع مسؤول ايراني، 2016/3/1).

على سبيل المثال، في 2004 و 2005 كان هناك قدر كاف من التعاون والتفاهم بين EU3 وايران للوصول الى حل نهائي وشامل للمشكلة النووية الايرانية، ولكن رفض الولايات المتحدة القاطع لاي اتفاق مع ايران تسمح للاخيرة بتخصيب اليورانيوم وكذلك رفضها لتقديم اي ضهانات امنية لايران بانها لن تقوم بعمل عسكري ضدها، دفعت ايران الى رفض الاتفاق مع الاتحاد الأوروبي وبالتالي فشل المفاوضات (-EI (khawas, 2005, p. 37; Kile, 2005, p. 19 تطور في الوصول الى اتفاق حول تبادل الوقود (griel-swap) بين الوكالة الدولية للطاقة الذرية وبين ايران برعاية EU3+3 ولكن عدم الثقة كان السبب الرئيسي في فشل المفاوضات (.Parsi, 2012; Fitzpatrick, 2011)). بما ان تبادل الوقود كان مفيدا للطرفين (Parsi, 2012; Fitzpatrick, 2011)). مفيدا للطرفين أن فان هذا الاتفاق كان من المفترض ان يكون وسيلة لنزع فتيل الازمة ولكن عدم ثقة وسوء ظن ايران والدول الغربية، وخاصة امريكا وفرنسا، بعضها البعض اعاقت الوصول الى الاتفاق (Parsi, 2012, p. 142).

84 جامعة التنمية البشرية

### 2. 2. سياسة الولايات المتحدة تجاه ايران

منذ الثورة الاسلامية الايرانية وازمة الرهائن في عام 1979، والتي استمرت 444 يوما، كانت واشنطن تنظر باستمرار الى ايران كتهديد مباشر للمصالح الأمريكية والغربية الرئيسية ( Noi, 2005, p. 80). كان ولا يزال لدى الولايات المتحدة العديد من المخاوف بشأن ايران: الارهاب أحد القضايا الرئيسية التي تهم الولايات المتحدة، حيث اتهمت ايران باستمرار برعاية ودعم الارهاب كتهديد للاستقرار الاقليمي والدولي: ايضا اتهمت الولايات المتحدة ايران بامتلاكها أو سعيها المستمر لامتلاك اسلحة الدمار الشامل في محاولة لان تصبح قوة اقليمية تستطيع ان تفرض هيمنتها على المنطقة، على وجه الخصوص، اتهمت ايران بتطوير أسلحة نووية سرية بمساعدة التكنولوجيا المزدوجة من الغرب وبدع من روسيا ( ;7 Into, 2001, p. 101 التكنولوجيا المزدوجة من الغرب وبدع من روسيا ( ;Pinto, 2001, p. 101

لذلك، فان الولايات المتحدة اتبعت اجراءات عقابية ضد ايران لاحتواءها وعزلها أو حتى تغيير النظام فيها، بما في ذلك حظر واردات النفط من ايران، وفرض حظر على الاسلحة ونقل التكنولوجيا النووية، وتجميد الاصول الايرانية، وتحريم السفر للمسؤولين الايرانيين (Noi, 2005, p. 80). كما رفضت الولايات المتحدة أي تعامل دبلوماسي أو سياسي مع السلطات الايرانية وسعت باستمرار الى انتهاج سياسة تغيير النظام عن طريق عزل ايران سياسيا وعن طريق فرض عقوبات اقتصادية قاسية وكذلك التهديد باجراءات عسكرية ضدها (Pakfar, 2010).

منذ بروز مشكلة برنامج ايران النووي والكشف عن منشأة نتنز النووية، أوضحت الولايات المتحدة بأن هذا كان مؤشرا واضحا على نوايا ايران السرية لتطوير اسلحة نووية (Kibaroğlu, 2007). وقد صرح المتحدث باسم وزارة الخارجية الامريكية، Richard Boucher، بأن ظروف المنشئات النووية الايرانية تؤكد بان البرنامج النووي الايراني ليست لاغراض سلمية وغير شفاف ( Agence France Presse, بناء على ذلك، حذر الرئيس الامريكي بوش الابن من أن الولايات المتحدة لن تسمح لايران بانشاء سلاح نووي ويجب عليها وقف برنامجها النووي على الفور (The New York Times, 19 June 2003)، رافضا استبعاد الستخدام العمل العسكري ضدها (Chubin and Litwak, 2003, p. 109)

ان الانتصار الامريكي السريع على العراق في ابريل 2003 جعل من أمريكا مفرطة الثقة في زيادة الضغط على ايران من خلال اشراك مجلس الامن وبالتالي معاقبة النظام وتهديدها بدلا من ايجاد حل دبلوماسي (Mousavian, 2012, p. 60). العضا المجافظين الجدد من ادارة بوش الابن، خاصة نائب الرئيس ديك تشيني ووزير المفاع دونالد رامسفيلد أيدوا زيادة الضغط على ايران ورفض اي حوار معها ودفعوا باتجاه تغيير النظام بدلا من ايجاد حل دبلوماسي (مقابلة مع مسؤول امريكي، 8/ 3/ الامريكية يعرض التفاوض على "صفقة كبرى — Grand bargain" مع الولايات المتحدة، ولكن واشنطن لم ترد أبدا على عرض ايران وكان اسلوب تغيير النظام والمزيد من الضغط والتهديد هو رد الولايات المتحدة على الخطاب الايراني، وذلك لأن امريكا لم تكن تثق بايران واعتبرت هذا العرض مناورة لكسب الوقت ولتخفيف المريكا لم تكن تثق بايران (مقابلة مع مسؤول امريكي، 2016/3/9).

كان الاقتراح الايراني في جوهره معاهدة سلام لانهاء العداء بين الطرفين. حسب الاقتراح، سوف تعالج ايران العديد من المخاوف الامريكية، بما في ذلك الارهاب واسلحة الدمار الشامل والتعاون مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية. في مقابل ذلك، ستنهي الولايات المتحدة عدائها ضد ايران وتبني حوارا على أساس الاحترام والمصالح المتبادلة، وتستبعد ايران من خطاب "محور الشر — axis of evil" وتنهي جميع المقوبات ضد ايران وكذلك تعترف بحق ايران المشروع في الوصول الى التكنولوجيا النووية للاغراض السلمية ( ShahidSaless, 2014, p. 198).

نظرا الى أن ايران في 2003 لم تكن بعد قد استخدمت أجمزة الطرد المركزي لتخصيب اليورانيوم وأن الازمة النووية لازالت في بداياتها الأولى، فان "الصفقة الكبرى"، التي ضمنت المخاوف الامنية ومصالح الجانبين، كانت خطوة محمة نحو ايجاد حل للنزاع النووي الايراني (Leverett, 2006, p. 20). ولكن مع ذلك، لم تعط الولايات المتحدة أي اهتام ووزن لعرض ايران، بحجة أن ايران كانت ضعيفة أساسا وخائفة من الولايات المتحدة، وأن الولايات المتحدة يمكن بالتالي ان تحقق المزيد من الضغط على ايران واتباع سياسة تغيير النظام الايراني بدلا من التفاوض معها (مقابلة مع مسؤول امريكي، و2016/3/9). هذا بالتالي زادت المخاوف داخل الاتحاد الأوروبي وكذلك بين الأوساط الايرانية بأن نهج الولايات المتحدة وايران الصارم والخطاب العدواني قد تتحول الى أزمة عسكرية بين الولايات المتحدة وايران (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/2).

يمكن القول بأن الحدث الاهم الذي أثر، ولا زال، على التصور العدائي لامريكا تجاه ايران هو حصار السفارة الامريكية و اختطاف واحتجاز مسؤولي سفارة الولايات المتحدة اثناء الثورة الاسلامية. ادت الثورة والحوادث التي تلتها الى انعدام التفاعل والعلاقات الدبلوماسية بين البلدين والتي لعبت دورا حاسا في صياغة سياسة واشنطن تجاه ايران على مدى السنوات الخس والثلاثين الماضية (مقابلة مع مسؤول امريكي، 2016/3/8). أزمة الرهائن عززت المشاعر المعادية لايران داخل الأوساط الامريكية واعتبرت مذلة واهانة للقادة الامريكان والشعب الامريكي (york times, 17 May 1981).

لهذا، النظرة السائدة في الولايات المتحدة (بدرجات متفاوتة بين الجمهوريين والديموقراطيين) هي أن النظام الايراني يمثل تهديدا للامن القومي والمصالح الامريكية، ولانه لا يمكن الوثوق بايران، فلا يمكن السياح له بتطوير قدراته المحلية لتخصيب اليورانيوم، حتى للاغراض السلمية. هذه النظرة كانت مسيطرة على السلوك الامريكي خلال المفاوضات مع ايران حول برنامجها النووي. على سبيل المثال، خلال مفاوضات EU3 مع ايران بين 2003 و 2005، رفضت الولايات المتحدة، في فترة الرئيس بوش الابن، اي اتفاق مع ايران تسمح لها بتخصيب اليورانيوم، ولو بنسبة قليلة، للاغراض السلمية ورفضت حتى الحديث مع ايران بهذا الشأن ( Bowen فليلة، للاغراض السلمية ورفضت حتى الحديث مع ايران بهذا الشأن ( and Kidd, 2004, p. 267 بايران فيها يتعلق بالاستخدام السلمي للتكنولوجيا النووية واتهمتها بأن لها باع طويل بايران فيها يتعلق بالاستخدام السلمي للتكنولوجيا النووية واتهمتها بأن لها باع طويل من الكذب والخداع مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية بهذا الشأن وأنها تتفاوض مع أوروبا فقط لكسب الوقت لبناء ترسانة نووية (مقابلة مع مسؤول امريكي،

منذ مجيء الرئيس باراك اوباما الى سدة الحكم في نوفمبر 2008، الولايات المتحدة تبنت سياسة جديدة تجاه ايران، حيث لأول مرة اوباما أبدى استعداد الولايات المتحدة للمشاركة بشكل مباشر في المفاوضات مع ايران دون شروط مسبقة المتحدة للمشاركة بشكل مباشر في المفاوضات مع ايران دون شروط مسبقة ختلفة عن سلفه بوش من حيث التعامل مع ايران، انها لم تكن مختلفة من حيث عدم الثقة بايران وكذلك فرض عقوبات عليها واعتبارها تهديدا على الصعيدين الاقلمي والدولي (Parsi, 2012, p. 35). في الواقع، بعد فترة قصيرة من تنصيب اوباما، أكد بانه سيكون هناك ضغط وعقوبات مستمرة ضد ايران إذا لم تتخلى الاخيرة عن برنامجها النووي غير المشروع وعن دعمها للارهاب (January 2009). في المقابل، استقبلت ايران سياسة اوباما بحذر وشك بامكانية الله الرئيس الايراني أحمدي نجاد بان الايرانيين سيدرسون السياسات الامريكية الجديدة بعناية، ولكنه يشك بانه سيكون هناك تغيير، وإذا كان هناك أي تغيير المدون ترحب بها (The Guardian, 29 January 2009).

هنا يتضح لنا بأن غياب التعاطف لدى الجانبين وبالتالي انعدام الثقة بين الطرفين العامل الرئيسي في زيادة امكانية النجاح في المفاوضات وبالتالي الوصول الى حل يرضى جميع الاطراف. حيث في الوقت الذي فشل فيه قادة ايران في ادراك أي تغيير في الخطاب الامريكي أو تحول في سياسة الولايات المتحدة، فشل الولايات المتحدة في أن يقدر بما فيه الكفاية بأن لغة التهديدات المستمرة من غير المرجح ان تكون وسيلة ناجحة يمكن من خلالها جلب طهران للاستجابة لمطالب أوروبا وامريكا والمجتمع الدولي. فمنذ تولى الرئيس اوباما السلطة، كان هناك تبادل العديد من المقترحات بين ايران و 3+EU3 وكذلك اجريت العديد من المفاوضات المباشرة بين الطرفين (مثل، مفاوضات اسطنبول و بغداد وموسكو في 2012 وكذلك مفاوضات الماتي/ The Guardian, 14 April 2012; MEHR ) (2013 غراخستان في بداية News Agency, 23 May 2012; Fars News Agency, 18 June 2012; The Associated Press, 5 April 2013)، ولكن هذه المقترحات والمفاوضات فشلت في الوصول الى حل دبلوماسي بشكل اساسي بسبب غياب دبوماسية التعاطف بين الطرفين. بمعنى اخر، غياب التفاهم على مراعاة المطالب والمصالح المشتركة بين الطرفين وبالتالي رفض كل طرف تقديم تنازلات للطرف الآخر. فعلى سبيل المثال، ايران اصرت على الاعتراف بحقها الشرعي بتخصيب اليورانيوم، ولو بنسبة قليلة متفق عليها، وكذلك رفع العقوبات مقابل تقديم تنازلات فيما يتعلق بمنشئاتها النووية، ولكن امريكا وأوروبا اصروا على توقف كامل لتخصيب اليورانيوم ورفض الاعتراف بحق ايران الشرعي (Ashton, 2012).

### 2. 3. سلوك اوروبا تجاه ايران

بالمقارنة مع النظرة و السلوك الامريكي المعادي تجاه ايران، سلوك وسياسة الاتحاد الأوروبي تجاه ايران كان اكثر تعاطفا وتفها، حيث رفض الاتحاد الأوروبي في الأساس سياسة تغيير النظام التي تبنتها الولايات المتحدة ورفض اي تدخل عسكري ضد ايران.

خلال الفترة التي أعقبت الثورة الاسلامية الايرانية في عام 1979، تدهورت العلاقات بين معظم الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي وايران وذلك بسبب

السياسات الداخلية والخارجية للنظام الثوري الايراني، وايضا بسبب العلاقات التاريخية بين الولايات المتحدة وأوروبا الغربية والتعاطف والتضامن عبر الاطلسي بعد الاستيلاء على السفارة الامريكية وازمة الرهائن ( Bergenäs, 2010, P. 500; Bahgat, 2004, p. 137). من ناحية أخرى، أثناء الحرب بين ايران والعراق في ثمانينات القرن العشرين، دعمت بعض الدول الأوروبية، مثل فرنسا والمملكة المتحدة واسبانيا، العراق كما فعلت الولايات المتحدة. ولكن بقيت المانيا الدولة الرئيسية التي أخذت مكانة الحياد وأبقت القنوات السياسية والتجارية مفتوحة مع ايران (Parsons, 1989; Moshaver, 2003, p. 292).

ولكن شهدت أوائل تسعينات القرن العشرين بدء وتطور علاقات رسمية سياسية واقتصادية بين الاتحاد الأوروبي وايران. في بداية التسعينات، تبنى الاتحاد الأوروبي سياسة التواصل والحوار مع ايران، رافضا عزل ايران اقتصاديا وسياسيا وكان هذا نقطة الخلاف بين المشروع الامريكي والأوروبي تجاه ايران (Noi, 2005, p. 79). سعى الاتحاد الأوروبي الى ابقاء قنوات الاتصال مفتوحة مع ايران لأنهم اعتقدوا أن هذه السياسة ستتيح فرصة أكبر للتأثير على سلوك ايران تجاه بعض القضايا كحقوق المنسان والارهاب وعدم الانتشار النووي (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/3).

بالنسبة لايران، كان الاتحاد الأوروبي مصدرا محما للقروض الخارجية والاستثار وكذلك للخروج من العزلة السياسية (Moshaver, 2003, p. 293). أما بالنسبة للاتحاد الأوروبي، كانت ايران تحتل اهمية كبيرة من الناحية الجيوسياسية والاقتصادية وكمصدر محم للنفط والغاز وبالتالي لايمكن تجاهله بسهولة (85, p. 85). أكد مسؤول في الاتحاد الأوروبي بان عزل ايران اقتصاديا وسياسيا لن يقود البلد الى تغيير سلوكها، بل ستقوي المتطرفين في ايران. على العكس، من خلال الحوار سيكون هناك احتال اكبر للتأثير على ايران وتغيير سلوكها فيما يتعلق بالقضايا التي تهم الاتحاد الأوروبي والمجتمع الدولي (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/4).

ظهور النزاع حول البرنامج النووي الايراني في 2003 أثار قلقا كبيرا لدى جميع الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي وكان هناك اجماع داخل الاتحاد الأوروبي على أنه يجب حل المشكلة النووية بالوسائل الدبلوماسية وبشكل سلمي (مقابلة مع مسؤول في الاتحاد الأوروبي، 2016/3/5). أخذت أوروبا زمام المبادرة وتبنت موقفا استباقيا وموحدا في سبتمبر 2003 عندما قرر وزراء خارجية E3، يوشكا فيشر، وجاك سترو، ودومينيك دو فيلبان، نيابة عن الاتحاد الأوروبي بالاشتراك في العملية الدبلوماسية حول النزاع النووي الايراني وأنهم سيسعون الى منع ايران من أن تصبح دولة نووية (Reuters, 19 September 2003). عكس الولايات المتحدة، لم يعتقد الأوروبيين بأن ايران قد اتخذت بالفعل قرارا بالحصول على أو تطوير أسلحة نووية وبالتالي تبنوا سياسة الحوار مع ايران بدلا من العزلة والجزاءات الاقتصادية (Kutchesfahani, 2006, p. 18; Einhorn, 2004, p. 24).

في 2003 و2004، من خلال سياسة الحوار والتواصل مع ايران، بدلا من سياسة الاقصاء والعقاب، استطاع الاتحاد الأوروبي اقناع ايران بوقف وتعليق انشطتها لتخصيب اليورانيوم كخطوة لبناء الثقة واعادة معالجته خلال المفاوضات للوصول الى حل نهائي يرضي جميع الاطراف (Elbaradei, 2011, p. 121). كما التزمت ايران بالتعاون الكامل مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية لمعالجة جميع متطلبات

الوكالة وكذلك وافقت ايران على التوقيع على البروتوكول الاضافي للوكالة والالتزام بتطبيقها. في المقابل تعهد الاتحاد الأوروبي بأنها سيزود ايران بالمتطلبات اللازمة لتسهيل الوصول الى التكونولوجيا النووية للاغراض السلمية (Rouhani, 2005).

في الدرجة الأولى، كانت تريد ايران من الاتحاد الأوروبي الاعتراف الرسمي بحقها الشرعي في تخصيب اليورانيوم للاغراض السلمية، و تسهيل انضامها الى منظمة التجارة العالمية، وتطبيع العلاقات بين ايران والوكالة الدولية للطاقة الذرية وبالتالي إغلاق قضيتها النووية من أجندة الوكالة، وكذلك توفير الضانات الأمنية لأي هجوم عسكري محتمل ضدها (Mousavian, 2012, p. 162; Rouhani, 2005). عسفتها عضوا في معاهدة منع انتشار الأسلحة النووية (Proliferation Treaty (NPT) التي وقعتها عام 1970، يحق لايران بموجب المادة الرابعة من الحصول على التكنولوجيا النووية للأغراض السلمية و إنشاء والحفاظ على برنامج نووي لأغراض مدنية (NPT, 1968, Article IV/1.2). في البداية، أوروبا ابدت استعدادها للتجاوب مع مطالب ايران المشروعة، خاصة فيا يتعلق بتخصيب اليورانيوم وإخراج قضيتها من اجندة الوكالة وكذلك تسهيل انضامها الى منظمة التجارة العالمية (Mousavian, 2012, p. 163).

هذا التعاطف من قبل الاتحاد الأوروبي أسفر عن تفاهم مشترك وتطورا نحو ايجاد حل دبلوماسي للقضية النووية الايرانية في 2004 وبداية 2005. ولكن الموقف الامريكي العدائي والرافض لاي تواصل دبلوماسي مع ايران وبالتالي لاي اتفاق مع ايران تسمح لها بتخصيب اليورانيوم كانت العقبة الرئيسية للمفاوضات الأوروبية الايرانية (Leonard, 2005, p. 5). كان من المشكوك فيه ان ينجح الاتحاد الأوروبي دون وجود الولايات المتحدة على طاولة المفاوضات وتقديم الضانات التي تريدها ايران. فعلى سبيل المثال، لا تستطيع ايران الاتضام الى منظمة التجارة العالمية أو التفاوض بشأن أي ضانات أمنية بدون دعم أمريكي (Erástó, 2011, p. 408). في الأساس، كانت أمريكا، وليست أوروبا، هي التي تهدد ايران باستمرار بضربة عسكرية اذا لم توقف بشكل كامل برنامجها النووي (Bolton, 2007). لذلك، فتقديم ضانات أمنية من جانب الولايات المتحدة كانت ضرورية لازالة مخاوف ايران وبالتالي بناء ثقة وتفاهم متبادلين على أساس المصالح المتبادلة.

السياسة العدائية للولايات المتحدة تجاه ايران وموقفها الرافض لمطالب ايران، زاد من شكوك ايران في قدرة الاتحاد الأوروبي على الوفاء بالتزاماته والاستجابة لمطالب ايران بشكل ايجابي (مقابلة مع مسؤول ايراني، 2016/2/27). ان فجوة التعاطف زادت بين الاتحاد الأوروبي و ايران بعد تبني أوروبا موقفا مشابها للولايات المتحدة، حيث دعت ايران، في نهاية 2005، الى وقف برنامجها النووي بشكل كامل ودائم كخطوة لبناء الثقة (IAEA Information Circular, 2005a). بدورها، ايران رفضت الانصياع لمطالب الاتحاد الأوروبي وبالتالي وصلت المفاوضات الى طريق مسدود. لذلك، فان عدم قدرة الاتحاد الأوروبي لفهم مخاوف ومشاعر ومطالب ايران كان سببا رئيسيا لفشل المفاوضات في 2005 والوصول الى طريق مسدود. منذ عمد المناوضات في 2005 الوضول الى طريق مسدود. منذ عمد الولايات المتحدة، لجأت الى زيادة الضغط على ايران عن طريق العقوبات الاقتصادية لارغامما للاستجابة لمطالب المجتمع الدولي، دون الاخذ بالاعتبار مطالب ايران، خاصة فيها يتعلق بحقها المشروع في تخصيب اليورانيوم للاغراض السلمية.

ولكن هذه الدبلوماسية القسرية لم تحقق اهدافها المرجوة باقناع ايران للاستجابة لمطالب المجتمع الدولي. بدلا من ذلك، تبنت ايران سياسة الصمود والتحدي امام الضغوط الخارجية ونجحت في تعبئة الشعب ضد ما يسمى "العدو الاجنبي" وتحويل القضية النووية الى رمز للهوية الوطنية وجزء من كرامة وهيبة الدولة (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 16/3/4/2).

### 3- الاتفاق النووي بين ايران و3+EU3: تأثير دبلوماسية التعاطف

تبين لنا بأن العامل الرئيسي لتحويل علاقات العداء المتبادل وعدم الثقة يكمن في فهم كل طرف لمشاعر ومخاوف ومطالب الطرف الآخر. هذا الامر، يتطلب من صانعي القرار ممارسة سياسة التعاطف من أجل صياغة إشارات تشير بشكل فعال الى المتزيز المصالح المتبادلة. فلو قارنا بين المفاوضات في 2005 بين الاتحاد الأوروبي وايران مع المفاوضات التي جرت في 2013-2015 بين 3+201 وايران، سوف نجد ان وجود/غياب التعاطف والتفاهم المشترك لمصالح الاطراف المتفاوضة كان العامل الأبرز في تسهيل أو تقويض امكانية الوصول الى حل للأزمة النووية الايرانية بشكل سلمي.

في مارس 2005، قدمت ايران مقترحا للاتحاد الأوروبي يتضمن التزام ايران بمطالب الاتحاد الأوروبي والوكالة الدولية للطاقة الذرية في مقابل السباح لايران بتخصيب اليورانيوم بشكل تدريجي ومحدود ( ,Rile, 2005, p. 18; Mousavian لايراني محمد خاتمي الى أن الاقتراح الايراني يؤكد رغبة طهران في ايجاد حل تفاوضي، ولكن اغفال مطالب ومصالح طهران لن تكون مقبولة من قبل ايران ( MEHR News Agency, 23 March ايران ( فقف الكامل مع ذلك، رفض الاتحاد الأوروبي الاقتراح الايراني وأكد على الوقف الكامل والدائم لبرنامج ايران النووي كخطوة أولية لبناء الثقة ( ,g. 2013, 2005 الفوروبي للوسطس 2005 ( ,2013 النووبي الاقتراح الاتحاد الأوروبي للوسطس 2005 ( ,2013 النووي كفيرانية في اغسطس 2005 ( ,2013 ).

في 5 اغسطس 2005، قدم الاتحاد الأوروبي مقترحا (إطار لاتفاق طويل الامد - framework for a long-term agreement) لايران والذي يهدف الى بناء علاقات سياسية وامنية واقتصادية وتكنولوجية جديدة بين الطرفين. حسب هذا المقترح، في مقابل امداد ايران بالوقود لمفاعلاتها من الماء الخفيف وللاغراض البحثية، ستقوم ايران بوقف كافة انشطتها المتعلقة بتخصيب اليورانيوم وستتعهد قانونيا بعدم الانتسار النووي، والتنفيذ الكامل للبروتوكول الاضافي للوكالة الدولية للطاقة الذرية والتعاون الكامل والشفاف مع الوكالة ( IAEA المحتصب اليورانيوم ولا الضانات الامنية، والتي كانت الاساس للمفاوضات ايران بتخصيب اليورانيوم ولا الضانات الامنية، والتي كانت الاساس للمفاوضات بين الطرفين، ولم تتضمن ضانات لتسهيل حصول ايران على التكنولوجيا النووية للاغراض السلمية (IAEA Information Circular, 2005b).

من جانبها، انتقدت ايران بشدة مقترح الاتحاد الأوروبي والمطالبة بالوقف الدائم لتخصيب اليورانيوم، متهمة الاتحاد الأوروبي بالاستسلام للسياسة الامريكية

(Asharq Al-Awsat, 6 August 2005). ولذلك، رفضت ايران المقترح في غضون ساعات قليلة، مشيرة الى أن المقترح لا يستحق الدراسة اساسا (مقابلة مع مسؤول أوربي، 2016/3/3)، وأنه يمثل إهانة لايران والشعب الايراني ولذا يجب على الاتحاد الأوروبي أن يعتذر (The Guardian, 9 August 2005).

في حين أن غياب التعاطف وفهم مشاعر ومصالح ايران كان السبب الرئيسي في فشل هذه المفاوضات في 2005، ان وجود اشارات محمة للتعاطف مع مطالب ايران ادت الى نجاح المفاوضات، خاصة بين 2013 و2015، والتي ادت الى اتفاق شامل للمشكلة النووية الايرانية بشكل سلمي في يوليو 2015. قبل كل شيء، كانت هناك اتصالات شخصية متكررة ومكتفة وجما لوجه بين المتفاوضين والقادة، وخاصة بين الولايات المتحدة وايران، على أساس المساواة والاحترام المتبادل. وهذا بحد ذاته، كان سابقة وتطور محم للتفاوض بحسن نية وبناء علاقات على اساس الثقة المتبادلة والمصالح المشتركة (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/4).

من جمة اخرى، انتخاب الرئيس الايراني المعتدل، حسن روحاني، في يونيو 2013 ساعد في تخفيف التوتر والعداء ومحدت الاجواء لمزيد من التعاون. انتقد الرئيس الجديد سياسة الحكومة السابقة وشدد على أن الطريقة الوحيدة لحل القضية النووية هي تعزيز الثقة المتبادلة بين ايران والدول الاخرى ( Al-Monitor, 5 August). وأكد بأن الخطوة الأولى لبناء هذه الثقة هي أن تكون اكثر شفافية، وايران على استعداد لاظهار قدر كبير من الشفافية (2013) وشدد ايضا على التزام ايران بالتفاوض بشأن ملفها النووي بحسن نية، وأن أي تطور أو اتفاق ينبغي أن يقوم على أساس الاحترام المتبادل وسيناريو الربح والفوز للطرفين أو اتفاق ينبغي أن يقوم على أساس الاحترام المتبادل وسيناريو الربح والفوز للطرفين روحاني علنا بأنه سيستبدل سياسة المواجمة بسياسة التواصل والتعاون مع الاتحاد (Foreign Affairs, 25 June 2013).

بالمقابل، رحبت الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة بالحكومة الإيرانية الجديدة بتفاؤل وابدوا استعدادهم للانخراط مباشرة معها لايجاد حل دبلوماسي على اساس المصالح المتبادلة (European Union, 2013a; Kerry, 2013). نظرا الى أنه مع أحمدي نجاد، الذي تبنى سياسة المقاومة والتحدي بدلا من الحوار والتعاون، لم يكن أن من الممكن التوصل الى حل دبلوماسي، فان مجيء روحاني خلق الأمل بأنه يمكن أن يأتي بسياسة جديدة لتسهيل المفاوضات حول الاتفاق النهائي الشامل حول البرنامج النووي الايراني (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/5).

من جانب اخر، بدأ الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة بالتركيز على المحادثات المباشرة مع المسؤولين الايرانيين دون شروط مسبقة لبناء الثقة المتبادلة ( 2013, p. 2 ). في نفس الوقت، نجحت كاثرين اشتون، الممثل السامي للسياسة الحارجية والامنية للاتحاد الأوروبي، في زيادة جمودها بشكل فعال لتقريب وجمات نظر الايرانيين والشركاء الدوليين ( Associated Press, 6 September 2013). وبالتالي البدء بتنظيم عملية التفاوض لايجاد حل شامل يضمن الطبيعة السلمية لبرنامج ايران النووي مقابل الساح لايران بتخصيب اليورانيوم بشكل محدود (مقابلة مع مسؤول أوروبي، الساح لايران بتخصيب اليورانيوم بشكل محدود (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/2).

في الحقيقة، ان التعاطف مع مطالب ايران فيما يتعلق بالاعتراف بحق ايران في تخصيب اليورانيوم، ولو بنسبة قليلة اقل من 5%، وكذلك الموافقة على رفع العقوبات المرتبطة بالانشطة النووية اعطى المفاوضين الايرانيين تشجيعا كبيرا لزيادة التعاون (Berzegar, 2014, p. 2). نظرا الى أن طلب الوقف الكامل والدائم لانشطة ايران فيما يتعلق بتخصيب اليورانيوم كان أحد الاسباب الرئيسية في فشل المفاوضات في 2005 (Mousavian and ShahidSaless, 2014, p. 9) الى صفقة رابحة للطرفين اعتبرت من قبل ايران فرصة جيدة ولذلك قررت اجراء محادثات شفافة جادة لايجاد اتفاق مربح للطرفين (Iranian Government المتبادلة المتبادلة المتبادلة على ذلك، فان فهم ومراعاة المصالح المتبادلة نتجت عن مفاوضات محمة ومثمرة في أواخر 2013 و2014، فللمرة الأولى أبدت ايران عزمها على حل قضيتها النووية وأظهرت التزامها بالرد الايجابي على المخاوف التي ايرة أوروبا والولايات المتحدة (مقابلة مع مسؤول أوروبي، 2016/3/3).

في الحقيقة، بعد سلسلة من المفاوضات، المبنية على التفاهم المتبادل والمصالح المشتركة، والتي عالجت كل من مخاوف ومطالب ايران و EU3+3 ، توصل الطرفان الى الاتفاق على خطة العمل المشتركة الشاملة في 14 يوليو 2015 ( Mogherini and Zarif, 2015). هذا الاتفاق كان ثمرة نجاح لسياسة التعاطف، حيث كان هناك فهم ومراعاة لمشاعر ومطالب الاطراف المتفاوضة وساد منطق التعاون والمصالح المشتركة بدلا من العداء والتركيز على المصلحة الذاتية. فمن جمة، تناول الاتفاق مخاوف EU3+3 حيث تعهدت ايران بأنها لن تحصل أبدا على أسلحة نووية وأن برنامجها النووي سيكون مخصصا للأغراض السلمية فقط. وكذلك سيتم تفكيك بعض المنشئات النووية كاراك وفوردو، وستتعاون ايران بشكل كامل وشفاف مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية وستقوم بوضع نشاطاتها تحت مراقبة صارمة من الوكالة. من جمة اخرى، ستكون ايران قادرة على التمتع الكامل بحقها في الطاقة النووية للأغراض السلمية بموجب معاهدة منع انتشار الأسلحة النووية، وسيتم رفع جميع العقوبات الاقتصادية المفروضة على ايران من قبل مجلس الأمن الدولي والاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة المتعقلة بالبرنامج النووي الايراني. والأهم من ذلك، سيسمح لايران بمواصلة تخصيب اليورانيوم بشكل محدود، تصل الى 3.67%، حصرا في منشأة نتنز .(Joint Comprehensive Plan of Action, 14 July 2015)

بعد توقيع الاتفاقية، في مقابلة مع صحيفة نيويورك تايمز، أدرك الرئيس الامريكي اوباما بالحاجة الماسة للتعاطف حتى مع أعدائك وفهم مخاوفهم للوصول الى مصلحة مشتركة. وأوضح بان جزء محم من سيكولوجية ايران العدائية تجاه الغرب متجذر في تجارب الماضي وتدخلات الغرب في بلادهم ودعمهم لصدام في الحرب العراقية الايرانية. لذلك، أكد أنه "من الضروري ، حتى مع خصومك، يجب ان تكون لديك القدرة على وضع نفسك بين الحين والآخر في أحذيتهم"، بمعنى ان تفهم وتتعاطف مع وجهات نظرهم ومصالحهم (The New York Times, 14 July 2015). وقد اعتبر كل من فيدريكا موغريني، الممثل السامي للسياسة الخارجية والأمنية للاتحاد الأوروبي، ومحمد جواد زريف، وزير خارجية ايران، هذا الاتفاق نجاحا تاريخيا للارادة السياسية والاحترام والتفاهم المتبادل لجميع الأطراف (Amogherini and Zarif, 2015). وأكد زريف بأن الاتفاق كان "نجاح هام للدبلوماسية على سياسة الضغط والاكراه والعقوبات ضد ايران لم يحقق للغرب أي والعقوبات. حيث ان ثلاثين عاما من الاكراه والعقوبات ضد ايران لم يحقق للغرب أي

اخيرا، من الضروري الإشارة الى أن هذا البحث اقتصر على بيان اهمية التعاطف والعوامل العاطفية في المفاوضات حول برنامج ايران النووي في الفترة بين 2003 الى حين الوصول الى الاتفاق النهائي الشامل في يوليو 2015. مع ذلك، فان الانسحاب الاخير للرئيس الامريكي الجديد، دونالد ترامب، من الاتفاقية النووية اثارت مخاوف كثيرة حول مستقبل الاتفاق النووي. هذا الانسحاب سيكون لها تأثيرا على سياسة ايران وموقفها تجاه الاتفاق النووي، وسيكون لها تأثيراتها على مواقف الأطراف الاخرى الفاعلة في المفاوضات، مثل الاتحاد الاوروبي وروسيا والصين. وقد تبرز موا التعاطف والعوامل العاطفية في تحديد السيناريوهات المستقبلية للاتفاق النووي، سواء في الوصول الى طريق مسدود وبالتالي الغاء الاتفاقية بالكامل. ومن ثم، فإن الدراسة الحالية ستوفر بعض السياقات لفهم وتحليل مواقف وردود الاطراف المختلفة، وكذلك ستوفر الاطار اللازم للمقارنة بين ادارة الرئيس باراك اوباما وادارة الرئيس دونالد ترامب، أو مع موقف الاتحاد الاوروبي.

### الهوامش:

1 لقد اجرى الباحث ثمانية مقابلات مع المسؤولين والمفاوضين في بروكسل وجنيفا في الفترة من 2016/2/25 الى 2016/3/10: 4 مقابلات مع مسؤولين من الاتحاد الاوروبي والدول الاوروبية، 2 مقابلة مع مسؤولين من الولايات المتحدة، و2 مقابلة مع مسؤولين من ايران.

2 حسب هذا الاتفاق، تم افتراح ان تقوم ايران بتصدير 1200كلغ من اليوارانيوم منخفض التخصيب الى روسيا قبل نهاية عام 2009، كما ستقوم روسيا بتخصيب اليورانيوم وسيتم تحويلها الى وقود في فرنسا قبل ارجاعها ثانية الى ايران وتحت اشراف امريكي-دولي ( , 2011 Fitzpatrick, 2011)

3 فمن جمة، ايران كانت ستحصل على وقود لمفاعلها للابحاث العلمية والطبية، وستكون ايضا اعترافا ضمنيا بحق ايران بالحصول الى اليورانيوم المخصب. ومن ناحية اخرى، هذا الاتفاق سيقلل بشكل كبير كمية اليورانيوم منخفض التخصيب وسيتم ذلك باشراف دولي وقد تصبح فرصة لتقليق العداء بين الولايات المتحدة وايران (Parsi, 2012, p. 116).

### قائمة المصادر:

Agence France Presse (2002) 'US Accuses Iran of Bid to Hide Nuclear Program', 13 December.

Alam, A. (2011) Sanctioning Iran: Limits of Coercive Diplomacy, *India Quarterly*, 67:1, 37-52.

Al-Labbad, M. (2013) Rouhani, Khamenei Agree: Iran to Follow a Moderate Discourse, Al-Monitor: The Pulse of the Middle East, 5 August, retrieved July 3, 2018, from <a href="http://www.al-monitor.com/pulse/politics/2013/08/iran-new-president-hassan-rouhani-inauguration-speech.html">http://www.al-monitor.com/pulse/politics/2013/08/iran-new-president-hassan-rouhani-inauguration-speech.html</a>.

Asharq Al-Awsat (2005) Ahmadinejad Criticizes European Nations, 6 August, retrieved July 3, 2018, from <a href="https://english.aawsat.com/theaawsat/news-middleeast/ahmadinejad-criticizes-european-nations">https://english.aawsat.com/theaawsat/news-middleeast/ahmadinejad-criticizes-european-nations</a>.

Ashton, C. (2012) Statement by EU High Representative Catherine Ashton on behalf of E3/EU+3 following Talks with Iran in Moscow, 18-19 June.

Bahgat, G. (2004) Iranian Nuclear Proliferation: The Trans-Atlantic Division, Seton Hall Journal of Diplomacy and International Relations, 5, 137-148. شيء، والآن عامين من الدبلوماسية والاحترام يحقق هذا الاتفاق المهم " (-Al-). (Monitor, 15 July 2015

### الخاتمة

ناقشنا في هذا البحث بأن الدبلوماسية الناجحة تتطلب بشكل اساسي القدرة على التعاطف مع الآخرين، والتعاطف بدوره يلعب دورا اساسيا في العلاقات الدولية. استنتج البحث بأن التعاطف، بمعنى فهم ومراعاة مشاعر ومطالب الآخرين، له تأثير محم في العلاقات الدولية، خاصة في تحويل الصراعات من العداء والحرب الى التعاون والسلم. ايضا اختتم البحث بأن المعتقدات العاطفية، كالعداء، والخوف، والخير والشر، والثقة، والكرامة، والهوية...الخ تؤثر بشكل مباشر على سلوكيات وسياسات الاطراف المتفاوضة سواء تجاه المزيد من النزاع و العداء أو التواصل والتعاون.

فالعقبات الرئيسية التي تقف في وجه صناع القرار في كل من ايران والغرب من ممارسة التعاطف هي المعتقدات العاطفية. الاعتقاد بأن الطرف الآخر شرير وغير محل ثقة يغلق المجال للتوصل الى حلول سلمية مبنية على اساس المصالح المشتركة، بسبب ان سلوكيات وسياسات الطرف المقابل ستفسر على أساس سوء النية، حتى وان كانت دوافعها ونواياها سلمية وحسنة. إذن في حالات العلاقات العدائية ولغرض الوصول الى اتفاق حول نزاع ما، من الضروري على الطرفين ان يفها الى اي مدى يعتبر كل طرف سلوكيات وسياسات الطرف الآخر تهديدا. هذا الوعي والادراك بمشاعر الآخرين قد يدفع صانع القرار الى صياغة وارسال اشارات متعاطفة مع الطرف الآخر تؤكد دوافعهم ونواياهم السلمية والتي من شأنها ان تؤدي الى بلورة الحلول حول القضايا العالقة. غياب هذا التعاطف قد يؤدي الى تأزم الوضع أكثر أو حتى اللجوء الى القواة العسكرية لحل القضايا العالقة.

فلو نظرنا الى المفاوضات بين الاتحاد الأوروبي وايران في عام 2005 ، يمكن أن نستنتج بأن الفشل في معالجة المخاوف والمصالح المتبادلة كان السبب الرئيسي في فشل المفاوضات وتأزم الوضع أكثر. ايران لم تكن مستعدة لتقديم أي تنازلات فيما يتعلق ببرنامجها لتخصيب اليورانيوم، وفي المقابل، لم تكن امريكا ومن ثم الاتحاد الأوروبي مستعدتين لتلبية مطالب ايران، خاصة فيما يتعلق بالاعتراف بحقها في تخصيب اليورانيوم وتوفير الضانات الامنية لايران. لذلك، بوجود هذه المعادلة الصفرية، كان من الصعب، ان لم يكن من المستحيل، التوصل الى حل شامل لقضية ايران النووية.

بالرغم من تبني عقوبات امريكية وأوروبية ودولية قاسية على ايران في الفترة بين 2012-2006، لم ترضخ ايران بسهولة لمطالبهم. وهذا يعود بالأساس الى فشل الدول الضاغطة الى فهم وادراك مشاعر ومخاوف ايران وكذلك فشلهم في تقدير بأن ايران مستعدة لتحمل تكاليف العقوبات والضغط نظرا الى حقيقة أن تخصيب اليورانيوم، كحق شرعي حسب اتفاقية منع الانتشار النووي، متشابك بشكل كبير مع الكرامة والهوية الوطنية لايران. على النقيض من ذلك، فإن المفاوضات، منذ 2013، تميزت باستخدام السلوب تفاوضي اكثر تعاطفا، حيث استوعبت بعض مطالب ايران المتعلقة بحقها الشرعي في تخصيب اليورانيوم وايضا الاتفاق على رفع العقوبات. هذا التعاطف ساعد بشكل كبير على نزع فتيل الأزمة والتحدي الايراني لمطالب الدول الضاغطة ولعب دورا محوريا في التوصل الى اتفاق شامل حول الازمة النووي الضاغطة في يوليو 2015.

- European Union (2013b) Statement by the Spokesperson of EU High Representative Catherine Ashton after Her Phone Call with the new Iranian Foreign Minister Mohammad Javad Zarif, A422/13, 17 August 2013.
- FARS News Agency (2012) Iran, Six World Powers Start Talks in Moscow, 18 June.
- FARS News Agency (2013) Rouhani Says 'Win-Win' Nuke Deal Possible, 8 August.
- Fitzpatrick, M. (2011) Containing the Iranian Nuclear Crisis: the Useful Precedent of a Fuel Swap, *Perception: Journal of International Affairs*, Vol. XVI, No. 2, Summer, 27-41.
- Frevert, U. (2011) Emotions in History Lost and Found. Budapest: Central European University Press.
- Friedman, T. L. (2015) Obama Makes His Case on Iran Nuclear Deal, *The New York Times*, 14 July, retrieved July 5, 2018, from <a href="https://www.nytimes.com/2015/07/15/opinion/thomas-friedman-obama-makes-his-case-on-iran-nuclear-deal.html">https://www.nytimes.com/2015/07/15/opinion/thomas-friedman-obama-makes-his-case-on-iran-nuclear-deal.html</a>.
- George, A. L. (1971) Introduction: The Limits of Coercive Diplomacy. In A. L. George and W. E. Simons (eds.) *The Limits of coercive Diplomacy*. Oxford: Westview Press, pp. 1-11.
- George, A. L. (1991) Forceful Persuasion: Coercive Diplomacy as an Alternative to War. Washington, D.C.: United States Institute of Peace Press.
- George, A. L. and Simons, W. E. (eds.) (1971) *The Limits of coercive Diplomacy*. Oxford: Westview Press.
- Hall, T. H. and Ross, A. (2015) Affective Politics after 9/11, International Organization, 69: 4, 847-879.
- Hashem, A. (2015) Zarif after Deal: The World has Changed, Al-Monitor: The Pulse of the Middle East, 15 July, retrieved July 5, 2018, from <a href="http://www.al-monitor.com/pulse/originals/2015/07/mohammad-javad-zarif-interview-post-deal-balconey.html">http://www.al-monitor.com/pulse/originals/2015/07/mohammad-javad-zarif-interview-post-deal-balconey.html</a>.
- Head, N. (2016a) The failure of empathy: European responses to the refugee crisis, *Open Democracy*, 18 February. Retrieved June 20, 2018, from <a href="https://www.opendemocracy.net/can-europe-make-it/naomi-head/failure-of-empathy-european-responses-to-refugee-crisis">https://www.opendemocracy.net/can-europe-make-it/naomi-head/failure-of-empathy-european-responses-to-refugee-crisis</a>.
- Head, N. (2016b) A Politics of Empathy: Encounters with Empathy in Israel and Palestine, *Review of International Studies*, 42, 95-113.
- IAEA Board of Governors (2003) Implementation of the NPT Safeguards Agreement in the Islamic Republic of Iran: Report by the Director General, GOV/2003/40, 6 June, Vienna.
- IAEA Information Circular (2005a) Communication dated 8 August 2005 received from the Resident Representatives of France, Germany and the United Kingdom to the Agency, Infcirc/651, 8 August, Vienna.
- IAEA Information Circular (2005b) Communication dated 12 September 2005 from the Permanent Mission of the Islamic Republic of Iran to the Agency, INFCIRC/657, 15 September, Vienna.
- IISS Strategic Comments (2003) Dealing with Iran and North Korea, Proliferation Challenges, 29 August, Retrieved June 1, 2018, from <a href="https://www.iiss.org/stratcom">www.iiss.org/stratcom</a>.

Beeman, W. O. (2005) The 'Great Satan' VS. The 'Mad Mutllahs': How the United States and Iran Demonize each other. Chicago: The University of Chicago Press.

- Bergenás, J. (2010) The European Union's Evolving Engagement with Iran, *The Nonproliferation Review*, 17:3, 491-512.
- Blockmans, S. And Waizer, S. (2013) E3/EU+3 Coercive Diplomacy towards Iran: Do the Economic Sanctions Add Up?, CEPS Policy Brief, No. 292, 6 June.
- Bolton, J. (2007) Surrender Is Not an Option: Defending America at the United Nations and Abroad. New York: Threshold Editions.
- Booth, K. and Wheeler, N. J. (2008) *Dilemma: Fear, Cooperation and Trust in World Politics*. Basingstoke: Palgrave.
- Borszik, O. (2016) International Sanctions against Iran and Tehran's Responses: Political Effects on the Targeted regime, *Contemporary Politics*, 22:1, 20-39.
- Bowen, W. and Kidd, J. (2004) The Iranian Nuclear Challenge, *International Affairs*, 80:2, 257-276.
- Cheraghlou, E. M. (2015) When Coercion Backfires: The Limits of Coercive Diplomacy in Iran, PhD Thesis, University of Maryland.
- Chubin, S. (2006) *Iran's Nuclear Ambitions*. Washington, DC: Carnegie Endowment for International Peace.
- Chubin, S. and Litwak, R. S. (2003) Debating Iran's Nuclear Aspirations, *The Washington Quarterly*, 26:4, 99-114.
- Crawford, N. (2009) Human Nature and World Politics: Rethinking "Man", *International Relations*, 23:2, 271-288.
- Davies, G. A. M. (2012) Coercive Diplomacy Meets Diversionary Incentives: The Impact of US and Iranian Domestic Policies during the Bush and Obama Presidencies, *Foreign Policy Analysis*, 8, 313-331.
- Dehghan, S. K. (2013) Iranian President-Elect Rouhani Promises better Relations with West, *The Guardian*, 17 June, retrieved July 3, 2018, from <a href="http://www.theguardian.com/world/2013/jun/17/iran-hassan-rouhani-promises-moderation">http://www.theguardian.com/world/2013/jun/17/iran-hassan-rouhani-promises-moderation</a>.
- Drezner, D. W. (2011) Sanctions Sometimes Smart: Targeted Sanctions in Theory and Practice, *International Studies Review*, 13, 96-108.
- Duncombe, C. (2017) Twitter and Transformative Diplomacy: Social Media and Iran-US Relations, *International Affairs*, 93:3, 545-562.
- Einhorn, R. J. (2004) A Transatlantic Strategy on Iran's Nuclear Program, *The Washington Quarterly*, 27:4, 21-32.
- ElBaradei, M. (2011) *The Age of Deception: Nuclear Diplomacy in Treacherous Times*. London: Bloomsbury.
- Elgström, O. and Jönsson, C. (2000) Negotiation in the European Union: Bargaining or Problem-Solving?, *Journal of European Public Policy*, 7:5, 684-704.
- Erástó, T. (2011) Transatlantic Diplomacy in the Iranian Nuclear Issue – Helping to Build Trust?, European Security, 20:3, 405-430.
- European Union (2013a) Statement by EU High Representative Catherine Ashton on the Iranian election, A 325/13, 15 June 2013, Brussels.

- retrieved July 3, 2018, from <a href="https://www.foreignaffairs.com/articles/iran/2013-06-25/rouhanis-foreign-policy">https://www.foreignaffairs.com/articles/iran/2013-06-25/rouhanis-foreign-policy</a>.
- Mogherini, F. and Zarif, M. J. (2015) Joint Statement by EU High Representative Federica Mogherini and Iranian Foreign Minister Javad Zarif, 150714\_01, 14 July, Vienna.
- Moses, R. (1985) Empathy and Dis-Empathy in Political Conflict, Political Psychology, 6: 1, 135- 139.
- Moshaver, Z. (2003) Revolution, Theoretical Leadership and Iran's Foreign Policy: Implication for Iran-EU Relations, *The Review of International Affairs*, 3:2, 283-305.
- Mousavian, S. H. (2012) *The Iranian Nuclear Crisis: A Memoir*. Washington DC: Carnegie Endowment.
- Mousavian, S. H. and ShahidSaless, S. (2014) *Iran and the United States: An Insider's View on the Failed Past and Road to Peace*. New York: Bloomsbury Academic.
- Noi, A. U. (2005) Iran's Nuclear Programme: the EU Approach to Iran in Comparison to the US' Approach, *Perceptions*, Spring, 79-102.
- Oskarsson, K. (2012) Economic Sanctions on Authoritarian States: Lessons Learned, *Middle East Policy*, XIX: 4, 88-102.
- Oxford Dictionary (2006), Wehmeier, S., McIntosh, C., Turnbull, J. and Ashby, M. (eds.), (7<sup>th</sup> edition). Oxford: Oxford University Press.
- Pakfar, S. (2010) Dealing with Iran: How Can the EU Achieve Its Strategic Objectives, DIIS Report 11, Copenhagen: Danish Institute for International Studies.
- Pape, R. A. (1997) Why Economic Sanctions Do Not Work, International Security, 22:2, 90-136.
- Parsi, T. (2012) A Single Roll of the Dice: Obama's Diplomacy with Iran. New Haven: Yale University Press.
- Parsons, A. (1989) Iran and Western Europe, *Middle East Journal*, 43:2, 218-229.
- Pinto, M. C. (2001) Sanctioning Iran: US-European Disputes over Policy towards Iran, *The International Spectator: Italian Journal of International Affairs*, 36:2, pp. 101-110.
- Posch, W. (2013) The EU and Iran. In S. Biscop and R. G. Whitman (eds.) *The Routledge Handbook of European Security* (pp. 179-188). London: Routledge.
- Rose, E. A. (2005) 'From a Punitive to a Bargaining Model of Sanctions: Lessons From Iraq', *International Studies Quarterly*, 49:3, 459-479.
- Rosenthal, A. M. (1981) America in Captivity, *The New York Times*, May 17, retrieved June 30, 2018, from <a href="https://www.nytimes.com/1981/05/17/magazine/america-in-captivity.html">https://www.nytimes.com/1981/05/17/magazine/america-in-captivity.html</a>.
- Rouhani (2005) Nuclear Case from Beginning to End: We are Testing Europe, in Interview by Mehdi Mohammadi, Keyhan, 26 July. Retrieved April 7, 2018, from <a href="http://www.armscontrolwonk.com/files/2012/08/Rowhani\_Interview.pdf">http://www.armscontrolwonk.com/files/2012/08/Rowhani\_Interview.pdf</a>.
- Sanger, D. E. (2003) Bush Warns Iran on Building Nuclear Arms, *The New York Times*, 19 June, retrieved June 27, 2018, from <a href="http://www.nytimes.com/2003/06/19/international/middleeast/19PREX.html">http://www.nytimes.com/2003/06/19/international/middleeast/19PREX.html</a>.

Iranian Government News (2013) Iran Ready for Nuclear Talks with Transparency, 23 September, retrieved July 3, 2018, from <a href="https://www-nexis-com.ezproxy.lib.gla.ac.uk/results/enhdocview.do?docLinkInd=true&ersKey=23\_T24477174707&format=GNBFI&startDocNo=801&resultsUrlKey=0\_T2447766240&backKey=20\_T24477266241&csi=400358&docNo=814.</a>

- Jentleson, B. W. (1971) The Reagan Administration Versus Nicaragua: The Limits of 'Type C' Coercive Diplomacy. In A. L. George and W. E. Simons (eds.) *The Limits of Coercive Diplomacy*. Oxford: Westview Press, pp. 175-200.
- Jentleson, B. W. (2006) The Reagan Administration Versus Nicaragua: The Limits of 'Type C' Coercive Diplomacy. In A. L. George and W. E. Simons (eds.) *The Limits of Coercive Diplomacy*. Oxford: Westview Press, pp. 175-200.
- Jentleson, B. W. And Whytock, C. A. (2005/2006) Who 'Won' Libya?: The Force-Diplomacy Debate and Its Implications for Theory and Policy, *International Security*, 30:3, 47-86.
- Joint Comprehensive Plan of Action (2015), 14 July, Vienna, retrieved June 22, 2018: from <a href="http://eeas.europa.eu/statements-eeas/docs/iran\_agreement/iran\_joint-comprehensive-plan-of-action\_en.pdf">http://eeas.europa.eu/statements-eeas/docs/iran\_agreement/iran\_joint-comprehensive-plan-of-action\_en.pdf</a>.
- Kaussler, B. and NewKirk, A. B. (2012) Diplomacy in Bad Faith: American-Iranian Relations Today, *Diplomacy & Statecraft*, 23:2, 347-380.
- Kibaroğlu, M. (2007) Iran's Nuclear Ambitions from a Historical Perspective and the Attitude of the West, *Middle Eastern Studies*, 43:2, pp. 223-245.
- Kile, S. N. (2005a) The Controversy Over Iran's Nuclear Programme. In S. N. Kile (ed.) Europe and Iran: Perspectives on Non-Proliferation, SIPRI Research Report No. 21. Oxford: Oxford University Press, pp. 1-21.
- Kutchesfahani, S. (2006) Iran's Nuclear Challenge and European Diplomacy, *EPC Issue Paper* No. 46. European Security & Global Governance.
- McKebben, H. E. (2010) Issue Characteristics, Issue Linkage, and States' Choice of Bargaining Strategies in the European Union, *Journal of European Public Policy*, 17:5, 694-707.
- McNamara, R., & Blight, J. (2001). In from the Cold: A New Approach to Relations with Russia and China. World Policy Journal, 18(1), 67-77.
- Leverett, F. (2006) *Dealing with Tehran: Assessing U.S. Diplomacy Options Toward Iran*, A Century Foundation Report. New York: The Century Foundation.
- MEHR News Agency (2005) Iran, EU Agree to Hold Talks on Comprehensive Deal, 23 March.
- MEHR News Agency (2012) Iran, 5+1 Group Offer New Proposals at Baghdad Talks, 23 May.
- Meier, O. (2013) European Efforts to Solve the Conflict over Iranian's Nuclear Programme: How Has the European Union Performed?, Non-Proliferation Papers, No. 27, EU Non-Proliferation Consortium.
- Mercer, J. (2010) Reputation and International Politics. London: Cornell University Press.
- Milani, M. (2013) Rouhani's Foreign Policy: How to Work with Iran's Pragmatic New President, *Foreign Affairs*, 25 June,

- https://obamawhitehouse.archives.gov/blog/2009/01/21/president-barack-obamas-inaugural-address.
- Thomas L. Friedman, 14 July 2015, 'Obama makes his case on Iran nuclear deal', *The New York Times*, http://www.nytimes.com/2015/07/15/opinion/thomas-friedman-obama-makes-his-case-on-iran-nuclear-deal.html
- Tirman, J. (2013), The empathy gap: from the Iraq war to drone warfare, *Open Democracy*, Retrieved May 25, 2018, from <a href="https://www.opendemocracy.net/opensecurity/johntirman/empathy-gap-from-iraq-war-to-drone-warfare">https://www.opendemocracy.net/opensecurity/johntirman/empathy-gap-from-iraq-war-to-drone-warfare</a>.
- Treaty on the Non-Proliferation of Nuclear Weapons (1968) United Nations Office for Disarmament Affairs, retrieved July 7, 2018,
  - from https://www.un.org/disarmament/wmd/nuclear/npt/text.
- Tzogopoulos, G. (2004) The Evolution of US and EU Foreign Policy towards Iran with Emphasis on the Period after 11 September 2001. Nice: Centre International de Formation Europeenne.
- White, R. K. (1983) Empathizing with the Rulers of the USSR, *Political Psychology*, 4:1, 121-137.
- Wilson, R. A. and Brown, R. D. (2009) *Humanitarianism and Suffering: The Mobilization of Empathy*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Zarif, M. J. (2006) Statement by H.E. Dr. M. Javad Zarif Permanent Representative of the Islamic Republic of Iran before the Security Council, 23 December. Retrieved June 24, 2018, from <a href="https://www.iranwatch.org/sites/default/files/iran-un-zarif-1737-122306.pdf">https://www.iranwatch.org/sites/default/files/iran-un-zarif-1737-122306.pdf</a>.

- Sauer, T. (2007) Coercive Diplomacy by the EU: the Iranian Nuclear Weapons Crisis, *Third World Quarterly*, 28:3, 613-633.
- Sauer, T. (2008) Struggling on the World Scene: An Over-ambitious EU versus a Committed Iran, *European Security*, 17:2-3, 273-293.
- Sick, G. (1998) Rethinking Dual Containment, Survival, 40:1, 5-32.
- Smith, M. B. (2004). Realistic Empathy: A Key to Sensible International Relations. *Peace and Conflict: Journal of Peace Psychology*, 10(4), 335-339.
- Tait, R. and MacAskill, E. (2009) Revealed: The Letter Obama Team Hope Will Heal Iran Rift, *The Guardian*, 29 January, retrieved June 30, 2018, from <a href="http://www.theguardian.com/world/2009/jan/28/barack-obama-letter-to-iran">http://www.theguardian.com/world/2009/jan/28/barack-obama-letter-to-iran</a>.
- Tarock, A. (2006) Iran's Nuclear Programme and the West, *Third World Quarterly*, 27:4, 645-664.
- Taylor, P. and Charbonneau, L. (2003) EU Big Three Offered Iran Carrot for Nuclear Deal, *Reuters*, 19 September. Retrieved March 25, 2018, from <a href="http://nuclearno.com/text.asp?6823">http://nuclearno.com/text.asp?6823</a>.
- The American Presidency Project (2002) Address before a Joint Session of the Congress on the State of the Union, 29 January. Retrieved June 22, 2018, from <a href="http://www.presidency.ucsb.edu/ws/index.php?pid=29644">http://www.presidency.ucsb.edu/ws/index.php?pid=29644</a>.
- The Associated Press (2005) Iranian Nuclear Talks with European Powers End without Agreement, 29 April.
- The Associated Press (2013) Iran, 6 Powers Meet for Nuclear Talks, 5 April.
- The Associated Press (2013) US, EU See New Hope for Iran Nuclear Talks, 6 September.
- The Guardian (2001) Text of George Bush's Speech, 21 September. Retrieved June 23, 2018, from <a href="http://www.theguardian.com/world/2001/sep/21/september11">http://www.theguardian.com/world/2001/sep/21/september11</a>. usa13.
- The Guardian (2005) Iran Condemns EU Nuclear Offer, 9 August, retrieved June 3, 2018, from <a href="https://www-nexis-com.ezproxy.lib.gla.ac.uk/results/enhdocview.do?docLinkInd=true&ersKey=23\_T23958414963&format=GNBFI&startDocNo=51&resultsUrlKey=0\_T23958831033&backKey=20\_T23958831034&csi=138620&docNo=53.">https://www-nexis-com.ezproxy.lib.gla.ac.uk/results/enhdocview.do?docLinkInd=true&ersKey=23\_T23958414963&format=GNBFI&startDocNo=51&resultsUrlKey=0\_T23958831033&backKey=20\_T23958831034&csi=138620&docNo=53.</a>
- The Guardian (2012) Iranian Nuclear Talks get Underway in Istanbul, 14 April, retrieved July 1<sup>st</sup>, 2018, from <a href="https://www-nexis-com.ezproxy.lib.gla.ac.uk/results/enhdocview.do?docLinkInd=true&ersKey=23\_T24471594373&format=GNBFI&startDocNo=1301&resultsUrlKey=0\_T24471660810&backKey=20\_T24471660811&csi=138620&docNo=1305.</a>
- The Guardian (2015) Iran-UK Relations: 12 Moments in a Troubled History, 23 August. Retrieved June 23, 2018, from <a href="http://www.theguardian.com/world/2015/aug/23/iran-uk-relations-tehran-embassy-12-moments">http://www.theguardian.com/world/2015/aug/23/iran-uk-relations-tehran-embassy-12-moments</a>.
- The New York Times (2007) Iran Memo Expurgated, retrieved June 27, 2018, from <a href="http://nytimes.com/packages/pdf/opinion/20070429">http://nytimes.com/packages/pdf/opinion/20070429</a> iranmemo-expurgated.pdf.
- The White House (2009) President Barack Obama's Inaugural Address, 21 January, retrieved July 1<sup>st</sup>, 2018, from

الملاحق: الملحق رقم 1: قائمة المقابلات

И	. 11	elleti e eti ti
المكان	التاريخ	الشخص الذي تم المقابلة معه
فيينا	2016/2/27	دبلوماسي من دولة ايران (البعثة الدائمة للجمهورية
		الاسلامية في ايران الى الامم المتحدة والمنظات
		الاخرى في فيينا).
		( 2 0)
بروكسل	2016/3/1	مسؤول رسمي ايراني (سفارة جمهورية ايران
		الاسلامية في بروكسل، القسم السياسي).
بروكسل	2016/3/2	مسؤول رسمي من دولة المانيا (القسم السياسي
		ضمن الممثلية الدائمة في الاتحاد الأوروبي)
		\$1. 1
بروكسل	2016/3/3	مسؤول رسمي في الاتحاد الأوروبي (خدمة الفعل
		الخارجي الأوروبي EEAS ، قسم العقوبات).
	2016/2/4	FEAC \$11 154 1
بروكسل	2016/3/4	مسؤول رسمي في الاتحاد الأوروبي (EEAS،
		وحدة محممة ايران).
فيينا	2016/3/5	مسؤول رسمي في الاتحاد الأوروبي (وحدة
	2010/3/3	•
		التنسيق والعلاقات الدولية EURATOM،
		المنسق العام للطاقة).
بروكسل	2016/3/8	مسؤول رسمي امريكي (بعثة الولايات المتحدة
0 3).		الامريكية الى الاتحاد الأوروبي، القسم السياسي
		•
		والامني).
بروكسل	2016/3/9	مسؤول رسمي امريكي (بعثة الولايات المتحدة
]		ررق رقي كريي ربي المسلم الدبلوماسية الامريكية الى الاتحاد الأوروبي، قسم الدبلوماسية
		العامة).
		العامة).

# المحاسبة عن الاداء البيئي في تحقيق المسؤولية الاجتماعية للوحدات الاقتصادية على ضوء المشاكل المحاسبية المعاصرة

### رجاء صادق بيجان

الجامعة التقنية ، التقنية الوسطى، الكوت، العراق

المستخلص- هدف البحث الى السعى لإبراز دور الوحدات الاقتصادية في أن تساهم في تحقيق رفاهية المجتمع عن طريق تحسين الظروف البيئية والحد من الآثار السلبية التي يسببها نشاطها للبيئة المحيطة عن طريق تقليص التلوث وتحقيق التنمية الاقتصادية ، وكما أن رعاية شئون العاملين وتحقيق الرفاهية الاجتماعية لهم والاستقرار النفسي سيجعل منهم أآثر إنتاجية من خلال تنمية قدراتهم الفنية والانتاجية وتوفير الأمن الصناعي لهم . ولا ننسى هنا أن توفير الرعاية الصحية والاجتماعية والثقافية لهم ولعوائلهم تخلق عندهم الثقة والانتماء ونكران الذات تجاه الوحدة الاقتصادية ، وقد تبلورت مشكلة البحث بتساؤلات حول ما هي المعايير العامة التي يمكن اعتادها لدى الوحدات الاقتصادية، والبيانات والاحصائيات الملائمة على ضوء المشاكل المحاسبية المعاصرة لذلك فأي تصميم استمارات ووضع أسئلة محددة لقياس دور الاداء البيئي قد يعقد امكانية تطبيق محاسبة المسئولية الاجتماعية ويؤخر استخدامها لتطبيقات محاسبة المسئولية الاجتماعية في غياب مؤشرات واضحة قابلة للقياس الكمي . قد توصل البحث لمجموعة من النتائج كان اهمها إن قوانين الكثير من الدول تحاسب الأفراد عن التلوث والضوضاء الذي يسببوه للمجتمع وعن التلف الذي يلحقوه بالمنشآت والممتلكات العامة ، ومن الضروري أن يسري هذا المفهوم على الشركات التي تسبب أنشطتها تلفأ بشكل مباشر أو غير مباشر لحياة المواطن والمجتمع وممتلكاته العامة كالماء والهواء والصحة العامة . ولذلك فإن مقياساً محماً من مقاييس كفاءة الشركة ومدى الأولوية التي يمكن أن تحظى بها منتجاتها لدى المجتمع هي تخفيض أضرارها لهذا المجتمع بأي شكل من الأشكال . وإن محاسبة المسئولية الاجتماعية، والتي يشكل البحث الحالي إضافة بسيطة لها ضمن نطاق الشركات العراقية، إنما تشكل أداة من الأدوات التي تمكن من الرقابة على هذا الجانب.

مفاتيح الكلمات- المحاسبة البيئية / محاسبة المسؤولية الاجتماعية

### I. المقدمة

يعيش أي مشروع في بيئة معقدة ومتشعبة تحيط به ( البيئة الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية ...الخ) وإن استمرار المشروع بافتراض تعايشه مع الوسط المحيط به فانه يتأثر بهذا الوسط ويؤثر به لذا فهو يحتاج للمواد الخام والأيدي العاملة بمقابل تقديمه السلع والخدمات لأفراد المجتمع، إن أثر أي مشروع يمكن أن يمتد إلى تلويث البيئة الخارجية واحداث الضوضاء وأية تأثيرات آخرى.

لقد ظهرت في الآونة الأخيرة اتجاهات عديدة أثارت الاهتمام حول تفسير العلاقة بين الوحدة الاقتصادية والمجتمع وتعكس في الوقت نفسه مطالب المجتمع بمختلف عناصره وقد تبلورت تلك الاتجاهات في شكل ضغوط على الوحدة فيما يتعلق بمسؤولياتها تجاه المجتمع فأصبحت الإدارة مسؤولة ليس فقط عن الكفاية الاقتصادية لأنشطة الوحدة الاقتصادية ولكن أيضاً عما يجب أن تسببه من المشاكل الاجتماعية الناتجة في أي مجتمع.

لقد جاء الاهتمام بهذا الموضوع استجابة لتطور النظرة نحو الوحدة الاقتصادية انطلاقاً من عدها كائناً يهتم أساساً بالنشاط الاقتصادي إلى إعتبارها ذات مسؤولية اجتماعية ناتجة عن ذلك النشاط وهذا ما يتطلب تطويراً أعمق وتحديد أشمل لدور الوحدة الاقتصادية في المجتمع.

إن مفهوم حاية البيئة ينصب على الحفاظ على الأنظمة البيئية وحايتها من التلوث من مختلف المصادر التي أصبحت تشكل مشاكل متعددة و تؤدي إلى تدهور الأنظمة البيئية ومواردها كما يتجه هذا المفهوم إلى حاية الموارد الاقتصادية من الهدر والاستنزاف.

وعلى الرغم من الأهمية التي يحتلها هذا المفهوم (حماية البيئة) فان ثمة اتجاهات قد استجدت على واقع حماية البيئة انطلاقاً من دراسة المشكلات البيئية وبخاصة تلك

مجلة جامعة التنمية البشرية

المجلد 4، العدد 3(2018)؛ عدد الصفحات (8)؛ معرف الكائن الرقمي: 10.21928/juhd.v4n3y2018.pp93-101

أُستام البحث في 28 حزيران 2018؛ قُبل في 22 تموز 2018

ورقة جث منتظمة: نُشرت في 30 آب 2018

البريد الإلكتروني للمؤلف : Rajaa.Albaghdadi@kti.mtu.edu.iq

المتعلقة برصد و تقويم المشاريع التنموية والصناعية أو الحيوية الأخرى ذات العلاقة بتلبية متطلبات واحتياجات الحياة على الأرض والتي ربما تتحول هي الأخرى إلى مصدر من مصادر إنتاج.

### منهجية البحث

### أولا: مشكلة البحث

94

على الرغم من أن القوانين والتشريعات تنص أو تتطلب بشكل أو بآخر على ضرورة التزام الوحدات الاقتصادية تجاه البيئة التي تعمل فيها ، فقد تأخر الاهتام من جانب الوحدات الاقتصادية المختلفة بالأداء البيئي لأن ادارة تلك الوحدات لم يكن لديها الاحساس الكافي للاضطلاع بمسؤولياتها البيئية ، وعليه فأن مشكلة البحث تتجسد في الاتي-:

 اتباع النهج التقليدي للمحاسبة البيئية والذي ينحصر بالجوانب المالية فقط من دون الانتباه والاهتمام بمتطلبات المسؤولية الاجتماعية التي يجب أن تضطلع بها الوحدات الاقتصادية على وفق المشاكل المحاسبية المعاصرة.

 القصور في عرض تكاليف المسؤولية الاجتماعية ضمن البيانات المالية الامر الذي أدى الى عدم معرفة مدى مساهمة الوحدة في ذلك المجال.

3. أن البيانات المالية لاتشير الى استخدام مؤشرات لقياس مدى مساهمة الوحدة في الجيالات البيئية والاجتماعية لذلك ينبغي تطوير مخرجات هذا النظام بالشكل الذي يهدف الى تقديم المعلومات التي تعكس الدور الجديد له والمتمثل بتحديد وقياس مساهمة الوحدة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية .

### ثانيا: اهمية البحث

تتجسد أهمية البحث من أهمية دور الوحدات الاقتصادية التي هي جزء من المجتمع، وعليه فأن هناك حاجة ملحة وضرورية لمعرفة مدى تحقيق هذه الوحدات لمسؤولياتها الاجتماعية وذلك من خلال الافصاح عن المساهات الاجتماعية والبيئية للوحدة الاقتصادية وبالشكل الذي يساهم في امكانية استخدام المحاسبة البيئية في قياس تأثيراتها على البيئة والمجتمع.

### ثالثا: هدف البحث

يتمثل هدف البحث في بيان أثر المحاسبة عن الاداء البيئي في تحقيق متطلبات المسؤولية الاجتماعية للوحدات الاقتصادية وذلك من خلال اتساع دور العمل المحاسبي على ضوء الاتجاهات الحديثة ليهتم بقرارات ونشاطات الوحدة الاقتصادية وتقويم نتائجها وآثارها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

### رابعا : فرضية البحث

### يستند البحث الى الفرضيات الآتية-:

 ان المدخل التقليدي في المحاسبة عن الأداء البيئي يعد قاصراً في بيان مدى اسهام الوحدة الاقتصادية في تحقيق مسؤولياتها الاجتاعية.

 يتطلب اتباع منهج المحاسبة عن الأداء البيئي من الوحدة الاقتصادية الموازنة بين أهداف الوحدة الاقتصادية ومسؤوليتها الاجتماعية.

### خامسا: عينة البحث

تم اختيار الشركة العامة لنقل الركاب في العاصمة بغداد / منطقة الوزيرية عينة للبحث لما تمثله هذه الشركة من:

 اهمية ضمن تشكيلات وزارة النقل كونها أحدى الشركات الداعمة لتلبية حاجة الدولة والمجتم الى عمليات نقل الركاب المختلفة.

2. يرافق نشاطات تلك الشركة العديد من الملوثات للهواء والماء والتربة من خلال انبعاثات عوادم الحافلات وكذلك المواد الكيمياوية المستخدمة في مطبعة الشركة وورش الصيانة وورش الغسل والتشحيم المنتشرة في معظم قطاعات الشركة.

### سادسا: مصادر جمع البيانات

اعتمد البحث بجانبيه النظري والعملي على المصادر الاساسية الآتية-:

1. الجانب النظري: - تم الاعتماد على المصادر العلمية المتمثلة بالكتب والاصدارات العربية والاجنبية والبحوث ذات العلاقة بالموضوع اضافة الى شبكة المعلومات الدولية

2. الجانب العملي (الدراسة الميدانية): - اعتاد الوثائق الرسمية والسجلات والمستندات المحاسبية والاستفسارات من خلال المقابلات الشخصية للمعنيين في الشركة العامة لنقل الركاب فضلاً عن الدراسة الميدانية في الشركة عينة البحث واجراء الفحوصات لمحتبرية للمياه الصناعية والتربة الملوثة لتحديد مدى التلوث الكيميائي.

### المبحث الأول

### الإطار النظري للبحث

### أولا: المحاسبة عن الأداء البيئي

لقد بين" (Bouten & Hoozee, 2013: 124) أن المحاسبة عن الأداء البيئي يتجم بتجميع وقياس وتحليل البيانات المالية وغير المالية التي تدعم عمليات الإدارة البيئية"، كما بين (33: 2008: 33) المحاسبة عن الأداء البيئي على أنها "تحديد وتجميع وتحليل واستخدام نوعين من المعلومات لغرض اتخاذ القرارات الداخلية والتي تتمثل في المعلومات الطبيعية (الفيزيائية)، وتختص باستعمال وتدفق المواد والطاقة، فضلاً عن المعلومات المالية، والتي تختص بالتكاليف المرتبطة

بالبيئة ومقدار التخفيض في تلك التكاليف .

كما يرى (Beer and Friend , 2006: 321) على مدى أهمية تضمين معلومات المحاسبية، وذلك بهدف تحسين عملية اتخاذ القرارات، وبالتالي تحسين الأداء البيئي والمالي للوحدات الاقتصادية .

ويؤدي اهتمام الوحدات الاقتصادية بتطبيق المارسات الصديقة للبيئة ووعيها وادراكها لمسؤولياتها أمام البيئة إلى اهتمامها بامتلاك رأس مال فكري صديق للبيئة أيضا، لذا يمكن أن يقد رأس المال الفكري الصديق للبيئة عامل وسيط يتوسط العلاقة بين وعي واهتمام الوحدات الاقتصادية بتطبيق المارسات الصديقة للبيئة وتحقيق الميزة النافسية. (Huang & Kung, 2011: 115)

### ثانيا: مداخل القياس البيئي والاجتماعي

1 -مدخل القياس الكمي ذي المضمون الواحد: يقوم مدخل القياس الكمي ذي المضمون الواحد، على قياس الأشياء والظواهر كمياً بمعيار موحد يعكس خاصية مشتركة بينها، بحيث يمكن أن تتوافر للمعلومات الناتجة عن قياس هذه ألأشياء والظواهر خاصية التجميع الرياضي على مستوى جميع العناصر المكونة لها.

2 القياس باستعمال وحدة المنفعة الاجتماعية : يدور هذا الاتجاه حول ما ينبغي أن يكون عليه القياس الاجتماعي، وهو يستند إلى تمييز الاقتصاديين بين نوعين من القيمة للشيء، قيمة المبادلة وقيمة الاستعمال، ويقصد بقيمة المبادلة قدرة شيء ما له بصفات معينة على أن يتبادل بشيء آخر له صفات مختلفة .

### ثالثا: المحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية

لقد بين (Eugeniot et al., 2010: 97) على أن المسؤولية الاجتماعية تعد النزاما على منظمة الاعمال تجاه المجتمع الذي تعمل فيه وذلك عن طريق الاسهام في مجموعة كبيرة من الانشطة الاجتماعية مثل محاربة الفقر وتحسين الحدمات الصحية ومكافحة التلوث وخلق فرص عمل وحل مشكلة الاسكان والمواصلات وغيرها

وتجدر الاشارة الى ان رأياً آخر طرح من قبل الباحث (Bhasin,2011: 82) ميز فيه بين المسؤولية الاجتماعية والاستجابة الاجتماعية وفق مجموعة من الابعاد مشيرا الى ان الاولى تستند الى اعتبارات اخلاقية مركزة على النهايات من الاهداف بشكل التزامات بعيدة المدى ، في حين ان الاستجابة الاجتماعية ما هي الا الرد العملي بوسائل مختلفة على ما يجري من تغييرات واحداث اجتماعية على المديين المتوسط والقريب.

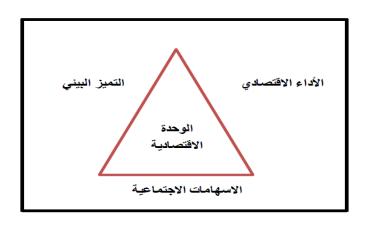
### رابعا: قياس المسؤولية الاجتماعية

ان وضع قياسات ومعايير ممكنة للمسؤولية الاجتماعية تتطلب توجمات اصحاب المصالح لغرض تبني الاعمال مبادرات ممكنة ومقاسة تجاه كل فئة من فئات اصحاب المصالح هذه ، وبما ان الاعمال تجد نفسها في مقابل فئات متزايدة باستمرار بسبب

التطور الحاصل على الصعيد الاجتماعي والسياسي والتكنولوجي وتطور مؤسسات المجتمع المدني ، فان اخذ مصالح هذه الفئات وبشكل متوازن ويرضي الجميع اصبحت مسالة محفوفة بالكثير من المخاطر (Burritt and Schaltegger , 2010: 159).

ان مجاميع اصحاب المصالح او المستفيدين لديها طروحاتها الخاصة ووجمات نظرها المختلفة بشان تبني الاعمال لمسؤولية اجتماعية تجاهها . ومما يلاحظ ان هذا الامر اخذ ابعادا متجددة في العالم الصناعي المتقدم بسبب تطور الحياة الثقافية والاجتماعية والسياسية وتطور الوعي البيئي (Schaltegger , 2012: 69) .

وعلى الرغم من وجود الربح كهدف للوحدات الاقتصادية، إلا أن تحقيقه تحكمه اعتبارات ذات تأثير على استمرار رفاهية المجتمع، فإذا كان هدف الربح قد اعتبر على مدار الزمن الهدف ألأول في مجال الوحدات الاقتصادية، فأنه يجب أن يتأخر إلى المرتبة الثانية حينا يتعارض مع هدف البيئة والتنمية المستدامة، فقد حدثت تغييرات جوهرية في علاقة المجتمع مع الوحدات الاقتصادية، واصبح واصحاً ضرورة أن تتحمل مسؤوليات أشمل وأعم تخدم مدى أوسع من القيم الإنسانية تفوق مسؤولياتها الاقتصادية، ولهذا وجدت الوحدات الاقتصادية أنه لا سبيل أماما سوى القبول والتسليم بتوسيع نطاقها الوظيفي لاحتواء عناصر التنمية المستدامة فاهتمت بالمخرجات الاجتاعية عند استغلالها للموارد المتاحة، واصبحت الوحدة الاقتصادية مسؤولة عن الشؤون الخاصة بالمنتج، شؤون الحماية من التلوث، لم تقد المصلحة المشودن الخضرية والشؤون الخاصة بالمنتج، شؤون الحماية من التلوث، لم تقد المصلحة المتحدية الخاصة هي المحدد الوحيد لنطاقها الوظيفي، وقد أوضح Cassidy,2013: 84) وكما يأتى:



Source: (Harris, D., And J. Cassidy, 2013," The Adoption Of Lean Operations And Lean Accounting On The Profitability And Cash Flows Of Publicly Traded Companies", Advances In Management Accounting, Vol. 22,85...

### (1) شكل

النطاق الوظيفي للمشروع في ظل المشاكل المحاسبية المعاصرة ومن خلال الشكل السابق يتضح ما يأتي :

1. ضلع المثلث الايمن يمثل دور الوحدة الاقتصادية باعتبارها وحدة اقتصادية تختص اساسا بإنتاج وتوزيع السلع والحدمات الاقتصادية، لذلك فالوظائف التي تدور في نطاقها تهتم أساساً بمسؤولياتها عن المساهمة في حل المشكلة، ويكمن جوهر هذه المسؤولية في قيام الوحدة الاقتصادية بتوجيه الموارد المتاحة لها بطريقة تشبع أكبر قدر ممكن من الحاجات المرغوبة لأفراد المجتمع.

2. ضلع المثلث الأيسر يمثل المسؤوليات الداخلية للوحدة الاقتصادية التي تؤدي إلى تعظيم الفاعلية البيئية لعملياتها، وذلك من حيث دورها في حل المشكلات المرتبطة بالاستعال ألأمثل للموارد المادية والبشرية، وتوفير الظروف المناسبة لداء العمل من وجمة نظر المجتمع لإدارة الموارد البشرية والتي تتعلق باختيار العاملين والتدريب والترقيات وتفير الظروف المناسبة لأداء العمل والاستخدام الامثل للموارد المادية من وجمة نظر المجتمع، كما تتضمن هذه الدوائر دور الوحدة الاقتصادية في تغيير القيم والأولويات الاجتماعية، وتنطوي معظم الوظائف التي تتضمنها هذه الدوائر على غالبية الأنشطة التي يفرضها القانون/كالقوانين التي تحرم الأوجه غير المرغوب فيها لنشاط المشروع، وأنظمة إصدار التراخيص بمزاولة محن وأنشطة معينة، والضرائب المفروضة على ألنشطة ذات التأثيرات السلبية على المجتمع، وكمن جوهر هذه المسؤولية بمقدرة الوحدة الاقتصادية على تحقيق التميز البيئي الذي يؤدي إلى استعال الموارد بفاعلية ودعم الطاقة والحد من التأثيرات الضارة للبيئة .

8. قاعدة المثلث تتمثل في المستويات التي يجب أن تأخذها الوحدة الاقتصادية على عاتقها للمساهمة في حل المشاكل الاجتاعية الأساسية من منظور المشاكل المحاسبية المعاصرة، ويتحدد نطاق ما تؤديه الوحدة الاقتصادية في البرامج الاجتاعية التي تعدها اختيارياً، ويمكن تقسيم هذه المسؤوليات إلى مجموعتين، تختص الأولى بالوظائف التي تقوم بها الوحدة الاقتصادية فوق ما يطلبه القانون، والوظائف التي تحقق التوقعات العامة والرغبات الاجتاعية الجارية، والوظائف التي تؤديها الوحدة الاقتصادية مقدماً لتحقيق رغبات وتوقعات اجتاعية جديدة، وتختص المجموعة الثانية بالوظائف التي تخدم في إظهار مديري الوحدة الاقتصادية كرواد في مجال وضع المعايير الحديثة للأداء الاجتاعي .

ومن خلال ما سبق يتضح أن اتساع نطاق القياس في المحاسبة عن الأداء البيئي، لم يعد النطاق الوظيفي للوحدة الاقتصادية محصوراً في دائرة الوظائف التي تحقق المصلحة الاقتصادية الحاصة، بل أصبح ينظر إلى الوحدة الاقتصادية باعتبارها منظمة تعمل لصالح الأطراف الاجتماعية المختلفة الممثلة لكافة قطاعات المجتمع بدلاً من النظر إليها باعتبارها وحدة اقتصادية تعمل لصالح الملاك، وتحول الاهتمام منطقة المصلحة الاقتصادية (البيئة – الاجتماعية) التي تتبلور في مساهمة الوحدة الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة التي تنعكس على نوعية الحياة المستدامة للمجتمع، بعد أن كان اهتماها مركزاً في منطقة المصلحة الاقتصادية لملاكها في الحاضر، فالوحدة الاقتصادية المعاصرة إلى جانب أنها وحدة اقتصادية فهي أيضاً وحدة اجتماعية ، كما أن استمرارها وبقائها أصبح معلقاً على نجاحما في تحقيق مزيج من الأهداف التي ترضي جميع الفئات ذات المصلحة بما فيهم المجتمع .

### المبحث الثالث

### الجانب التطبيق

### أولا: الواقع البيئي للشركة عينة البحث

إن طبيعة عمل الشركة المتمثل بعملية النقل بواسطة حافلات النقل الكبيرة داخل المدن وبينها واستخدام وقود زيت الغاز (الكاز) لتشغيل تلك الحافلات يؤدي ذلك الى انبعاثات الغازات السامة من تلك المحركات وابرزها غاز أول أوكسيد الكاربون (CO) وغاز ثاني اوكسيد الكاربون (CO2)) ومواد متطايرة اضافة الى تقليل نسبة الاوكسجين في الهواء وقد اثبتت احدى الدراسات التي قام بها احد المهندسين المختصين بالبيئة في مركز بحوث الطاقة والبيئة التابع الى وزارة الصناعة ان نسبة ثاني اوكسيد الكاربون في احدى تقاطعات بغداد كانت مرتفعة الى (975 وحدة) في حين المحدل المسموح به هو (325 وحدة ) أي ثلاثة اضعاف وكذلك الانشطة التي تمارس في المطبعة والتي تستخدم العديد من المواد الكيميائية لاتمام عملية الطباعة وتقوم بتصريف المياه المستخدمة في تنظيف الواح الطباعة والمكائن والارضيات الى المجاري بتصريف المياه المستخدمة في تنظيف الواح الطباعة والمكائن والارضيات الى المجاري والزيوت المتساقطة من الحافلات ومكائن الطباعة اضافة الى العديد من ورش الغسل والتشحيم المنتشرة في معظم قطاعات الشركة والتي تقوم بدورها بتصريف المياه مباشرة والتي المياه المياه. المياه المياه المياه المياه المياه مباشرة المي المجاري دون اجراء اية معالجات لتلك المياه.

وقد أظهرت نتائج الفحوصات في مركز بحوث الطاقة والبيئة والتي تمت بواسطة جماز (GAS MEATER) على عينة من الحافلات ان هناك تلوث كبير نتيجة الانبعاثات الناتجة عن عوادم الحافلات والجدول رقم (1) يوضح مقدار التلوث الحاصل:

جدول رقم(1) فحوصات الغازات المنبعثة من عوادم الحافلات

0 % <sup>02</sup> المحدد الوطني (20.9)	Voc ppm المحدد الوطني (00)	CO ppm المحد الوطني (00)	CO <sub>2</sub> ppm المحند الوطني (325)	حالة الحافلة عند اجراء القحص	نوع الحافلة	ث
19.5	15	18	6630	حالة التوقف	حافلة نوع هونداي	
					A موديل 2002	1
19.8	14	9	6300	حالة السير		
20.1	4.0	6	4050	حالة التوقف	باص نوع هونداي	
					B موديل 2002	2
20.0	4.2	6	4900	حالة السير		
19.7	8.2	2	6460	حالة التوقف	باص نوع مارسیدس مودیل	3
19.5	12.2	2	5400	حالة السير	2009	J
19.4	14.3	13	8200	حالة التوقف	باص نوع فيتوشيا	
19.6	12.7	11	7760	حالة السير		4

الجدول من اعداد الباحثة بالاعتماد على : نتائج الفحوصات التي اجريت في مركز بحوث الطاقة والبيئة.

جدول(2)

نتائج فحوصات ملوثات الهواء في مطبعة الشركة العامة لنقل الركاب

% O <sub>2</sub>	VOC ppm	СО ррт	CO <sub>2</sub> ppm	مكان القحص	ű
20.9	0.5	0	380	صالة التجميع	1
20.9	25.2	0	630	الاوفسيت	2
20.9	21.1	0	680	الاظهار	3

ثانيا: إجراءات الدراسة الاستطلاعية

نضح الزيوت من اجزاء الحافلة.

الجدول من اعداد الباحثة بالاعتماد على : نتائج الفحوصات التي اجريت في مركز بحوث

من خلال الدراسة الاستقصائية التي قامت بها الباحثة وكذلك الاطلاع على نتائج الدراسات الخاصة بنسب الملوثات الداخلية للشركة وتأثيرها على العاملين وقد تم إعداد الدراسة ضمن البيئة الداخلية للشركة لغرض معرفة مدى إلمام العاملين في الشركة بأهداف البحث وكذلك استطلاع الآراء في ما يخص الفقرات التي تضمنتها استمارة الاستقصاء التي توزعت الأسئلة فيها على المحاور الآتية -:

نستطيع أن نصفهُ بأنه التلوث المتنقل أو المتحرك نتيجة تجوال الحافلات والناتج عن الانبعاثات الغازية من عوادم تلك الحافلات وكذلك الاتربة المتساقطة عن منظومة التوقف ( BREAK SYSTEM ) ومنظومة تغيير السرعة (الكلج) بالاضافة الى

> أما المولدات في الشركة وقطاعاتها وفروعها فقد كان لها نصيبها في التلوث من خلال الانبعاثات الحرارية والغازية في الهواء والتي أظهرت نتائج الفحوصات على عينة متمثلة بمولدتين في مركز الشركة في مركز بحوث الطاقة والبيئة النتائج التالية في الجدول رقم (3) والشكل رقم (2) عن فحص الانبعاثات الغازية من عوادم تلك المولدات والتي اجريت بواسطة جماز ( (GAS MEATERأيضاً

1. المساهات الاجتماعية للشركة ضمن البيئة الداخلية والخارجية للشركة.

جدول(3)

2. الجانب المالي والمحاسبي في مجال المعالجات البيئية.

فحوصات الغازات المنبعثة من المولدات التي تعمل بالكاز

3. التقنية المستخدمة في مجال المعالجات البيئية.

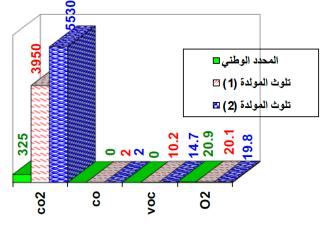
% O <sub>2</sub> المحدد الوطني (20.9)	Voc ppm المحدد الوطني (00)	CO ppm المحدد الوطني (00)	CO <sub>2</sub> ppm المحدد الوطني (325)	رقم المولدة
20.1	10.2	2	3950	1
19.8	14.7	2	5530	2

4. الفحوصات الدورية للعاملين وتوفير العلاجات من قبل الشركة للعاملين.

الجدول من اعداد الباحثة بالاعتماد على : نتائج الفحوصات التي اجريت في مركز بحوث الطاقة والبيئة.

5. وضع التلوث في الشركة وهل مسيطر عليه أم لا.

شكل رقم (2) المحدد الوطني والتلوث الناتج عن انبعاثات المولدات



وهناك ايضاً التلوث للهواء والتربة من خلال اشتغال الحافلات وهو التلوث الذي

الشكل من اعداد الباحثة بالاعتماد على : الجداول 1و2و3 اعلاه.

6. الحاجة إلى تقويم الاداء البيئي.

بلغ عدد استارات الاستقصاء الموزعة (50) استارة على العاملين في الشركة وكانت بواقع (15) استارة في قسم التدقيق في حين بلغ عدد الاستارات الموزعة في القسم المالي (15) استمارة أيضاً كون تلك الاقسام من الاقسام الاكثر تماساً والماماً بموضوع البحث والاستقصاء كما تم توزيع (5) استمارات على عينة من الموظفين في القسم القانوني و(5) استمارات في القسم الاداري و(5) استمارات في قسم المطبعة وكانت ال (5) استاراتالاخيرة من نصيب قسم الصيانة في الشركة وكان عدد

الاستمارات التي تم الاجابة عليها (50) أي كامل عدد الاستمارات ، وقد تم تقسيم مجتمع الدراسة كالاتي-:

جدول رقم(4)

تحليل استارة الاستقصاء

بيان الموجودات البيئية والاجتماعية مقارنةً بإجمالي الموجودات وصولا إلى نسب الموجودات البيئية والاجتماعية مقارنةً بإجمالي الموجودات، وكالآتي:

كشف رقم( 1 ) الميزانية العمومية للشركة العامة لنقل الركاب كها في 2015/12/31

الميزانية العمومية للصرعة	الميزانية الاجتماعية	الميزانية البينية	العيزانية الاقتصادية	اسم الحساب
				الهجودات
2132426939		24732800	2107694139	الموجودات الثابتة (ق. د)
431175747		24732800	406442947	المخرون المخرون الاعصادات المستنبة
7086623865 6083596318			7086623865 6083596318	المبينون
(517343185) 1384052745		49465600	(517343185) 1334587145	محموع الموجودات المعاولة محموع الموجودات المعاولة
15216479684		49465600	15167014084	مجموع الموجودات
				مصفر التعويل طويلة الاجل مصفر التعويل طويلة الاجل مام المال العرف ع
60000000			60000000	راس عمل مصوع الاهباطيات معمد صاعد طريقة الاجار
5537079761 116512028			5537079761 116512028	العجز العتراكم
(2589191788) 3124400001			(2589191788)	مصفر التعويل قصيرة الاجل
				الداننون الداننون
12092079683			12092079683	
15216479684				

كشف رقم( 2 ) الميزانية العمومية للشركة العامة لنقل الركاب كما في 2016/12/31

الميزانية العمومية للشركة	الميزانية الاجتماعية	الميزانية البينية والاجتماعية	العيزانية الاقتصفية	اسم الحساب
				الموجودات
3637312442			3637312442	العوجودات الثابقة (ق. د) العوجودات العنداولة
5533472182			5533472182	المغزون المغزون الاعتمادات المستنبية
419545505 7124033438			419545505 7124033438	المنيثون
4306154439 17383205564			4306154439 17383205564	النقود مجموع الموجودات المتداولة
21020518006			21020518006	مجموع الموجودات
				مصدر التعويل
				مصادر التمويل طويلة الاجل رأس العال العدفوع
				الاحتياطيات تخصيصات طويلة الاجل
				العجز المتراكم
60000000			60000000	
6080897649			6080897649	مصدر التمويل قصيرة الاجل الداننون
116512028				
(2589191788)			(2589191788)	
3674059807				
			17346458199	
17346458199			1/346458199	
21020518006				

كشف رقم( 3 ) الميزانية العمومية للشركة العامة لنقل الركاب كما في 2017/12/31

نسبة الإجابة بلا	نسبة الإجابة بنعم	عد الإجابات بلا	عد الإجابات بنعم	الســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	Û
%6	%94	3	47	ان الاجر اءات التنقيقية المتبعة حالياً في الشركة هي اجر اءات تتقيق مالي تقليدي ، هل تؤيد ذلك .	1
%2	%98	1	49	هل توجد في الشركة إجراءات تدقيق بيني واجتماعي تختص بتدقيق كافة المعالجات والتصرفات البينية والاجتماعية للشركة	2
%70	%30	35	15	هل تؤيد إن هناك مساهمات لجتماعية ملحوظة للشركة فيما يخص العاملين(علاج/ نقل/ سفن/ توفير معدات السلامة المهنية/أخرى ).	3
%84	%16	42	8	هناك مساهمات اجتماعية ملحوظة للشركة فيما يخص المنطقة المحيطة بالشركة وقطاعاتها	4
%86	%14	43	7	هناك تخصيصات مالية ملموسة في مجال معالجة البيئة الداخلية و الخارجية للشركة .	5
%92	%8	46	4	توجد أجهزة حديثة لمعالجة كافحة أنواع التلوث في الشركة ( تلوث الهواء والماء والتربة والضجيج وغيرها).	6
%90	%10	45	5	توجد سجلات ومجموعة مستثنية خاصة بالمعالجات البيئية.	7
%64	%36	32	18	تقوم الشركة بتجهيز العاملين بمعات السلامة المهنية	8

98

نسبة الإجابة بلا	نسبة الإجابة بنعم	عد الإجابات بلا	عد الإجابات بنعم	الســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	Ú
%76	%24	38	12	التلوث في الشركة ويأثو اعه (تلوث الهواء في معمل الصيانة /العباد اللاتجة عن معطات الفسل والتنجيم /التربة تتبجة الصيانة و عمل المطبعة) يتم معالجته من قبل الشركة.	9
%10	<b>%90</b>	45	5	يوجد فحص دوري للعاملين في الشركة مع توفير العلاج المطلوب للعاملين في ورش الصيانة والمطلعة والعاملين على المولدات الكهريتية.	10
%56	%44	28	22	هذالك حالات ناشئة عن التلوث للعاملين نتيجة التسمم في : الهواء / الماء / التربة	11
%100	صفر%	50	صقر	هل تؤيد الاهتمام بالبيئة .	12
%2	%98	1	49	هنالك حاجة فعلية للتدفيق عن المسؤولية الاجتماعية.	13
%8	%92	4	46	هناك هنجة لتقويم الاداء البيني للشركة ويكافة المحاور: - المالية - البينة الداخلية والخارجية - الاقتصادية والاجتماعية	14

يشير الجدول (4) إلى اجابات افراد العينة المستطلعة آرائهم والنسب المئوية وكانت النتائج حوله قد توزعت بين أعلى مستوى إجابة بلا وقد حققتها الفقرة (12) إذ بلغت نسبتها 100 % فقد أكد المستجيبون بعدم اهتماهم بالبيئة ، وهذا مؤشر خطير يعكس ضعف الوعي البيئي والاجتماعي لدى الشركة ، وقد تلته الفقرة (6) وحققت نسبة 92 % من الاجابات بلا ، اذ اكد المستجيبون بعدم توفر أجمزة حديثة لمعالجة كافة أنواع التلوث في الشركة ( تلوث الهواء والماء والتربة والضجيج وغيرها) ، وهذا نتيجة عدم الاهتمام بالبيئة من قبل الادارات العليا والتوجه العام للشركة ، وقد تبين من خلال اجابات افراد العينة عدم توفر سجلات ومجموعة مستندية خاصة بالمعالجات البيئية، هذا ما اثبتته اجابات افراد العينة من خلال الفقرة (7) والتي حققت نسبة 90 % بلا وهذا ما يعزز الاجابات السلبية السابقة ، وأيضا تبين عدم وجود للتخصيصات المالية في مجال معالجة البيئة الداخلية والخارجية للشركة، وهذا ما اثبتته اجابات افراد العينة في الفقرة (5) وبلغت نسبتها 86 % بلا، وكمحصلة لما سبق فقد تبين أن هناك وجود للمساهات الاجتماعية للشركة فيما يخص المنطقة المحيطة بالشركة وقطاعاتها، وهذا تبين من خلال الفقرة (4) اذا بلغت نسبة الاجابة بلا (84 %)، ولكي يتم التأكد من اجابات افراد عينة البحث والاطلاع الميداني على واقع حال الشركة البيئي والاجتماعي سيتم عرض الميزانية العمومية للسنوات الثلاث ليتسنى لنا

### كشف العمليات الجارية للشركة العامة لنقل الركاب للسنة المالية المنتهية في 2015/12/31

الاجمالي	الحسابات البينية	الصابات الاقصائية	التفاصيل
3118392761		3118392761	الأيرادات
12787676114	180000000	12607676114	العصروفات الجارية الروائب والاجور
795652523		1040553540	المستلزمات السلعة
1049654708 405269192	8901948	1040752760	المسترمات الفنانية الانتثارات
381445854			الضرانب والرسوم
15076398391			فَقَضَ (عدَ ) العِلَيْاتِ قَدَايةً
(11958005630)			(العرصلة الأولى)
			يضف الابرادات فيتحويلية والاغرى
9751511			الايرادات التعويليه الايرادات الأغرى
11353178417 11362929928			اليردفاندري
11302929920			ينزل: العصروفات التحويلية والأخرى
6183000			العصروفات البحويفية العصروفات الأند ع
185928802 192111802			35-11-35-11
192111002			1. L. R. et J B. Co A. 1.25
(787187504)			تنص (عجر) العنيف لجريه (العرطة الثانية)

كشف رقم (5) كشف العمليات الجارية للشركة العامة لنقل الركاب للسنة المالية المنتهية في 2016/12/31

الاجملي	الحسابات البينية	الحسابات الاقتصابية	القاصيل
5561583491		3118392761	الايرادات المصرفات الماسة
12856442204	180000000	12676442204	العصروف الجرية الروانب والاجور
1491791114			المستلزمات السلعية
1876519414	6093368	1870426046	المستلزمات الخدمية
517323695			الاستارات
26701733			الضرانب والرسوم
16768778160			To be the state of the August 1994
(11207194669)			فقض (عجز) العمليات الجارية (المرحلة الأولئ)
			بضاف الايرادات التعريفية والاغرى
33078290			الایرادات التحویقیة الادار داده الاخد
1157073238			الايرادات الأغزى
11612151528			
			ينزل : المصروفات التحويلية والأغرى
10962000			العصروفات النحويلية
370627187			العصروفات الأغرى
381589187			
23367672			فلض (عجز) العمليات الجارية (المرحلة الثانية)

كشف رقم( 6 )

كشف العمليات الجارية للشركة العامة لنقل الركاب للسنة المالية المنتهية في 2017/12/31

العيز انية العمومية للشركة	العيزانية الاجتماعية	العيزانية البينية	الميزانية الاقتصادية	اسم الحساب
3925209955 5936898517 412071306 7500650469 1238342527 15087962819 19013172774	955000000  955000000 955000000		3925209955 4981898517 412071306 7500650469 1238342527 14767865399 18058172774	الموجودات الثليثة (ق . د) الموجودات الشاولة المغزون المشاولة الاعتدادت المستنبية المنتبرن المتورد مجموع الموجودات المشاولة مجموع الموجودات المشاولة
60000000 14018300597 116512028 (2182230851) 12012581774 7000591000			60000000 14018300597 116512028 (2182230851) 7000591000	مصادر التعويل طويلة الاجل مصادر التعويل طويلة الاجل الاحتياطات تقصيصات طويلة الاجل العجز المتراتم مصادر التعويل قصيرة الاجل الدائون
19013172774				

جدول رقم(5) الموجودات البيئية والاجتماعية مقارنة بإجمالي الموجودات

2017	2016	2015	التفاصيل
19013172774	21020518006	15216479684	إجمالي العوجودات
مدر	عدر	49465600	إجمالي الموجودات البيئية
955000000	صدر	صفر	إجمالي العوجودات الاجتماعية
2856317277	21020518006	15265945284	إجمالي العوجودات البيئية والاجتماعية

الجدول من إعداد الباحثة بالاعتماد على : سجلات الشركة.

جدول رقم(6) نسب الموجودات البيئية والاجتماعية مقارنة بإجمالي الموجودات

2017	2016	2015	المقاصيل
صدر %	صدر %	% 0.33	تسبة الموجودات البيئية مقارنة باجمالي الموجودات
% 5.2	صدر %	صدر %	تسبه الموجودات الاجتماعية مقارنة باجمالي الموجودات
% 5.2	صدر %	% 0.33	تسبة الموجودات البيئية والاجتماعية مقارنة باجمالي الموجودات

الجدول من إعداد الباحثة بالاعتماد على : سجلات الشركة.

ومن خلال الجدول أعلاه يتبين عدم وجود اهتمام بالقضايا البيئية وفي ذات الوقت فأن الارقام تشير الى عدم وجود اية معالجات بيئية بسبب غياب الموجودات البيئية وعدم وجود أي مستوى اداري بيئى ، وهذا ما يثبت صحة اجابات افراد العينة.

وفيما يأتي الكشوفات للعمليات الجارية للشركة للسنوات الثلاث محل البحث ليتسنى لنا بيان إجمالي المصروفات البيئية والاجتماعية مقارنةً بإجمالي المصروفات الجارية ، وبحسب الآتي :

### كشف رقم(4)

		7 4 .	
الاجمالي	الصابات البينية	الصابات الاقصادية	التفاصيل
8660603766			الايرادات
			العصروفات الجارية
13580445309	196000000	13384445309	الروائب والاجور
2418079562 22907633245	1902766	22905730479	المستلزمات السلعية
53379183	1902/00	22905/304/9	المستكرمات الخدمية مشتريات بضائم بغرض البرم
765838309			مشتريات بضلع بغرض البيع الاستارات
10587400			الضرائب والرسوم
19119093008			10.30.3
(10458489242)			فقض (عجز) العمليات الجارية
(20110100212)			(العرحلة الأولى)
			يضف الايرادات التحويلية والاخرى
32805998			الايرادات القعويلية
12428728905			الايرادات الأغرى
12461534903			
			ينزل : العصروفات التحويلية والأخرى
			العصروفات التحويلية
398569586			العصروفات الأغرى
398569586			
			To the Board of the Court Court
1604476075			فقض (عجز) العمليات الجارية (العرطة الثانية)
			(عرف عب)

جدول رقم(7) إجهالي المصروفات البيئية والاجتماعية مقارنة بإجهالي المصروفات الجارية

2017	2016	2015	التفاصيل
19119093008	16768778160	15076398391	إجعلي العصروفات الجارية
197902766	186093368	188901948	إجعالي العصروفات البينية
000	000	000	أجمالي المصروفات الاجتماعية

الجدول من إعداد الباحثة بالاعتاد على : سجلات الشركة.

### الاستنتاجات والتوصيات

### أولا: الاستنتاجات

1.وجود تلوث كبير وبنسب عالية جداً تصل لبعض عناصر التلوث الى مئات اضعاف الحد المسموح به مما يشكل تهديد كبير للبيئة الداخلية والخارجية للشركة .

2.عدم وجود معالجة فعالة للتلوث البيئي بأنواعهِ في الشركة وعدم وجود عمليات تدوير واعادة استخدام الموارد الطبيعية واهمها المياه وعدم وجود دراسات جادة لاجراء المعالجات لموضوع التلوث وحتى بالحد الادنى .

3.غياب الدعم الحكومي المتمثل بتوفير الاجمزة والمعدات والتكنلوجيا الحديثة للانتاج والمعالجات البيئية وكذلك المنح والقروض للوحدات الاقتصادية بدون فوائد لاستخدامها في مجال الحفاظ على البيئة وتحسينها .

4.عدم وجود تطبيقات محاسبية وكلفوية مستقلة تتمثل بوجود دورة مستندية بيئية متكاملة تعنى بتسجيل التصرفات المالية كافة الخاصة بالبيئة ، إذ أن اغلب الوحدات الاقتصادية لم تقم بتطبيق المحاسبة البيئية لقلة الوعي البيئي وكذلك عدم ادراك الوحدة

لمسؤوليتها البيئية والاجتماعية اضافةً الى عدم وجود إمكانية قياس المساهمة البيئية للوحدة .

5.ان نسبة الموجودات البيئية والاجتماعية الى اجمالي الموجودات العامة للشركة للسنوات 2015 / 2016 تكاد لاتذكر حيث بلغت (0.33 % / صفر % / 205
 5.2% )

6. المعنى المساريف البيئية الى اجالي المصاريف العامة للشركة وللسنوات 2015 / 0.16 / 2016 المصروفات تمثلت باجور عال التنظيف وخدمات الحدائق في الشركة وفروعها .

7.عدم وجود اي مستوى اداري يخص البيئة ضمن الهيكل التنظيمي للشركة وعدم تضمين النظام الداخلي للشركة وضمن فقرة الاهداف حاية البيئة واجاء المعالجات للتلوث الناجم عن ممارسة الشركة لانشطتها في مسيرتها لتحقيق الاهداف للشركة.

8.لم تقم الشركة بتنظيم فحوصات دورية للعاملين الذين هم في تماس مع عوامل التلوث وبأنواعه المختلفة في الشركة كما لم تقم بتوفير أغلب معدات السلامة والامان والوقاية للعاملين.

### ثانيا: التوصيات

1. قيام مجلس المعايير المحاسبية في جمهورية العراق باعادة النظر بالقاعدة المحاسبية رقم (6) الافصاح " بشان الافصاح عن المعلومات المتعلقة بالبيانات المالية والسياسات المحاسبية " وتضمينها الافصاح عن ابرز الجوانب المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية ضمن تقرير الادارة .

2.توجيه الوحدات الاقتصادية عن طريق وزارة البيئة واجممزة الاعلام المحتلفة بضرورة معالجة وتفادي أنواع الملوثات الناتجة عن أنشطتها.

3.اعتماد تطبيقات محاسبية وكلفوية بيئية مستقلة تعنى بتسجيل كافة التصرفات المالية الحاصة بالبيئة ومحاولة عقد الندوات واقامة الدورات التنقيفية لرفع الوعي البيئي وادراك ماهية المسؤولية البيئية والاجتماعية مع ايجاد السبل التي تكفل القيام بقياس المساهمة البيئية والاجتماعية للوحدة الاقتصادية .

4.تشجيع الوحدات الاقتصادية على الحصول على التكنولوجيا النظيفة غير الضارة بيئيا ، والزام الوحدات الاقتصادية بتوفير الآلات والمعدات الخاصة بمراقبة ومعالجة التلوث البيئي بهدف حماية وتحسين البيئة والمحافظة عليها .

5.ضرورة قيام وزارة البيئة بواجباتها القانونية والإنسانية تجاه المجتمع والبيئة من خلال دورها الرقابي الذي يمثل أحد واجباتها تجاه المجتمع .

6. تضمين النظام الداخلي الجديد والذي يُعد حالياً للشركة بعد اندماجها مع الشركة العامة لنقل الوفود ليشتمل على هدف وحاية وتحسين البيئة باعتبارها من المهام الرئيسة التي يجب ان تتبناها الشركة مع اضافة شعبة جديدة الى قسم التدقيق والرقابة الداخلية تسمى شعبة التدقيق البيئي وكذلك شعبة الى القسم المالي تسمى شعبة البيئة تقوم بمسؤولية مسك مجموعة دفترية كاملة خاصة بالبيئة .

7.اعتماد الشركة لجداول المحددات البيئية الوطنية أو العالمية أيها أفضل لمراقبة تلوث الهواء والمياه والتربة والضوضاء وجمالية البيئة مع ضرورة التعاقد مع المؤسسات البحثية لإعداد الدراسات والتوصيات فيما يخص معالجات التلوث الحاصل بالشركة وطرق الوقاية أو الحد منه.

8.اعتماد " البيئة والمسؤولية الاجتماعية " في الدراسة وللمراحل الأولية كافة لردم الفجوة المعرفية بين بلدنا والبلدان المتقدمة في هذا المجال .

#### المصادر

Laurinkeviciute & Arens; Alvin& Randal J.Elder & Mark S.Beasley, Auditing, 10thed, Pearson Education Inc.

Beer and Friend Archie B 2006. " . The Pyramid Of corporate Social Responsibility.

Bouten & Hoozee 2013. The Moral management of Organizational stakeholders Business – horizons .

Harris, D., And J. Cassidy, 2013." The Adoption Of Lean Operations And Lean Accounting On The Profitability And Cash Flows Of Publicly Traded Companies", Advances In Management Accounting, Vol. 22,85.

Huang & Kung, 2011. "Business Ethics" Houghton, Mifflin Company ,1994 .Holmes ;Arthur W.& Davis .Burns ,Auditing standard and Procedures,9thed,American Institute of Certified Public Accountants Inc.

Eugeniot &- HOLMES 2010. SUNDRA "CORPORATE SOCIAL Performance And present Areas Of Commitment" Academy Of Management journal (A.M.J) Vole 20.

Bhasin ;Alan, Environmental Economics , New York: John Wiley Sons,LTD,. Miller ;Roger Leroy 2010. the Legal E-Commerce Environment to day ,Business in its ethical ,Regulatory and International setting, 4thed.

Burritt and Schaltegger.2010. ROBBINS STEPHEN", Management Concept And Application ", Prentice.

Schaltegger miner J.B 2012 . Management policy and strategy Macmillan , New – York .

### ISSN 2411-7757



## مجلة جامعة التنمية البشرية

هَ الْمَالِيَّةُ عَلَيْهُ وَهَ الْمِنْ الْمَالِيَّةُ وَهَ الْمَالِيَّةِ وَهِ الْمَالِيَّةِ الْمِنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيِّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيِّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُولِيَّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّةً الْمُنْسُلِيِّ

### Journal of University of Human Development

A Scientific periodical issued by University of Human Developement

Vol.4 No.3 August 2018